



*Association Colombe Blanche pour
les Droits des personnes en
Situation de handicap au Maroc*

20 années de plaidoyer
pour la protection et la
promotion des droits des
Personnes en situation
d'Handicap

1993 - 2013

**HANDICAP
INTERNATIONAL**



Remerciements :

Nous tenons à remercier toutes les personnes qui ont apporté leurs contributions à chaque étape du processus de capitalisation

2

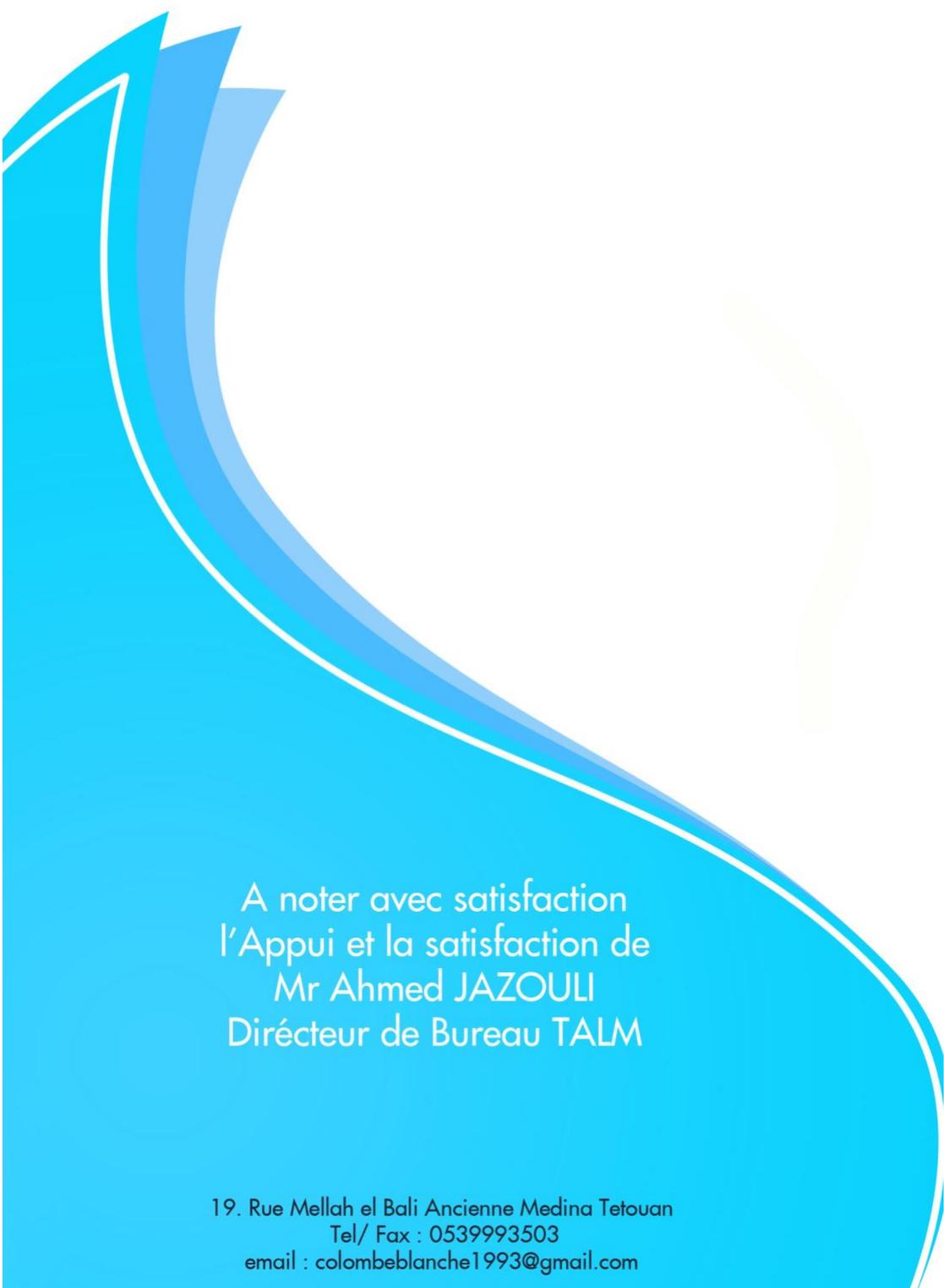
Nous exprimons également notre reconnaissance a nos partenaires de projet Handicap International et principauté Monaco

Nos remerciements s'adressent aussi bien évidemment à Monsieur Ahmed El JAZOULI représentant de bureau TALM ; pour ses commentaires et son orientation vers le prestataire de mission Mr Mustapha Elouizi ; qui ont été précieux et déterminants pour ce produit final .

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Document réalisé dans le cadre du Projet :

5

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

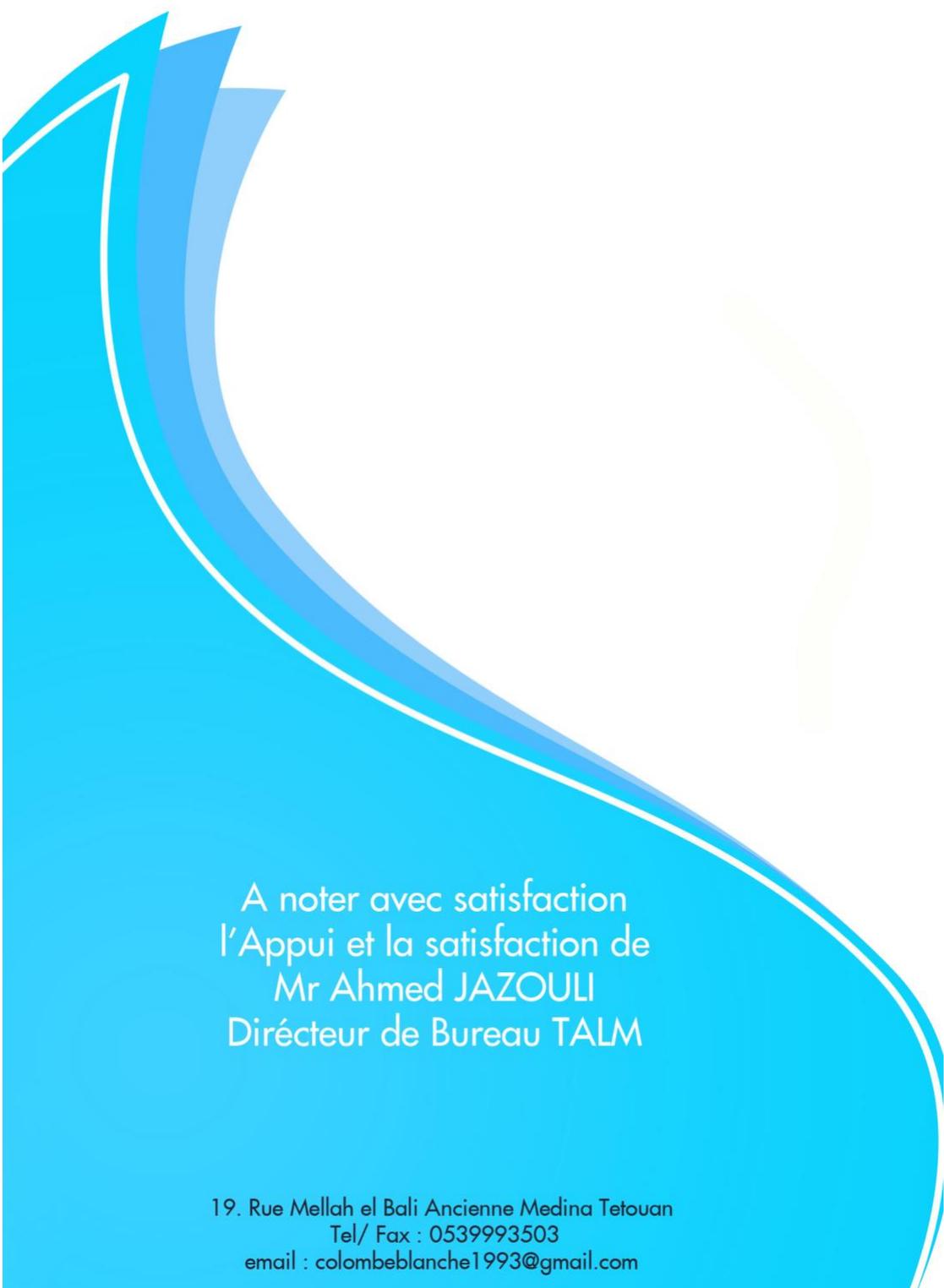
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Introduction générale

Première partie : Présentation

1 - Contexte d'une capitalisation

7



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

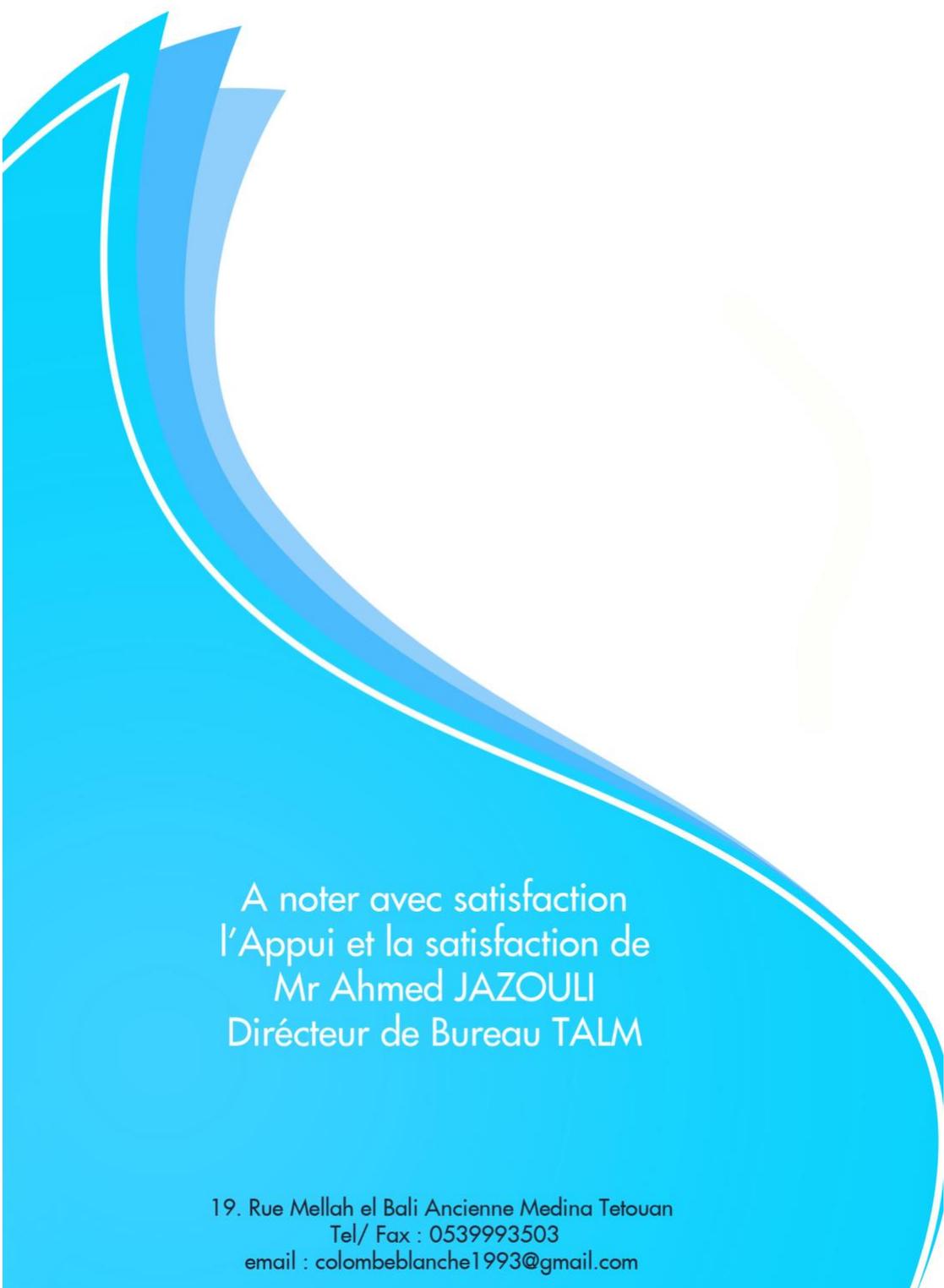
2 - Raison d'être d'une mission

3 - Objectifs de la mission

Deuxième partie : Repérage

I - Identification et repérage : succès et obstacles

8



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

1 - Connaissances explicites

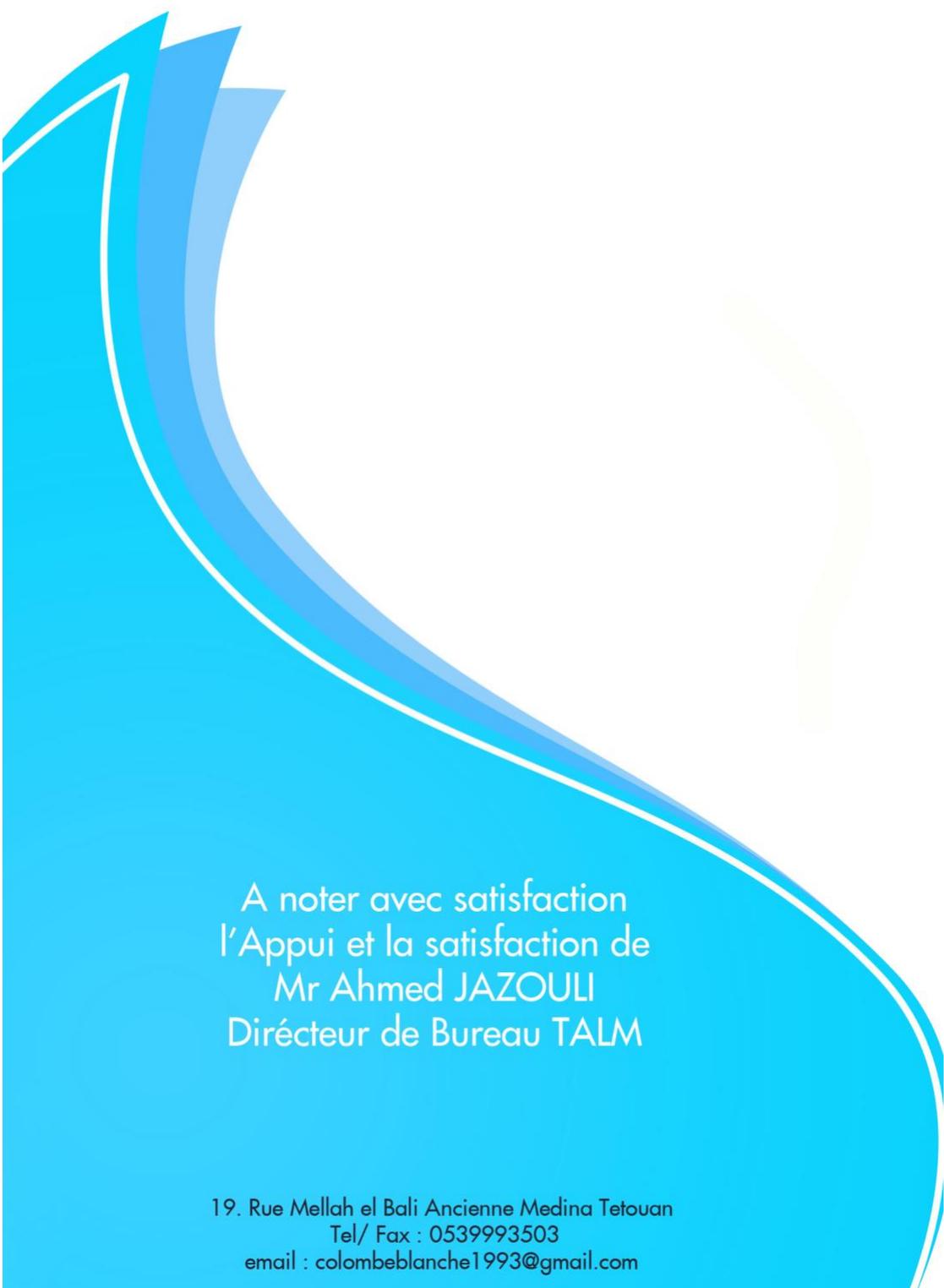
2- Le changement au rythme des ruptures

2-1 Genèse

2-2 Connaissances tacites

II - Mise en place des situations problèmes

9



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

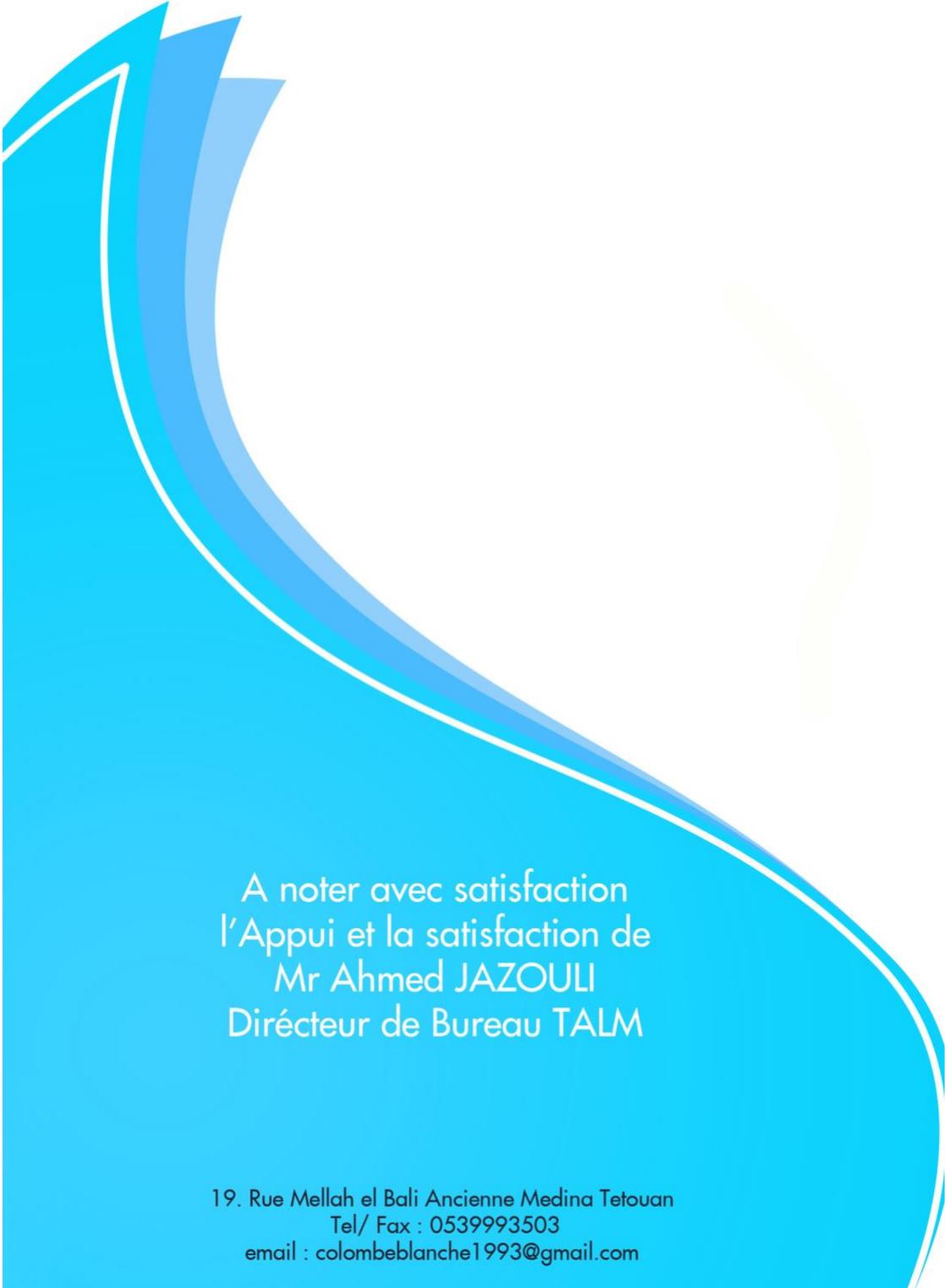
1 - Analyse des connaissances

1-1 Documents de l'ACB

- **1-1-1 Statuts**
- **1-1-2 Amendements des Statuts**

1-2 Rapports des AG

10



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

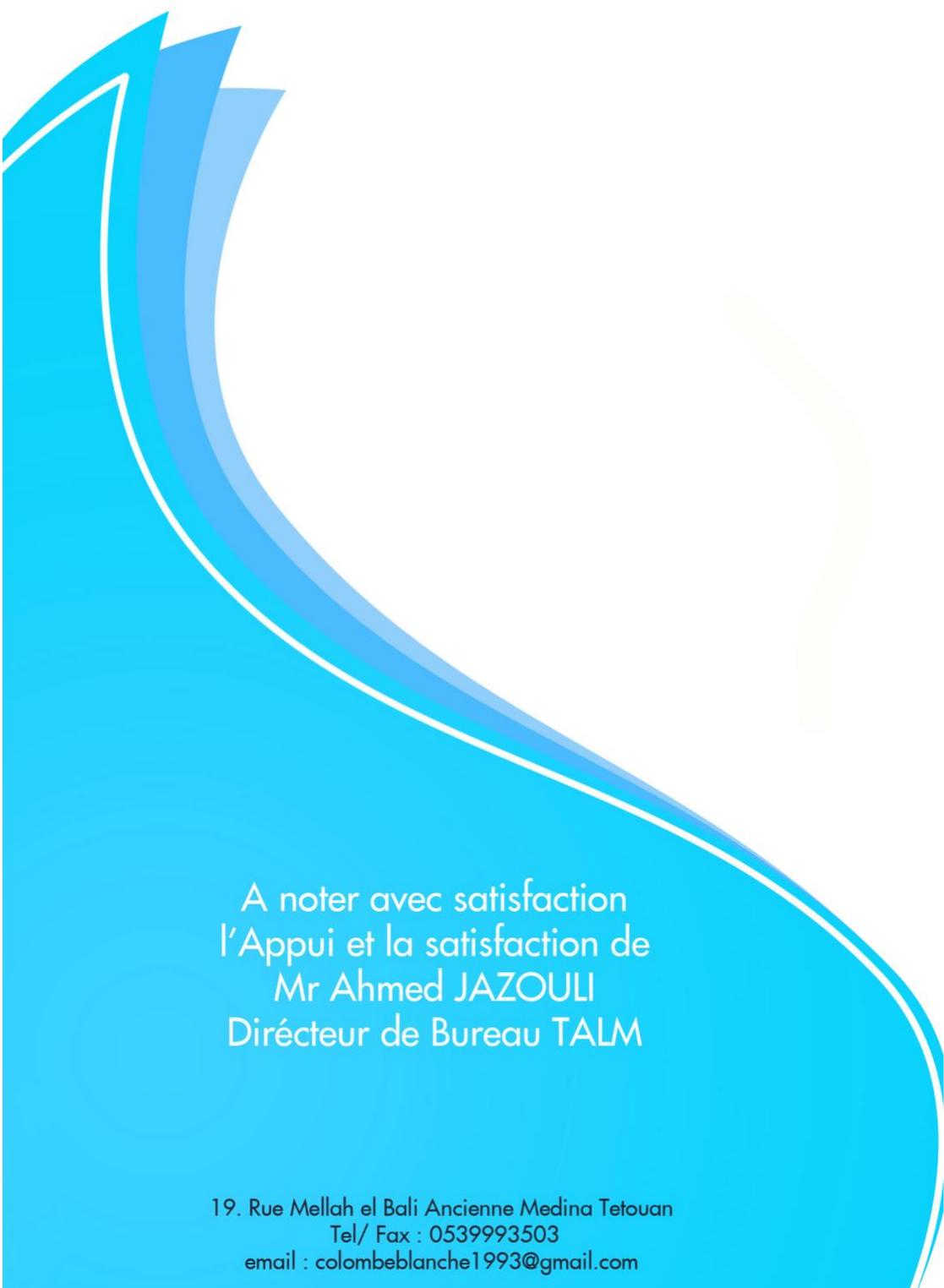
2 - Les Assemblée générales

3 - Le siège de l'ACB

4 - Potentiel humain entre militantisme et professionnalisme

4-1 Gestion et management

11



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

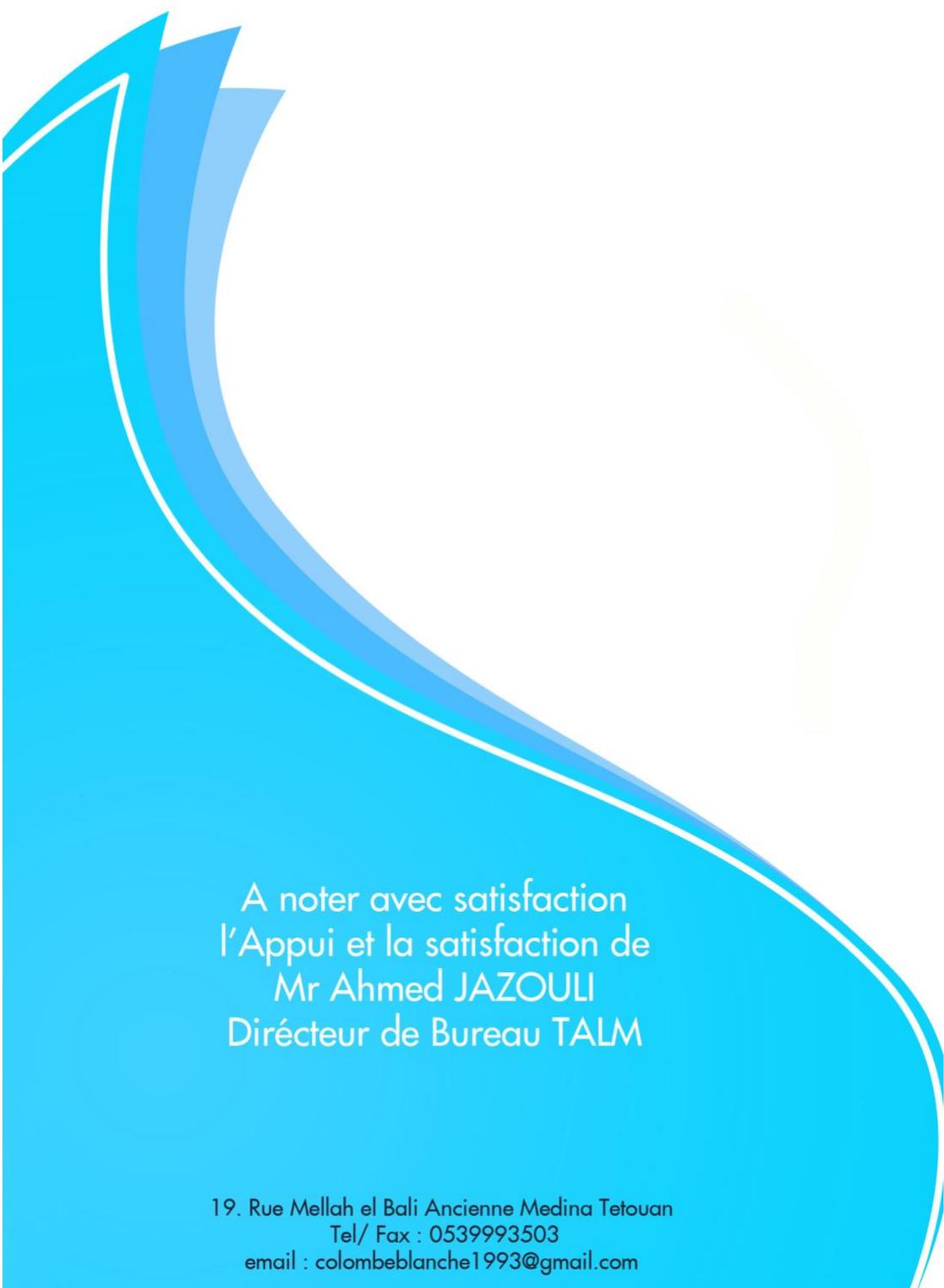
4-2 Créativité et recrutement

5- Approche Droit et plaidoyer

6- Ouvertures aux divers horizons

6-1 Campagnes de sensibilisation et événementiel

12



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

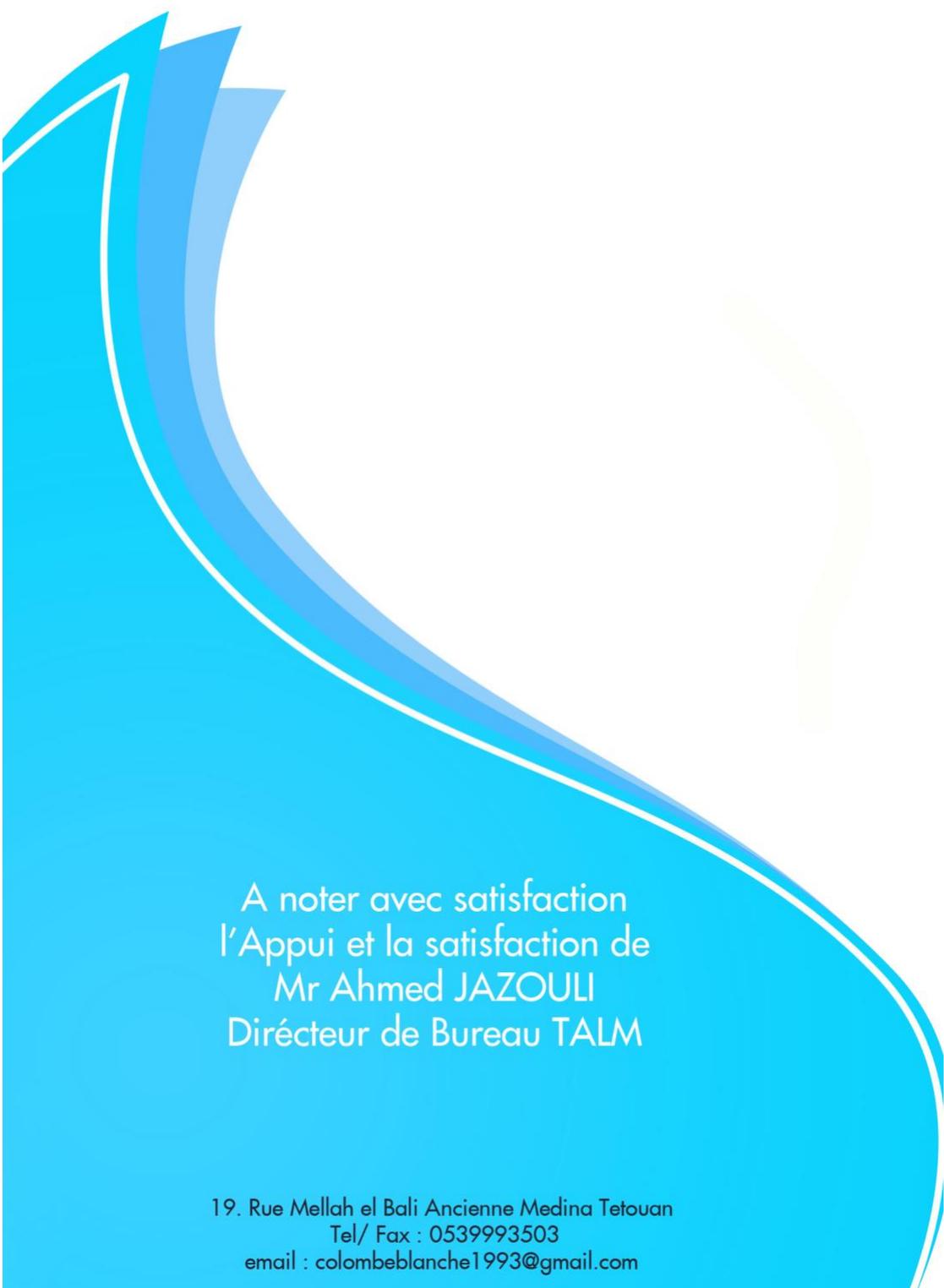
6-2 L'université : Etudes et recherches

7- Projets d'auto-emploi

8- Formation, créneau porteur

9- Journées d'étude et colloques

13



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

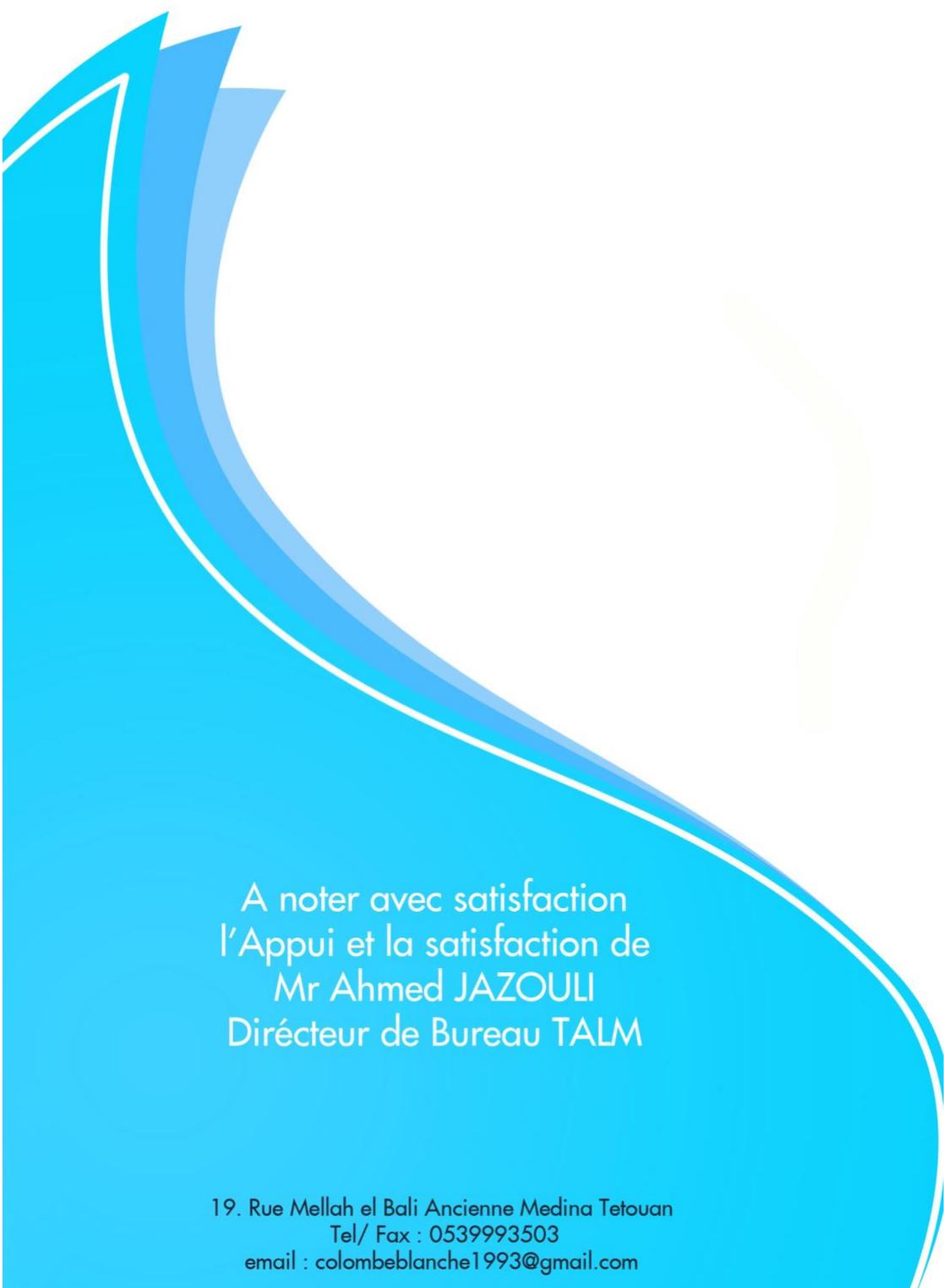
9-1 Intitulés des colloques et journées d'étude depuis 2003

9-2 De la quantité à la qualité

10- Partenariats et implication

Troisième partie : Les savoirs et les vérités provisoires

14



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

I - Valorisation et enseignements

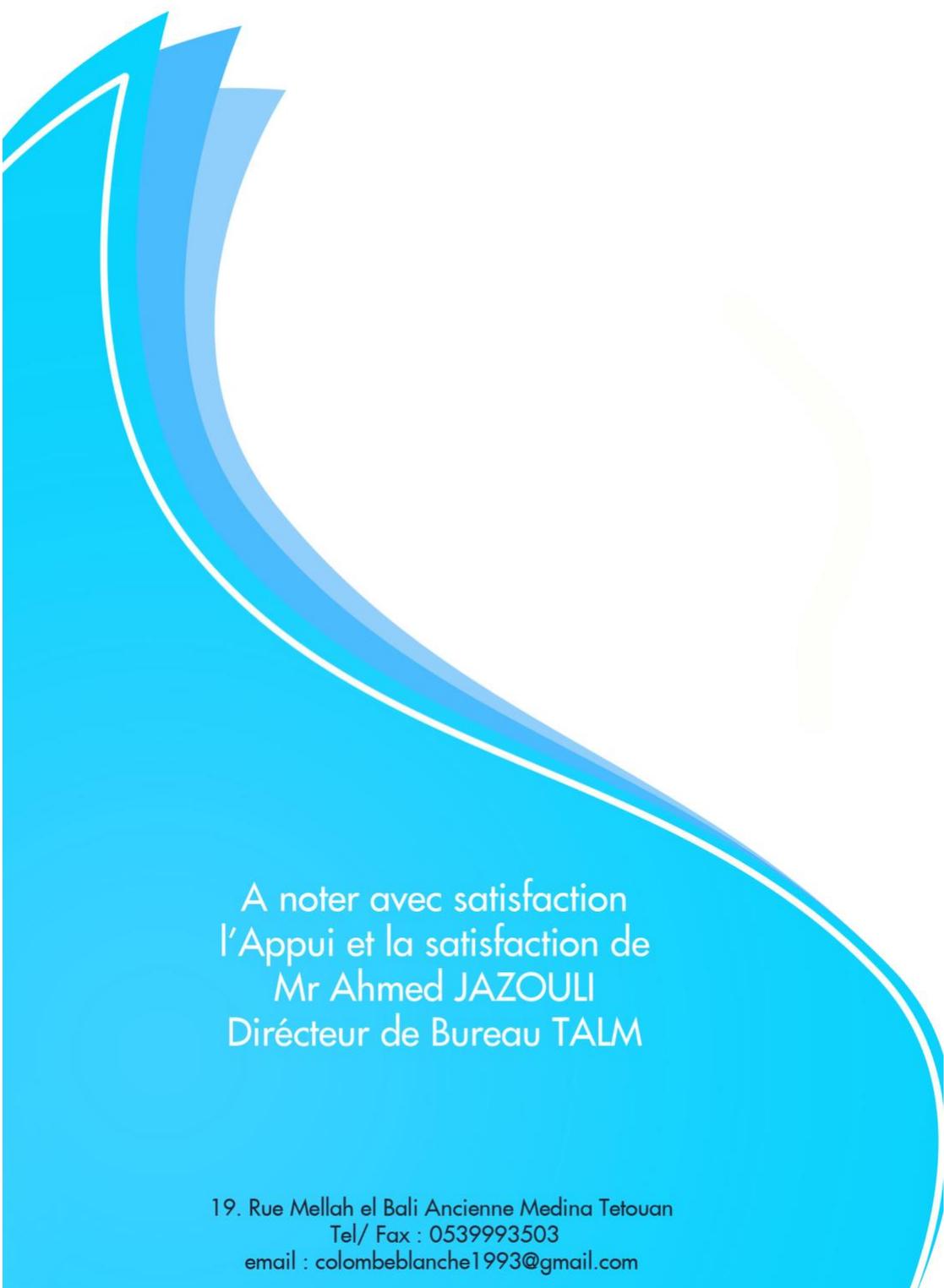
1- Dynamique, cohésion et assonance

2 - Compétences et expertises d'ACB

3 - Graduation dans l'intervention

4 - L'ACB ... cette structure apprenante

15



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

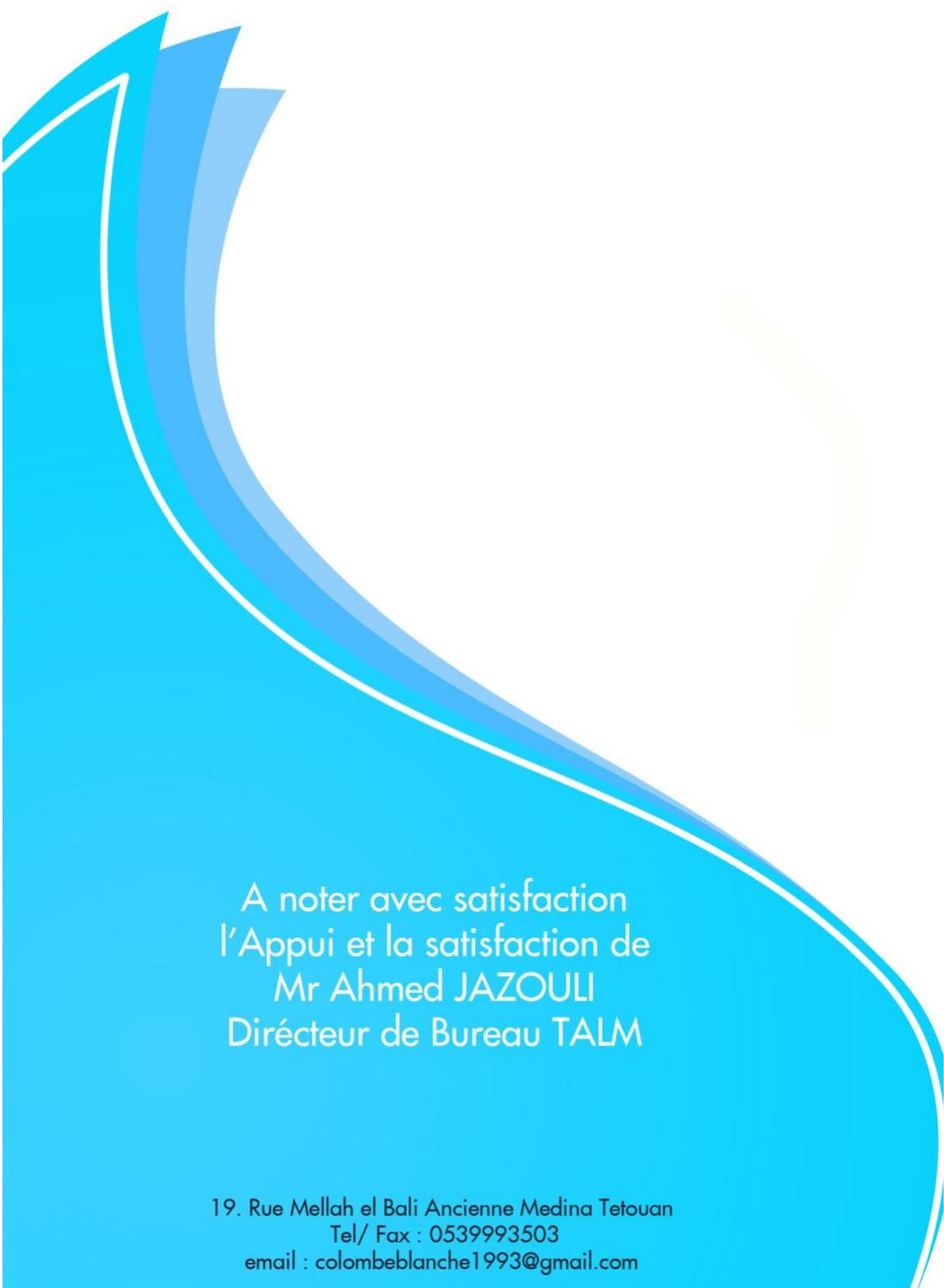
5 - Une action ... des actions ... source de savoir

6 - Communication ... médiatisation

II - Recommandations

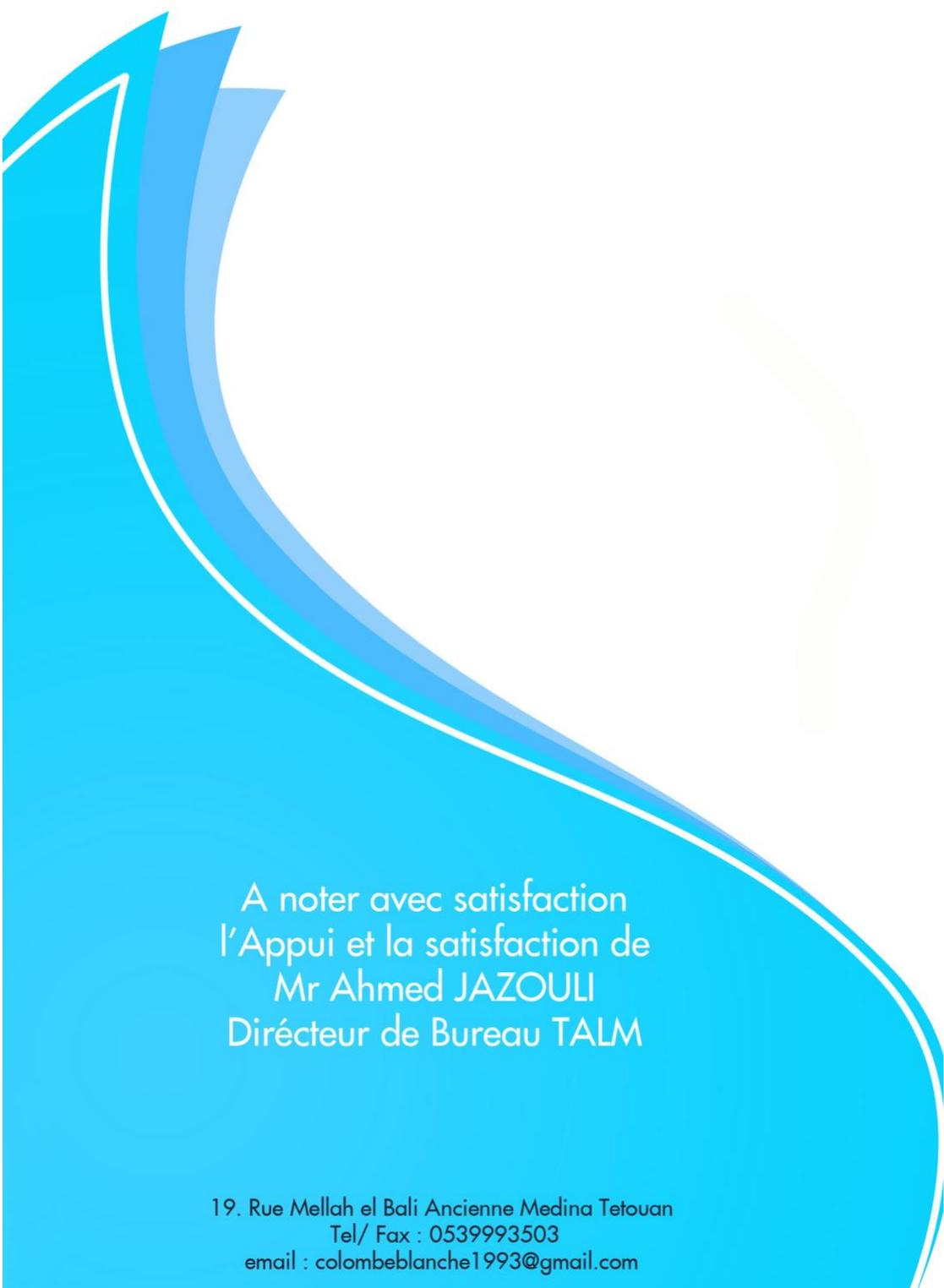
Conclusion générale

16



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



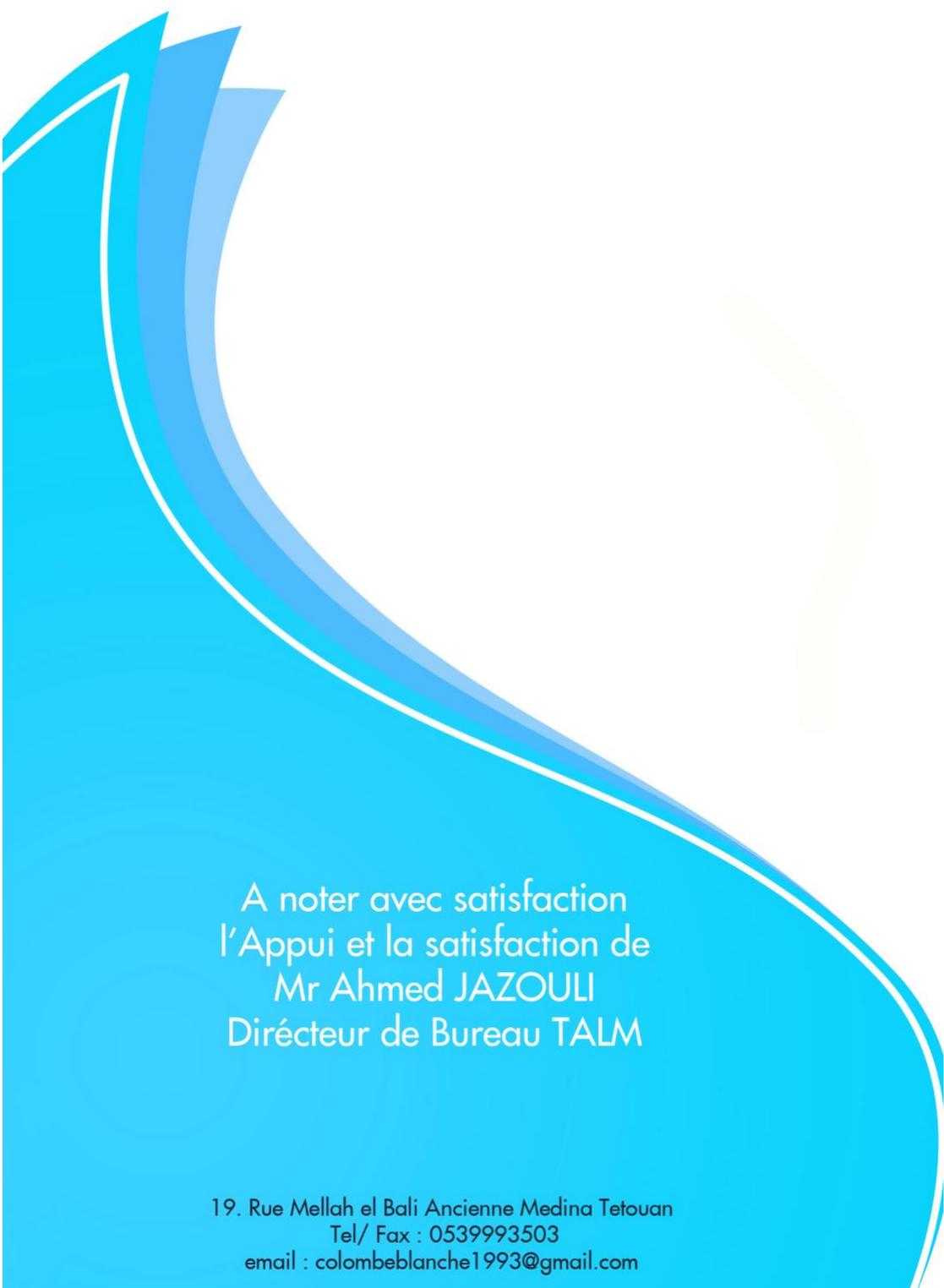
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Introduction générale

Après vingt ans d'existence, l'Association de la Colombe Blanche pour les personnes en situation d'handicap (ACB) repense, à haute voix, son futur. Une durée de vie qui lui a permis d'occuper une place de choix dans la sphère associative nationale, notamment parmi celles agissant dans le domaine de l'Handicap. Une durée de vie qui lui a permis aussi de se poser

18



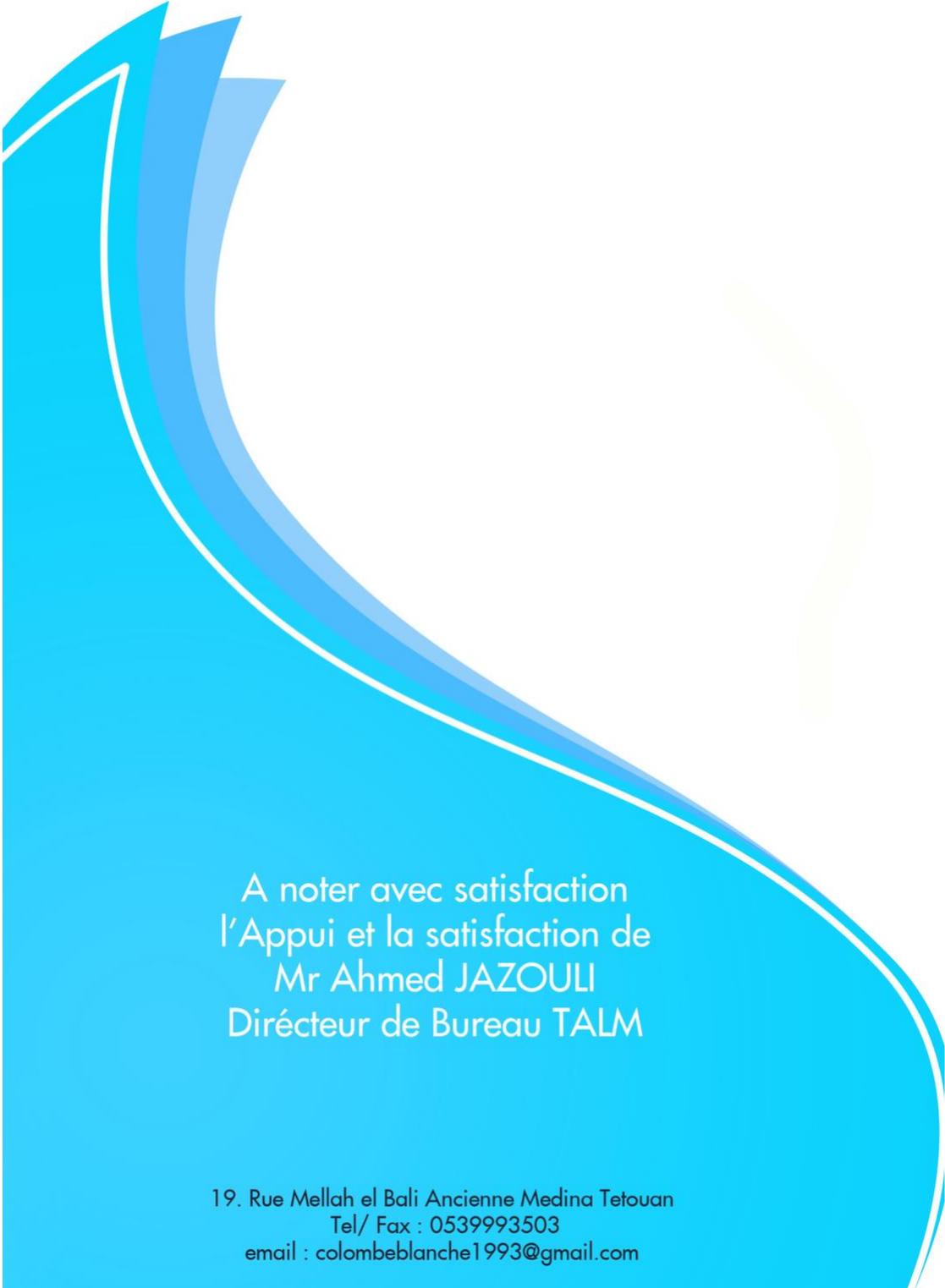
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

des questions profondes sur le comment et le pourquoi de son action. En un mot, cette situation pose et impose, en termes clairs, la question du Devenir.

Continuer à jouer les mêmes rôles revient à garder la même cadence, d'où, l'entrée dans un cycle de non évolution. Une autre piste s'est ainsi avérée incontournable. Il s'agit d'une décision d'aller de l'avant, vers une

19



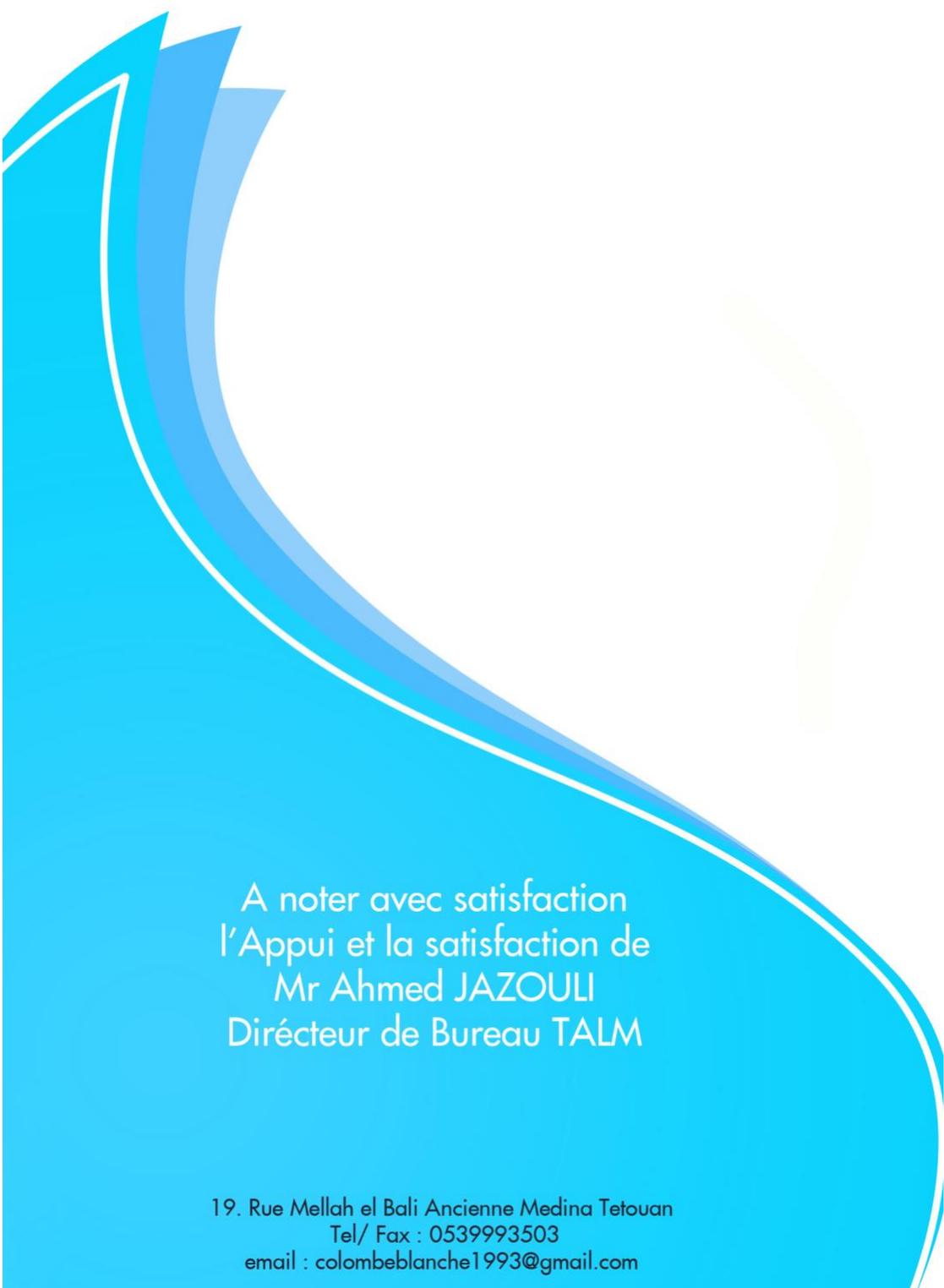
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

nouvelle étape de ce projet prometteur. La rénovation, le renouvellement et l'innovation se sont montrés comme un passage indispensable.

Il faut dire que la nouvelle entreprise associative qu'a entamée, il y a plus d'une année, l'ACB relève d'une prise de conscience aigue de ces défis majeurs. Des défis qui portent sur la question de la relève avec tout ce que cela signifie en matière de renforcement, renouvellement et

20



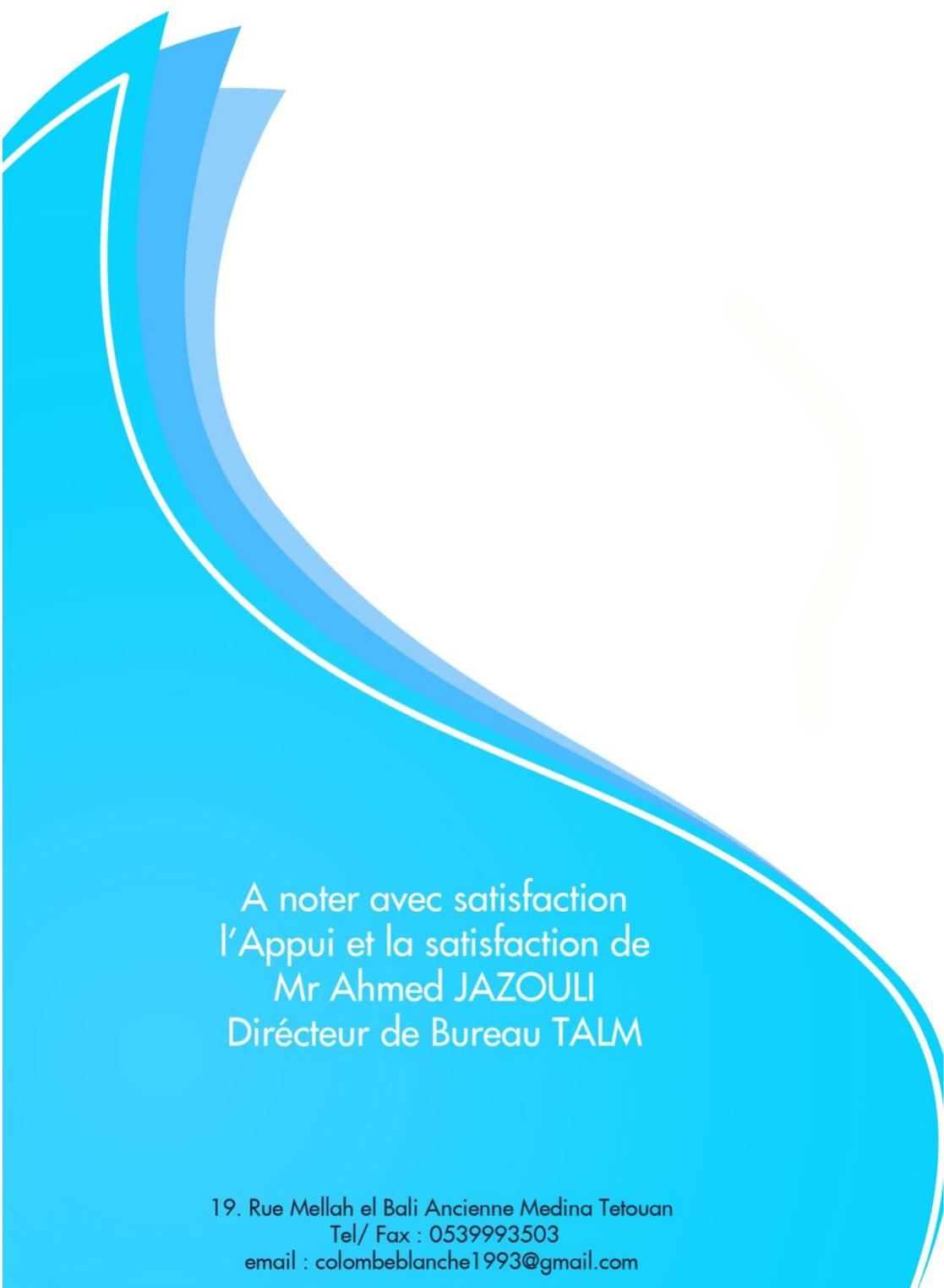
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

reproduction des élites et cadres associatifs, mais aussi sur les plans des approches et des visions stratégiques.

Personne n'ignore le contexte général dans lequel se trouve le domaine de l'handicap, notamment avec cette approche prédominante sur les plans officiel et associatif, et qui a trait à l'aspect caritatif. Outre sa facilité et

21



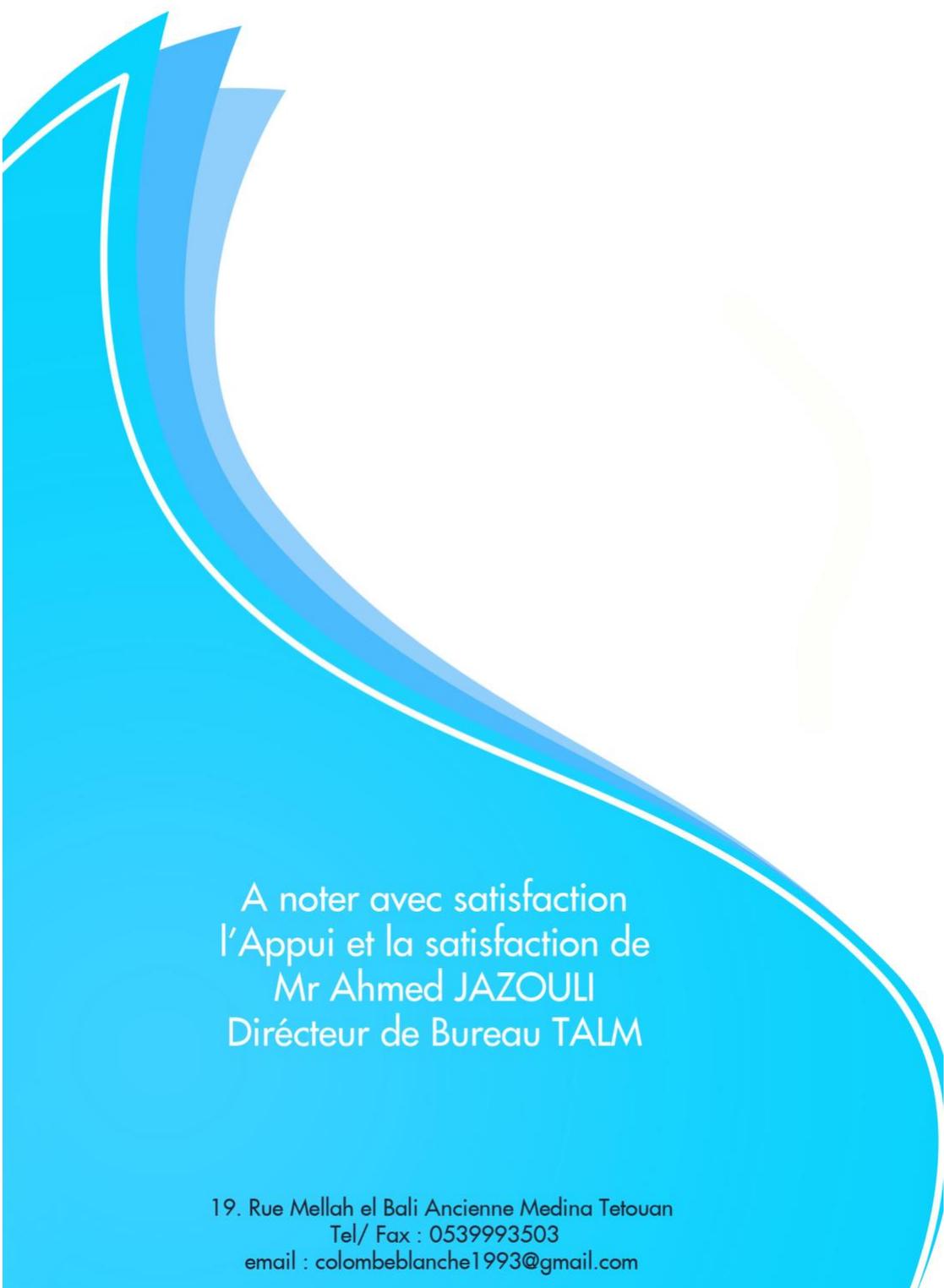
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

les « chances » qu'il apporte, ce choix dispose de tous les moyens financiers et présente par-là toutes les opportunités, parfois alléchantes.

Choisir d'exister, d'agir dans le domaine de l'Handicap et d'influencer à double approche, en l'occurrence l'approche sociale au début, avec prédominance de l'approche Droit, , relève d'une gageure, dictant consciemment de nager contre courant. Les membres de l'ACB assument

22



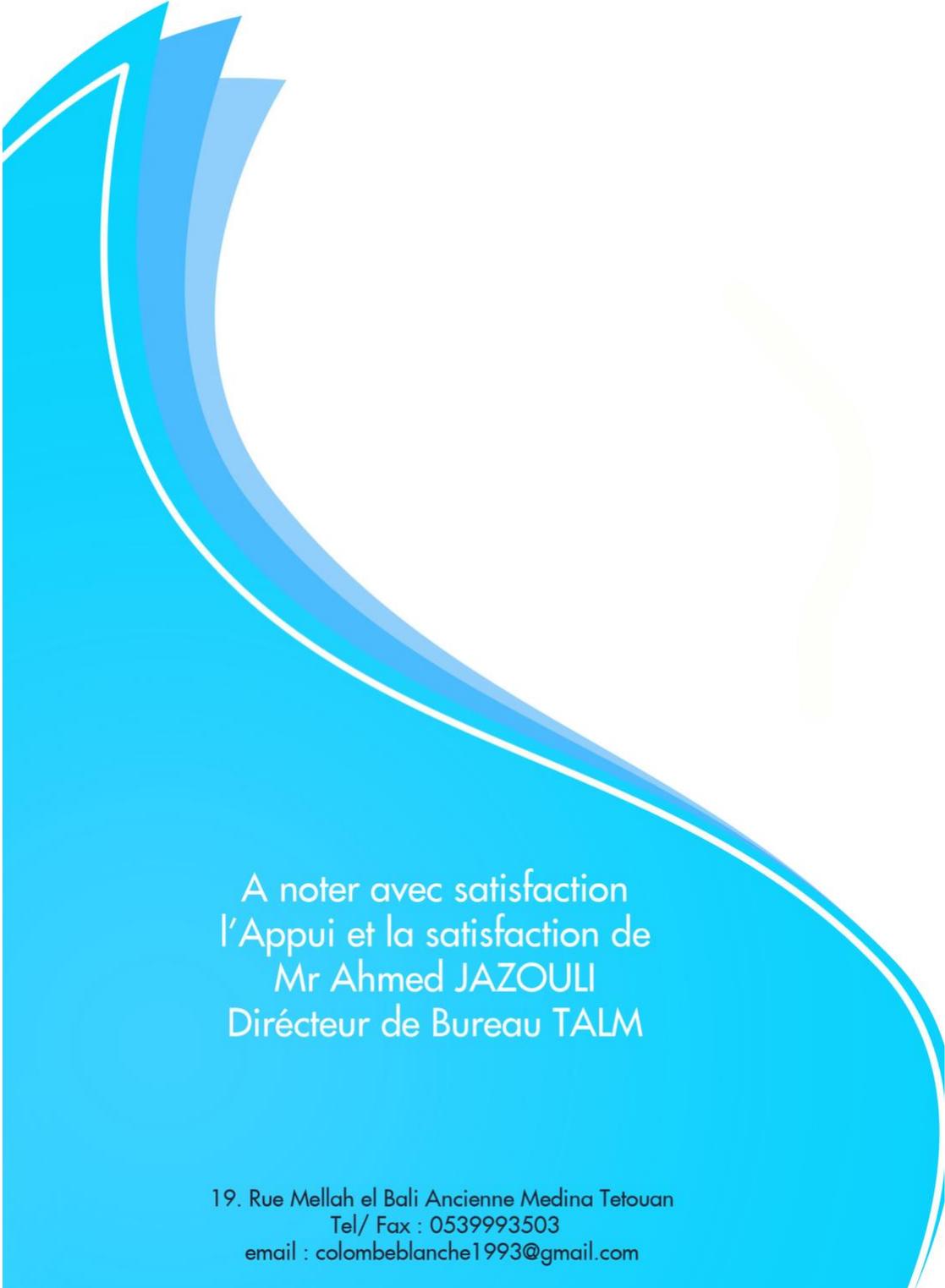
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

ce choix, qui constitue en même temps une identité les démarquant des autres structures. Dépasser les obstacles ayant entaché les débuts de leur action n'était possible que grâce à quelques qualités, à savoir la soudure du groupe, l'esprit militant et la planification stratégique.

Au fil des ans, il a été possible de remarquer une certaine distinction, dans l'espace vital de l'association, à savoir la région du Nord, mais aussi à

23

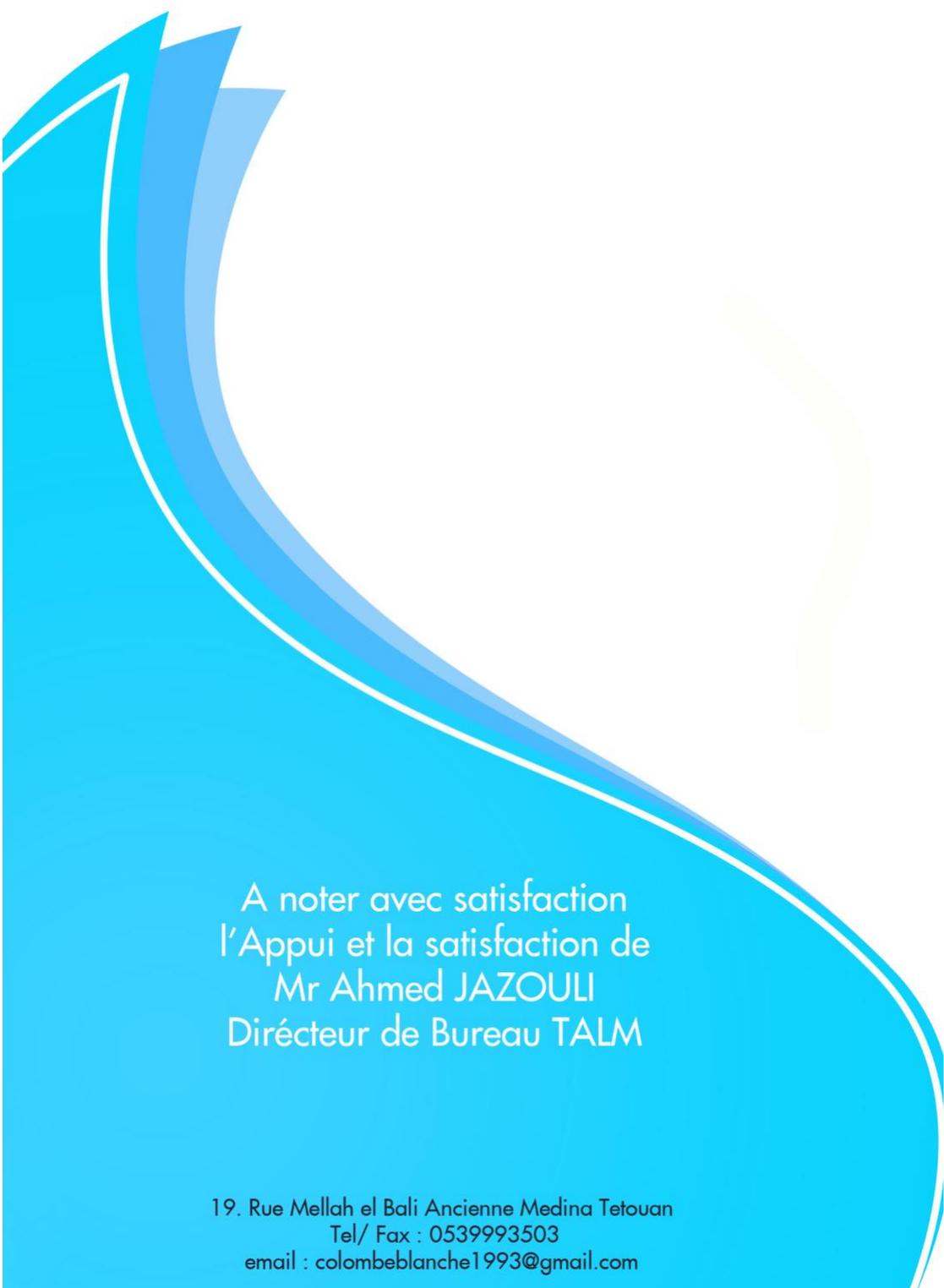


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'échelle nationale. Une vision pour mettre en valeur cette expérience était devenue nécessaire, non seulement pour aller de l'avant et développer les outils, mécanismes et moyens de travail, mais aussi pour partager cette expérience acquise, cette expertise développée et ce professionnalisme accumulé. La capitalisation, comme phase et processus, s'est avérée un passage sine qua non pour une meilleure vision quant à l'avenir, mais

24



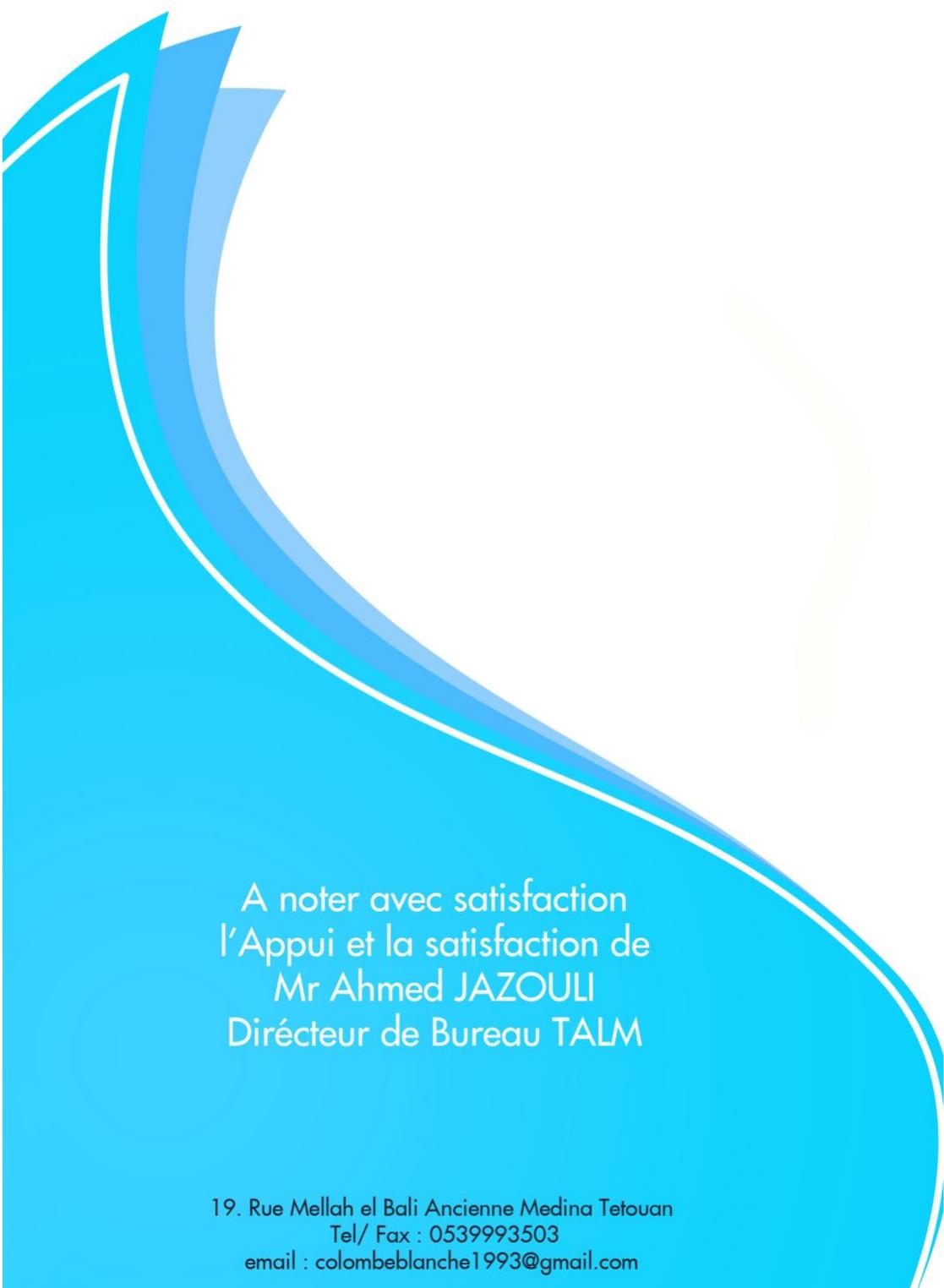
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

également une meilleure visibilité afin d'atteindre les résultats et objectifs tracés dans le plan stratégique 2013-2017, et au-delà.

Quelles sont les éléments à capitaliser ? Quel serait leur apport dans l'évolution de l'ACB ? Où peut-on trouver la matière à capitaliser ? Est-elle accessible ? En quoi ces éléments pourront-ils bénéficier aux autres structures ? Comment l'ACB pourra-t-elle mettre en valeur son expérience

25

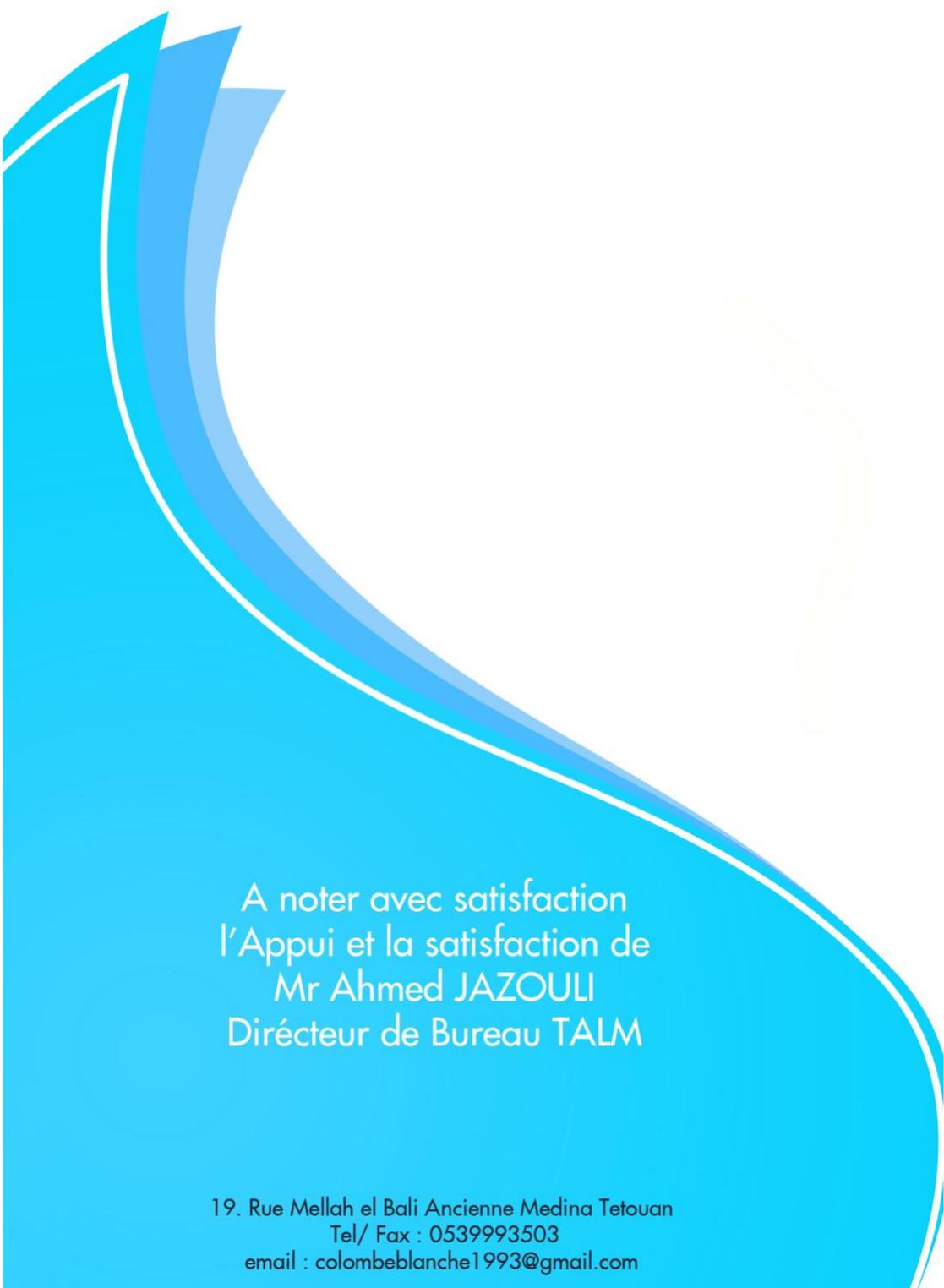


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

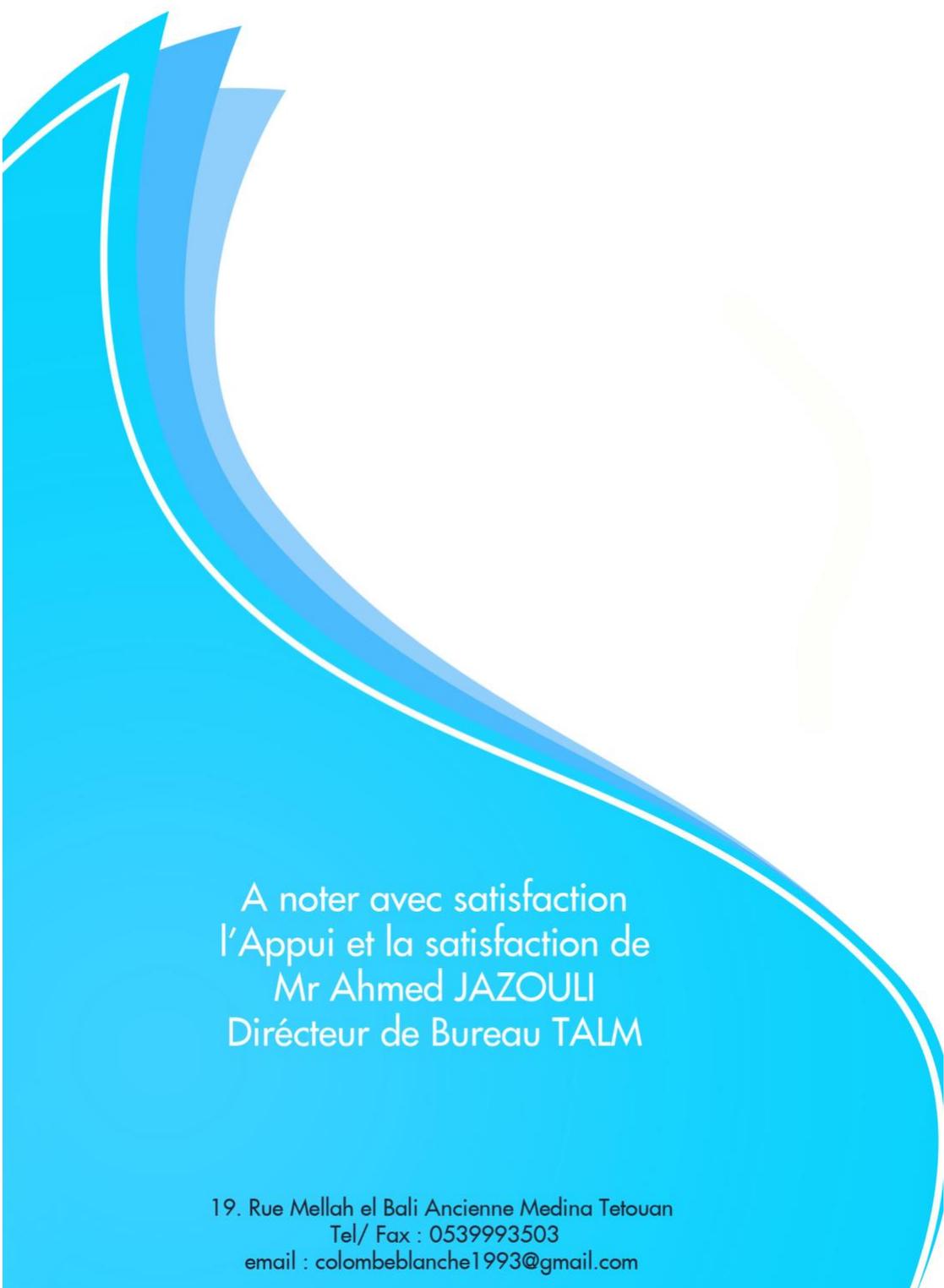
et son expertise et la mettre en faveur des institutions gouvernementales et non gouvernementales concernées ? Le rapport suivant tente ainsi de répondre à ces questions.

26



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



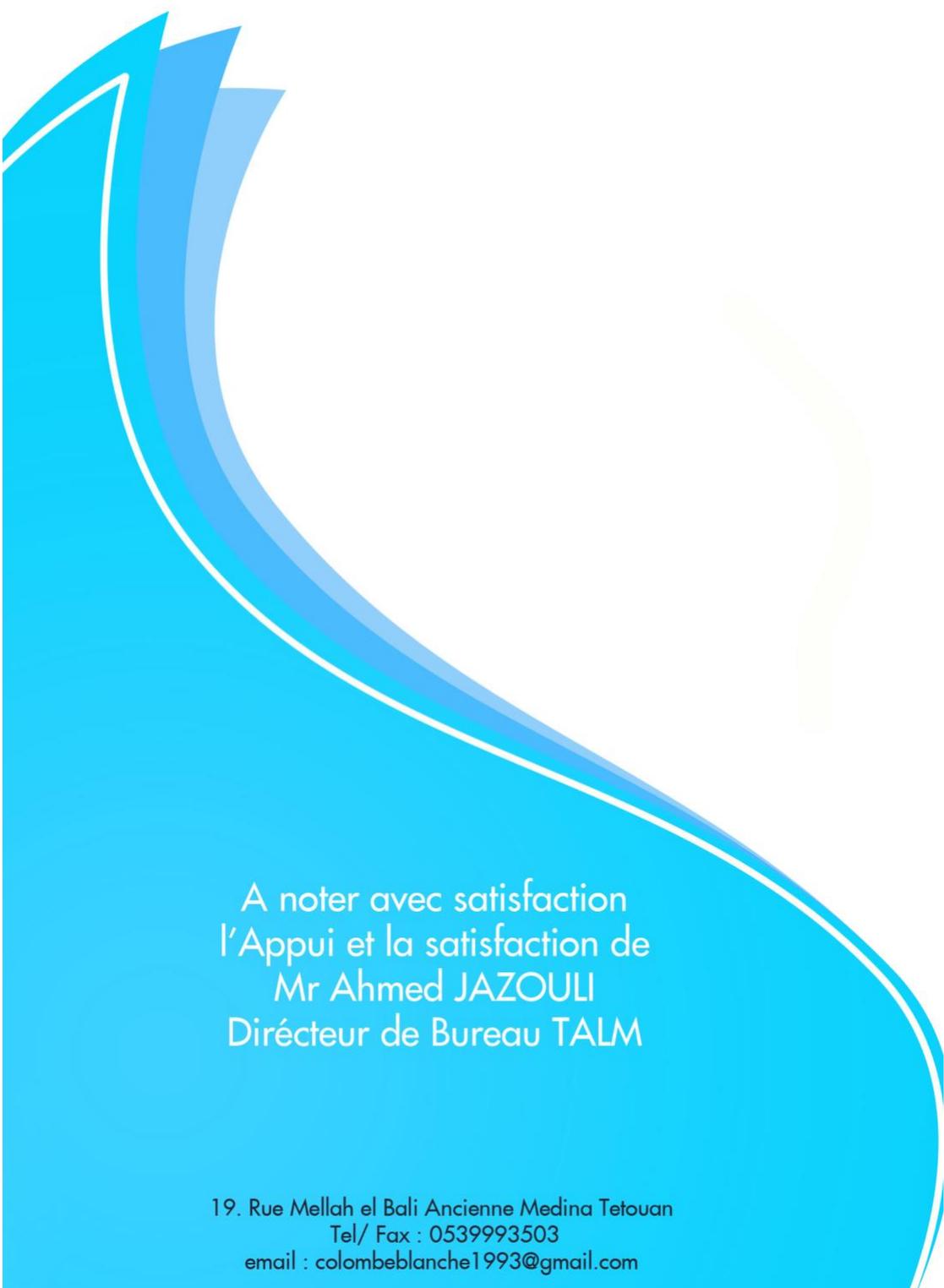
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Première partie : présentation

1 - Contexte d'une capitalisation

28

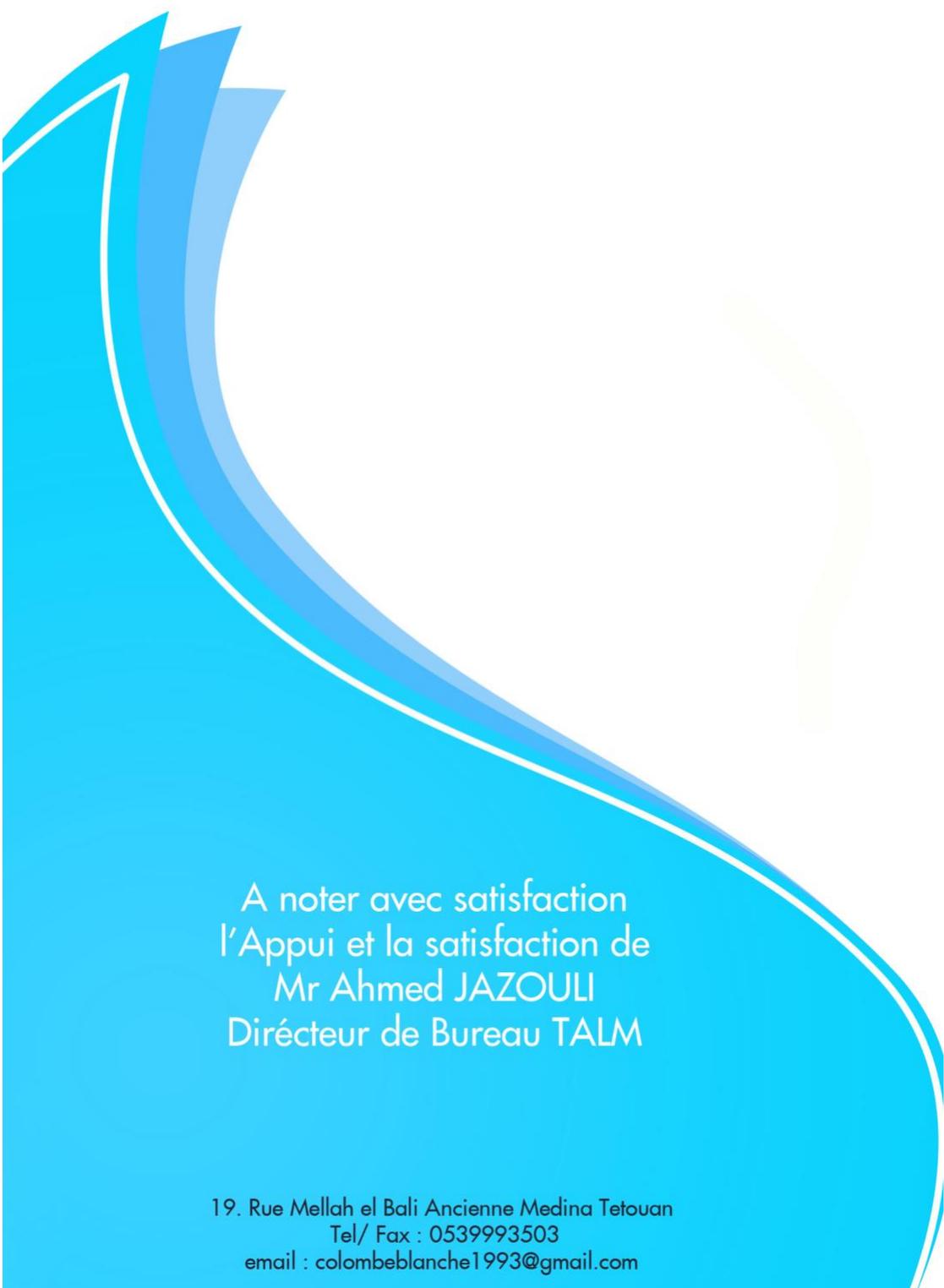


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'expérience de l'association Colombe Blanche pour les droits des personnes en situation d'handicap au Maroc gagne de plus en plus en maturité. Après vingt ans d'existence, son rayonnement est infaillible dans la région du nord et son élan ne cesse de prendre de l'ampleur à l'échelle nationale. Ceci la place de manière implacable parmi les

29



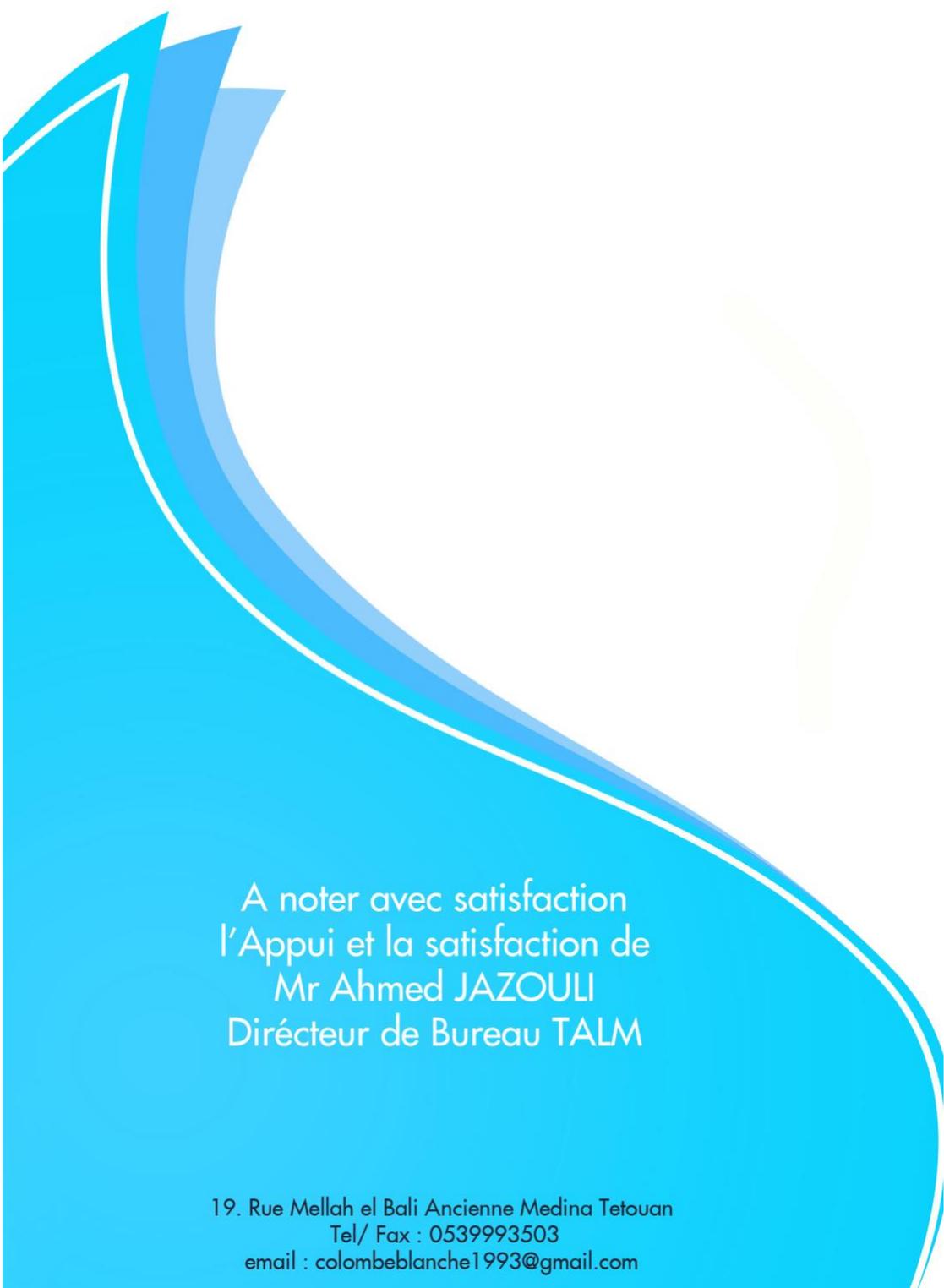
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

associations pilotes dans le domaine des PSH, mais dicte aussi de nouvelles exigences professionnelles dans l'avenir.

L'expérience qu'elle a acquise mérite ainsi un processus de capitalisation, à même de partager, mais aussi de fructifier son expérience et son expertise en la matière. Plusieurs bonnes pratiques, productions intellectuelles, mécanismes de travail, réflexions et méthodes restent, en

30



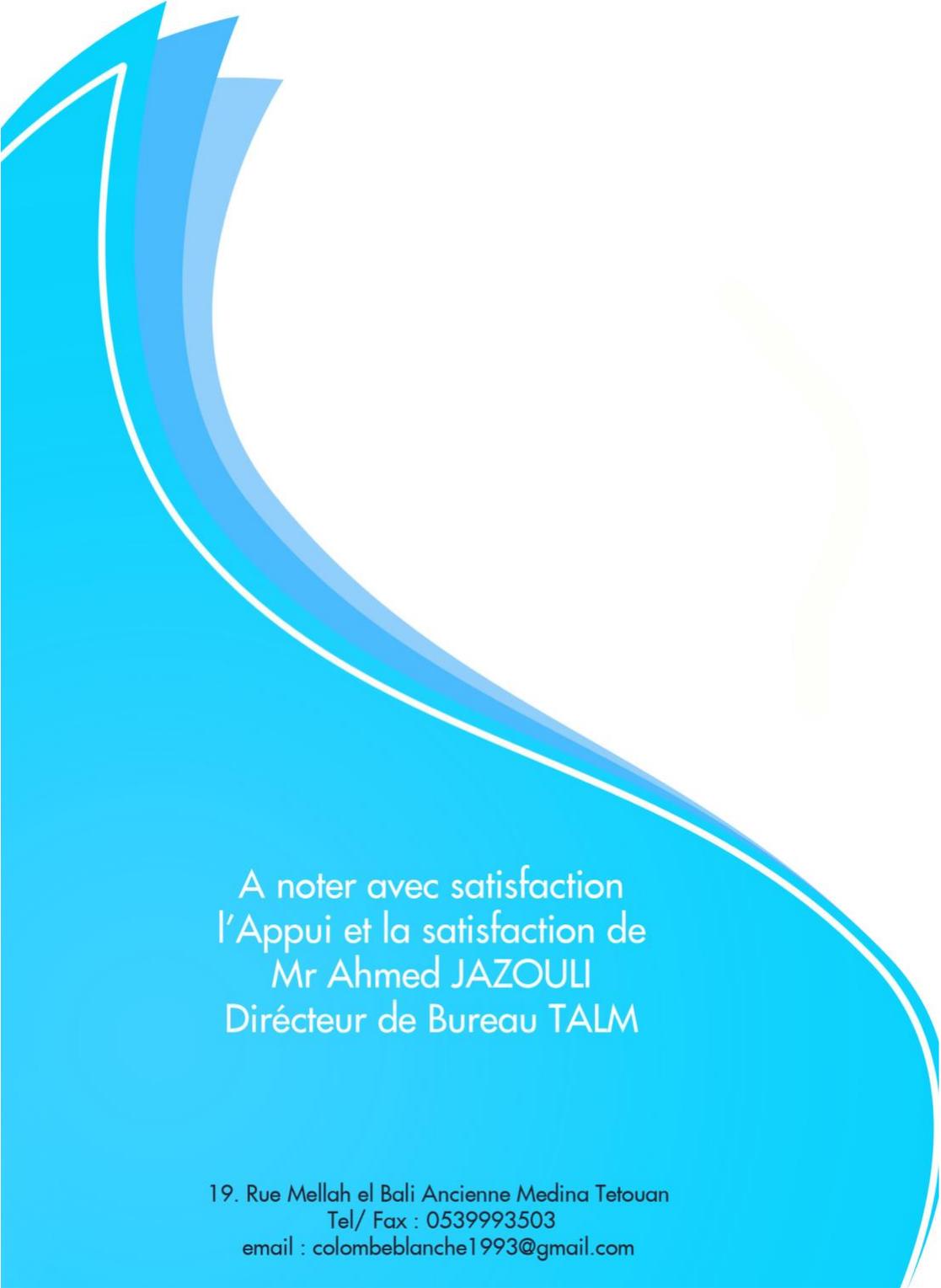
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

effet, occultes sinon des spécialistes, du moins des acteurs associatifs et du grand public.

Il s'agit d'un travail de longue haleine pour le changement de la perception des acteurs locaux à l'égard de l'handicap, le développement inclusif et l'intégration de l'approche d'handicap dans les programmes et projets de développement et au cours desquelles l'ACB a enregistré un

31



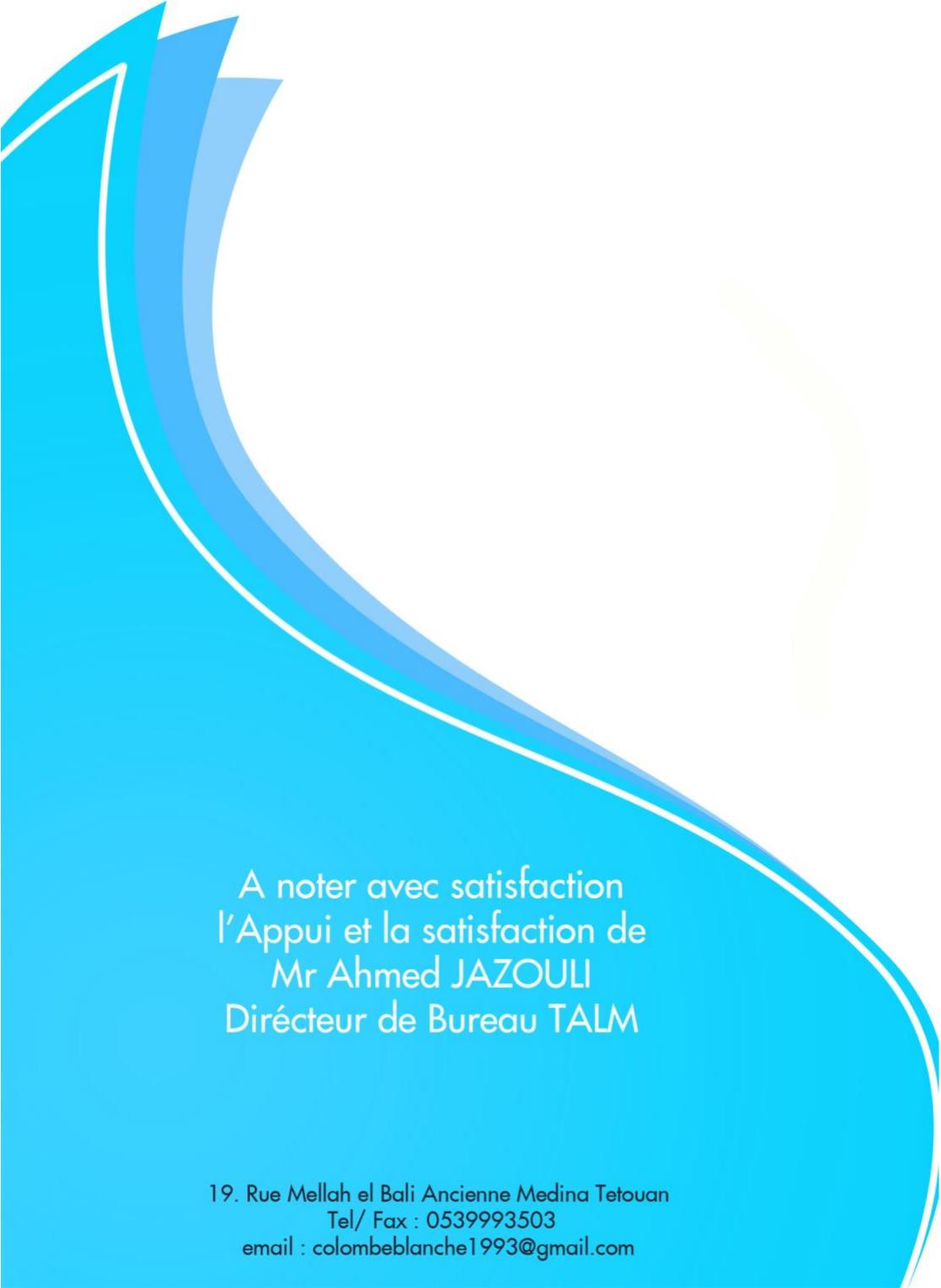
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

impact considérable sur le plan socioéconomique et promotion des droits humains des personnes en situation d'handicap.

Il faut dire que cette prise de conscience précoce en matière de développement inclusif mérite d'être étudiée et capitalisée. Pour l'ACB, l'heure est passée à une autre phase de son existence.

32



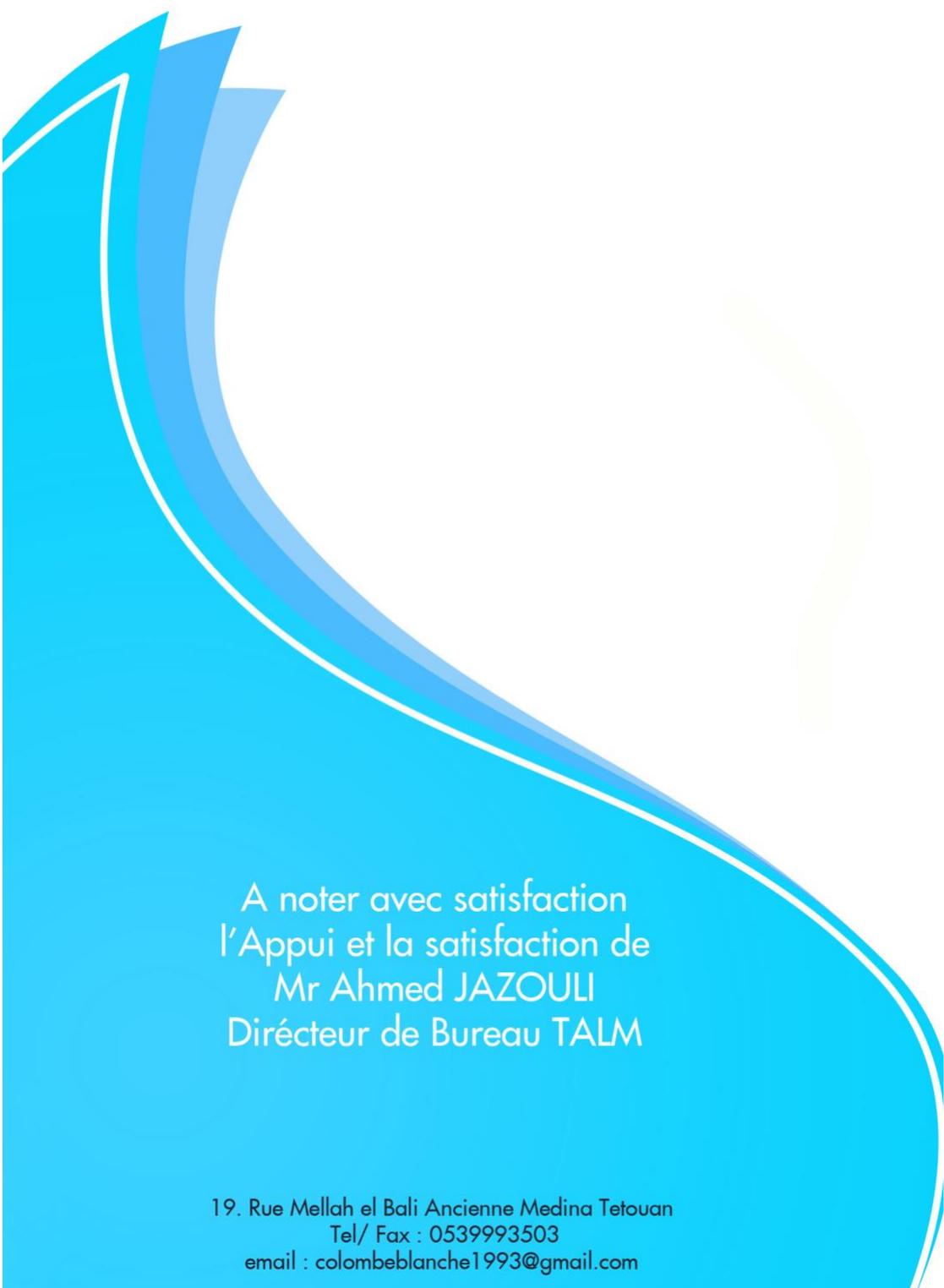
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Comme réponse à ces défis et ces attentes, l'ACB a lancé un processus de planification stratégique à travers plusieurs étapes dont ce qui suit :

- 1. Etude de la documentation produite par l'ACB et les rapports d'activités pour les années passées ;**
- 2. Diagnostique organisationnel et évaluation des capacités des membres ;**

33

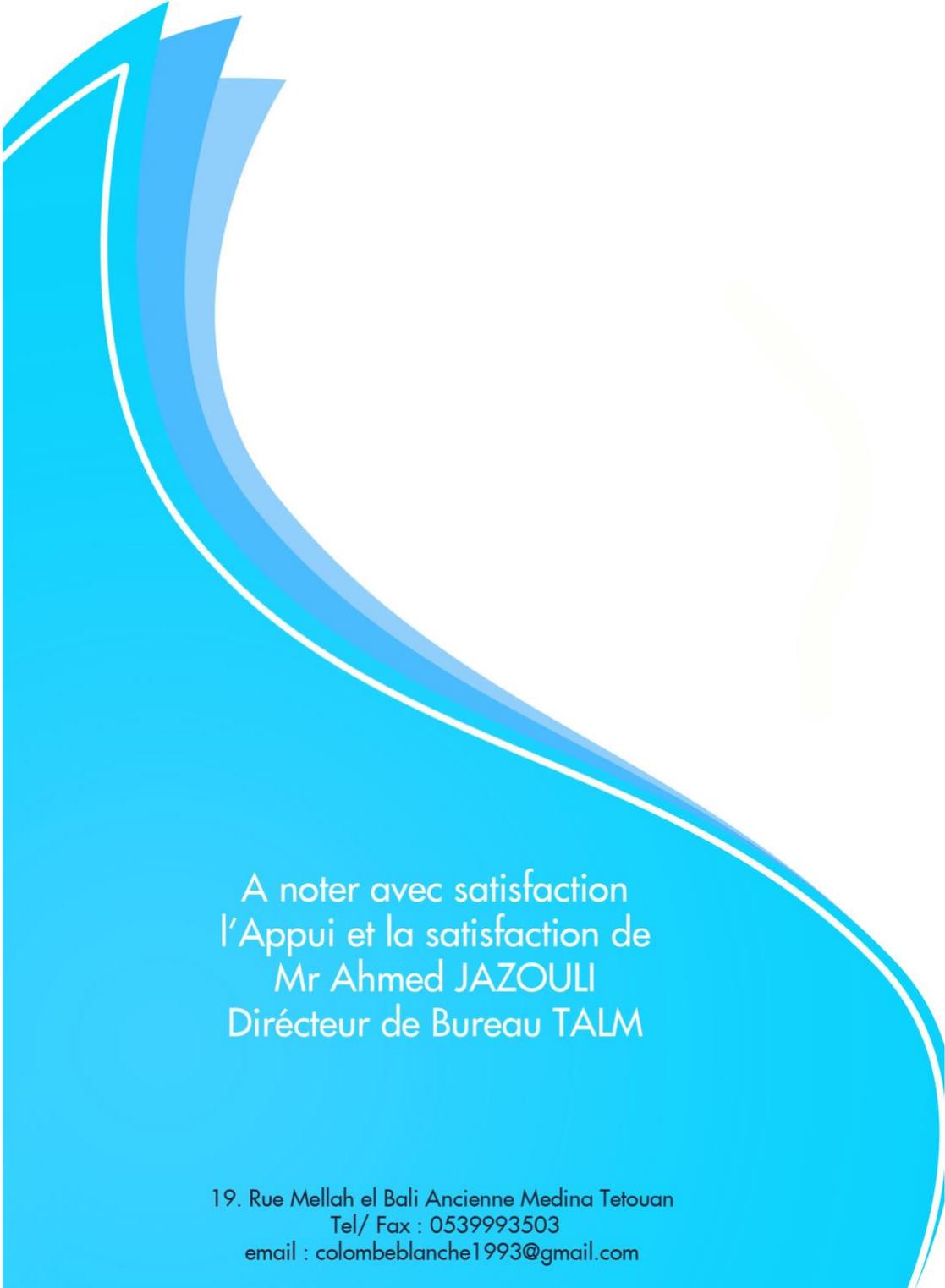


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- 3. Inclusion des partenaires et partenaires potentiels dans le diagnostic et le développement**
- 4. Organisation de débat avec les partenaires sur le projet de plan stratégique**
- 5. Adoption du plan stratégique par l'Assemblée Générale de l'ACB**

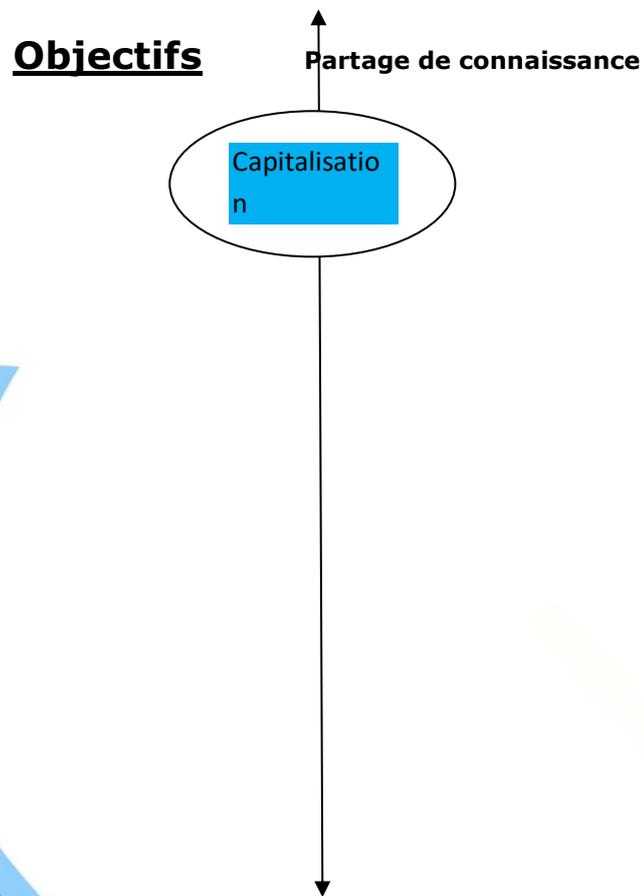
34



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

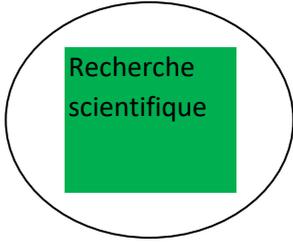
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

6. Mettre en œuvre de certaines recommandations du plan stratégique dont l'ajustement institutionnel.



35

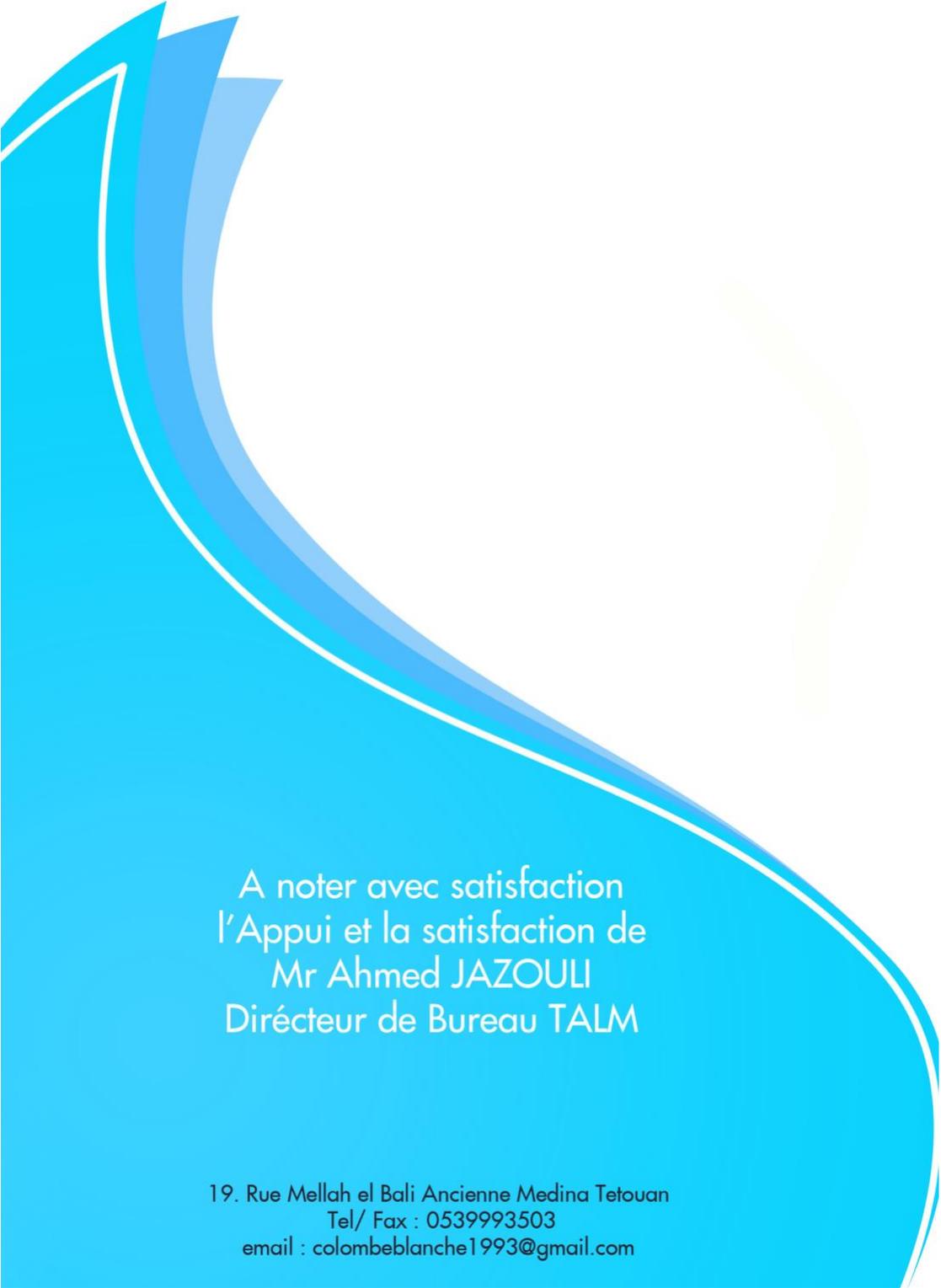
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM



Recherche
scientifique

Production ... Pour le projet en question
de connaissances

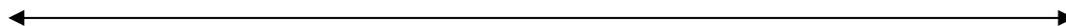
36



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

... Sur une problématique, un



Evaluation

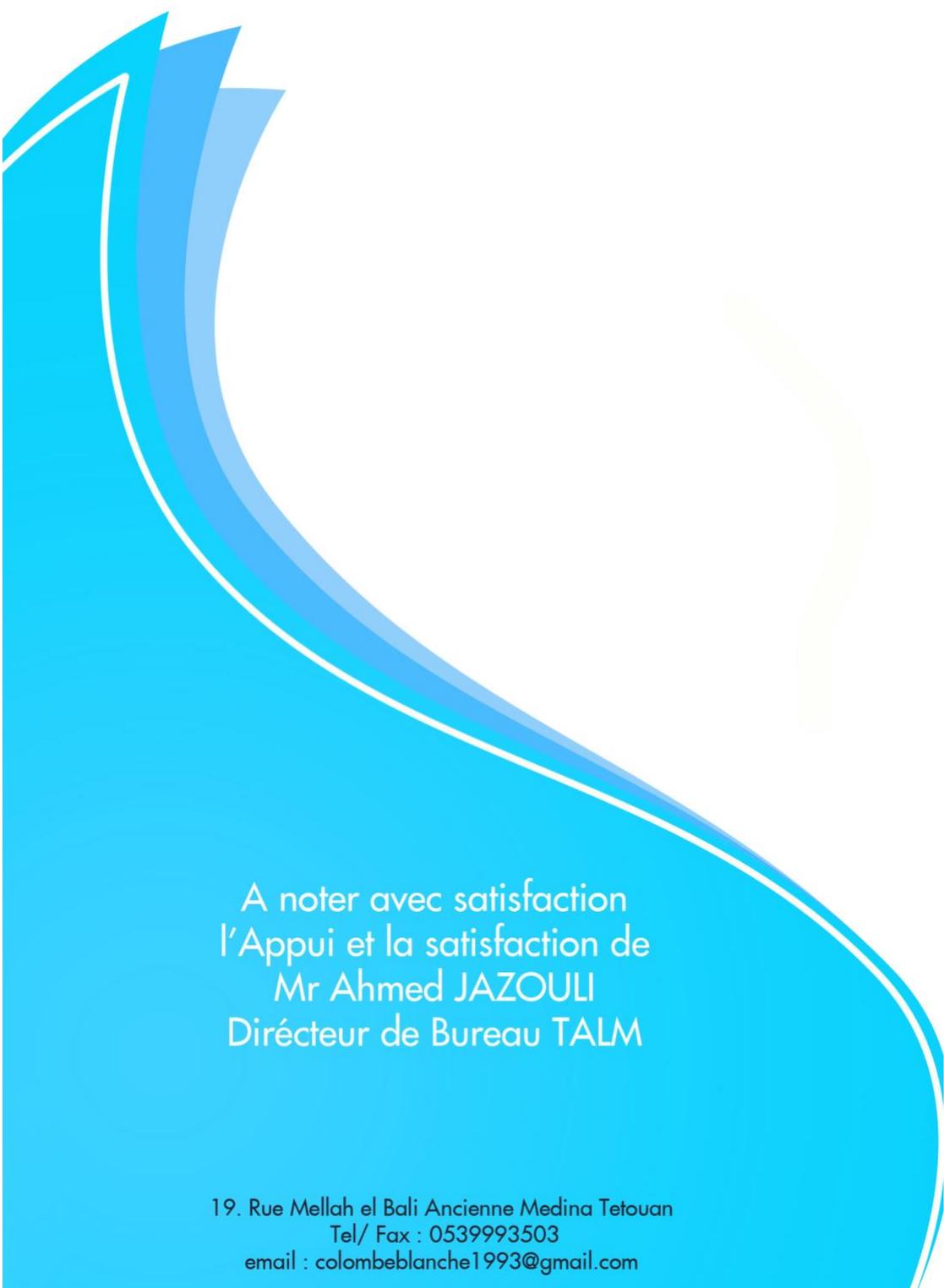
Opérationnel

37

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Figure 1. Qu'est ce que la capitalisation

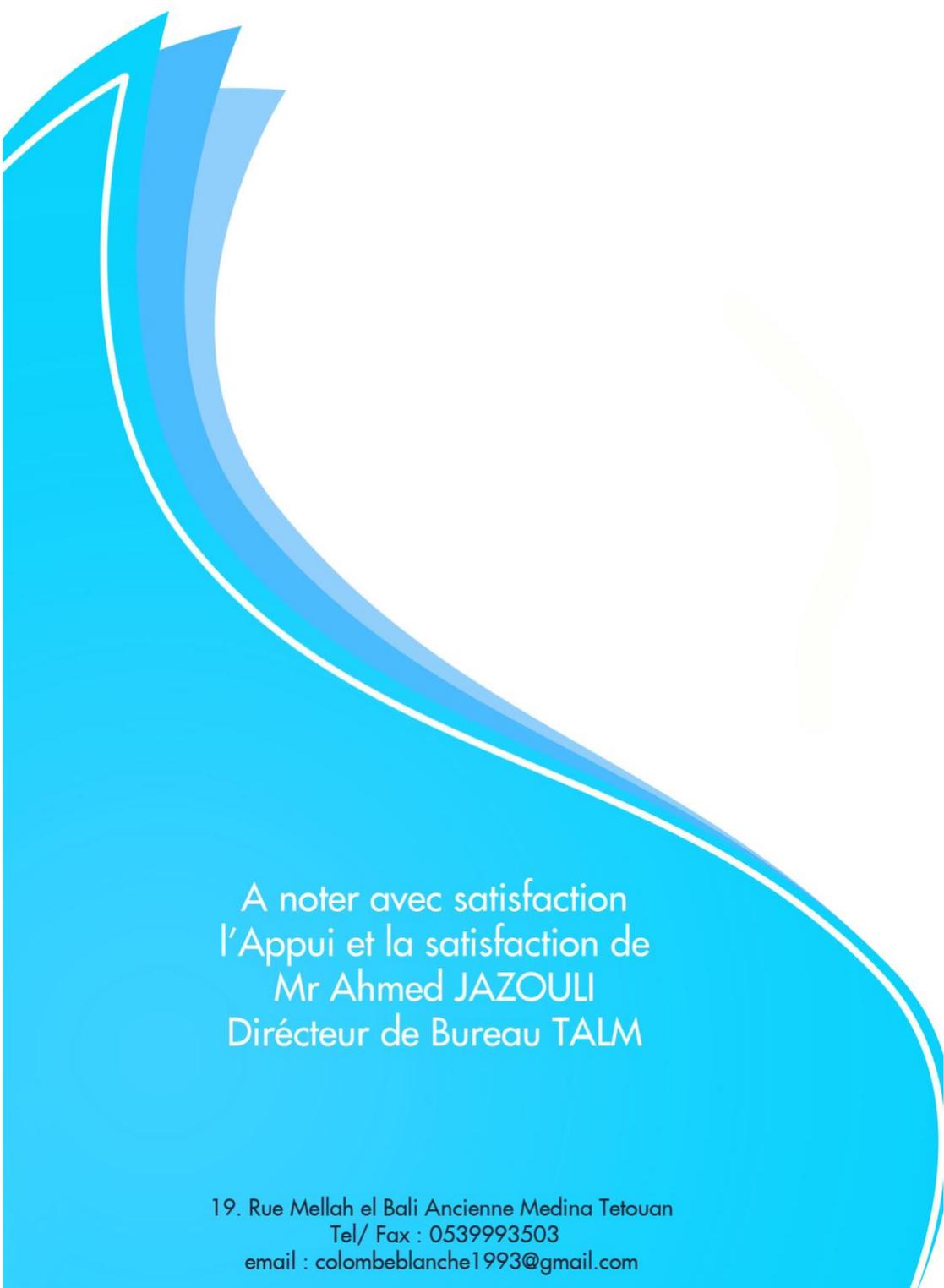


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

2 - Raison d'être d'une mission

39

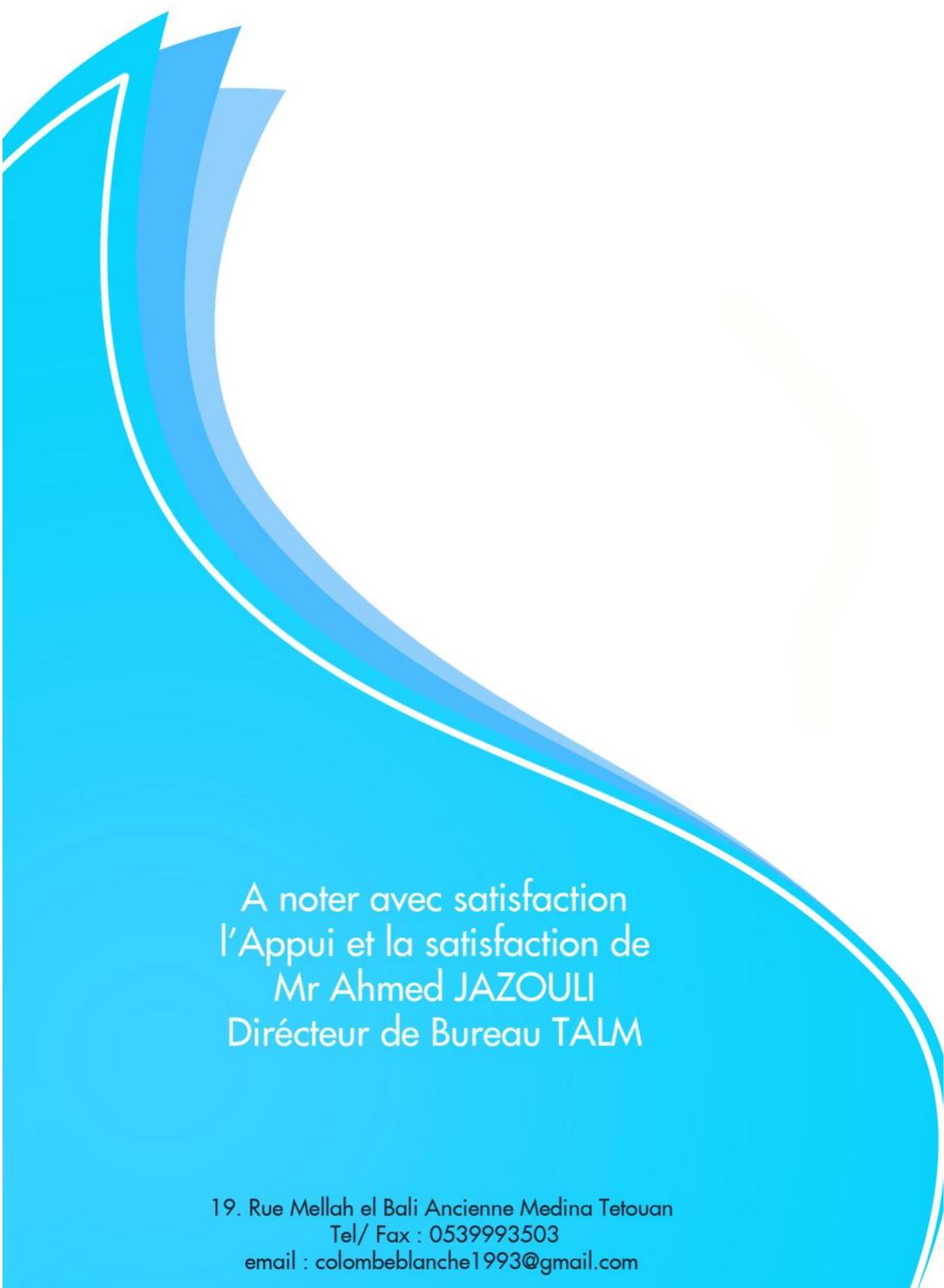


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Telle qu'elle a été présentée le 14 juillet 2013 et en présence d'une dizaine de membres de l'ACB et du personnel de l'ACB, la mission de capitalisation a pour objectif de lancer le plan stratégique au niveau national pour un nouvel élan. L'association est sur le point d'entamer une nouvelle phase de sa vie. L'approche suivie et adoptée a certes un impact certain sur le contenu d'un message et partant d'une stratégie, mais ce

40



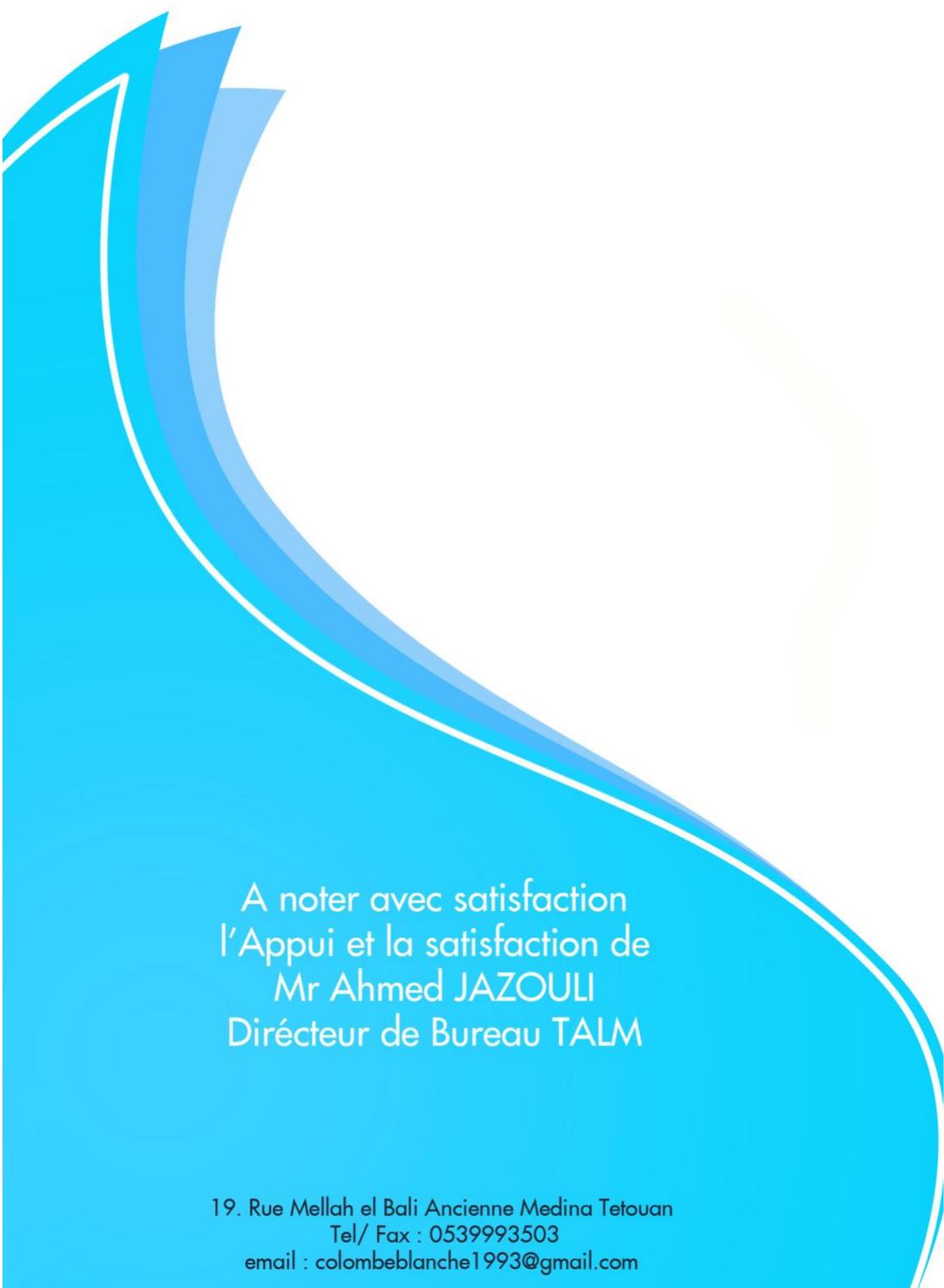
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

qui est assez important reste l'implication de l'association dans un processus de production et partant d'influence des politiques publiques au niveau local (Nord du Maroc) et national. Un positionnement de taille à conquérir.

Ceci dit, l'association gagnera, par conséquent, en visibilité et pourra

41

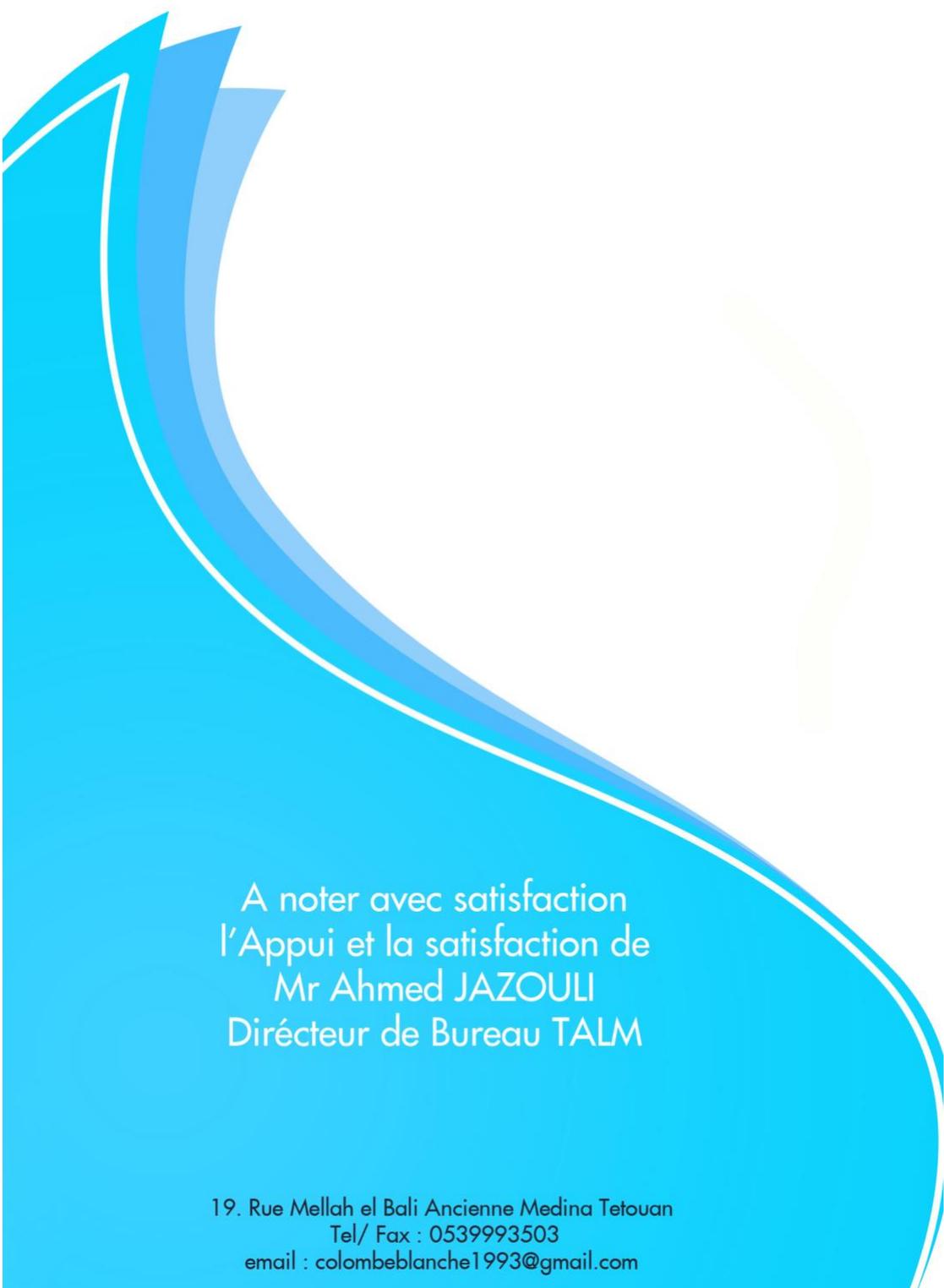


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Se positionner davantage dans son domaine d'intervention, fruit à la fois de la performance de ses membres et l'approche préconisée.**
- **Accentuer l'impact de ses actions et activités futures dans le cadre de la nouvelle place privilégiée par la constitution à la société civile.**
- **Transformer son expérience en connaissances explicites visant à produire une plus value de savoir faire prête à partager.**

42



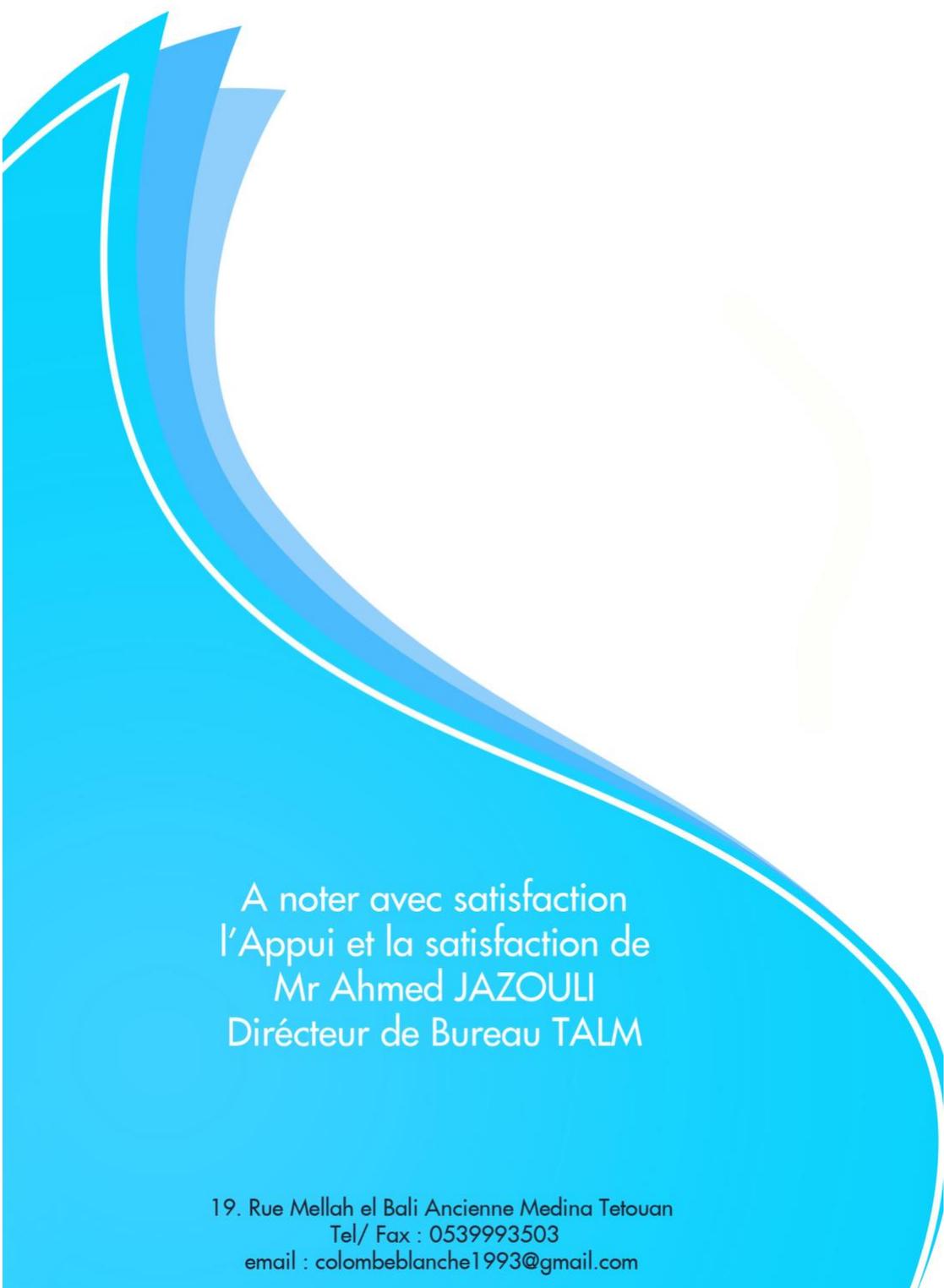
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

3 - Objectifs de la mission

- **Valorisation du référentiel relatif au droit national et international prôné par l'ACB durant son existence.**
- **Valorisation des pratiques, savoir et savoir faire ainsi qu'expériences réussies, dans la question de l'handicap**

43

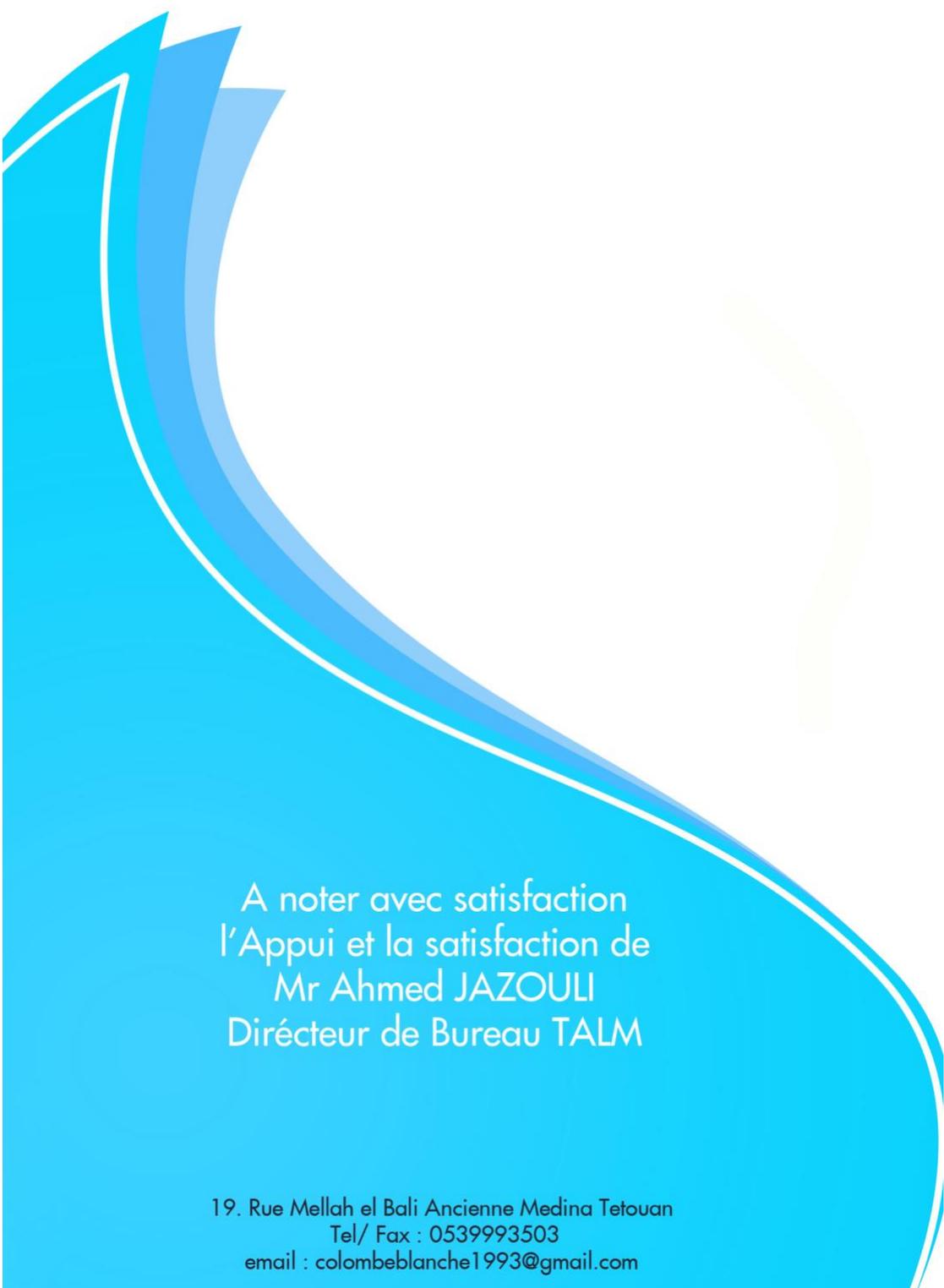


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Valoriser les outils, approches et mécanismes de travail de l'association, à même de l'ériger en un acteur propositionnel sur le plan des politiques publiques.**

44

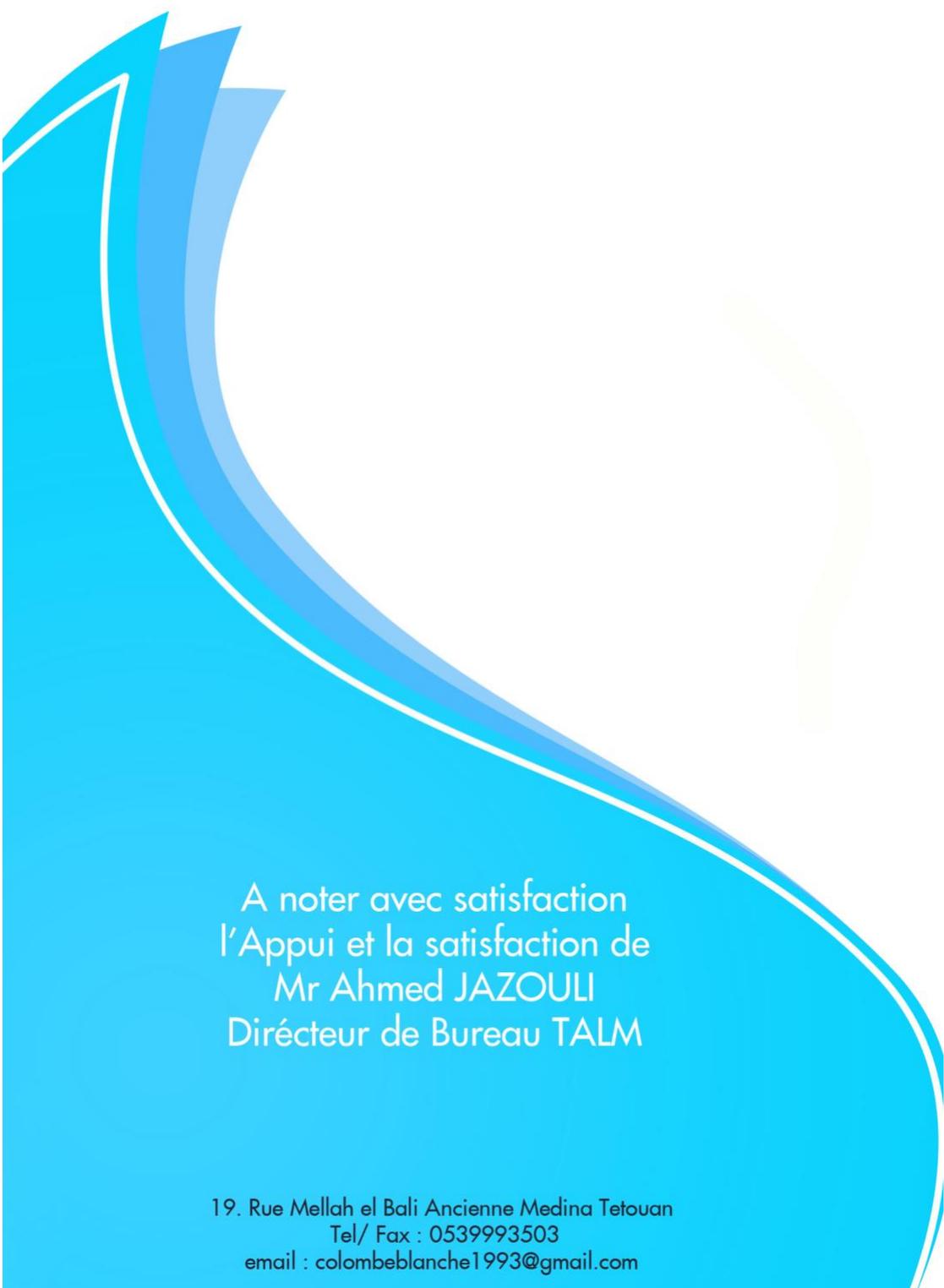


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Diffuser l'expérience pour mieux la valoriser et la partager au delà des acteurs directement impliqués dans les projets dans le cadre de l'élaboration d'un document de référence.**
- **Intéresser les partenaires et les partenaires potentielles par le nouveau plan stratégique de l'ACB**

45

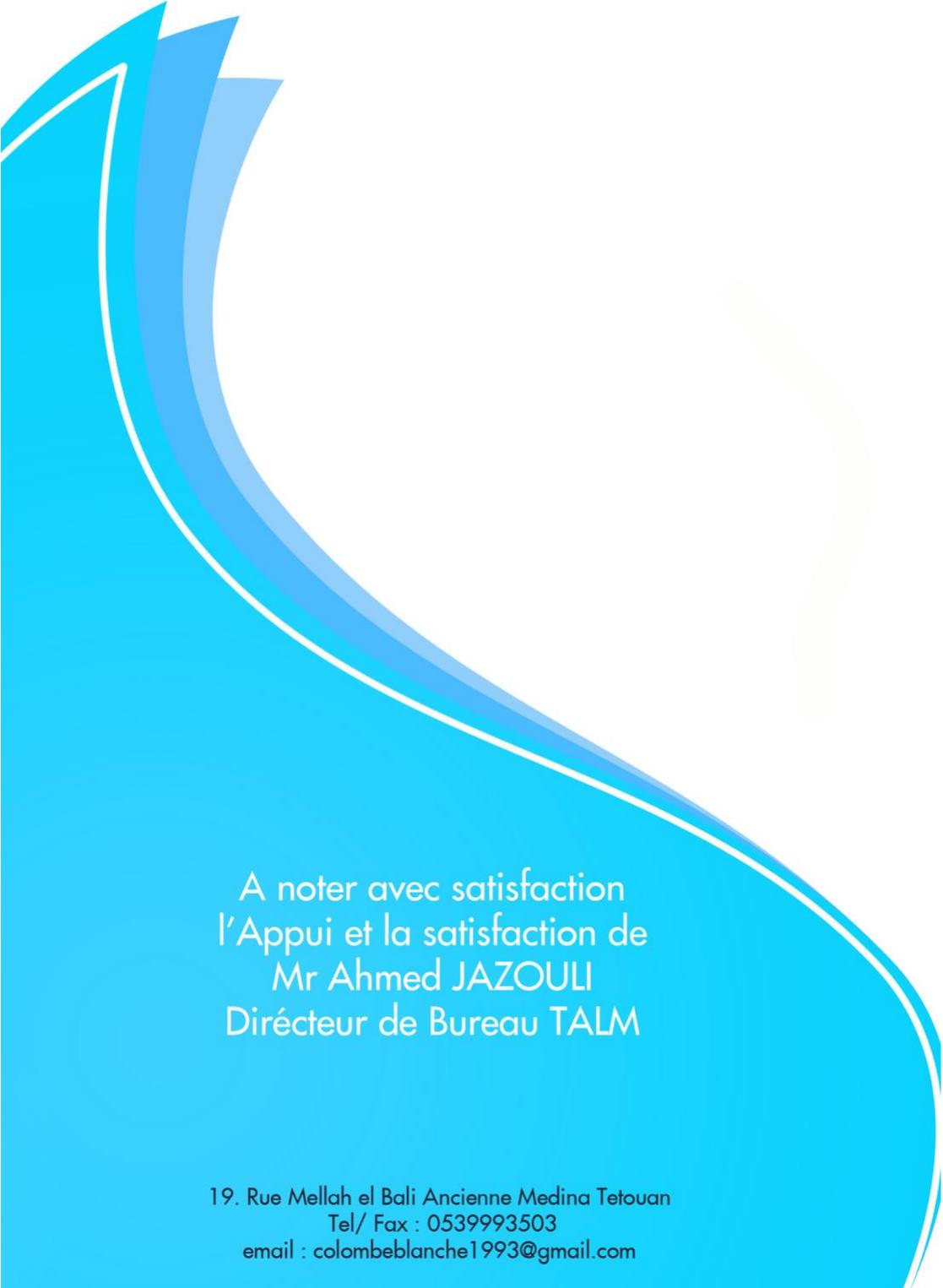


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Intéresser les mass-médias par l'approche de droit humain concernant tout ce qui relève des personnes en situation d'handicap.**

46



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



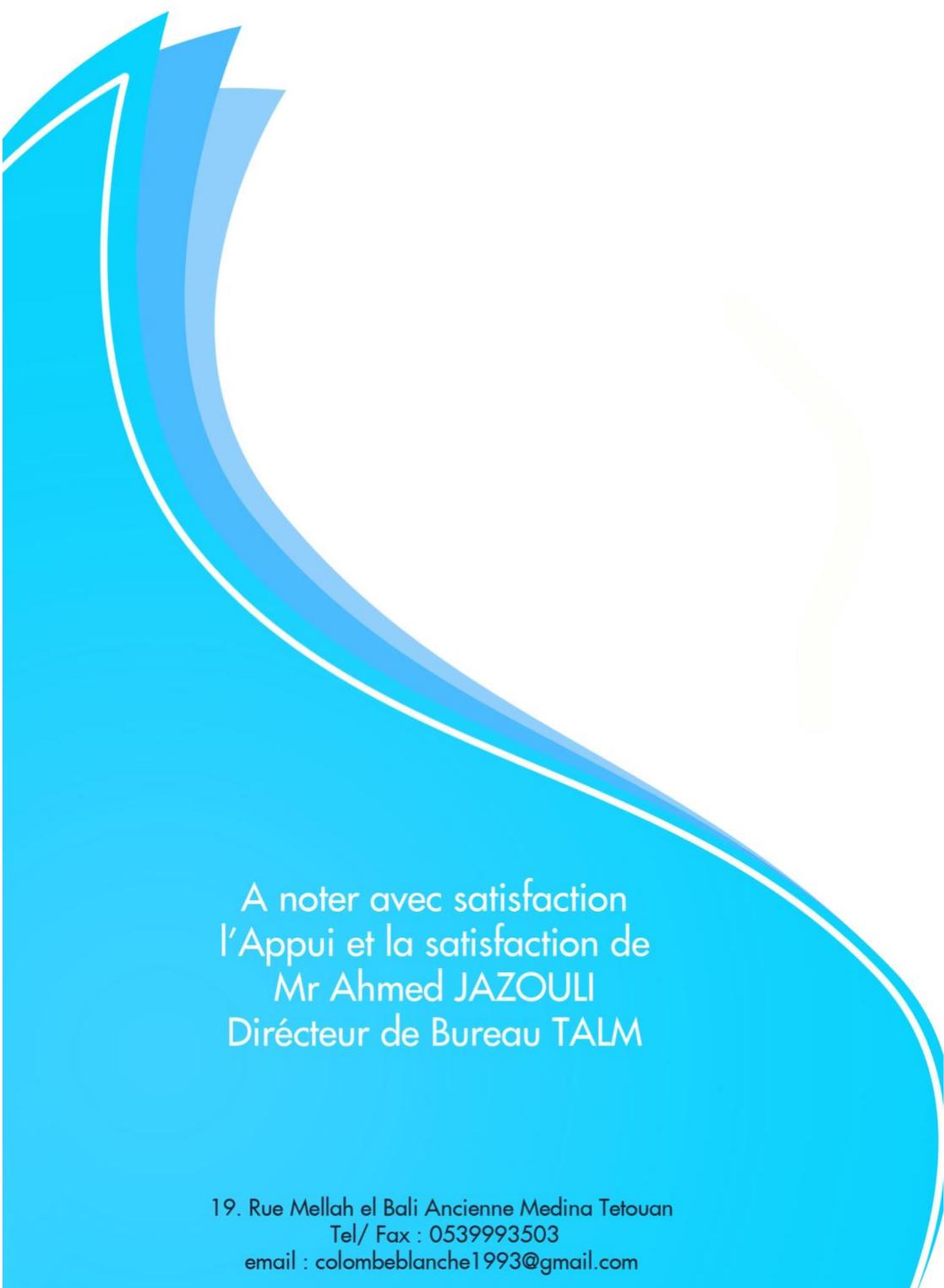
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 2 : Objectifs d'une mission de capitalisation

1. Résultats attendus :

- 1. Le produit final attendu est un document de référence sur l'expérience de l'ACB en matière de plaidoyer fondé sur l'approche de droits humains et qui donnera lieu à une publication largement diffusée auprès de toutes les parties prenantes du dialogue société civile-pouvoirs publics.**

48



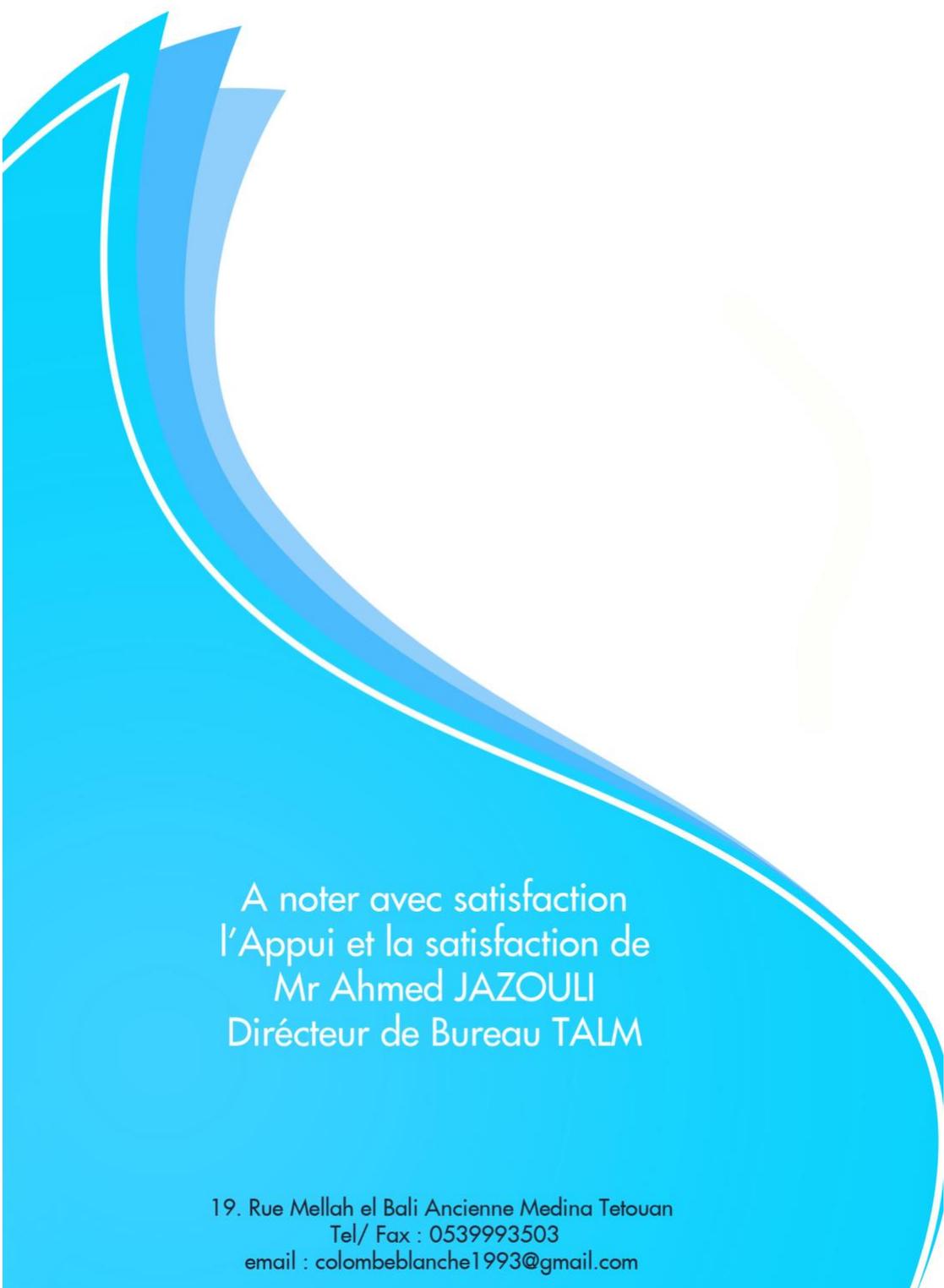
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

2. Plus de visibilité de l'ACB dans la société et auprès des bailleurs de fonds.

2. Approche méthodologique :

49

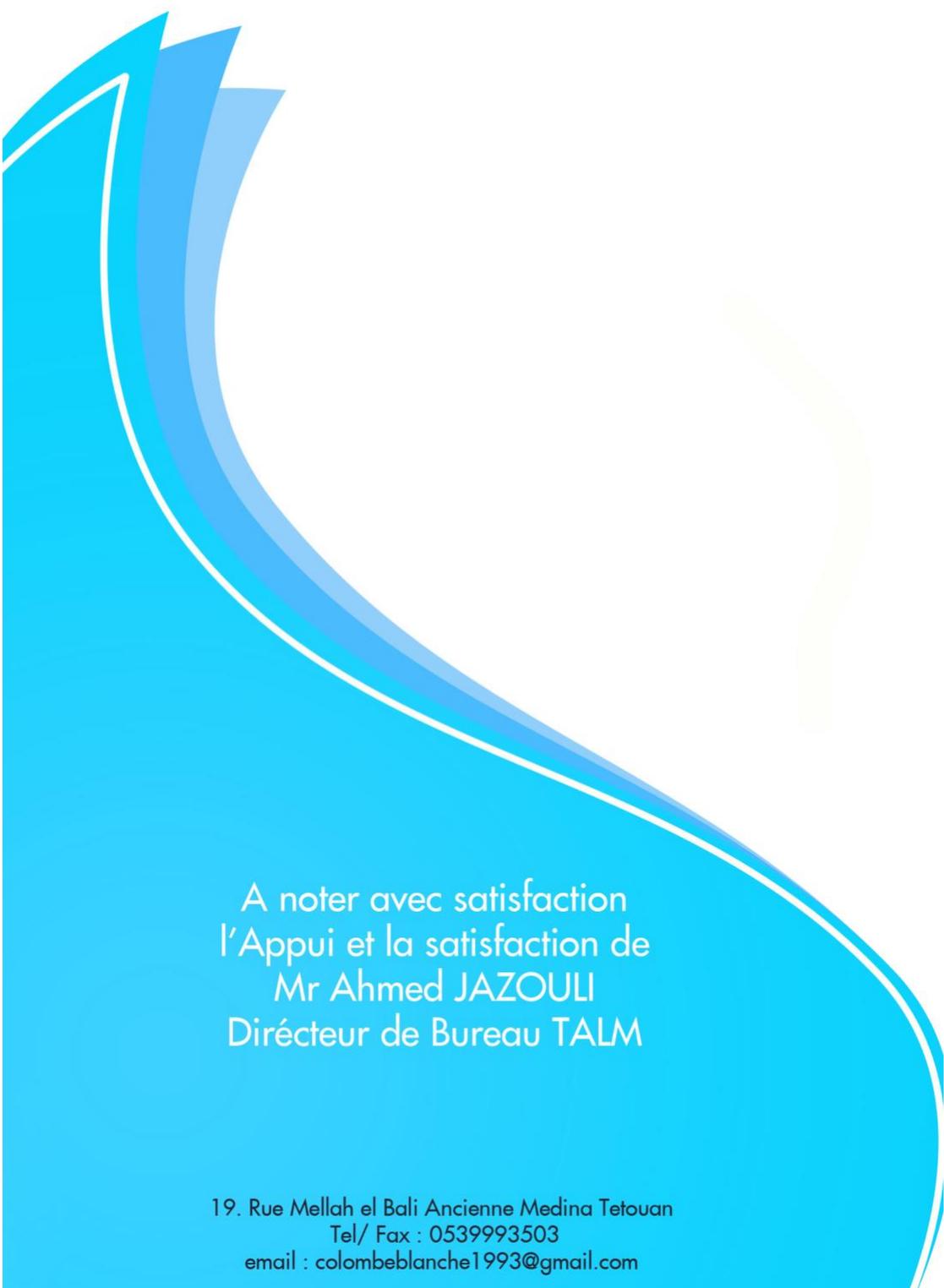


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Un processus dynamique et participatif avec l'implication d'un comité de pilotage dans la capitalisation**
- **Analyse documentaire des documents produits par l'ACB durant son existence**

50



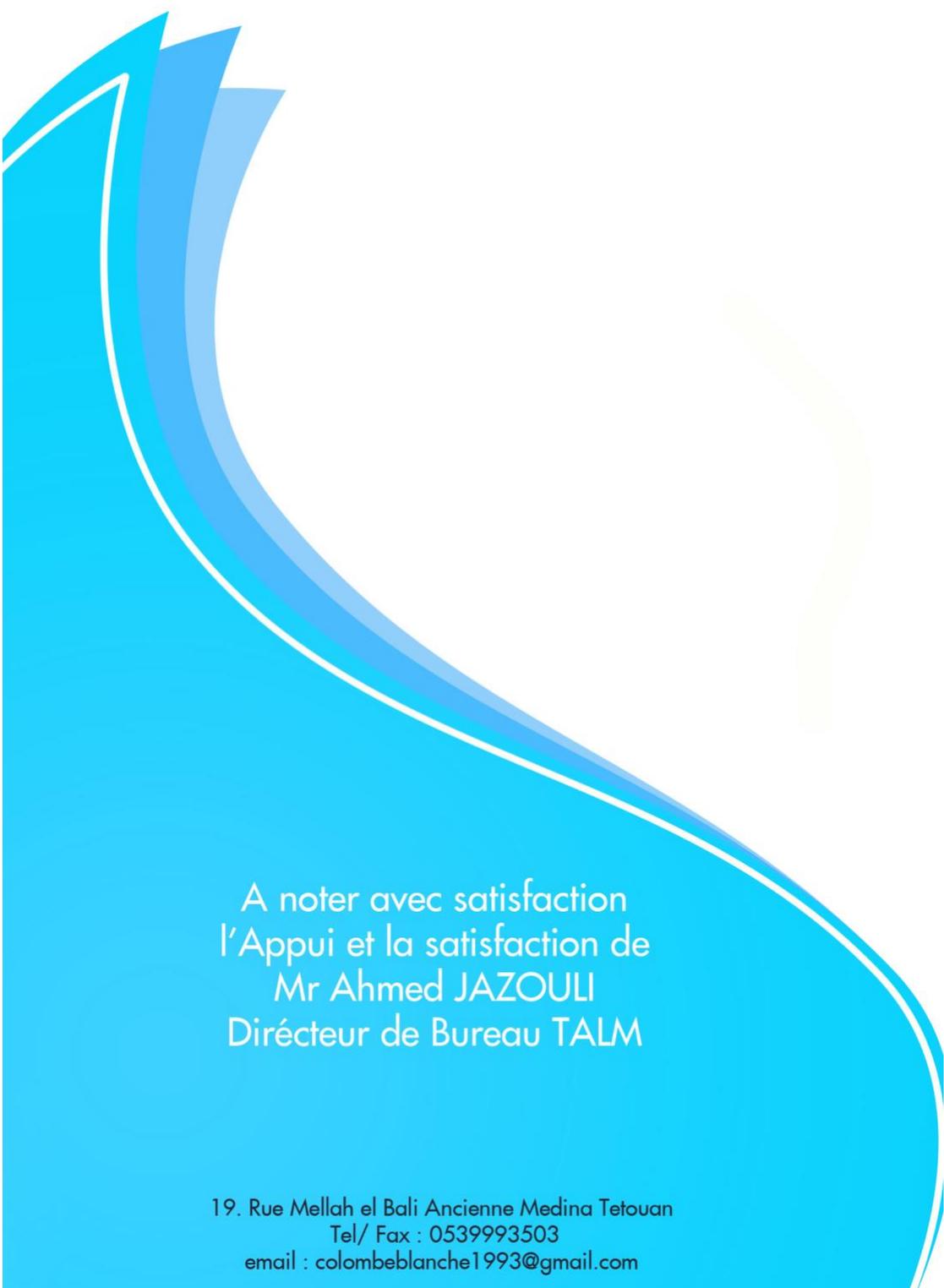
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Les recommandations à tous ces niveaux d'analyse. La méthode de recueil des données devrait se baser sur l'analyse documentaire, les auditions des institutions et personne.**

Démarche

51

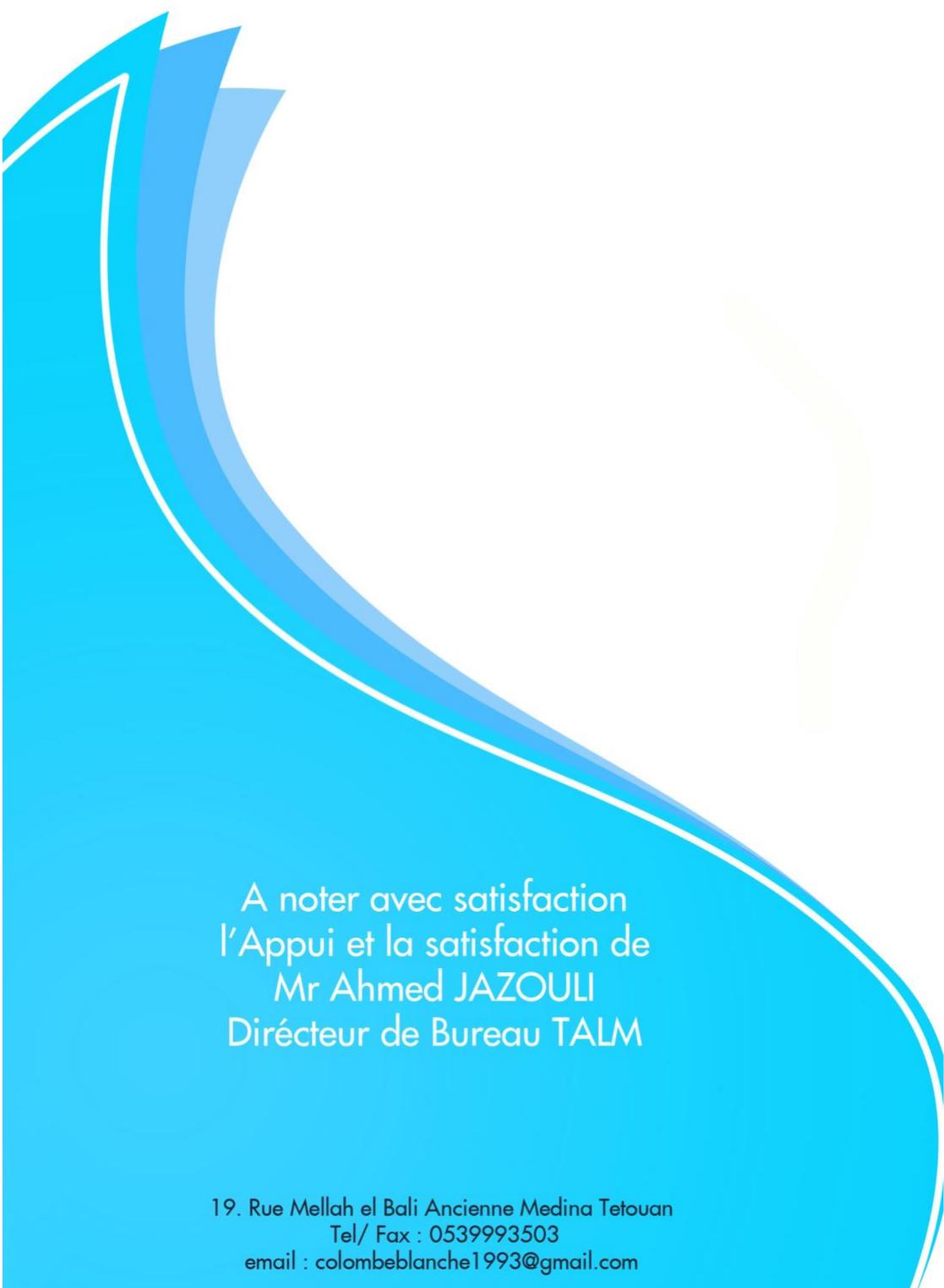


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- 1 -Identification, caractérisation et formalisation des pratiques à capitaliser**
- 2 - Analyse**
- 3 - Valorisation et enseignement**
- 4- Communication événementielle : Conférence nationale thématique autour des politiques publiques et la dimension Handicap**

52



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

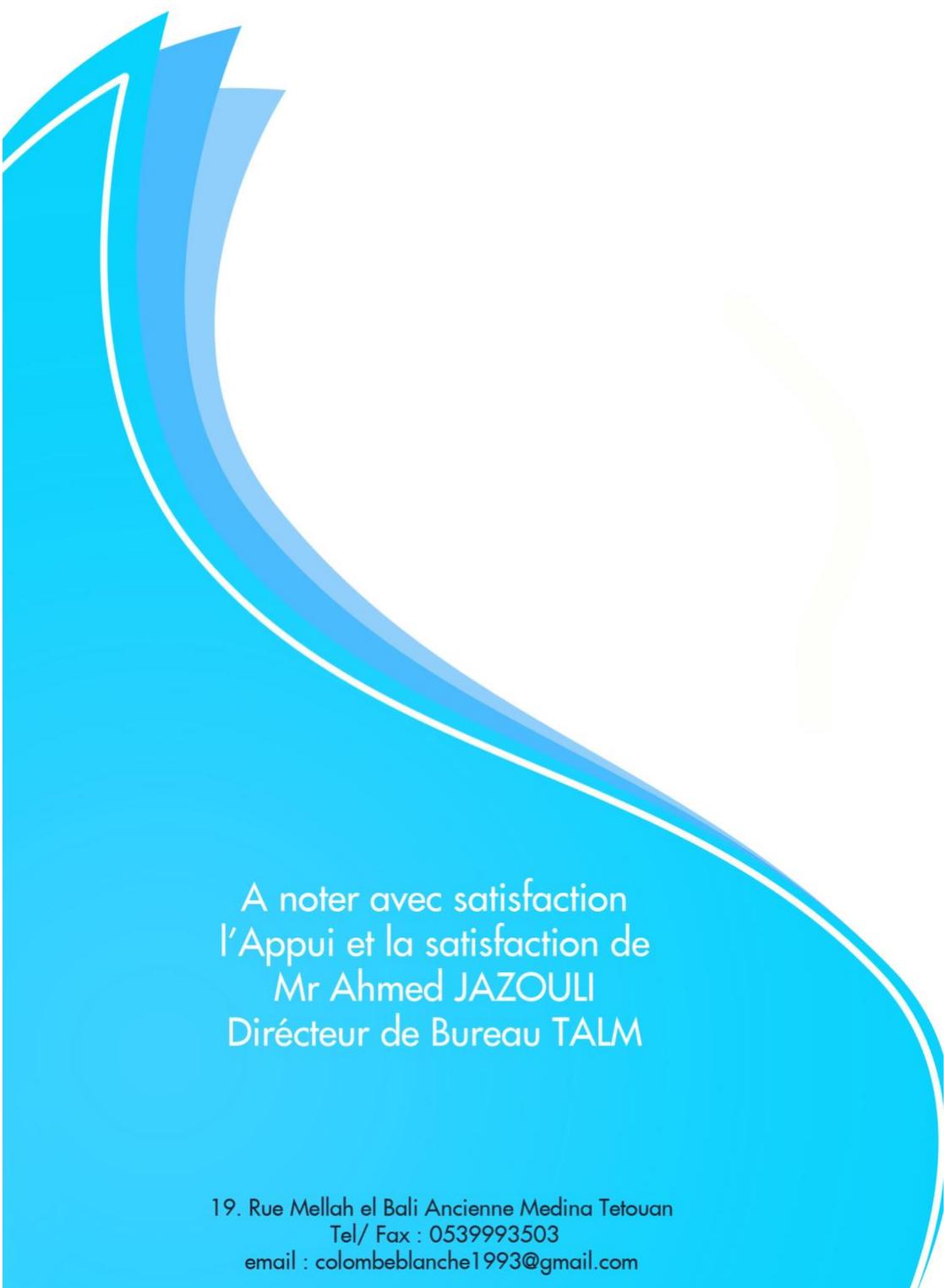
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

5- Point de presse (à Rabat)

Deuxième partie : Repérage

I - Identification et repérage : succès et obstacles

53

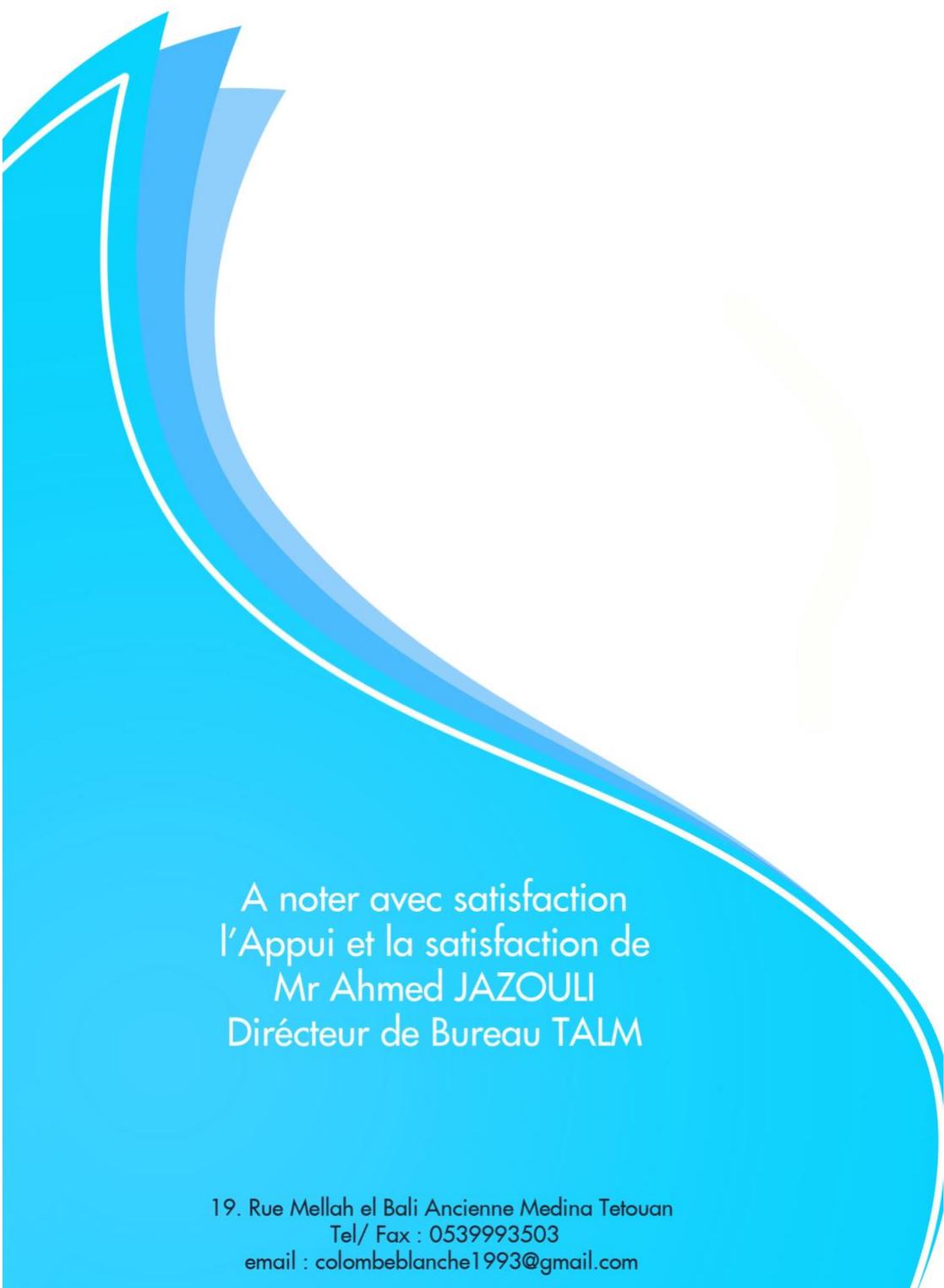


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Suite à l'atelier participatif tenu le 15 juillet au siège de l'ACB, en présence d'une douzaine de membres de l'ACB et du personnel administratif, il a été possible d'identifier un certain nombre d'éléments capitalisables. Après un examen de toutes les propositions émises par les présents, l'on a pu fixer la liste des points à capitaliser en priorité. Ce qui

54



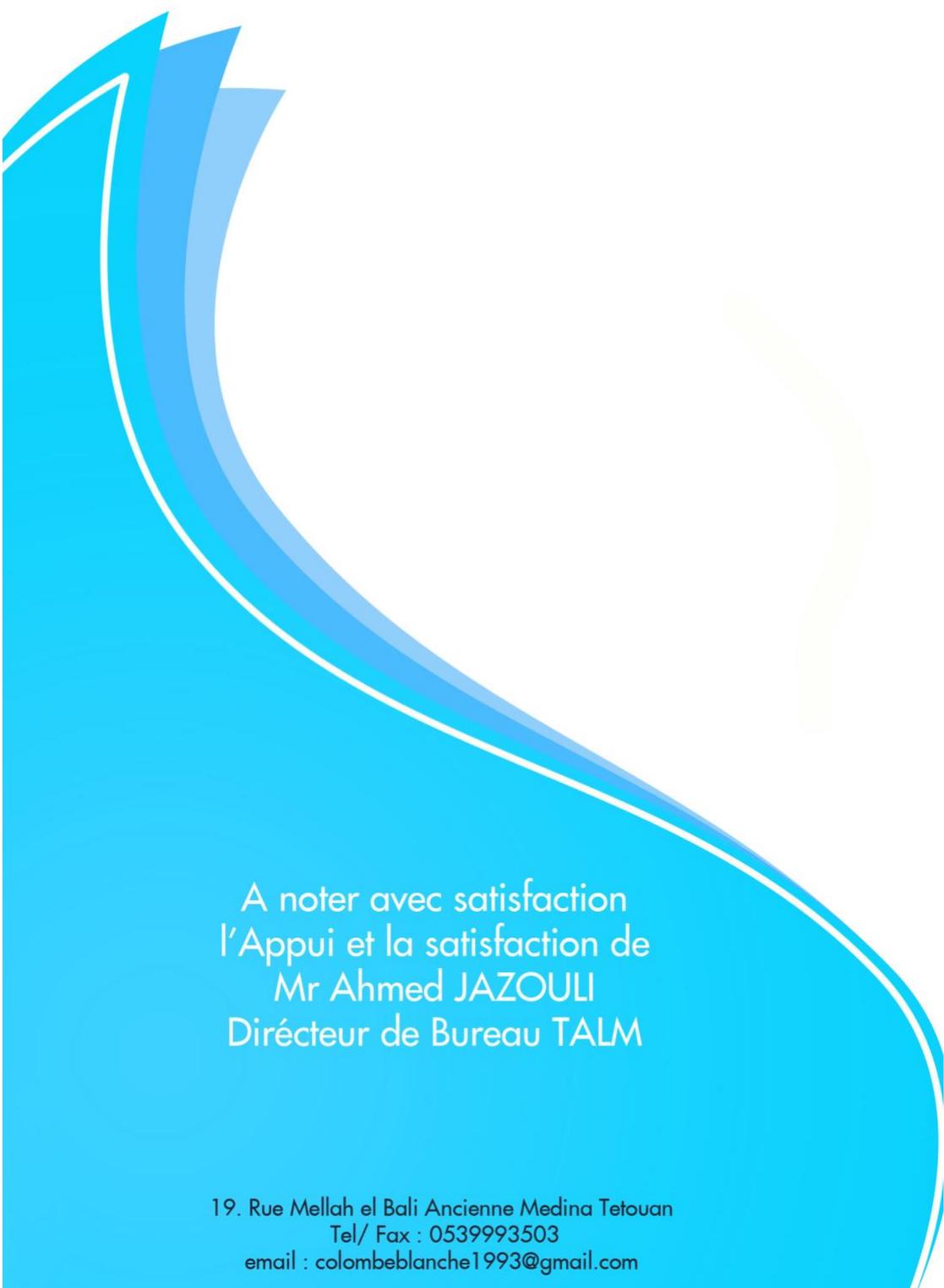
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

est positif reste la prise en conscience de l'importance d'un tel exercice, d'où l'aspect participatif de ce processus.

Les participants ont pu distinguer les connaissances implicites des connaissances explicites, tout en leur accordant une importance graduelle, conformément à une vision interne et parfois individualisée. A la question que doit-on capitaliser ? Les réponses ont été diverses et non

55



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

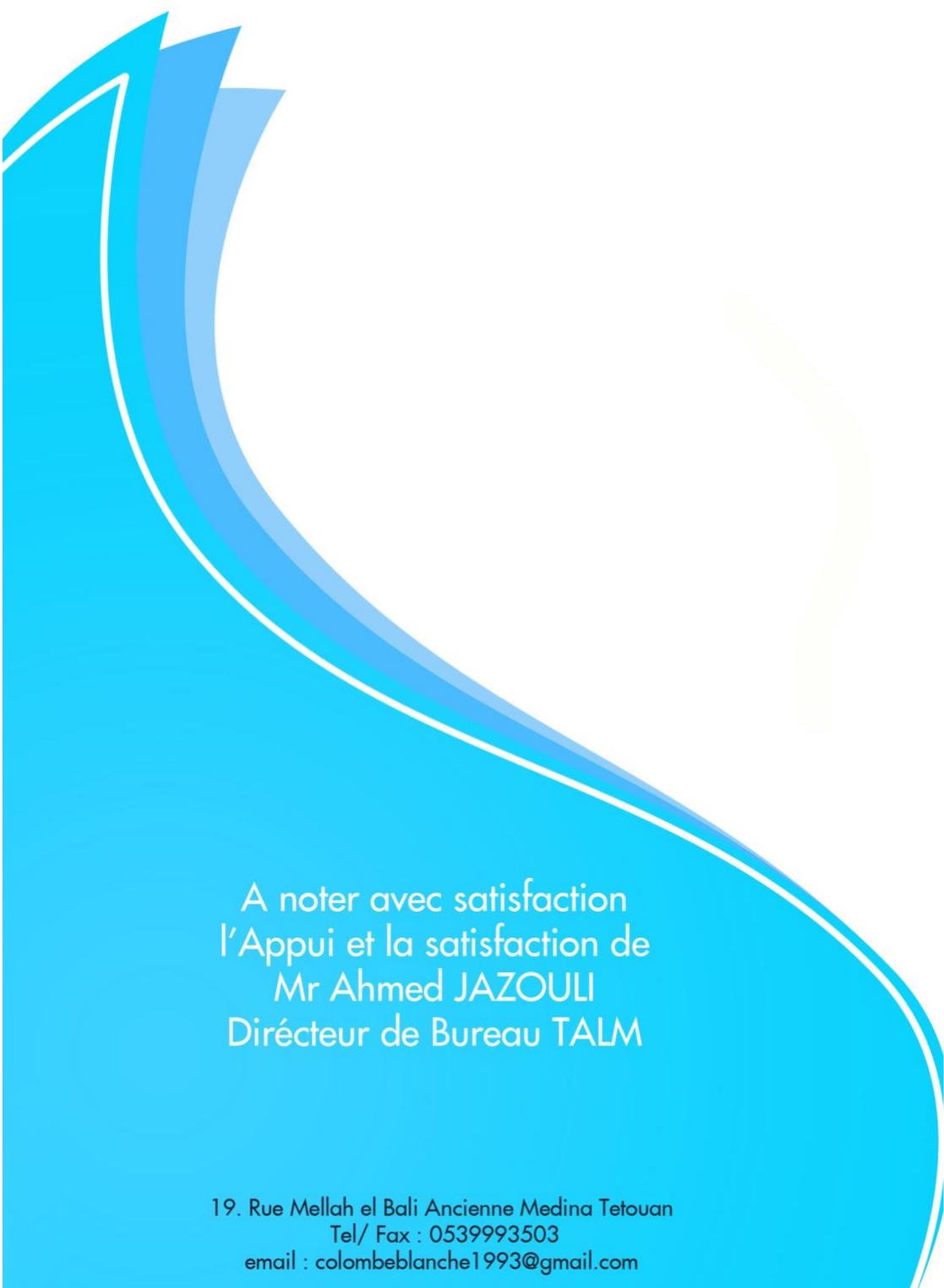
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

sans fondements d'ailleurs. Certainement, le manque de recul chez les membres demeure déterminant dans l'opération de listing.

1- Connaissances explicites

Dans cette catégorie, on a pu lister tout ce qui est documentation, tout ce qui est savoir, bonnes pratiques et savoir-faire. L'ACB dispose en

56

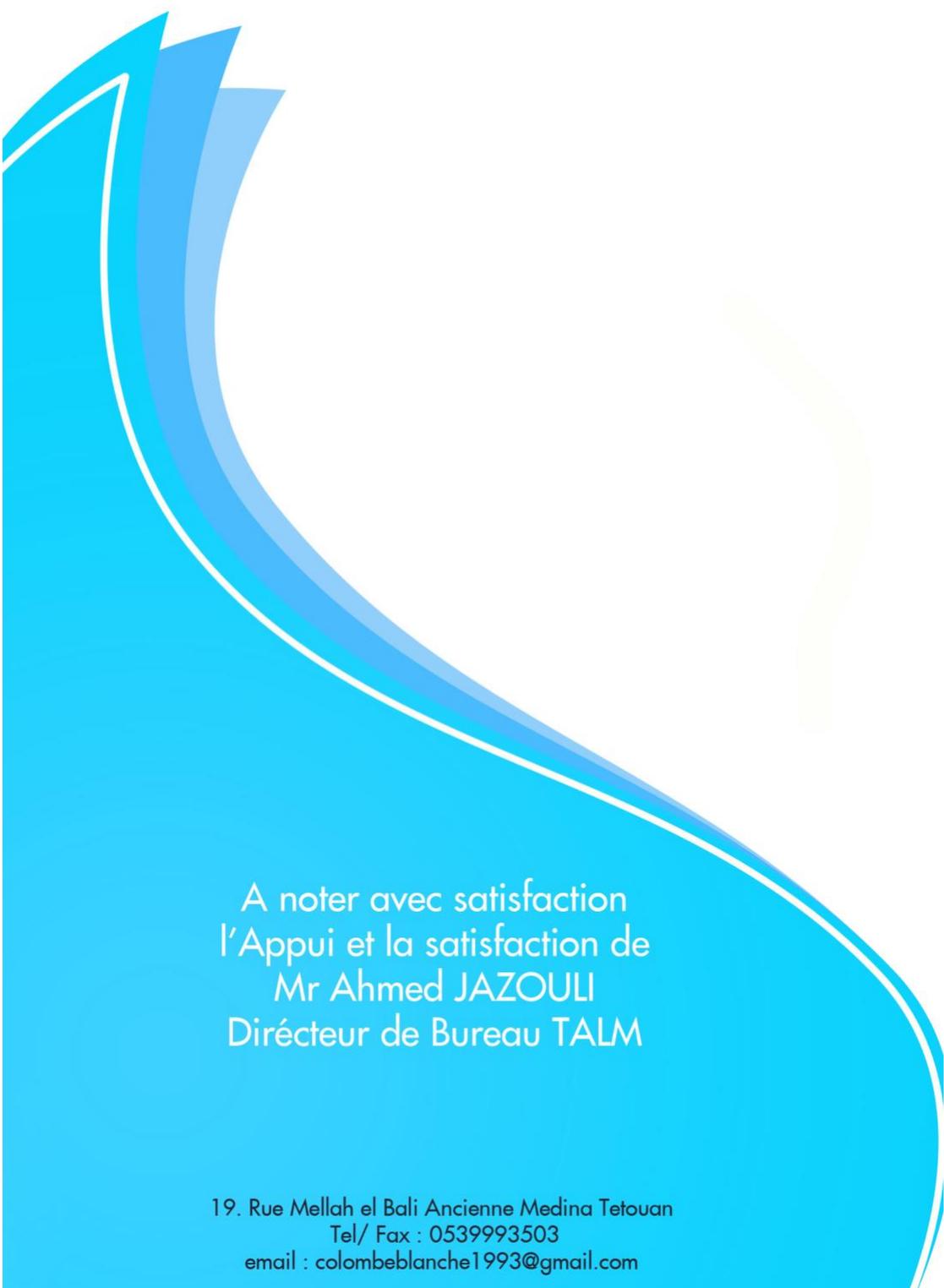


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

fait, d'un grand trésor inexploité de documents de différents genres. Il y a aussi lieu de capitaliser le siège de l'association, en tant qu'atout primordial dans l'action de l'association, mais aussi ce relationnel tissé avec les médias, la question de l'handicap nécessitant une grande médiatisation. En voici une liste non exhaustive :

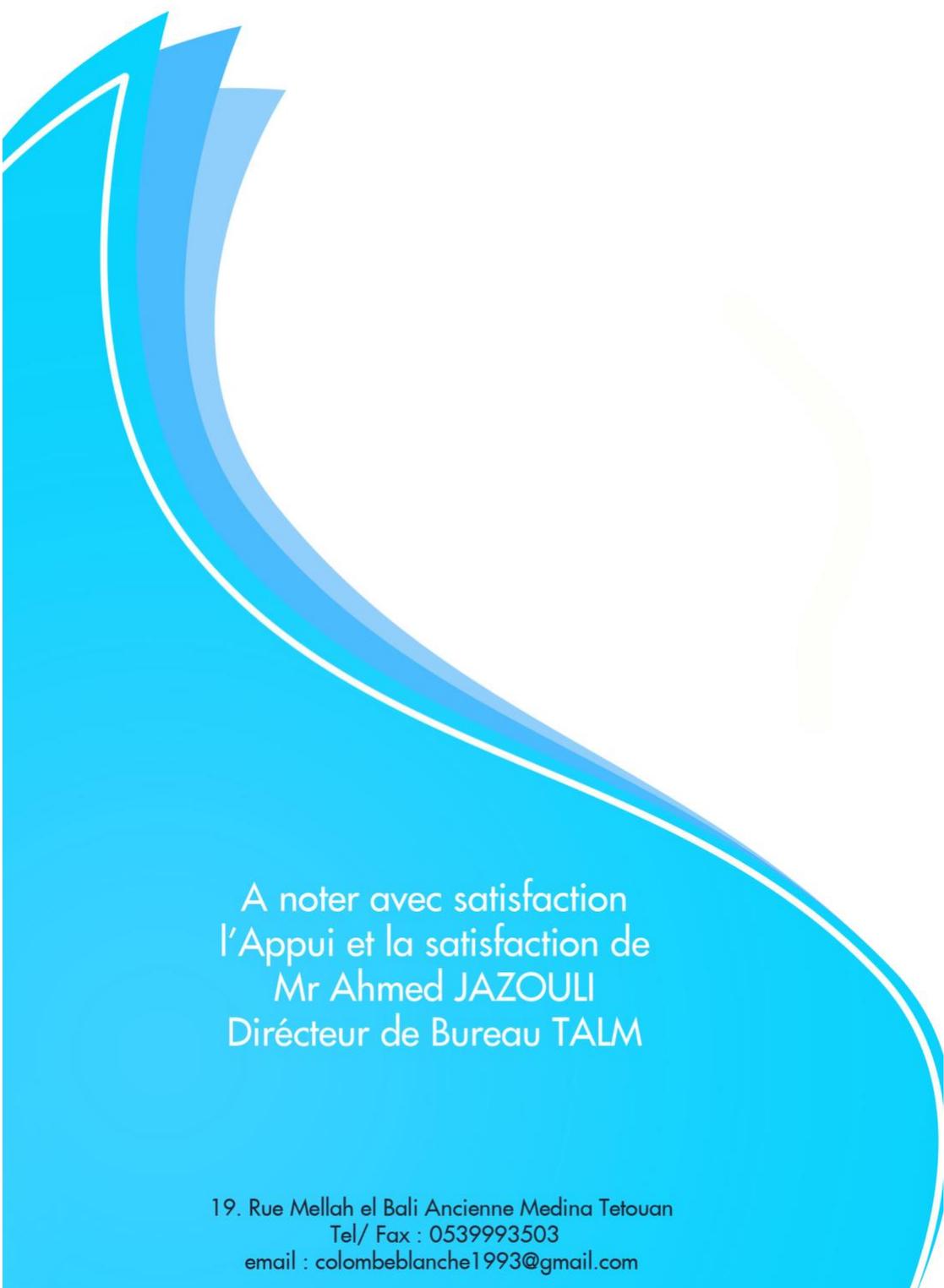
57



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

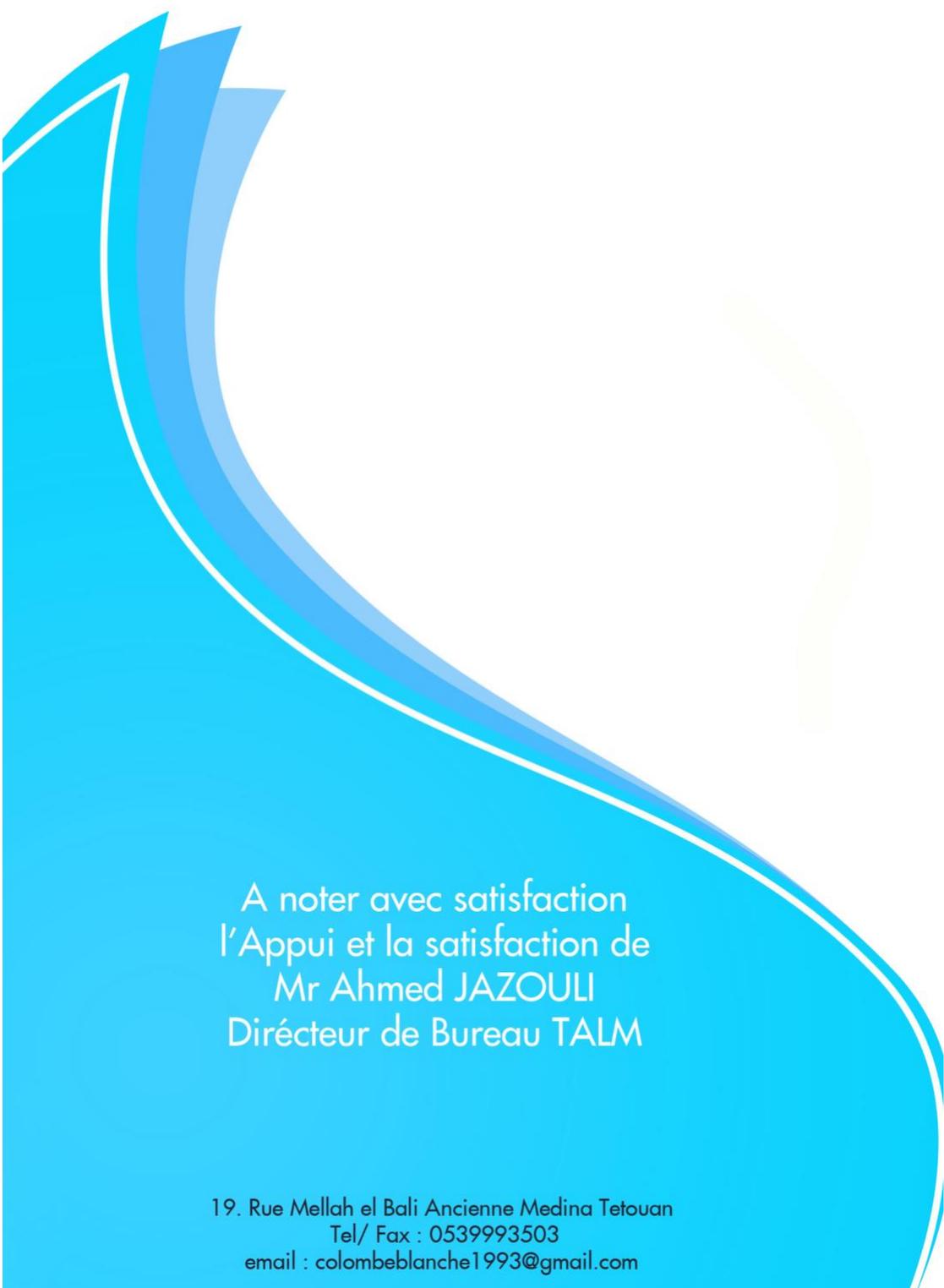
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Plan stratégique 2013-2017**
- **Rapports des AG**
- **Documents administratifs**
- **Rapports des réunions**
- **Les statuts et règlement interne**
- **Publications internes et externes**



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

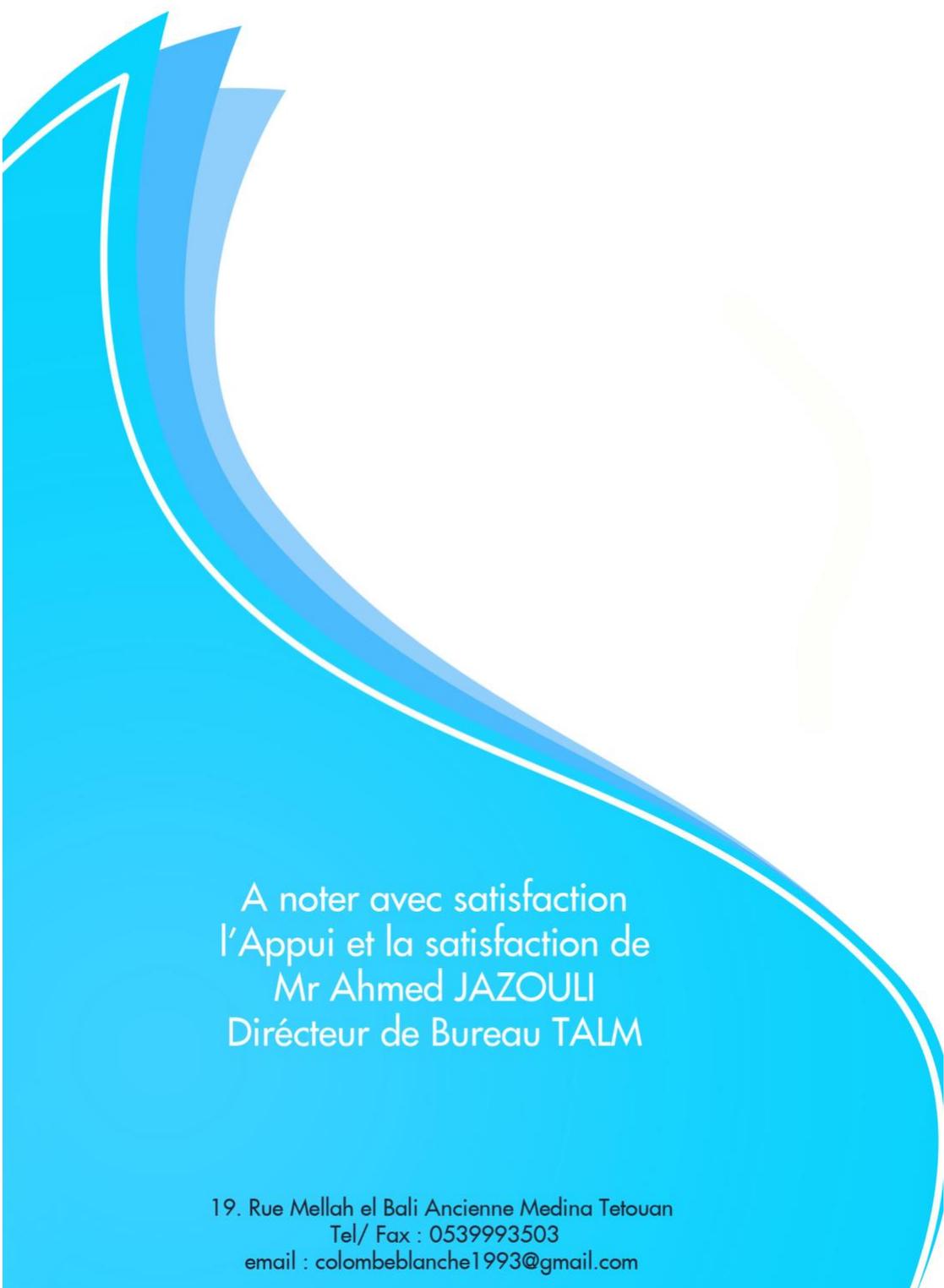
- **Le Siège de l'association**
- **L'association dans les médias**
- **Supports audio-visuels**
- **Affiches et banderoles**
- **Livre d'or de l'association**
- **Les communiqués et déclarations**



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

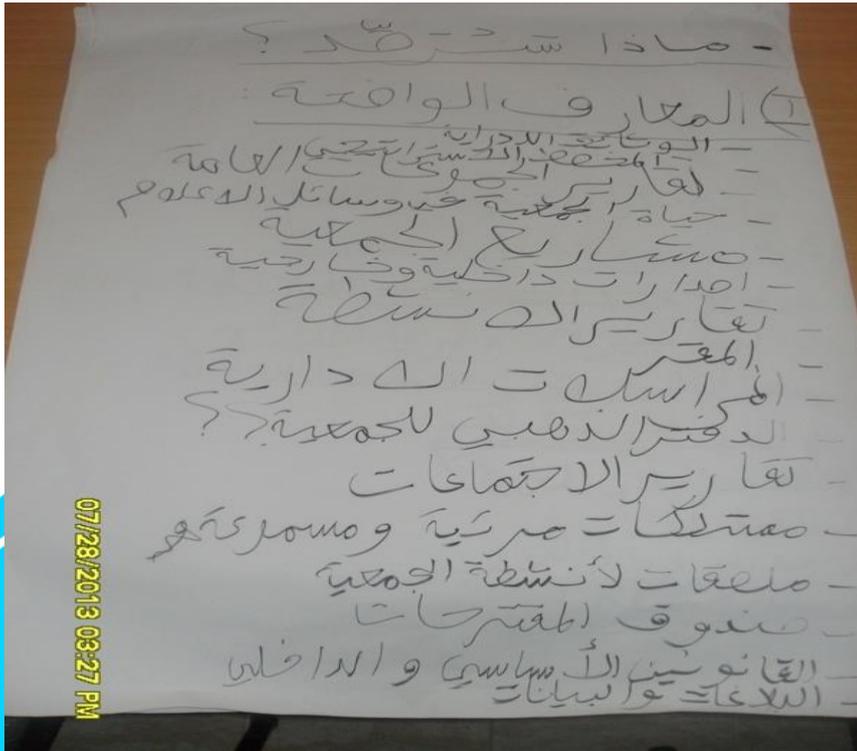
- **Les correspondances administratives et associatives**

60



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

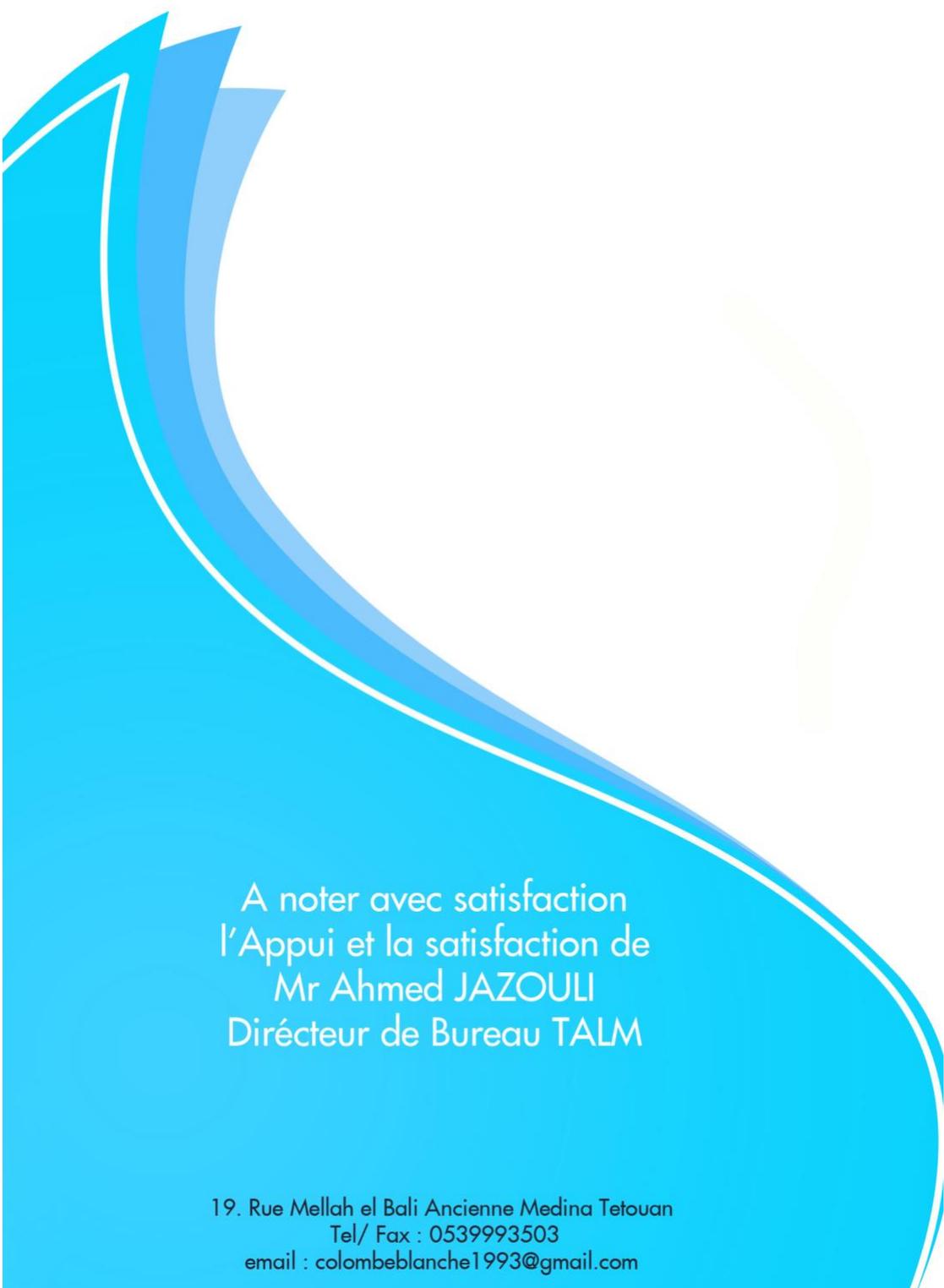


A noter avec satisfaction
 l'Appui et la satisfaction de
 Mr Ahmed JAZOULI
 Directeur de Bureau TALM

Figure 3 : La capitalisation, un exercice participatif

Dans chaque proposition, il y a une histoire et dans chaque histoire, il existe un savoir ou savoir-faire ou même une expérience, incitant la narration et partant susceptible d'être partageable. L'ACB dans les histoires racontées par ses membres comme dans les documents régissant son développement est une structure associative qui a vécu

62

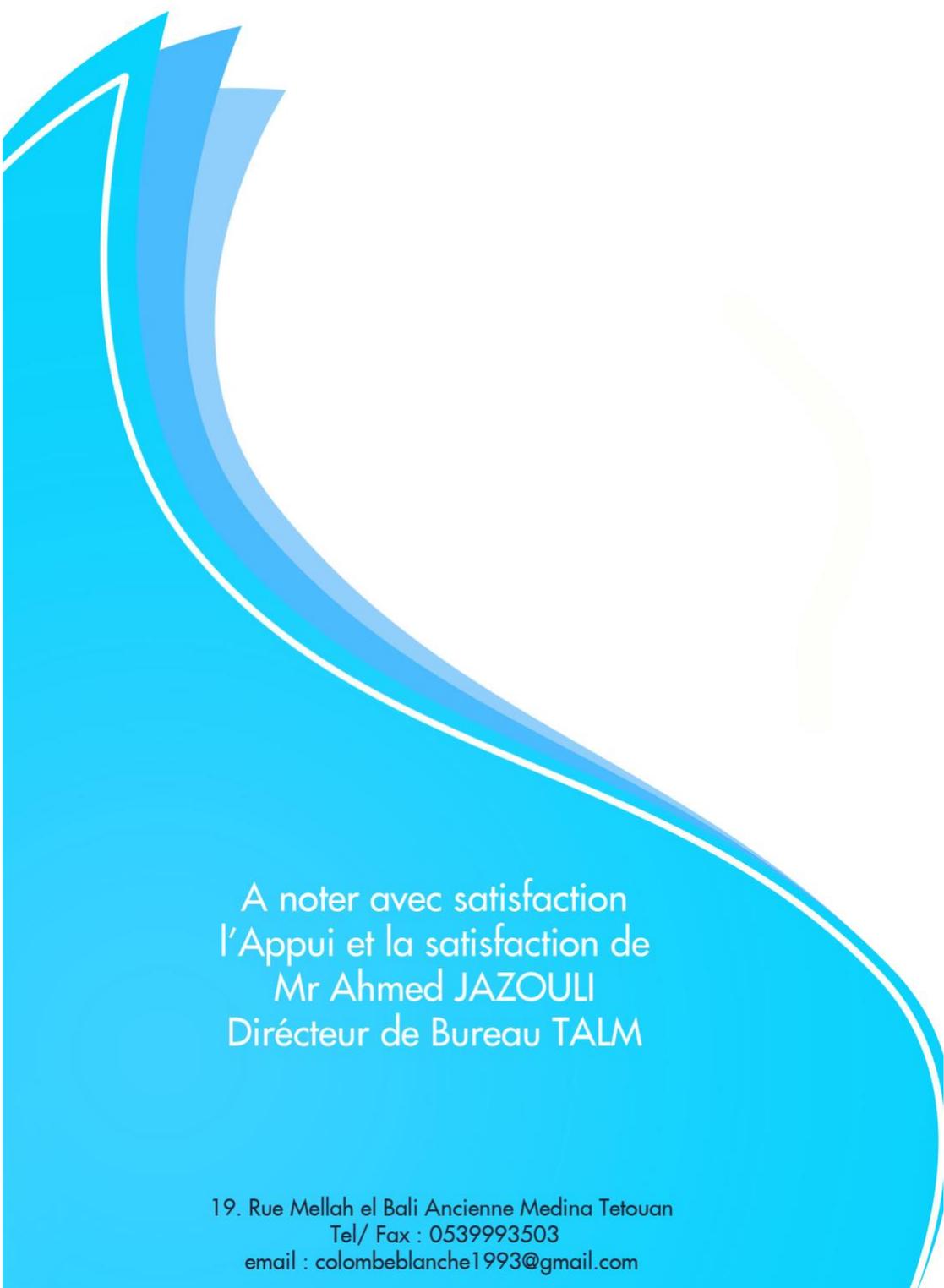


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

seule toutes les étapes parcourues par plusieurs d'autres. Un réceptacle ayant expérimenté beaucoup de démarches, d'approches, de visions et d'ambitions et de profils humains, psychologiques, académiques... et qui ont coexisté au sein de la même structure pendant une certaine période, mais qui sont entrés aussi en contradiction.

63



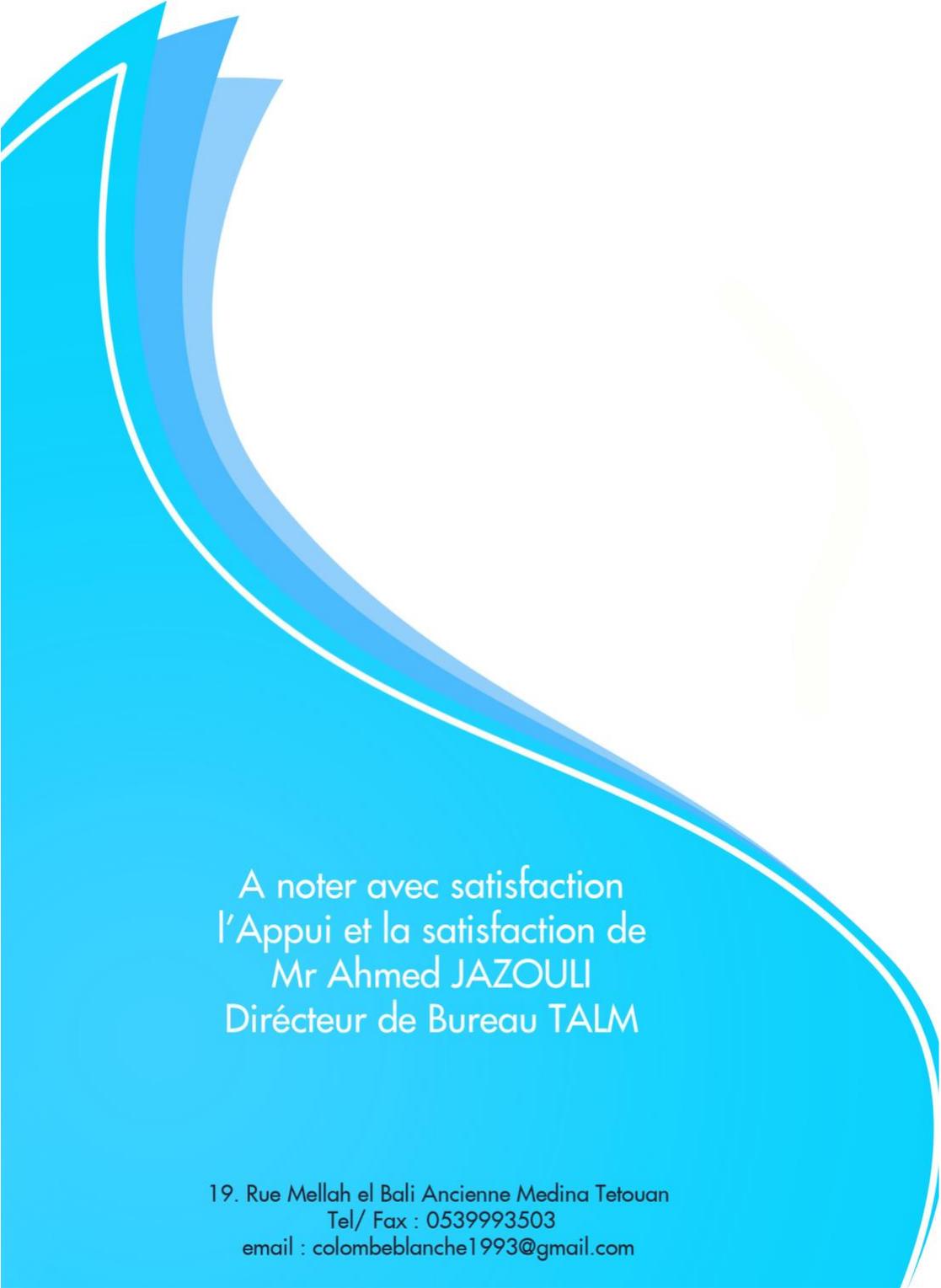
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Après moult entretiens formels et informels avec les membres de l'ACB, d'anciens membres et partenaires, il a été possible de déduire que la liste des connaissances explicites à capitaliser serait réduite à :

- **Les Documents de l'ACB : Statuts et AG**
- **Le Siège de l'association**
- **L'association dans les médias**

64

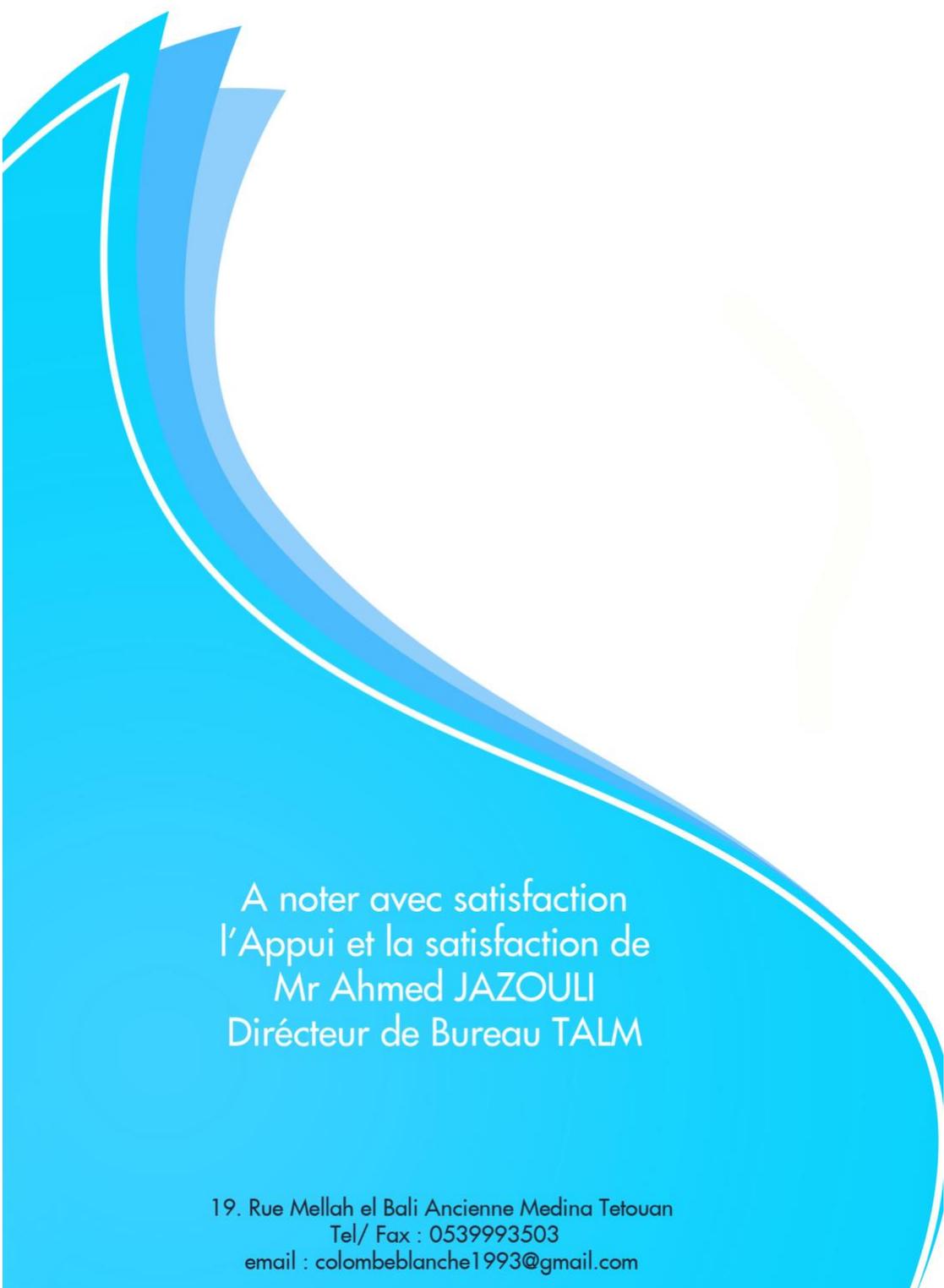


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Supports audio-visuels**

65



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

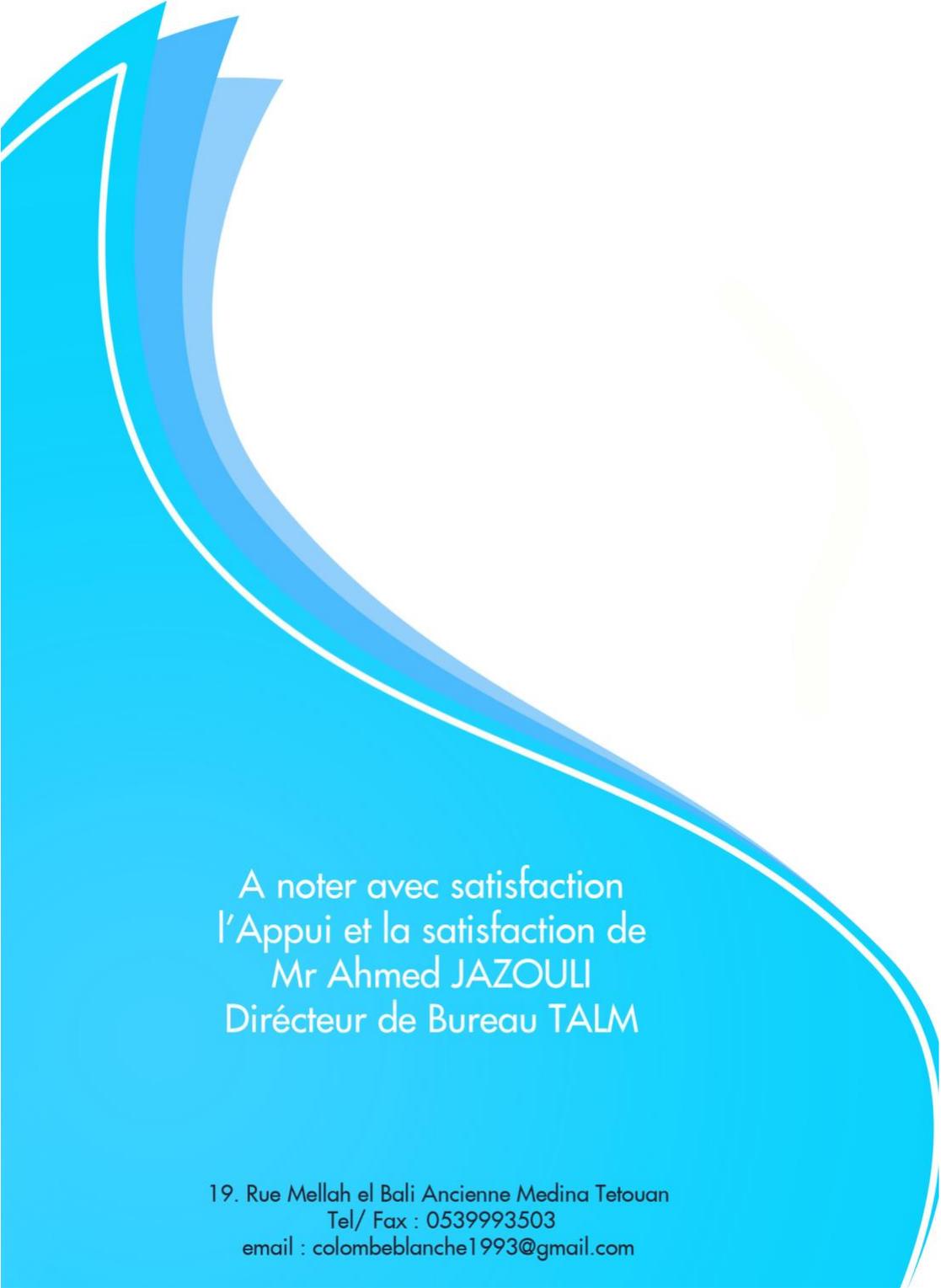


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 4 : Un riche fonds documentaire à capitaliser

Mais bien avant, il serait bénéfique d'entreprendre d'abord un retour à la genèse de cette existence collective. L'idée, la naissance, le parcours, le développement et l'élan...

67



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

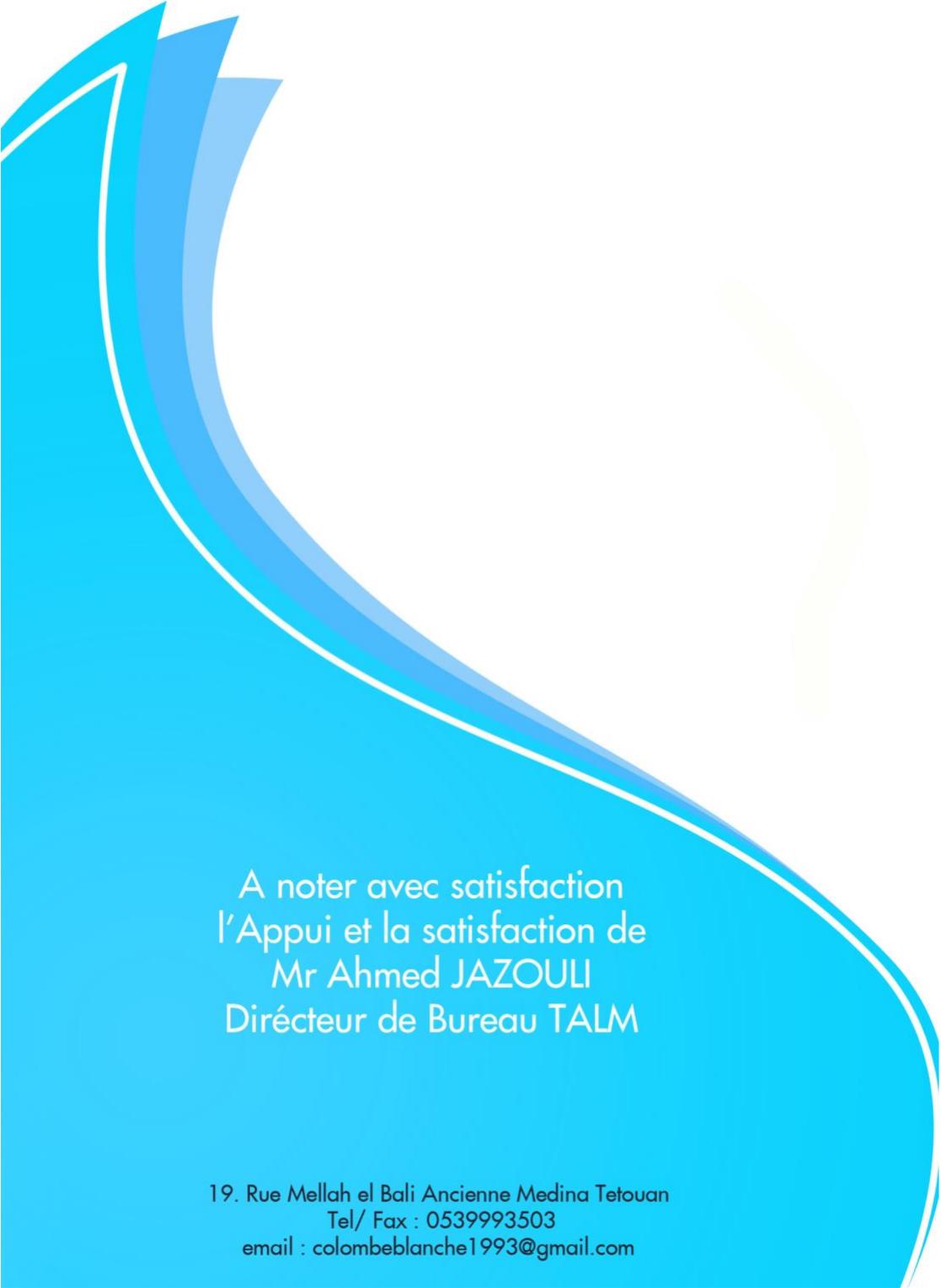
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

2- Le changement au rythme des ruptures

2-1 Genèse

Il va sans dire qu'une association qui a vu le jour aux débuts des années 90 ne pouvait ne pas être impactée par le contexte prévalant quant à l'importance de la défense des intérêts sectoriels et spécifiques.

68



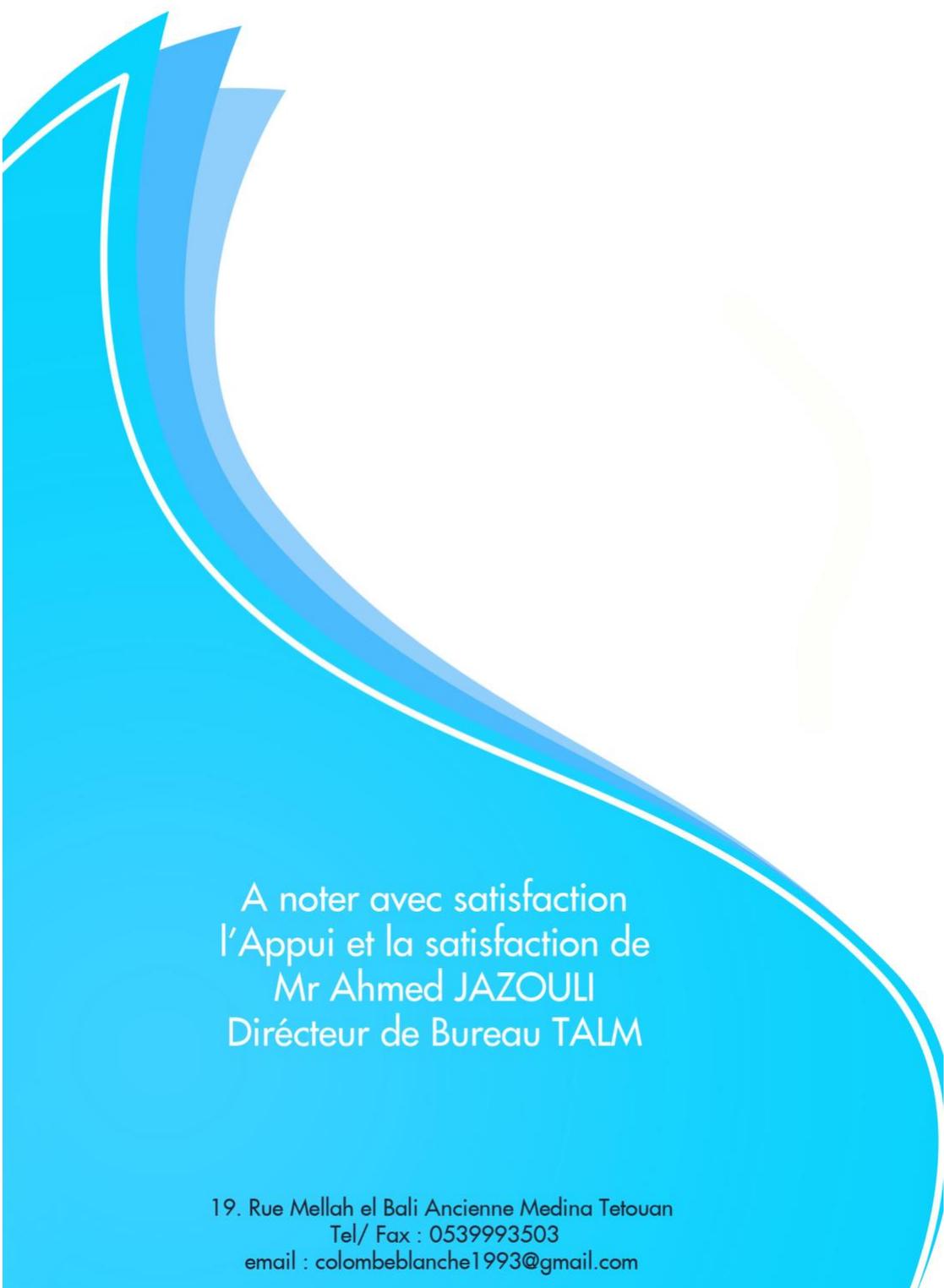
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'histoire de la structure que tout l'entourage allait connaître au nom d'Al Hamama Al Bayda'a (la Colombe Blanche) mérite d'être mise en relief, vu qu'elle est porteuse d'enseignement en matière d'initiatives, d'engagement, de volonté et de rénovation ainsi que d'innovation.

Fort d'expériences diverses, un groupe de jeunes instruits, mais surtout conscients de l'importance de mettre en relief la cause des PSH et de la

69

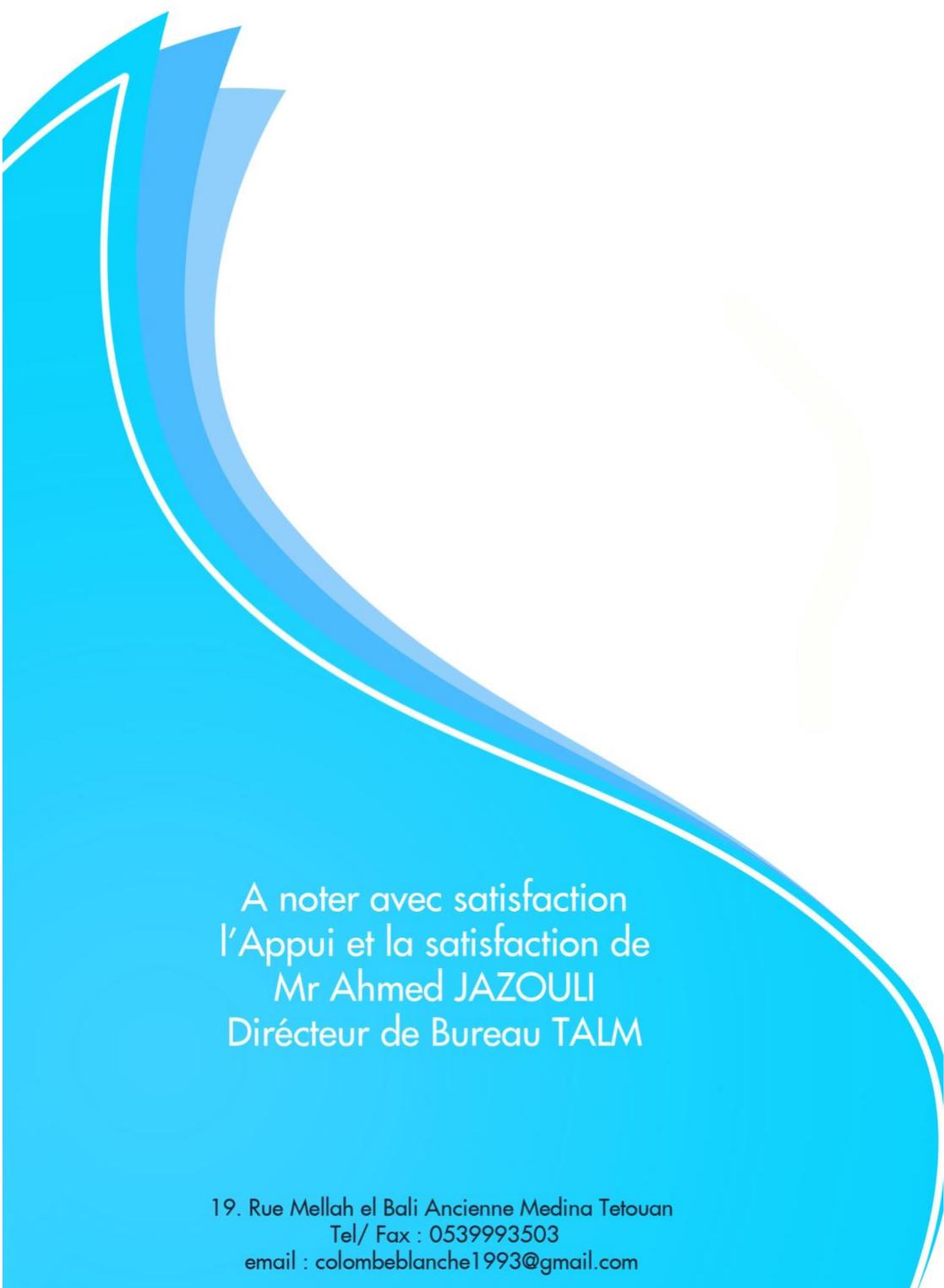


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

distinguer des autres revendications démocratiques, s'est attelé à édifier une expérience différente. En vingt ans également, l'association a changé de nom. Au début, le nom de l'Association la Colombe Blanche pour la protection des jeunes handicapés répondait à un souci d'intervenir sur un champ non encore couvert ni exploré par les associations traditionnelles de la ville de Tétouan : la catégorie des jeunes. Une idée aussi de ne pas

70



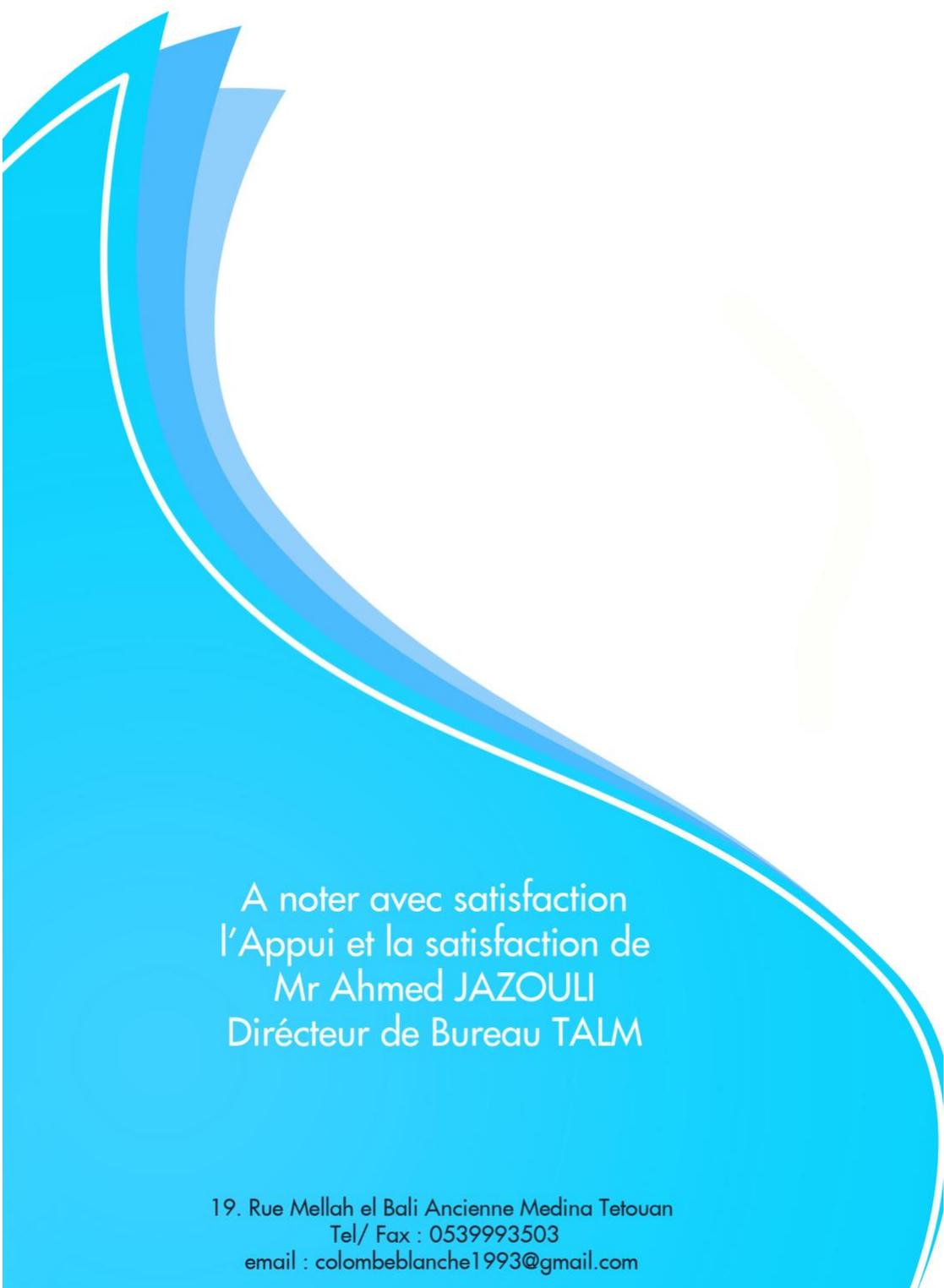
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

attiser le feu de la concurrence. Mais, au fil des ans, il y a un penchant pour donner une image adéquate et globale de l'ACB, une association qui se préoccupe de tous les droits des PSH.

Le contexte, pas tout à fait favorable à l'époque, a ralenti la cadence d'une marche vers une voie distinguée, mais la volonté d'aller de l'avant a pu laisser la verve du groupe toujours attisée.

71

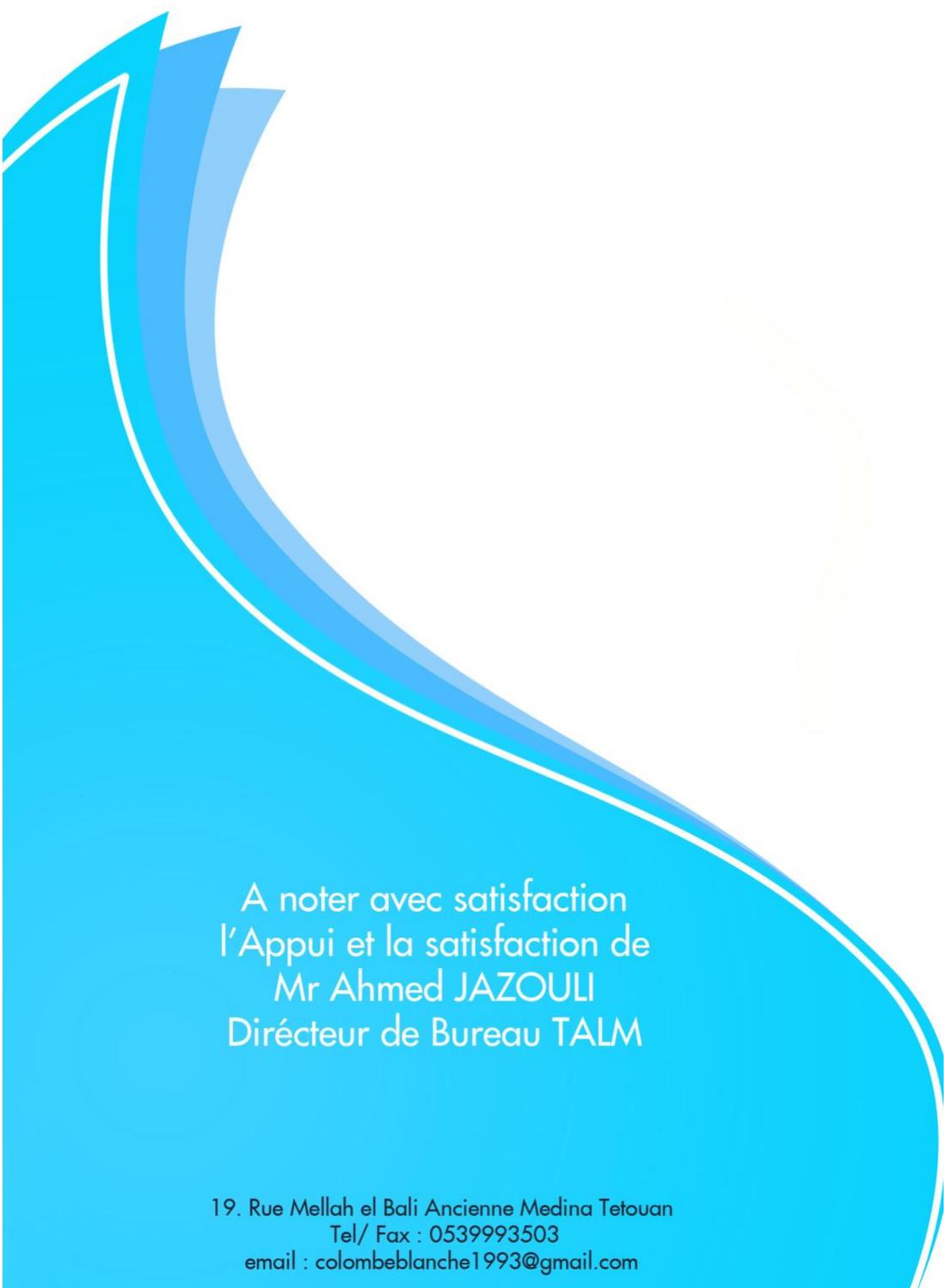


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Au début, la présence d'une vision sociale avec une prédominance d'une vision fondée sur les Droits de l'Homme était, selon les différents témoignages, plus que nécessaire : indispensable. Il fallait, en effet, faire connaître aux PSH, tous les niveaux d'instructions confondus, le concept et les objectifs du nouveau projet. Ce n'est qu'après que la réflexion allait

72



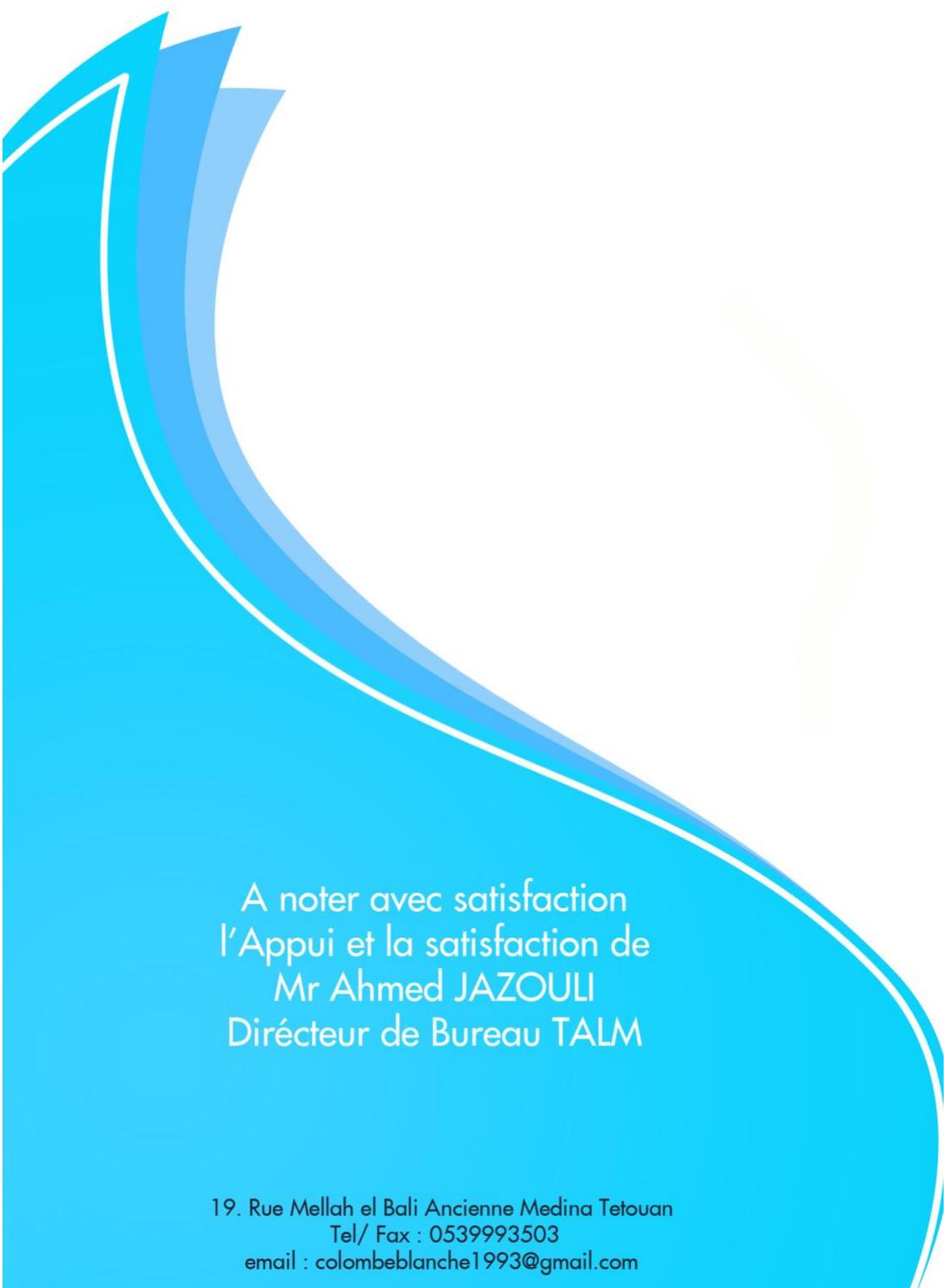
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

tomber sur la nécessité de prendre une voie autre, une voie qui interpelle les notions et conceptions des droits humains.

L'on avait l'habitude jusque là de formuler des doléances associatives générales qui relèvent de l'aspect démocratique, sans aucun sens sectoriel ni respects aux spécificités.

73



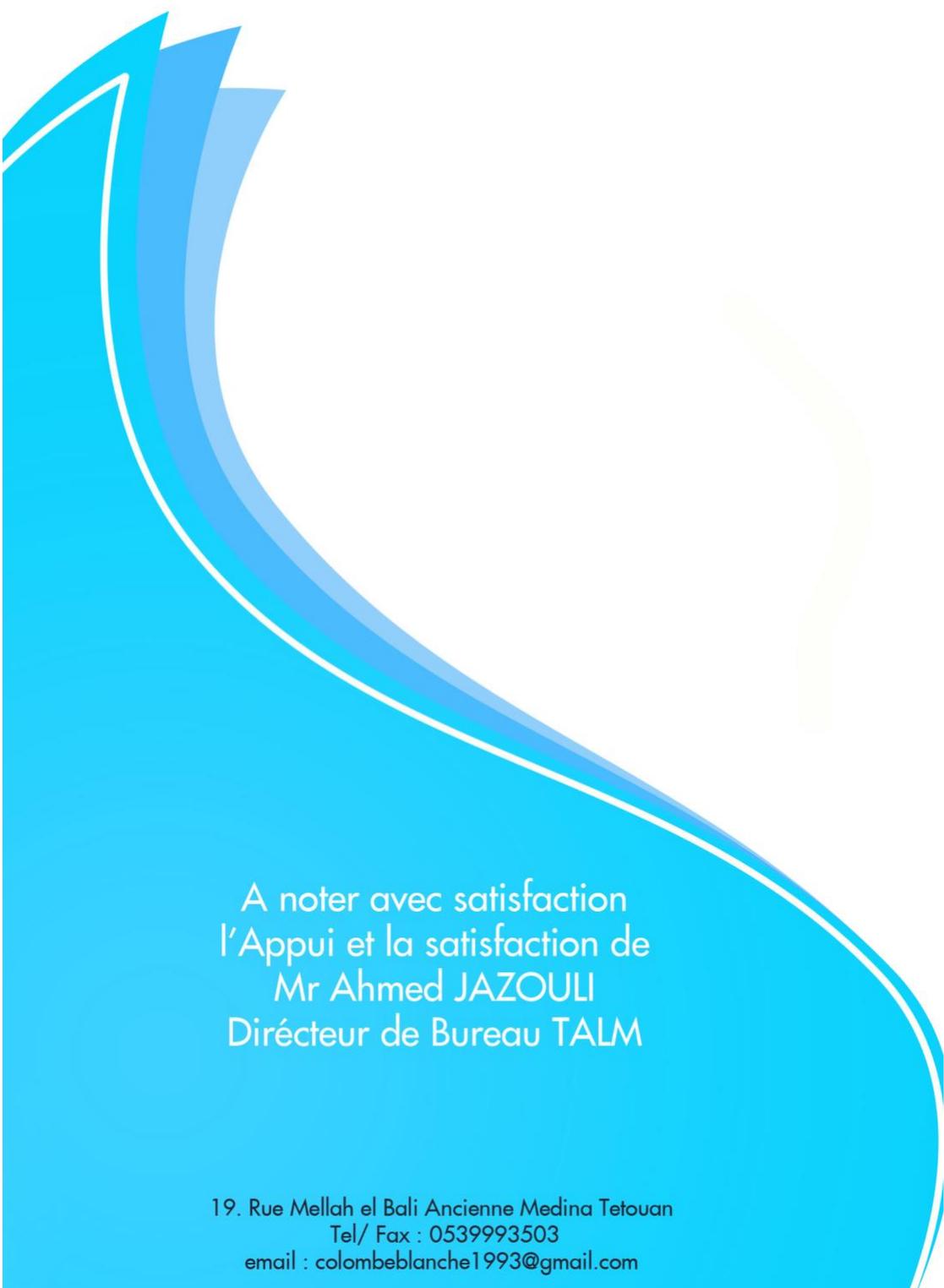
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

2-2 Connaissances tacites

Nul doute qu'en vingt ans, l'Al Hamama Al Bayda'a a développé un savoir-faire partageable. Il s'agit de connaissances tacites qui constituent certainement une richesse, à même de hisser l'expérience et l'expertise de l'ACB au rang de connaissance à capitaliser. Suivant l'atelier

74



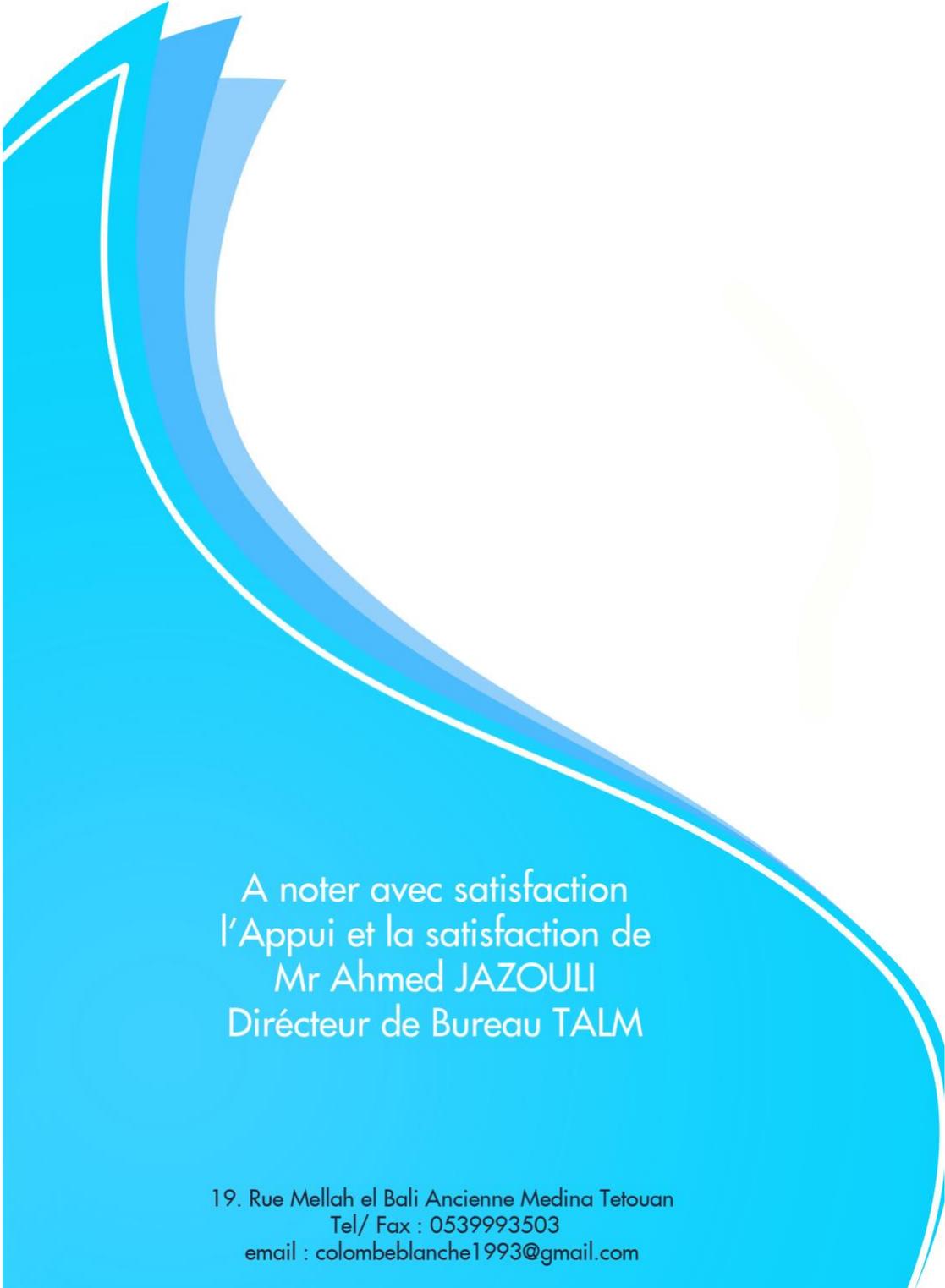
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

participatif du 28 juillet 2013, l'on a pu dégager certaines connaissances majeures dont :

- + Potentiel humain : Militantisme et professionnalisme**
- + Formation**
- + Soudure du groupe**
- + Plaidoyer**

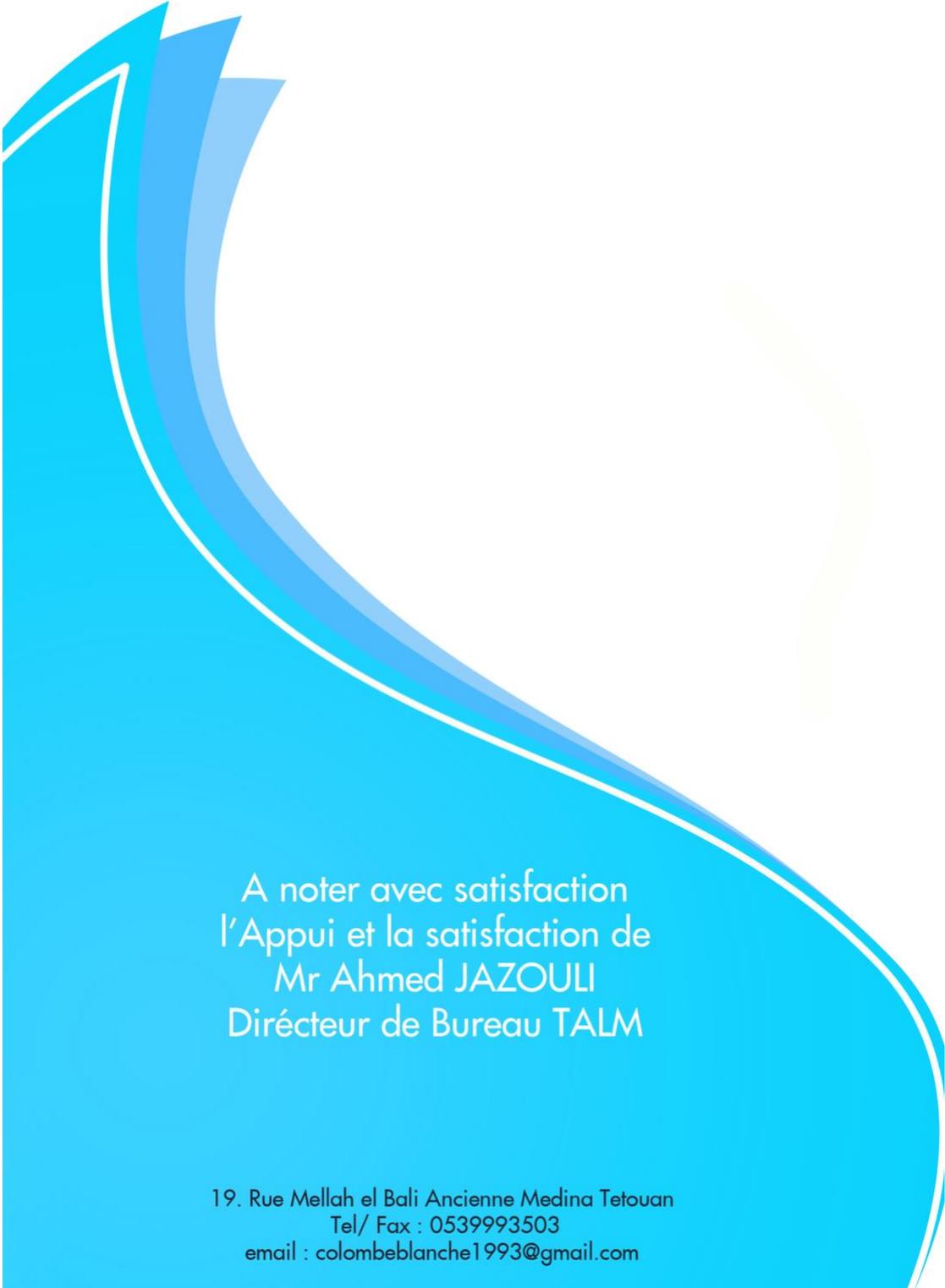
75



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

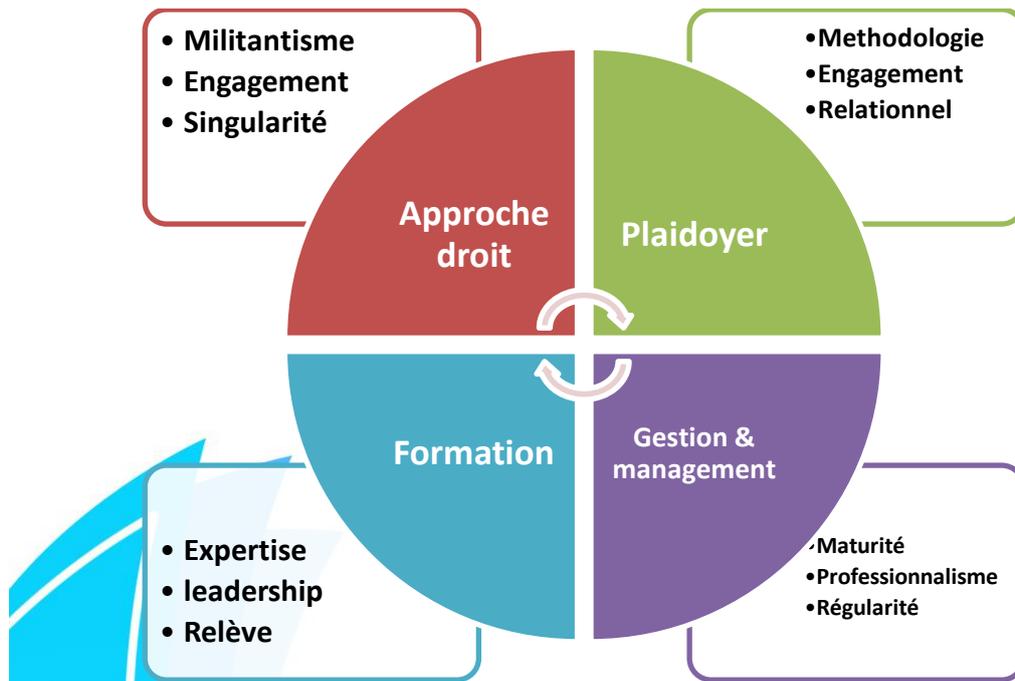
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- ✚ **Gestion administrative professionnelle**
- ✚ **Approche Droit**
- ✚ **Leadership**



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

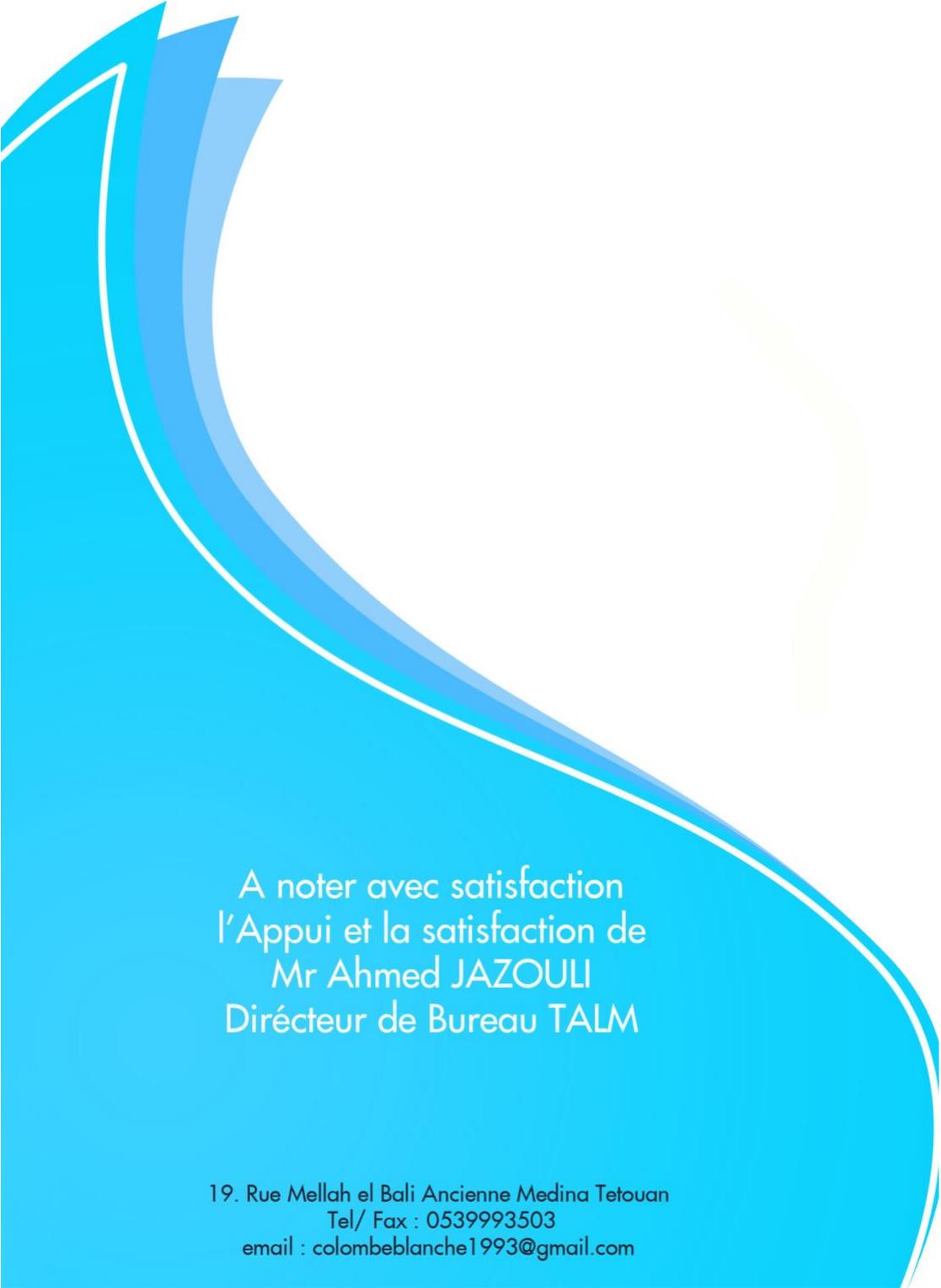


A noter avec satisfaction
 l'Appui et la satisfaction de
 Mr Ahmed JAZOULI
 Directeur de Bureau TALM

Figure 5 : principaux axes de l'ACB

Riches de cette liste non exhaustive de savoirs-faires, les membres de l'ACB peuvent s'en réjouir, car ils ont probablement pu réunir des éléments qui ne se trouvent que dispersés dans d'autres structures associatives. Ce fut un fait construit dans le temps, à la faveur d'une

78



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

réflexion permanente, mais aussi d'une participation aux meetings et manifestations nationales et internationales.

79

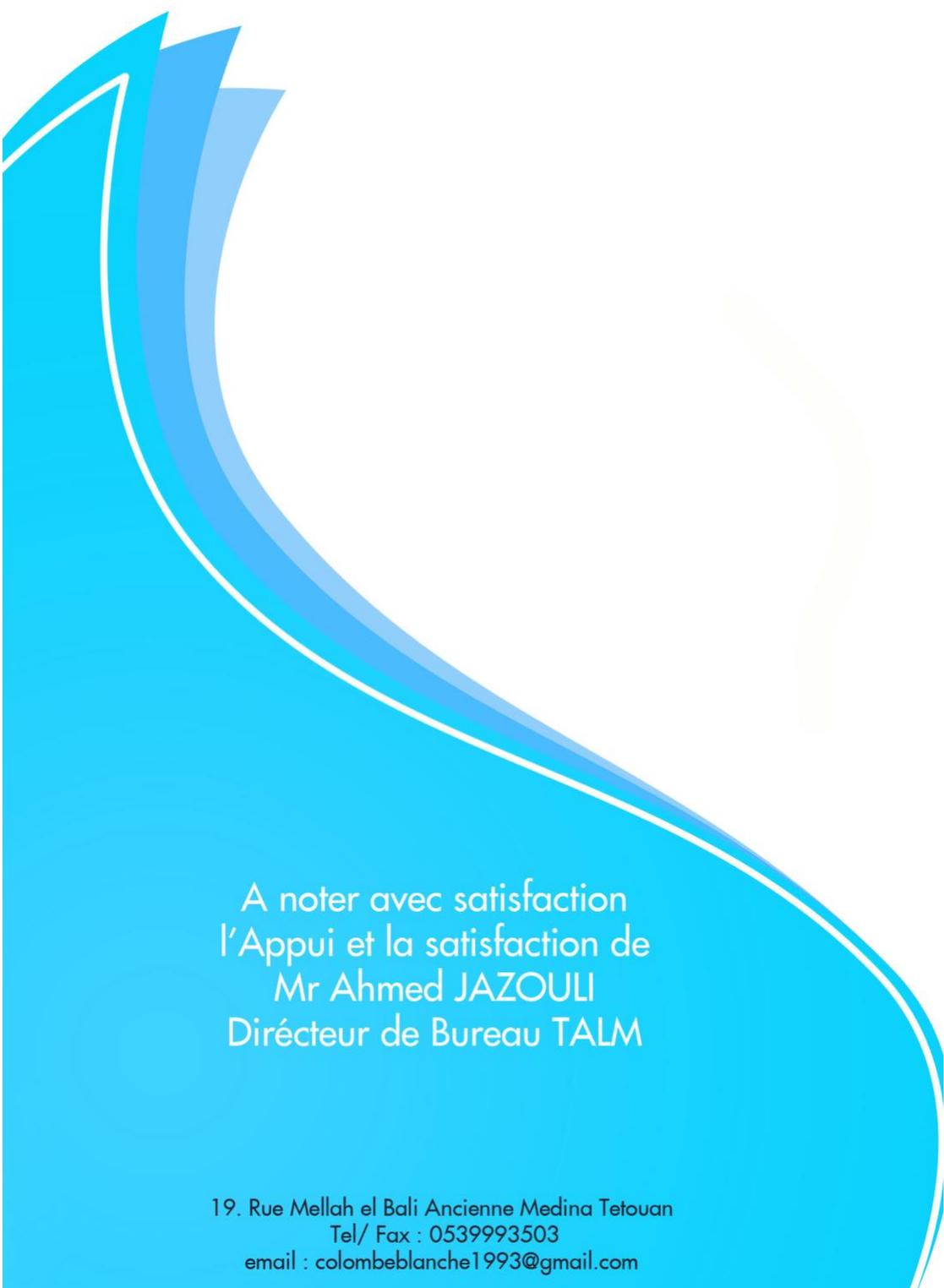
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

II - Mise en place des situations problèmes

1 - Analyse des connaissances

80



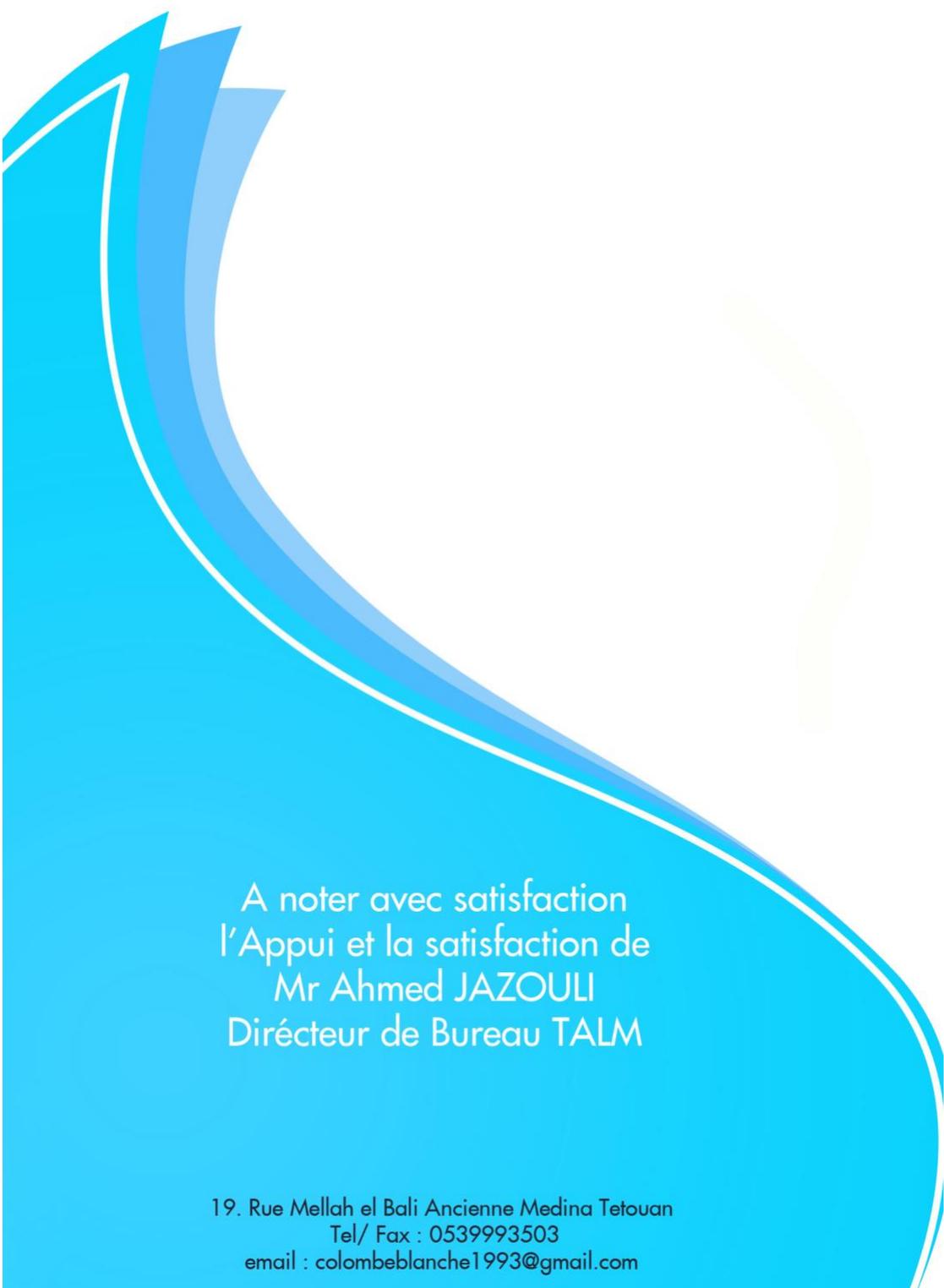
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Il s'agit d'examiner toutes la matière explicite et tacite, en mettant la main sur les différents contours et recouvrements. La mise en relief revient ainsi à amplifier les points forts, mais aussi à élucider les points faibles.

1-1 Documents de l'ACB

81

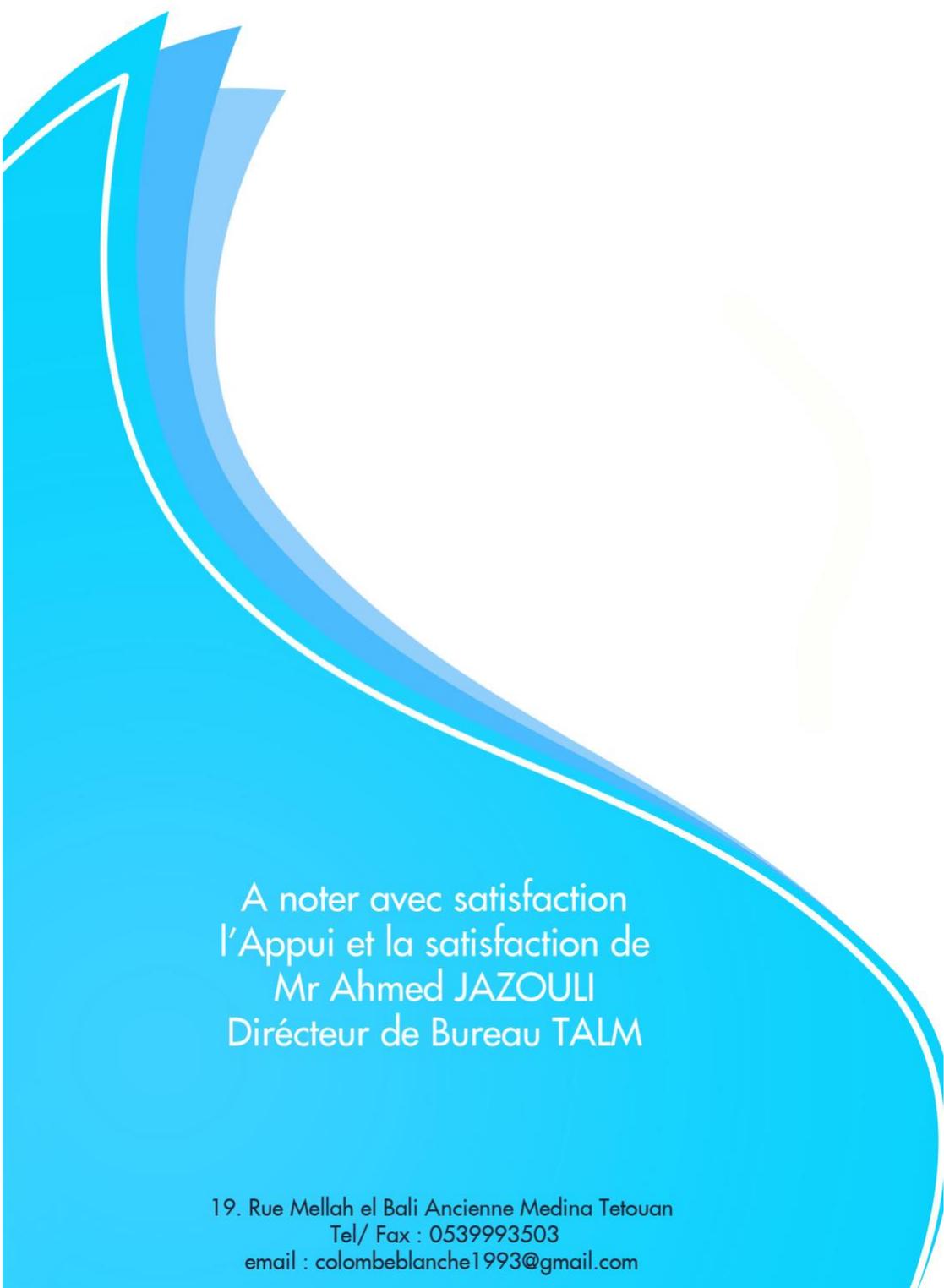


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Véritable mine d'or, il suffit de se pencher sur la documentation accumulée en vingt ans d'existence pour se rendre compte de l'importance de ce patrimoine associatif. Certains sont écrits à la main, d'autres à l'aide d'un dactylographe. Nous avons été sélectifs, et avons visé essentiellement les phases phares de l'évolution de l'association et

82



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

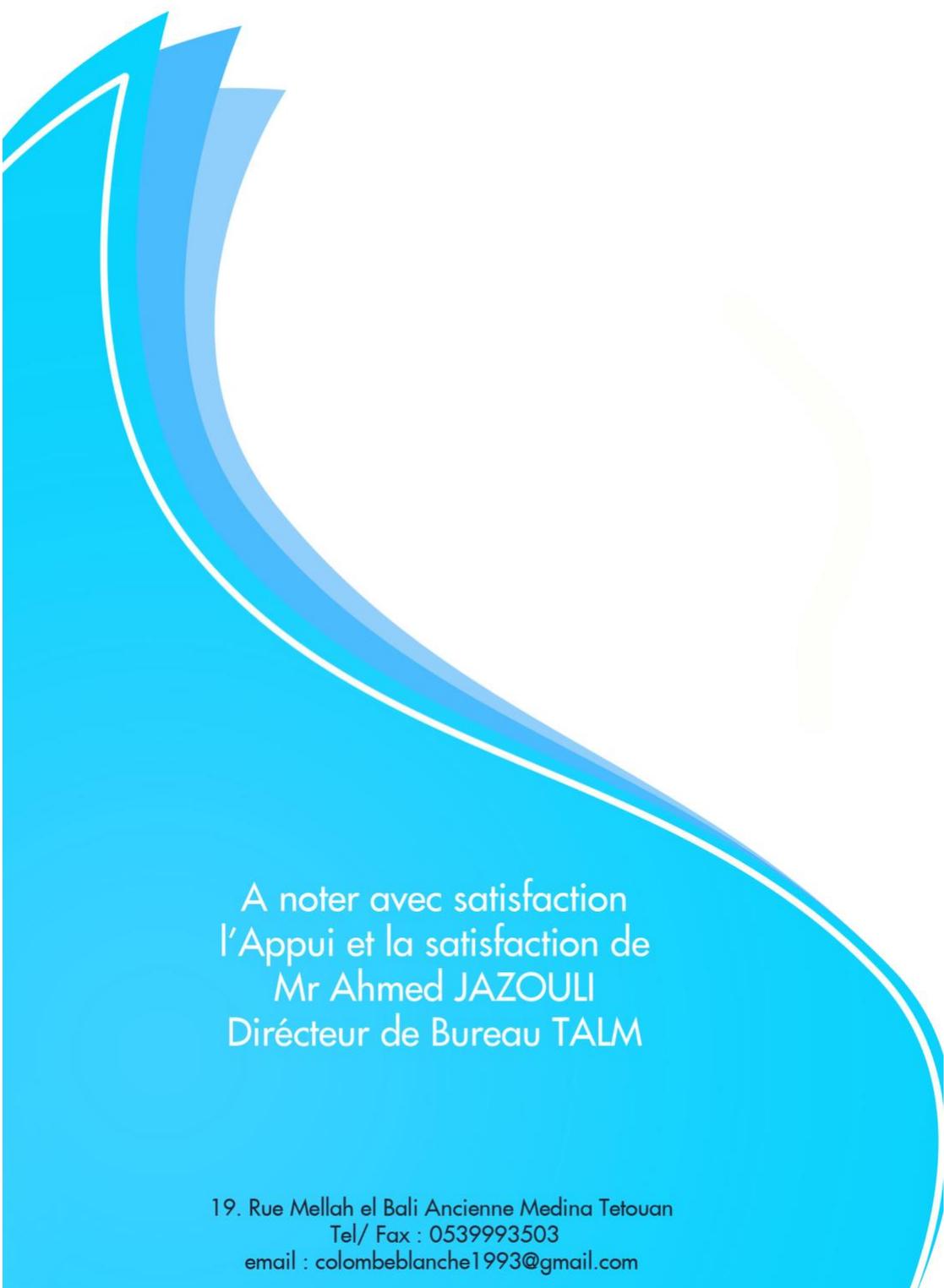
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de sa pensée en matière de Handicap. Il y a aussi lieu de lire dans certains documents la vision pour l'avenir.

1-1-1 Statuts

Souvent stagnants chez une grande partie du corps associatif, les statuts de l'ACB étaient toujours pleins de vie et reflétaient le dynamisme

83



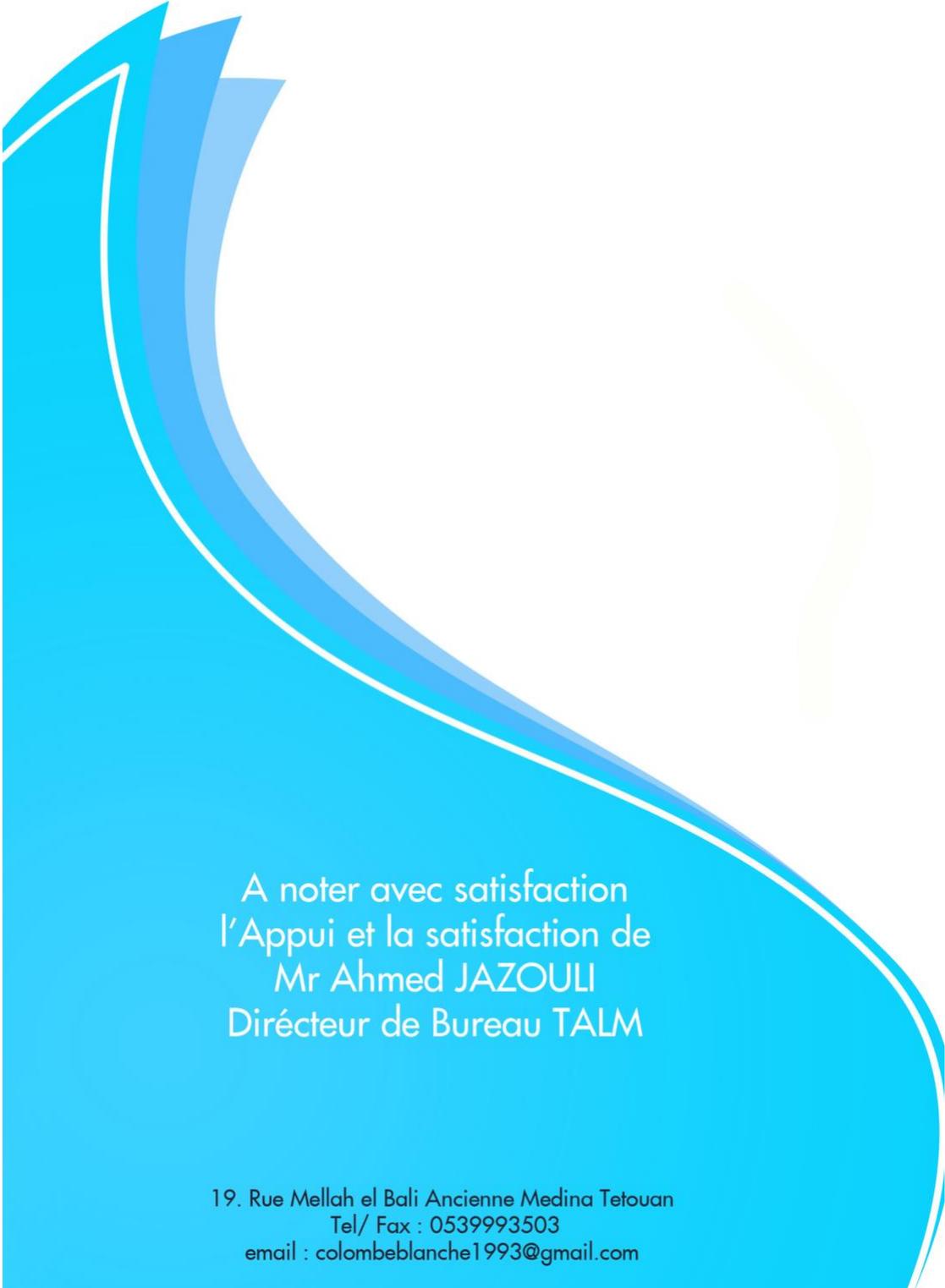
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

prévalant au sein de cette instance active. Le préambule des premiers Statuts rappelait une atmosphère internationale, mais aussi un contexte national :

« La dernière décennie ainsi que le début de celle-ci ont été marquées par un grand intérêt accordé à la question de l'Handicap, sur les plan national

84



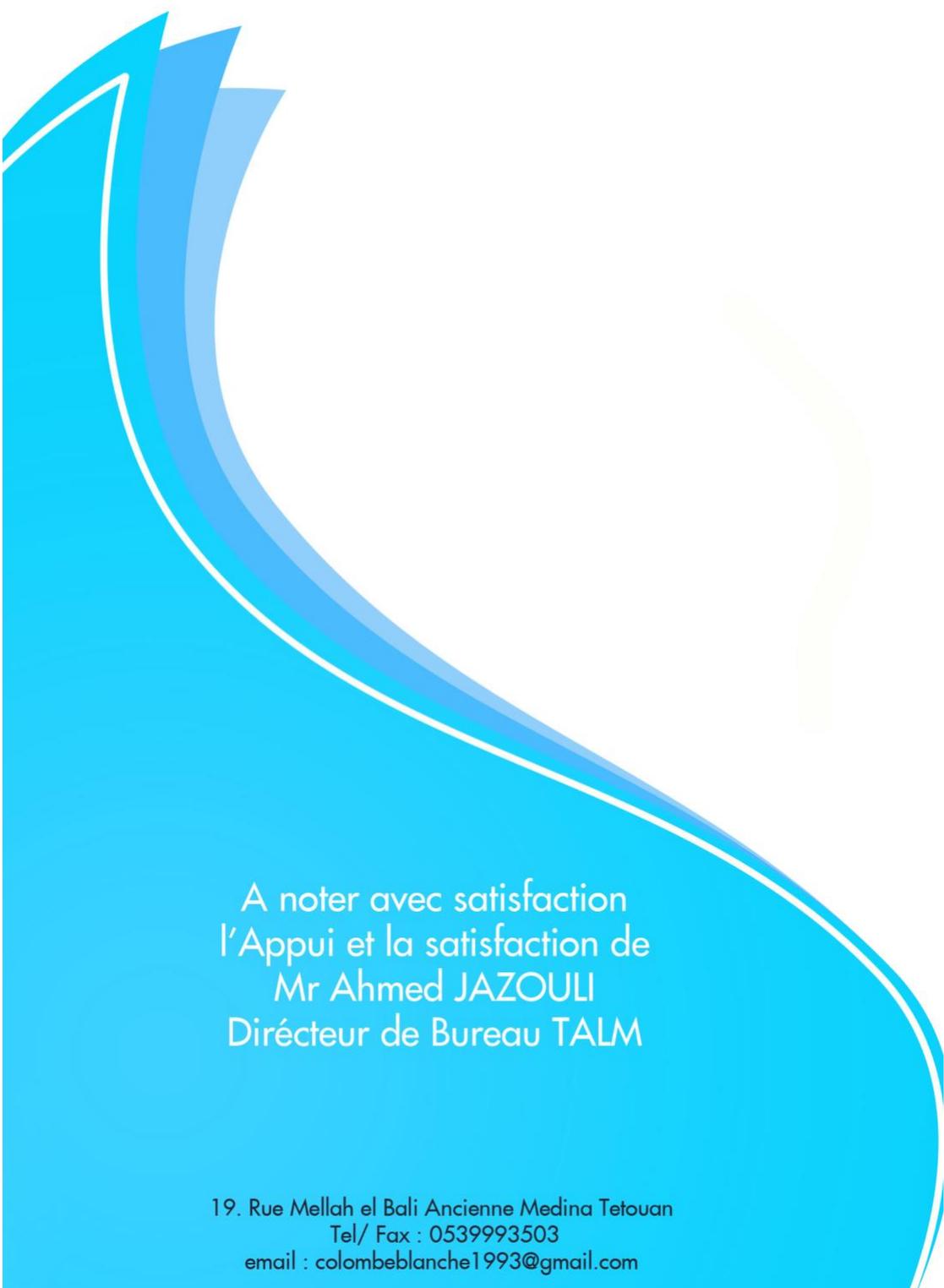
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

et international. Les Nations Unies ont, en effet, consacré une décennie onusienne des PSH, et une journée mondiale de la PSH... »

Une telle prise de conscience était à l'époque absente même parmi les départements officiels concernés. Le besoin d'une association n'est plus un simple sentiment de distinction et de différenciation, mais certainement une intégration dynamique dans un contexte global. On

85

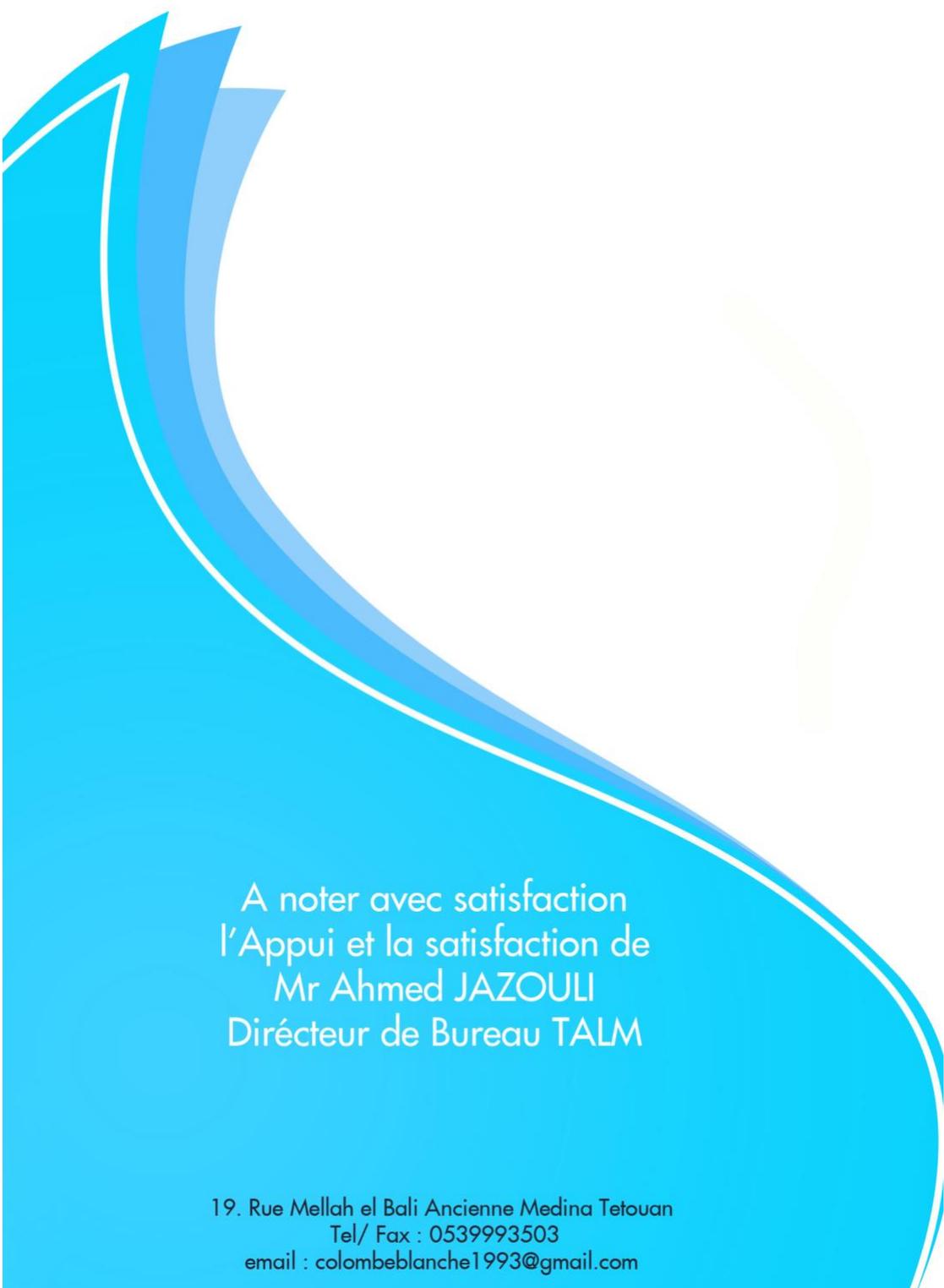


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

avait ainsi compris précocement que la question, qui s'est érigée du moins aux yeux des concernés une véritable cause à épouser. La visibilité d'une mise en situation aidant, les membres de l'association, notamment son noyau dur, ont ainsi eu la possibilité de démarrer d'autres pistes de réflexion. Chaque AG était une occasion en or pour approfondir la réflexion et installer les termes d'une conception perfectible. Et c'est

86



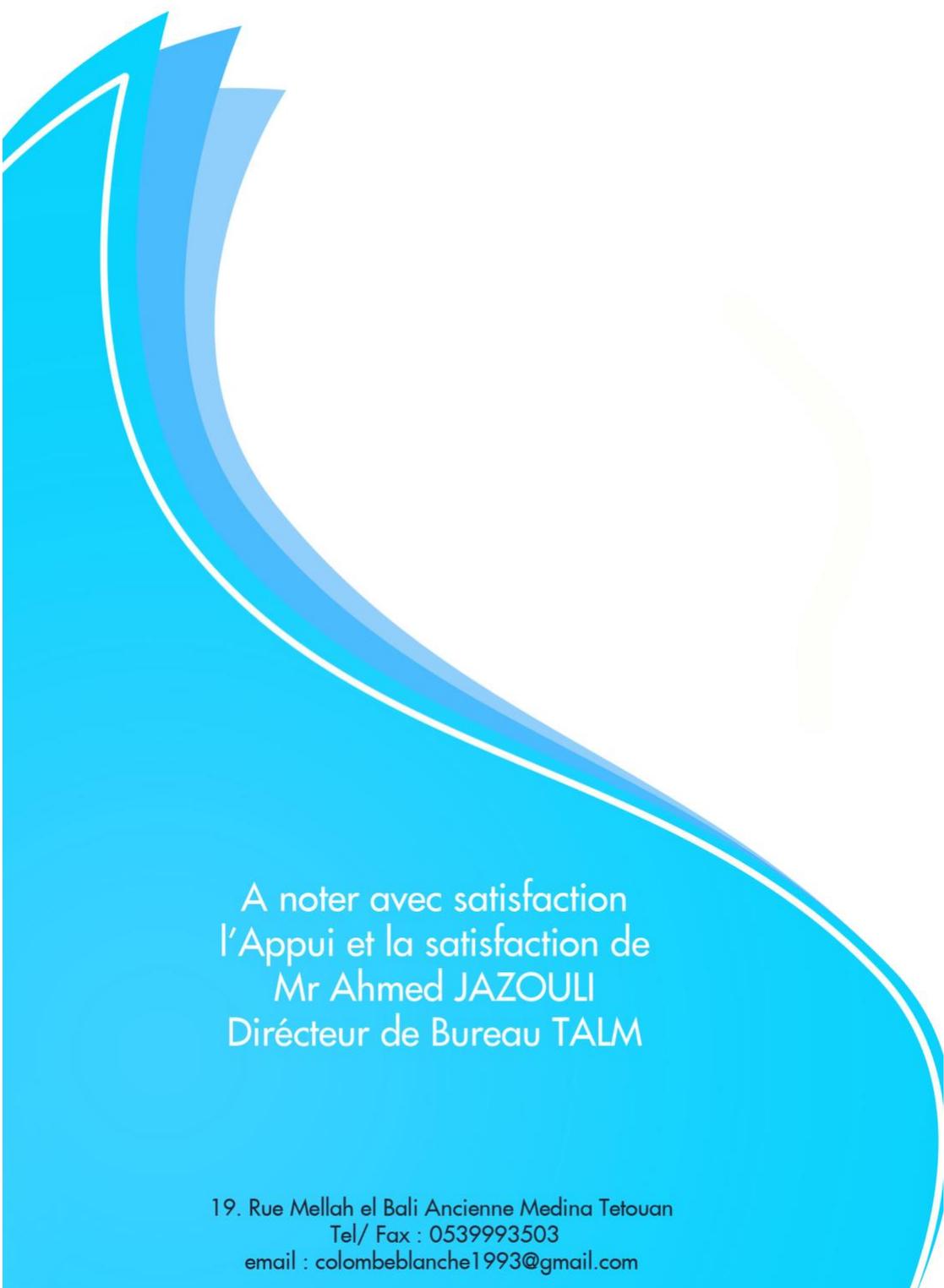
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

normal, que dès le premier amendement de 1995, le préambule devrait sauter, puisqu'il n'était plus opportun, ni adéquat avec les mutations temporelles.

1-1-2 Amendements des Statuts

87

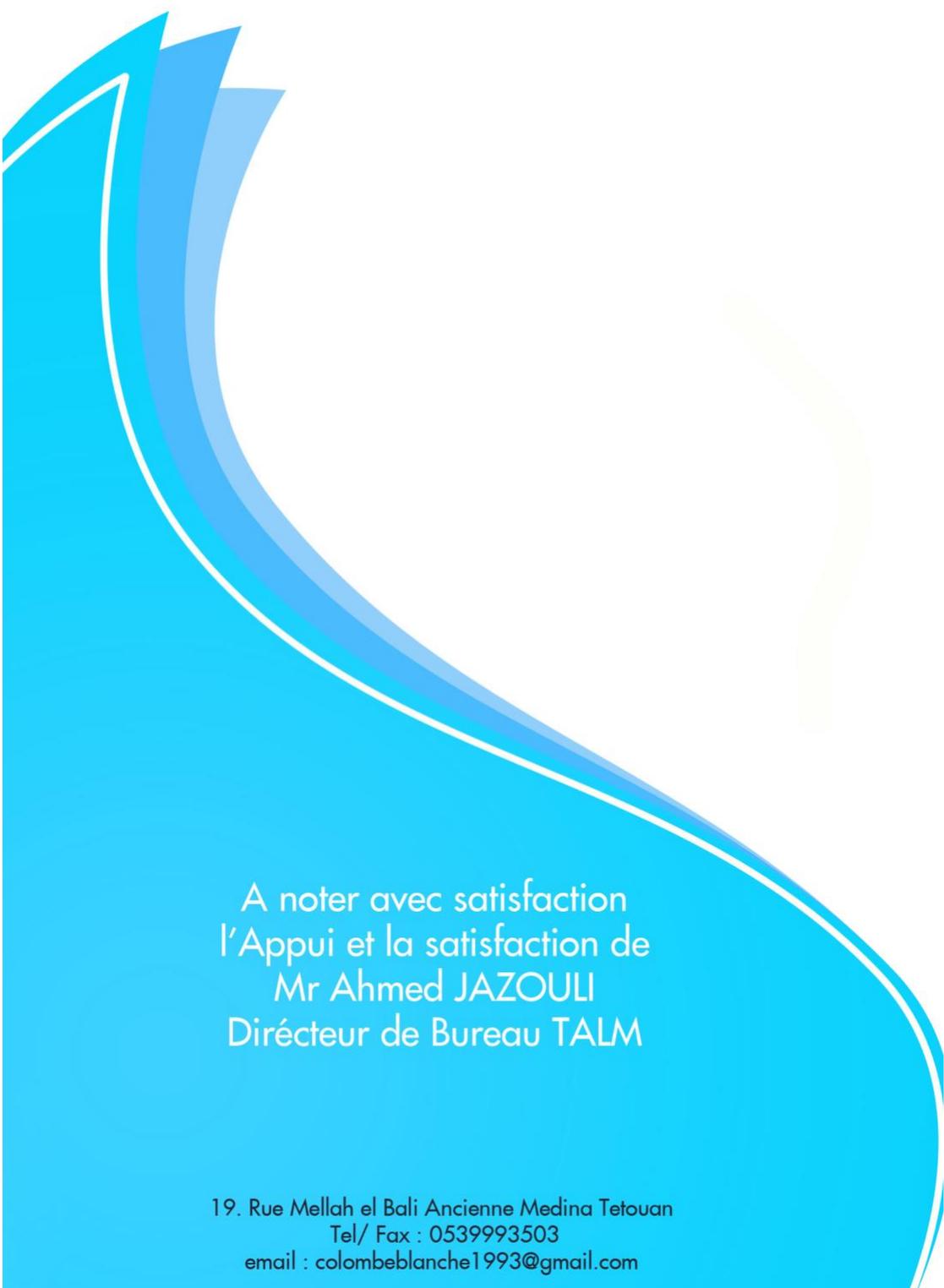


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

N'étant que le cadre légal régissant l'action de l'ACB, les Statuts allaient constituer un objet de débat, de propositions et d'amendements. Il fallait accompagner le développement des idées, l'évolution de la vision et l'avancée de l'action. Un véritable changement qui rendait docile des textes répondant aux soucis, préoccupations et interrogations des membres et de l'action.

88



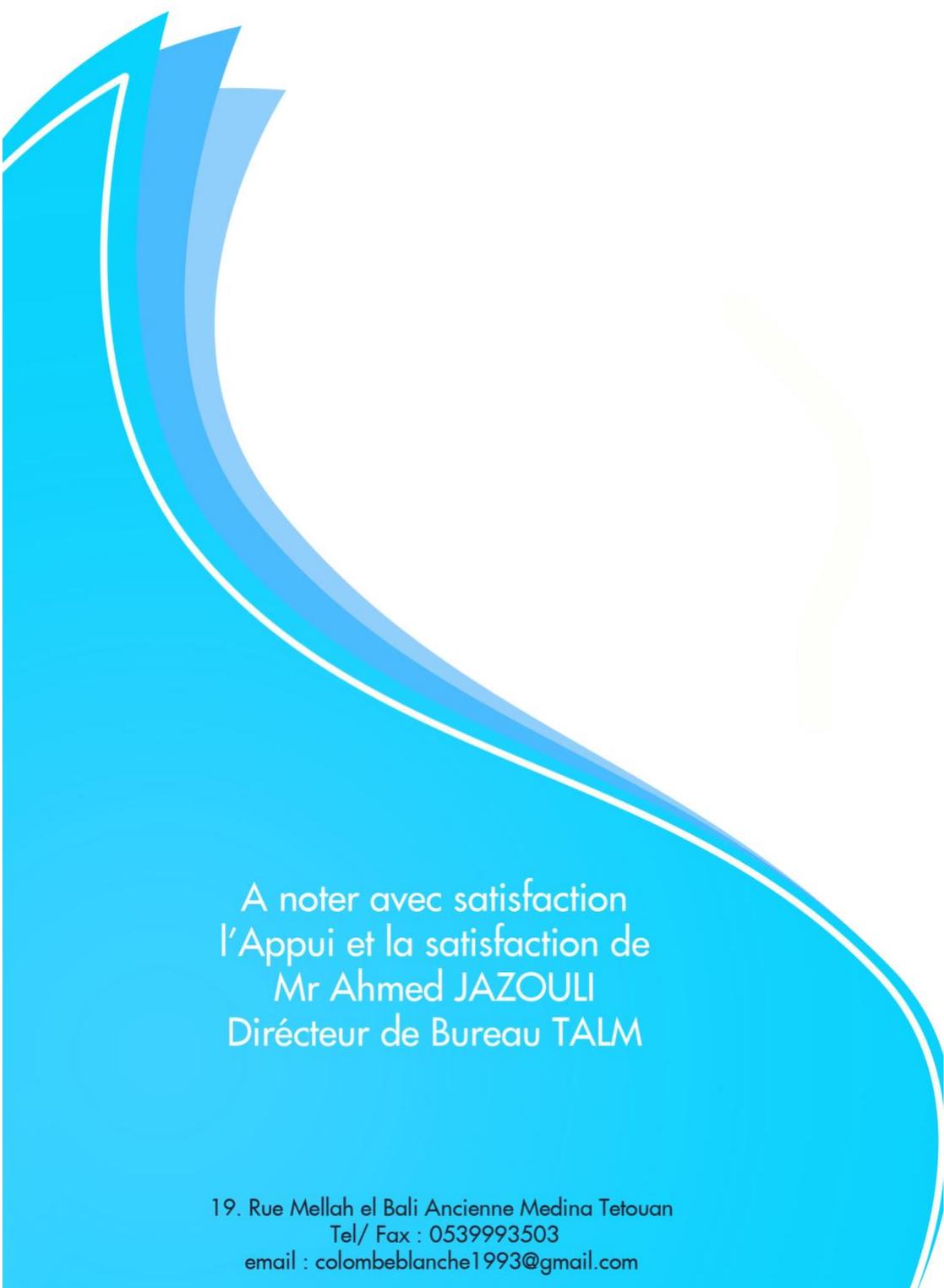
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Plusieurs amendements ont eu lieu, nous en retiendrons quatre essentiels amendements durant la vie de l'ACB :

Il fallait d'abord élever la durée du mandat du bureau de deux à trois années en 1995, puis à quatre ans en 2012. Les AG avait ainsi consacré ces amendements, dont la raison semble judicieuse et dénote d'une vision stratégique certaine. Les deux et même trois années en un seul mandat

89

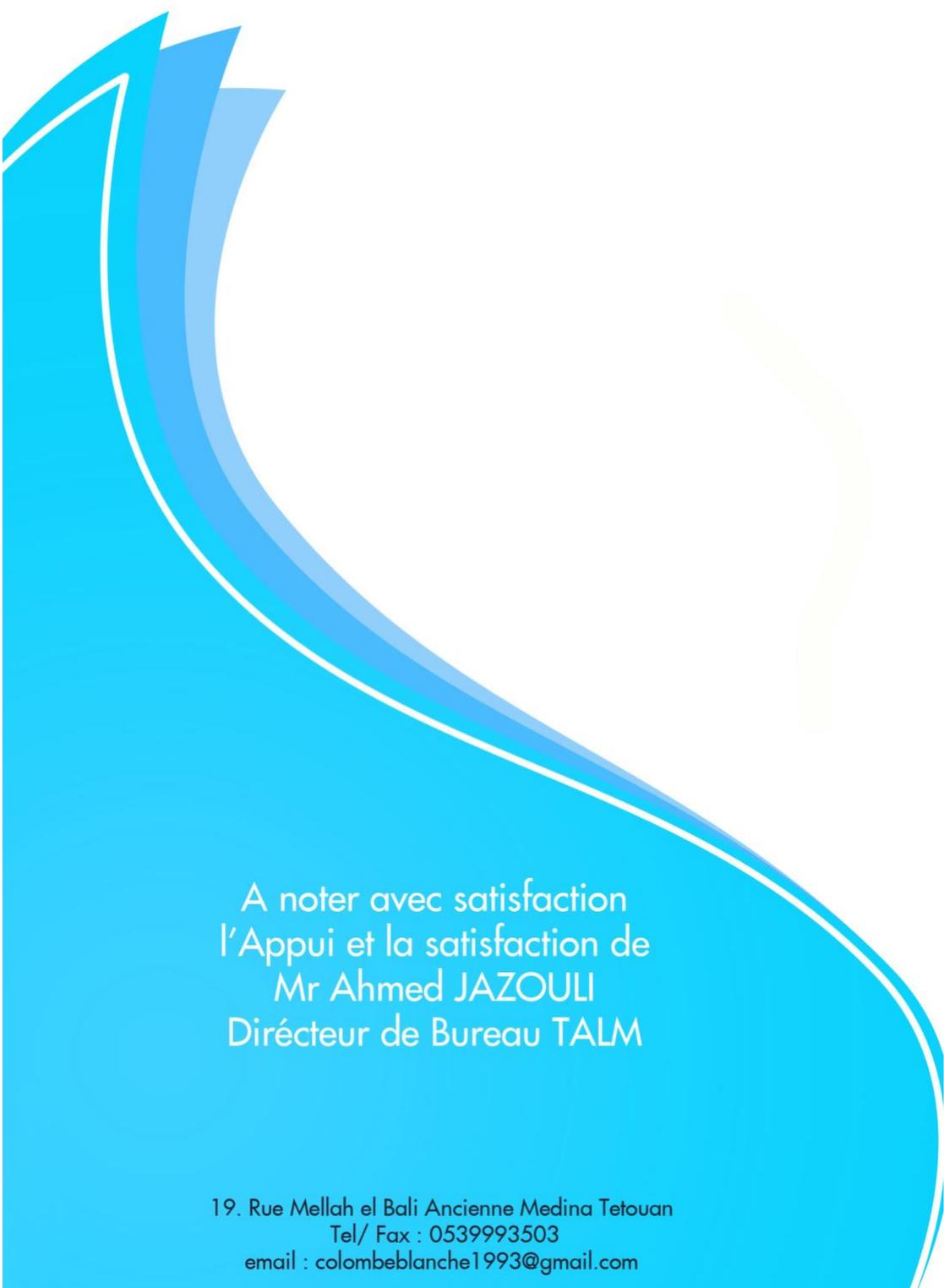


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

ne permettent généralement pas de cerner ni de parfaire les projets en cours de réalisation. Les statuts de l'ACB connaîtront également en 1998 un grand changement stylistique, résultat d'un murissement réfléchi, objectif et profond. On assistera ainsi à l'introduction d'une précision de certains notions et concepts ainsi qu'à une séparation des objectifs et des moyens. Il s'agit d'une avancée en matière de visibilité. Il n'est plus

90



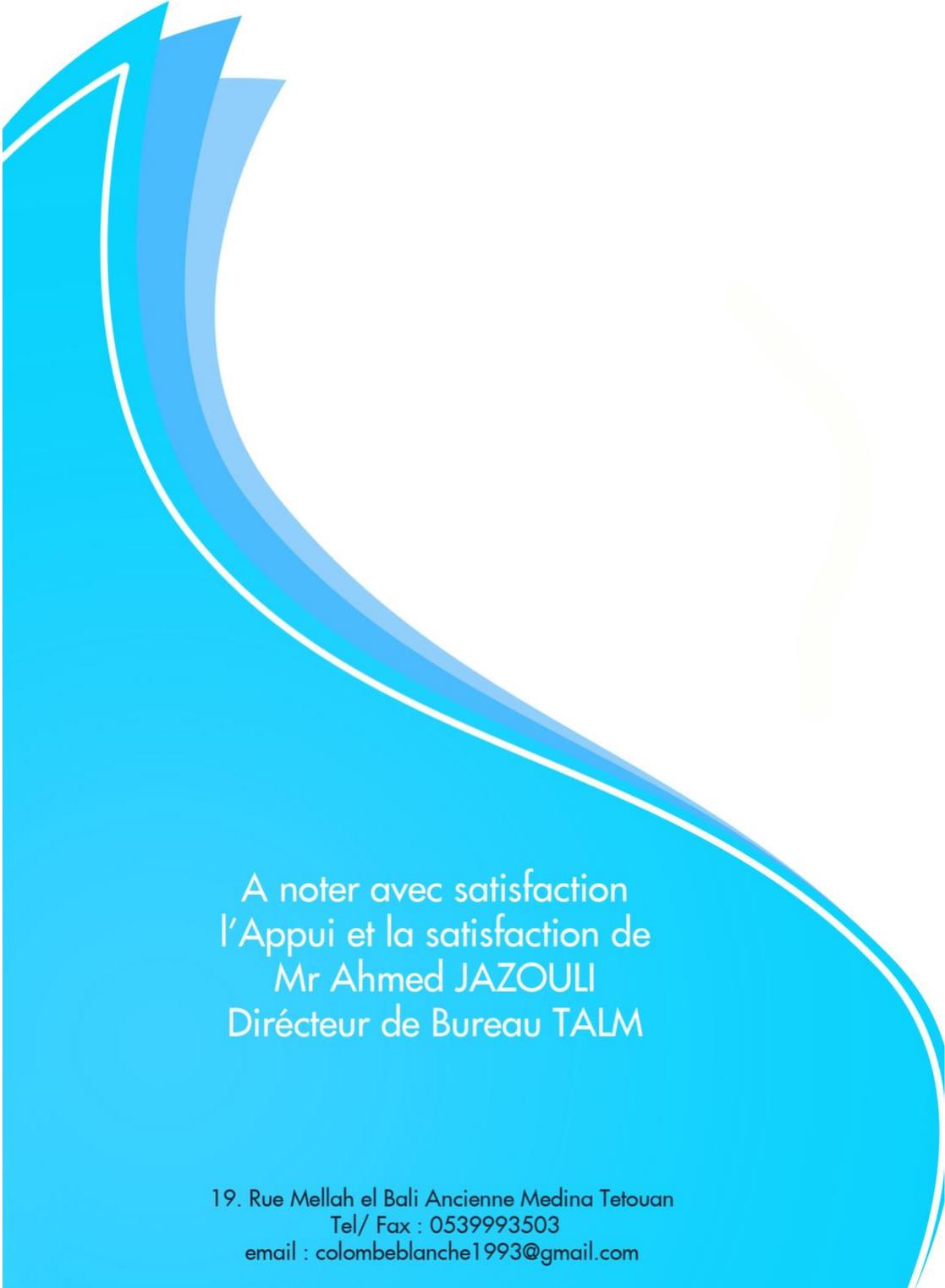
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

question d'évoquer simplement certains objectifs globaux, mais d'invoquer l'aspect stratégique de la conception de l'Handicap.

La même année consacrera la tenue d'une assemblée générale de recadrage, d'évaluation et d'information. Mais, là où l'amendement était révélateur et bien ressenti c'est dans la précision de la mission de l'Association. De la simple défense des droits des personnes handicapées

91

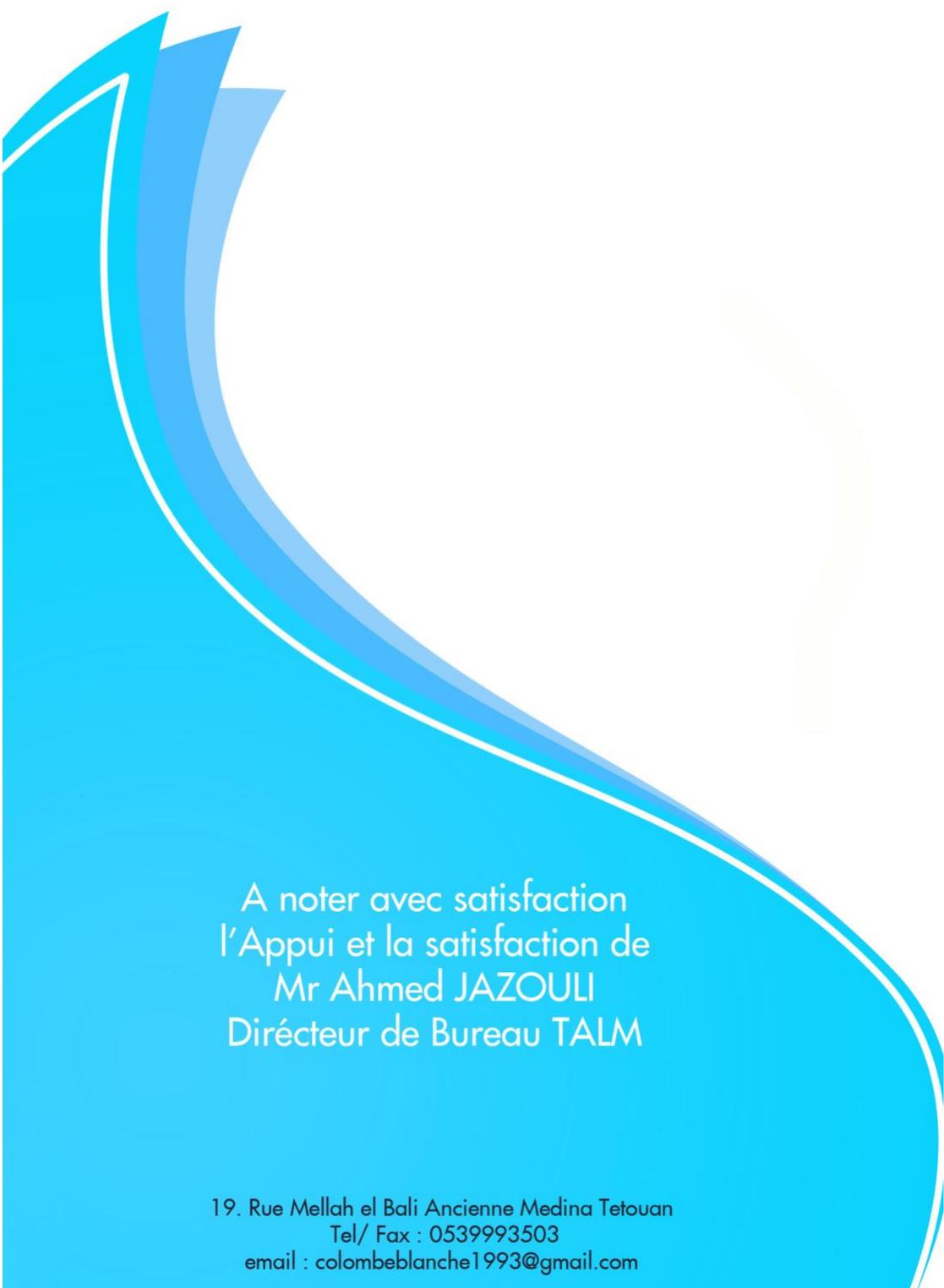


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

et la prestation de différents services sociaux à la promotion des droits des Personnes en Situation d'Handicap (PSH), ainsi que leurs familles et leur protection dans une société inclusive et équitable. En fait, il faut dire que depuis les premiers Statuts, l'on lisait dans les objectifs un penchant vers la « défense des droits des PSH ainsi que la mobilisation et la sensibilisation des secteurs intervenants sociaux et gouvernementaux » ;

92

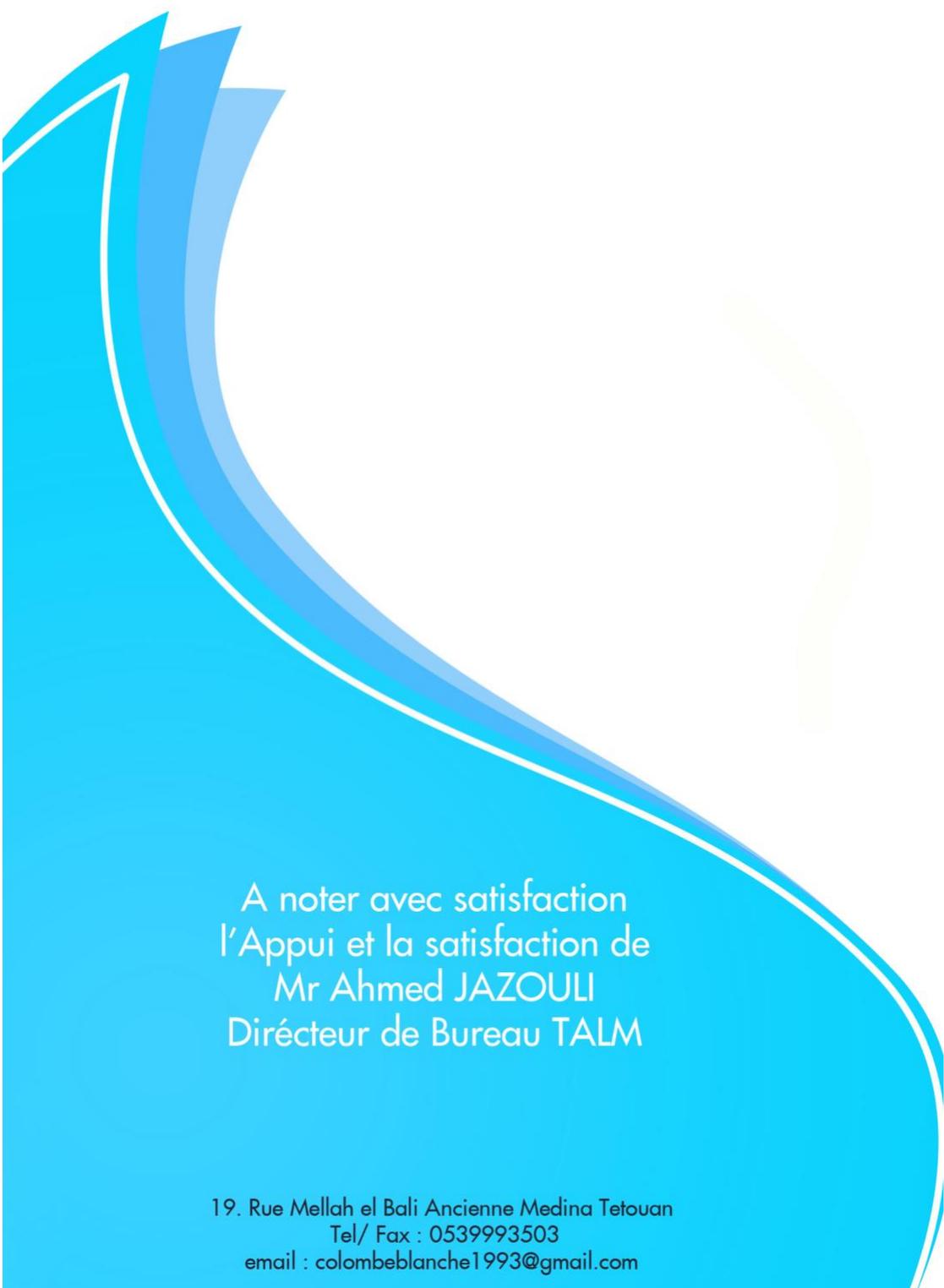


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

mais, la partie dominante dans l'esprit des statuts était claire et rentrait dans le cadre d'une approche sociale. Bien que intéressante, cette approche allait être **renforcée** vers un autre niveau à savoir celui de l'approche droit.

93



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de 1995 à
2012

- Hausse de durée du mandat
- AG de recadrage

en 1998

- Précisions conceptuelles
- Séparation des objectifs des moyens

Dès 1998
Consécration
du plaidoyer
et de
l'approche
droit

2012

- suppression des prestations sociales
- Préservation de l'axe Auto emploi
- Nouvel organigramme

94

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Figure 6 : changements et progression au sein de l'ACB

Tout compte fait, si l'ACB a tenu à écarter, autant que faire se peut, l'approche caritative, elle n'a cessé, depuis sa naissance à développer et à consacrer les mécanismes d'une approche sociale nécessaire pour la promotion des droits des PSH. Ainsi, les derniers statuts de 2012 ont

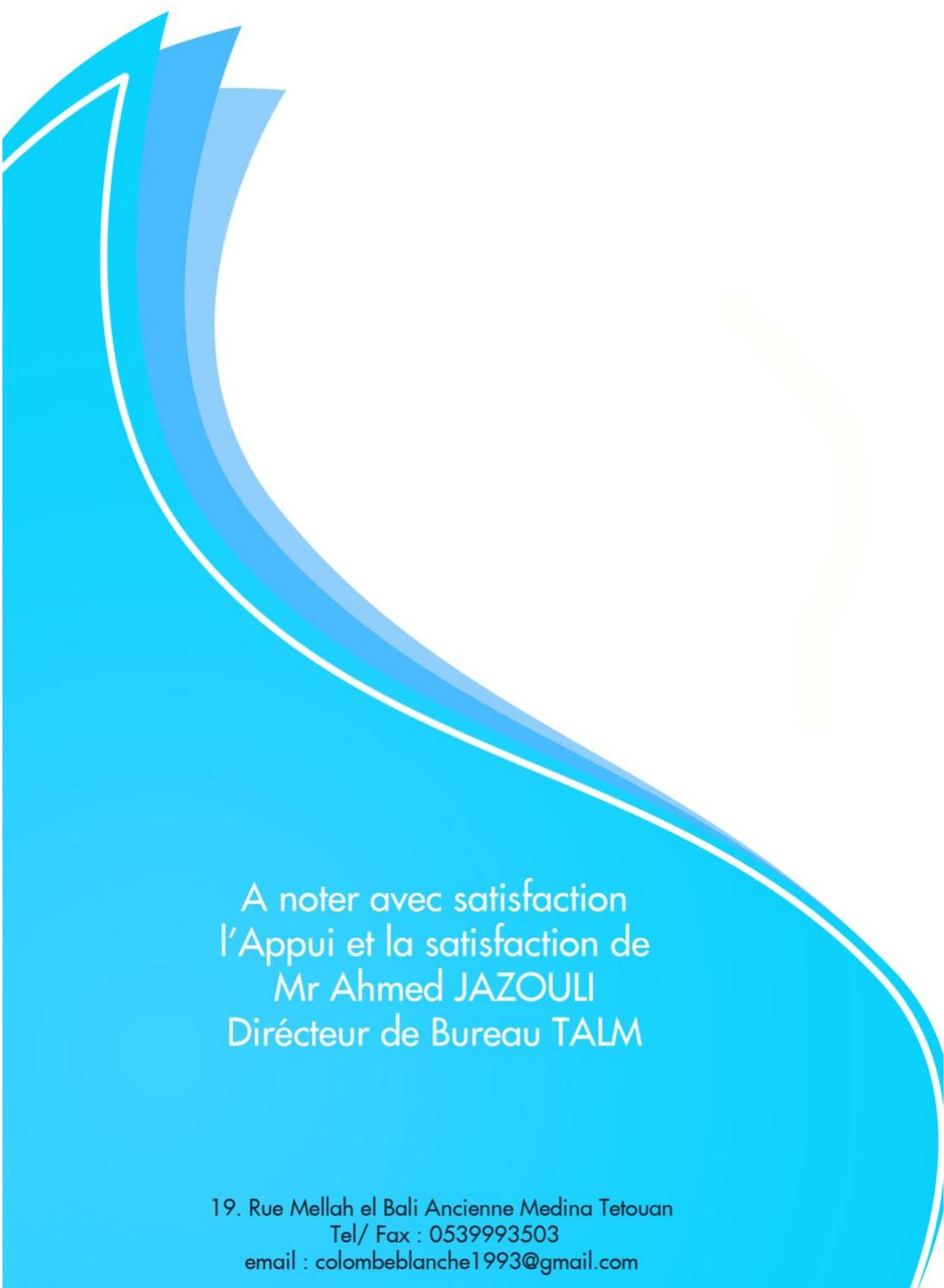
95

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

*Enseignement majeur : Comment
l'ACB a pu ériger ses Statuts en un
champ de travail continu, une idée
qui reflète le dynamisme d'une
structure et la prise de conscience
des nouveautés sociales, politiques
et conceptuelles ?*

préservé le principe d'auto emploi et affirmé la volonté de l'ACB à apporter l'appui nécessaire à toute initiative allant dans ce sens. L'approche sociale étant outil qui planche sur les déficits et besoins au lieu de l'incapacité fonctionnelle. En plus de cela, l'association forme l'espoir de capitaliser son expérience en la matière , ce qui est en soi, une conviction de l'importance de cette piste de développement des PSH.

96

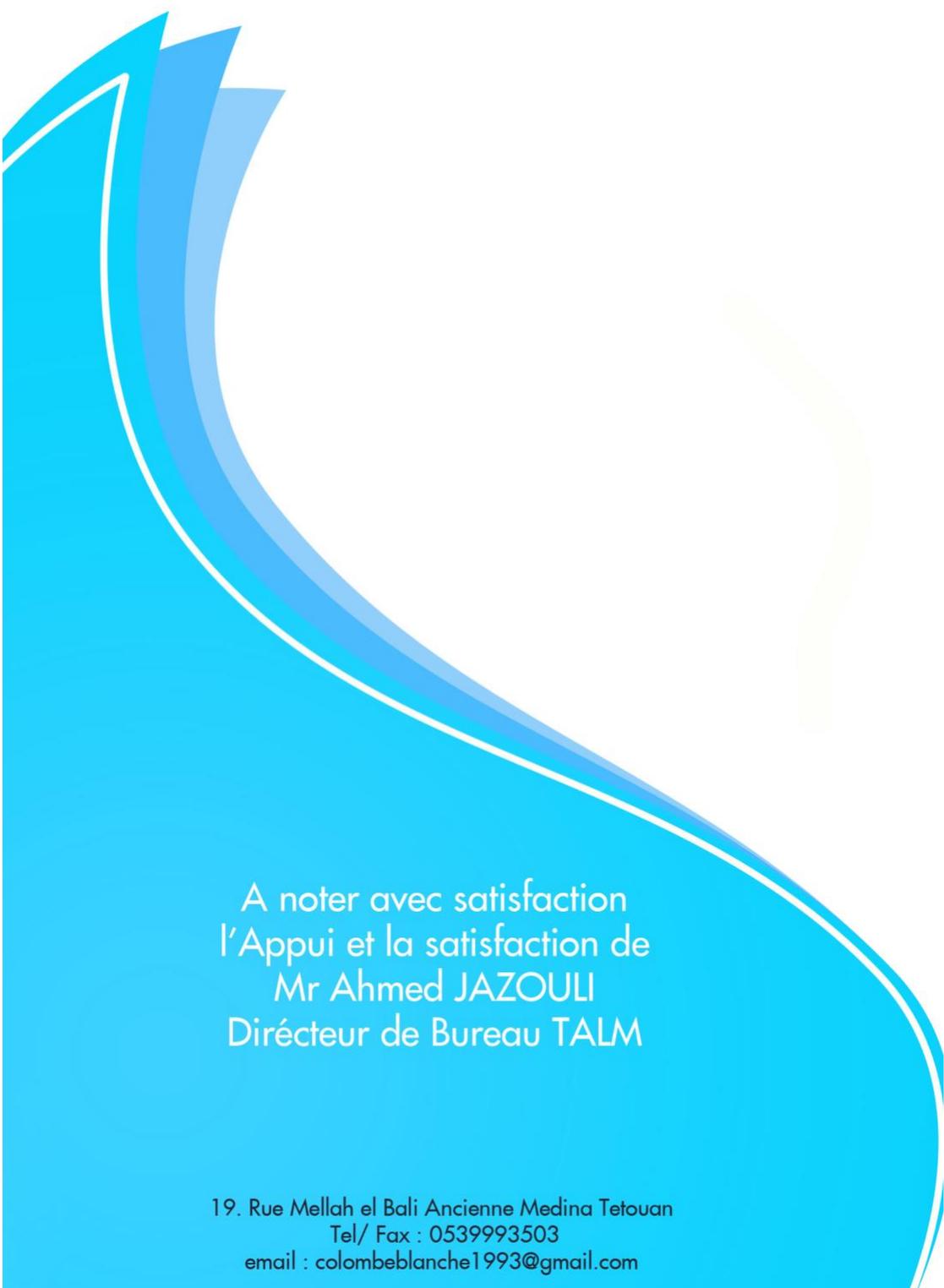


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Les amendements des Statuts nous informent également des changements survenus au niveau des mécanismes et moyens de travail. On est passé d'un stade où l'on avait de simples activités de rayonnement à un stade où l'on entreprend des projets parfois de grande envergure et enfin à une phase où l'on adopte l'esprit et les techniques de plaidoyer. L'association n'est plus simplement un prestataire d'activités, mais aussi

97

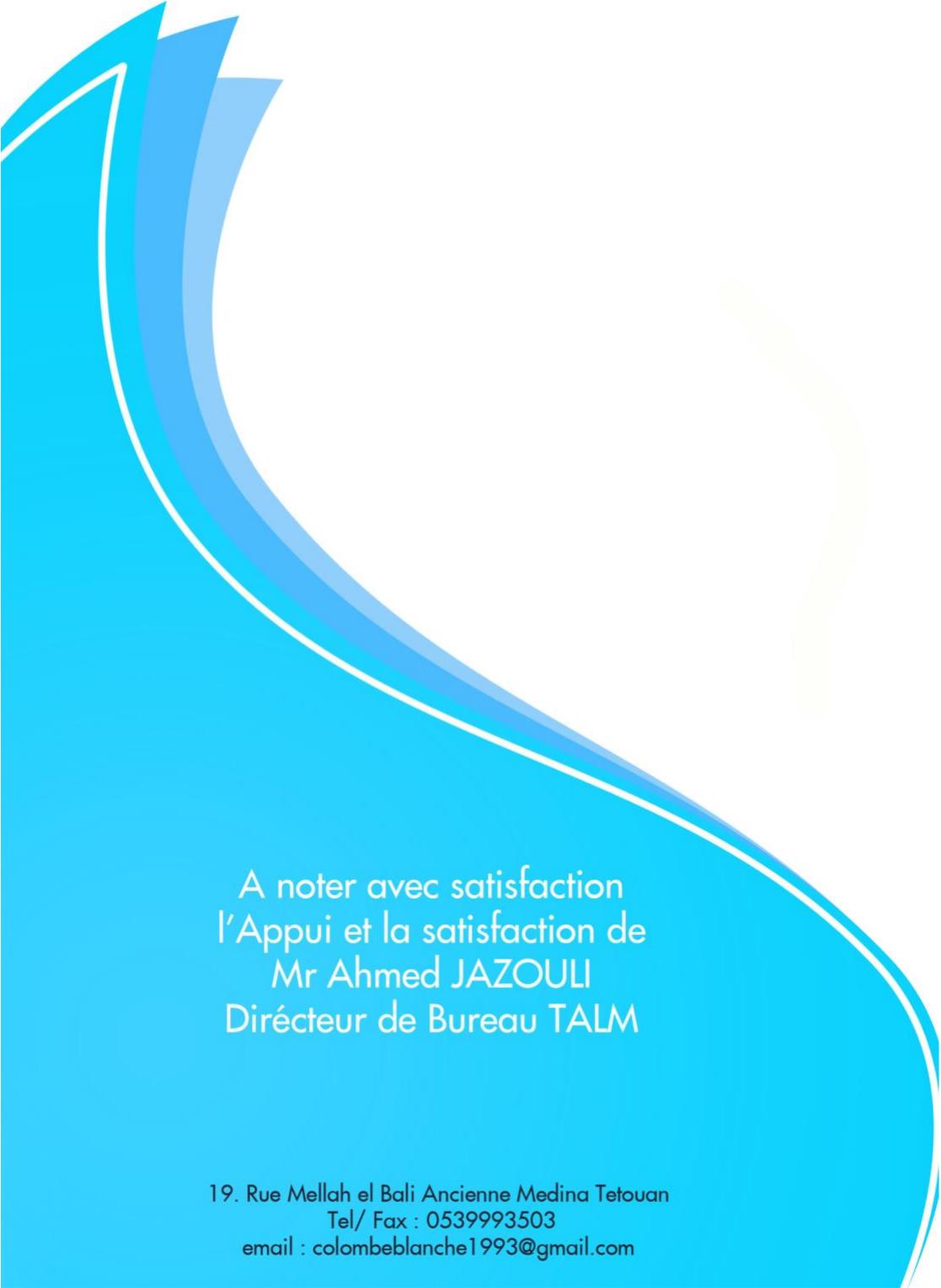


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

un centre d'information et d'accompagnement des chercheurs et étudiants dans le domaine de l'Handicap, une ONG de revendication et de promotion des Droits des PSH à même de créer des observatoires, de publier de rapports et d'élaborer une banque de données, avec l'installation de points focaux à différents niveaux. La nouvelle conception est un construit, soit un couronnement d'une réflexion

98

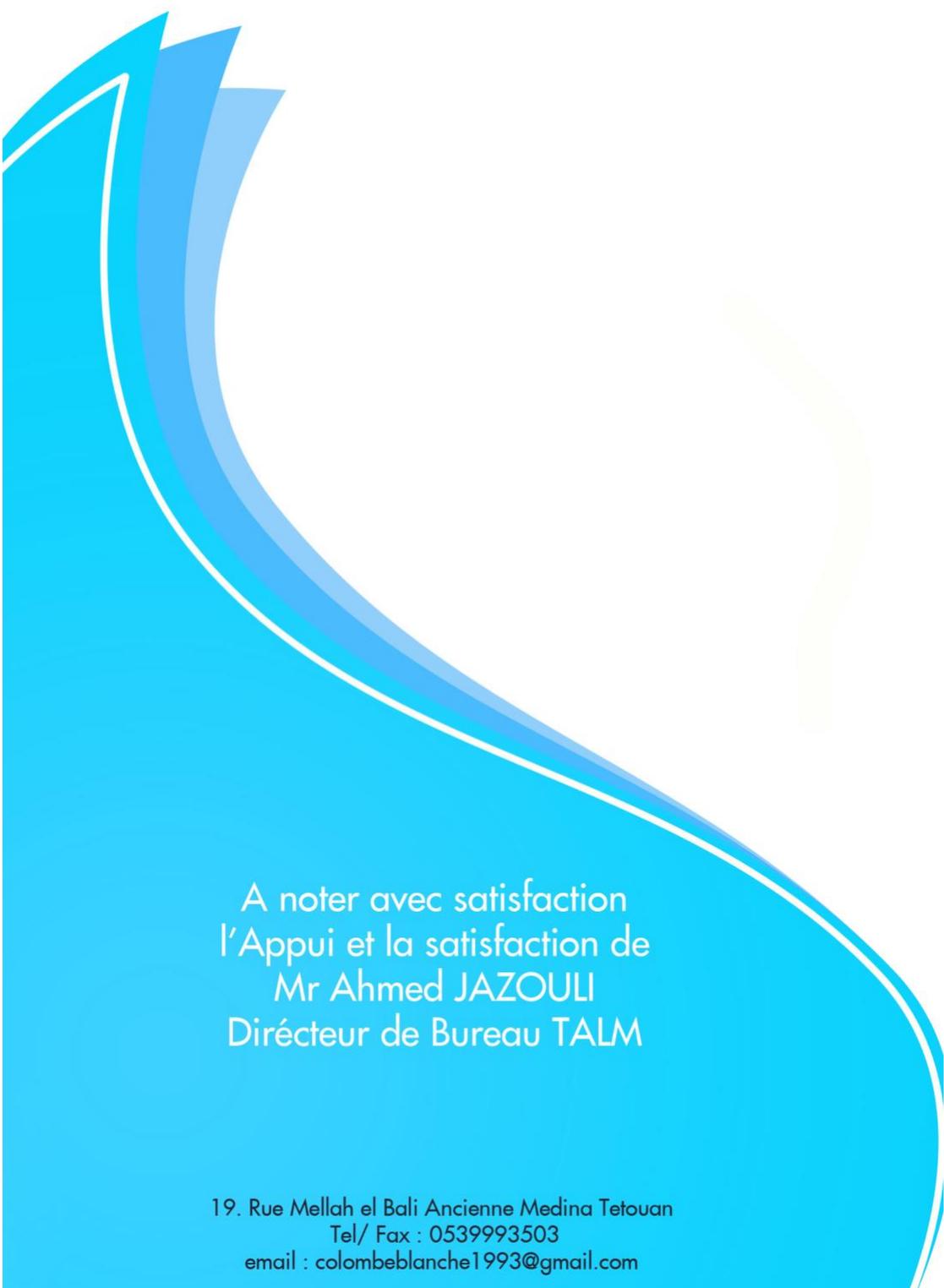


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

permanente. La conception de la situation des PSH n'était aucunement claire chez les membres de la première expérience, selon les statuts, étant donné le langage tenu, notamment pour distinguer les personnes handicapées des personnes « saines » comme le souligne le texte des statuts !

99

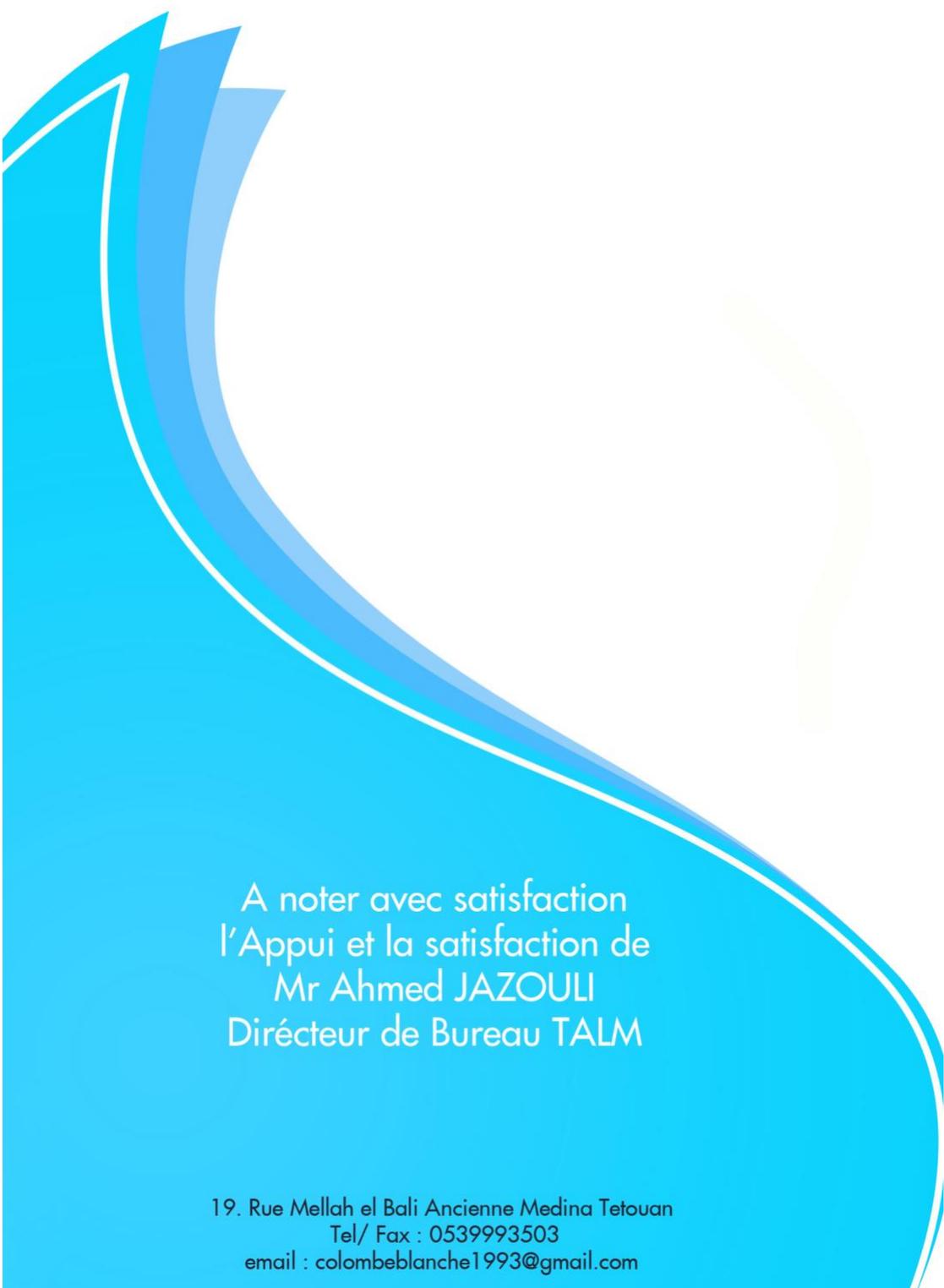


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Ce n'est pas tout, car l'AG en 2012 a été sanctionnée par l'introduction d'un nouvel organigramme, qui sera enrichi par le poste de « la direction exécutive » qui pourrait selon la loi suprême de l'association procéder aux dépenses. Et enfin, les nouveaux Statuts assurent une diversité au niveau de la représentation dans le CA, et appelle à prendre en considération lors de l'élection du CA de la représentativité des familles des PSH de tout

100



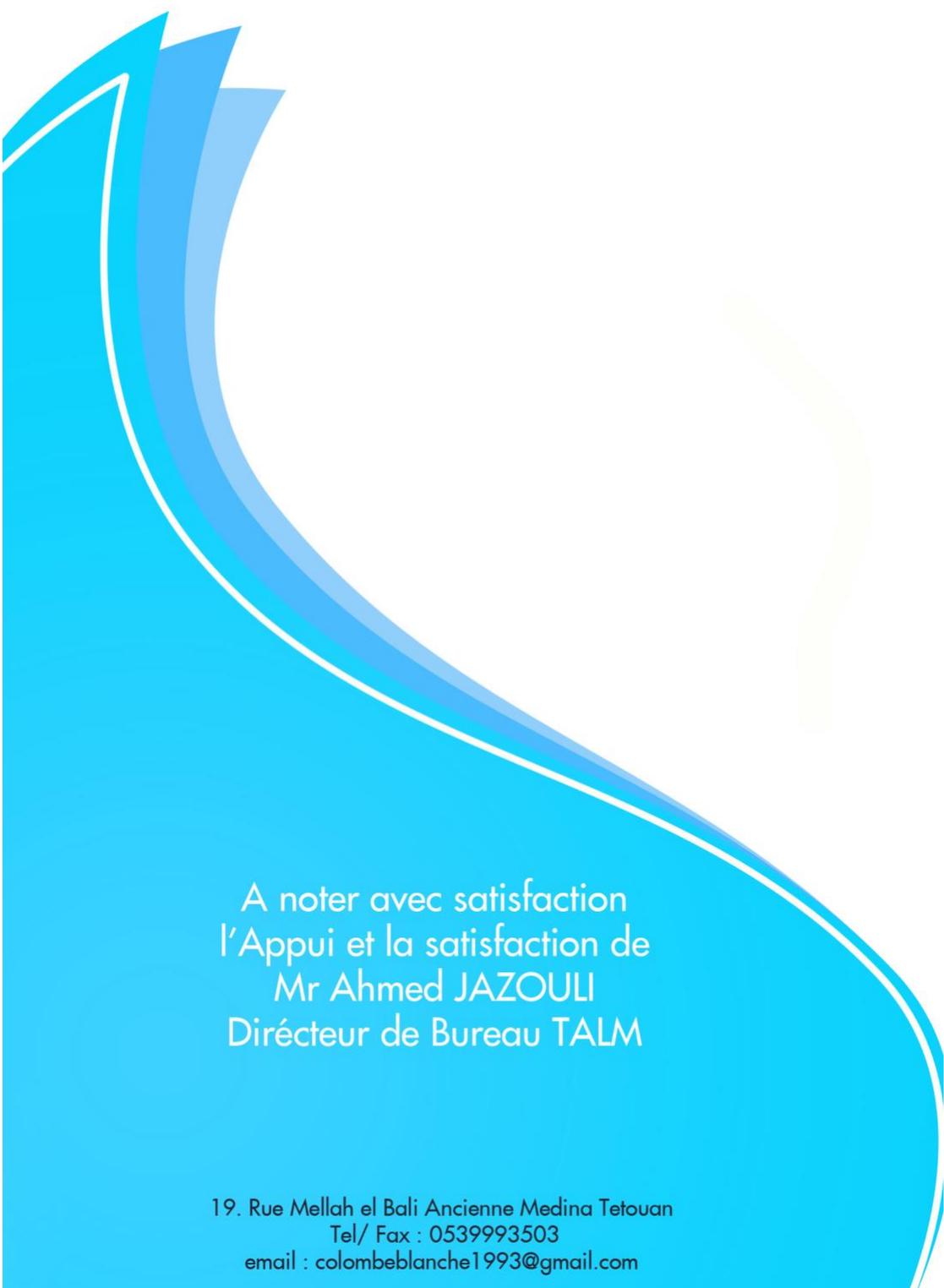
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

type d'handicap et le genre, c'est-à-dire des femmes en Situation d'handicap.

Le bond attendu, suite à l'élaboration du plan stratégique, a été derrière le changement survenu au niveau de l'organigramme. On a ainsi changé le bureau administratif à un conseil d'administration (CA), et passé à un niveau de professionnalisation élevé, en précisant les trois niveaux de

101



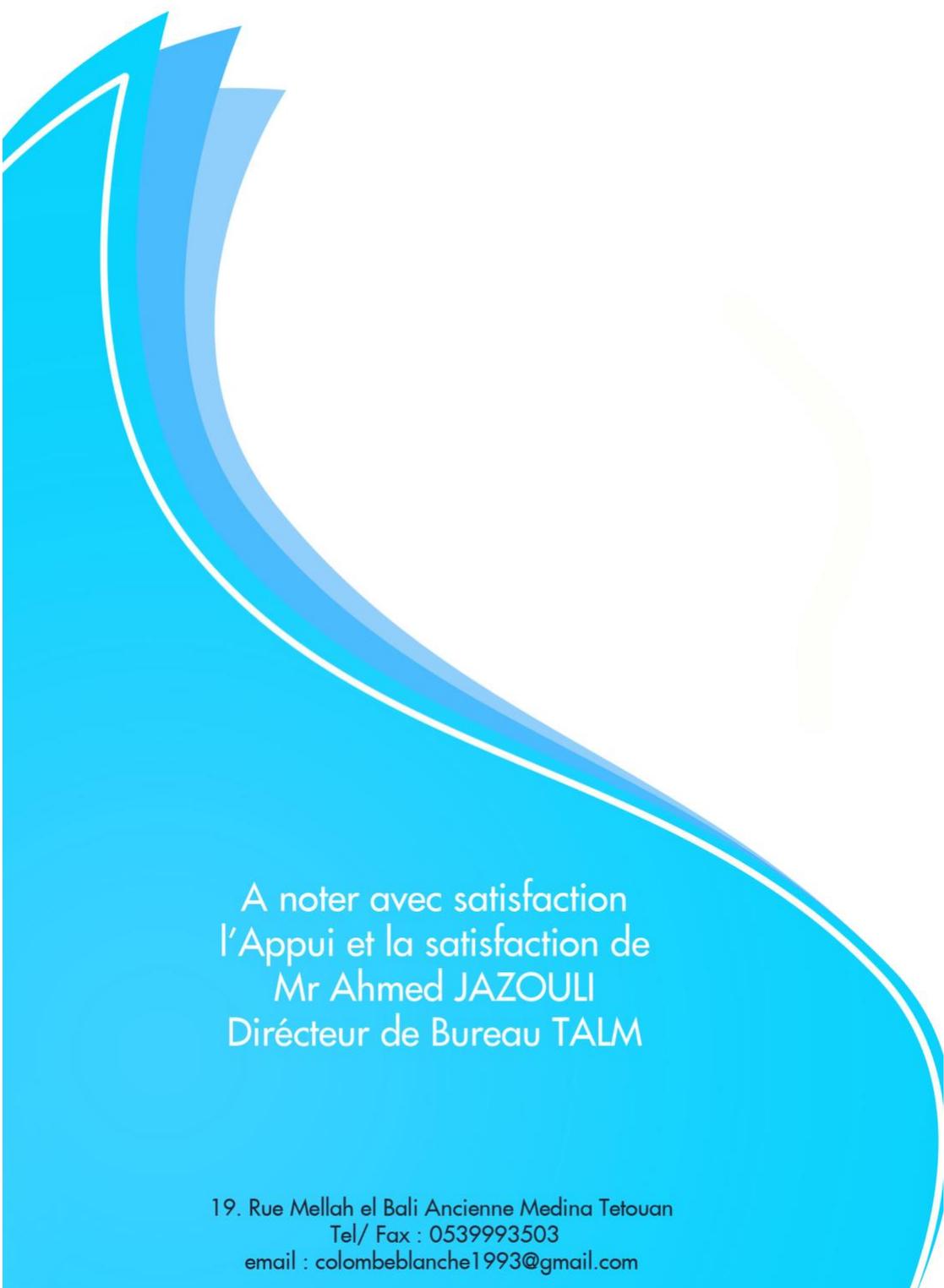
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

**l'Assemblée générale : AG électorale, AG extraordinaire et AG annuelle.
En plus de cela, on a supprimé le conseil de l'association et les commissions fonctionnelles de l'organigramme pour instaurer le Conseil de l'administration, quatre comités mixtes et une administration.**

Le principe d'alternance sur les postes clés a été derrière la stipulation qu'un membre ne peut être président plus de deux mandats, et en

102



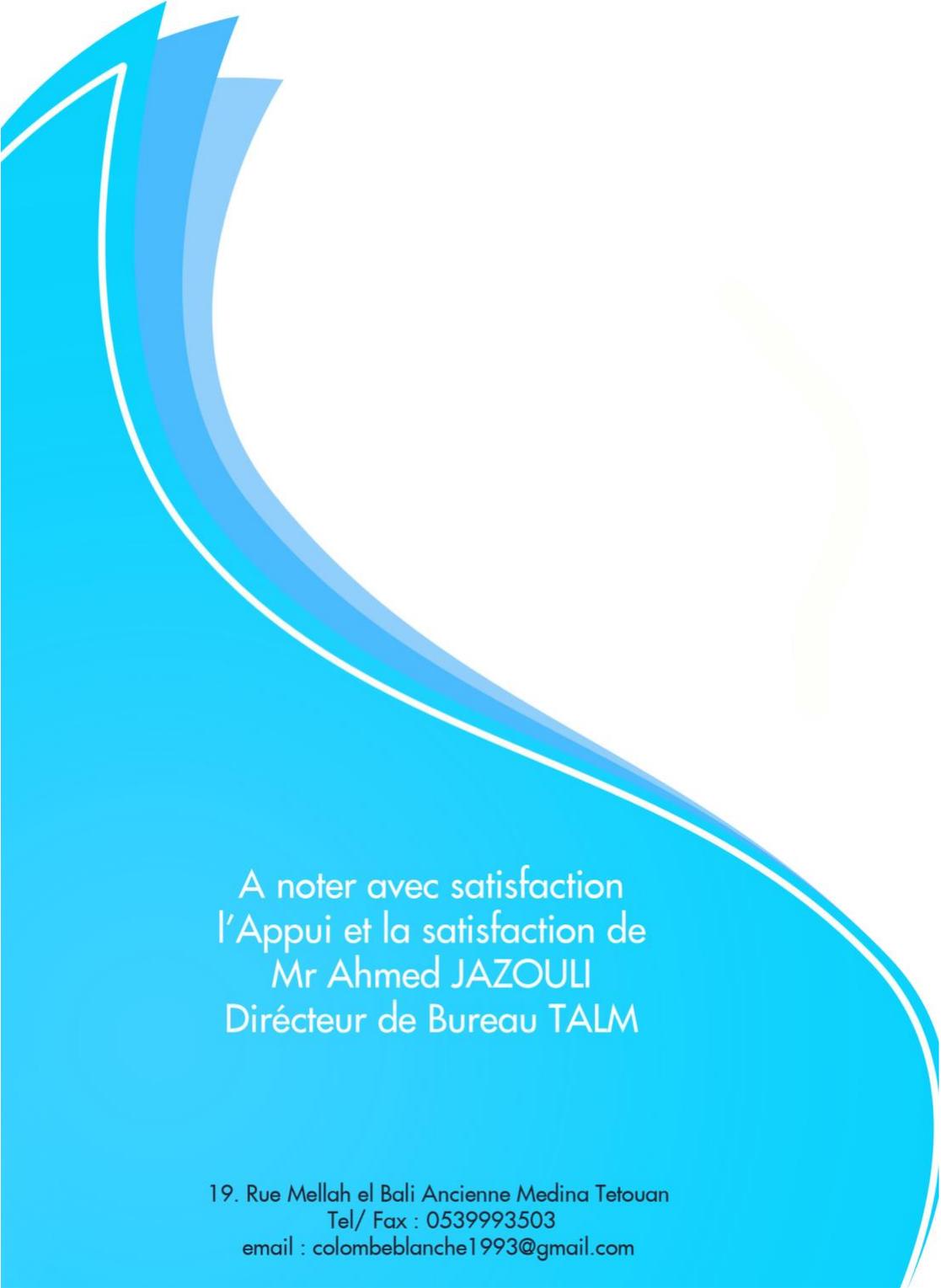
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

consacrant également le principe de délégation des tâches soit entre les membres du CA ou entre les membres de ce dernier et les cadres administratifs oeuvrant au sein de l'association. Une sorte de vie démocratique au sein de la structure démocratique.

Transgressant toutes les AG, le principe d'Ouverture est resté de mise. Beaucoup d'articles consacrent cette tendance ancrée depuis la première

103

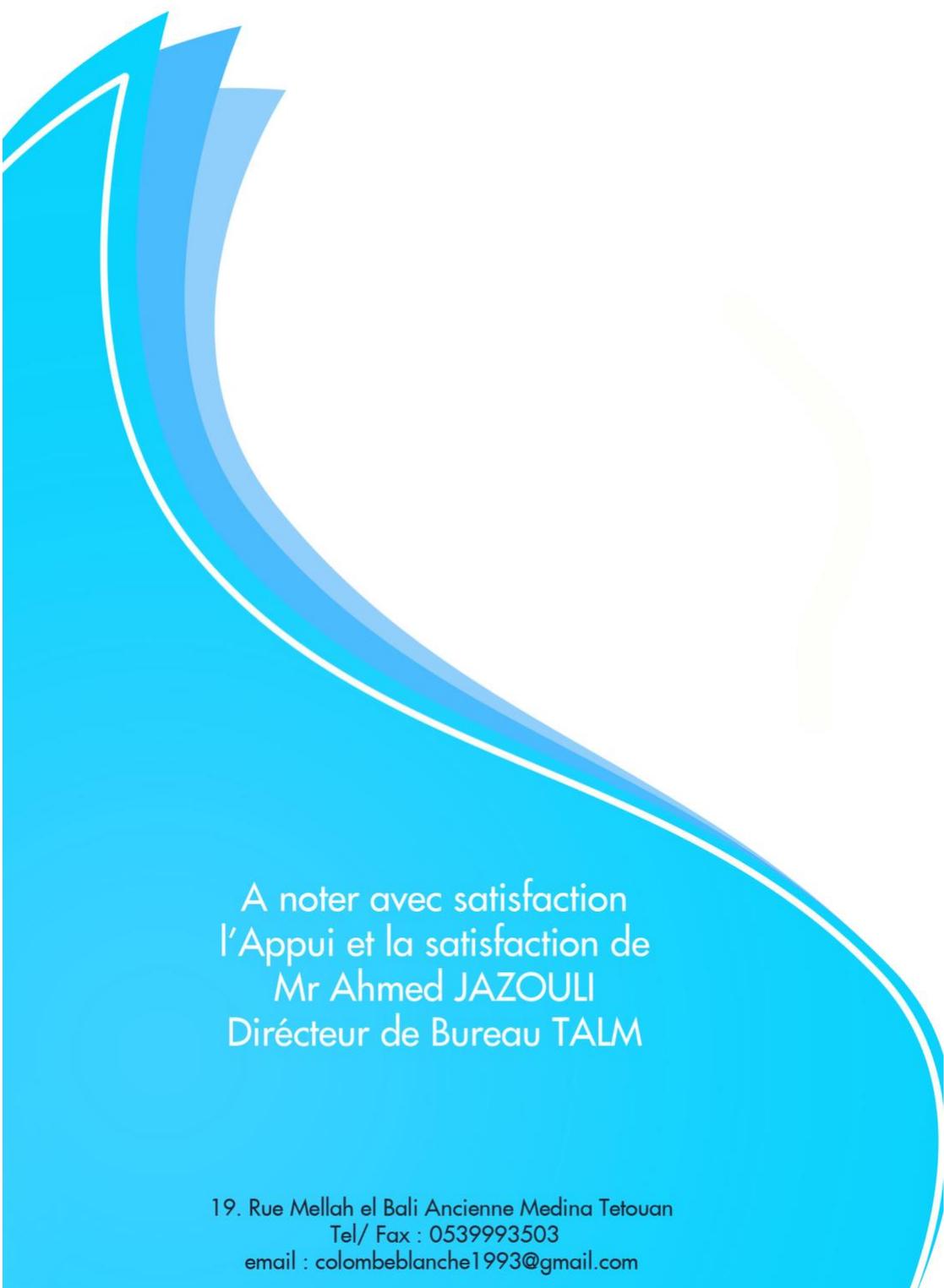


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

AG. Ainsi, et selon l'article 7, « est membre de l'ACB, toute personne handicapée ou non, qui présente une demande... respecte les statuts et le règlement intérieur et s'engage à verser le tarif d'adhésion ». L'article 15, alinéa 2, permet également au Conseil d'Administration d'inviter des personnes de l'extérieur de l'ACB, pour prendre part aux travaux à l'AG, en tant que membres observateurs.

104



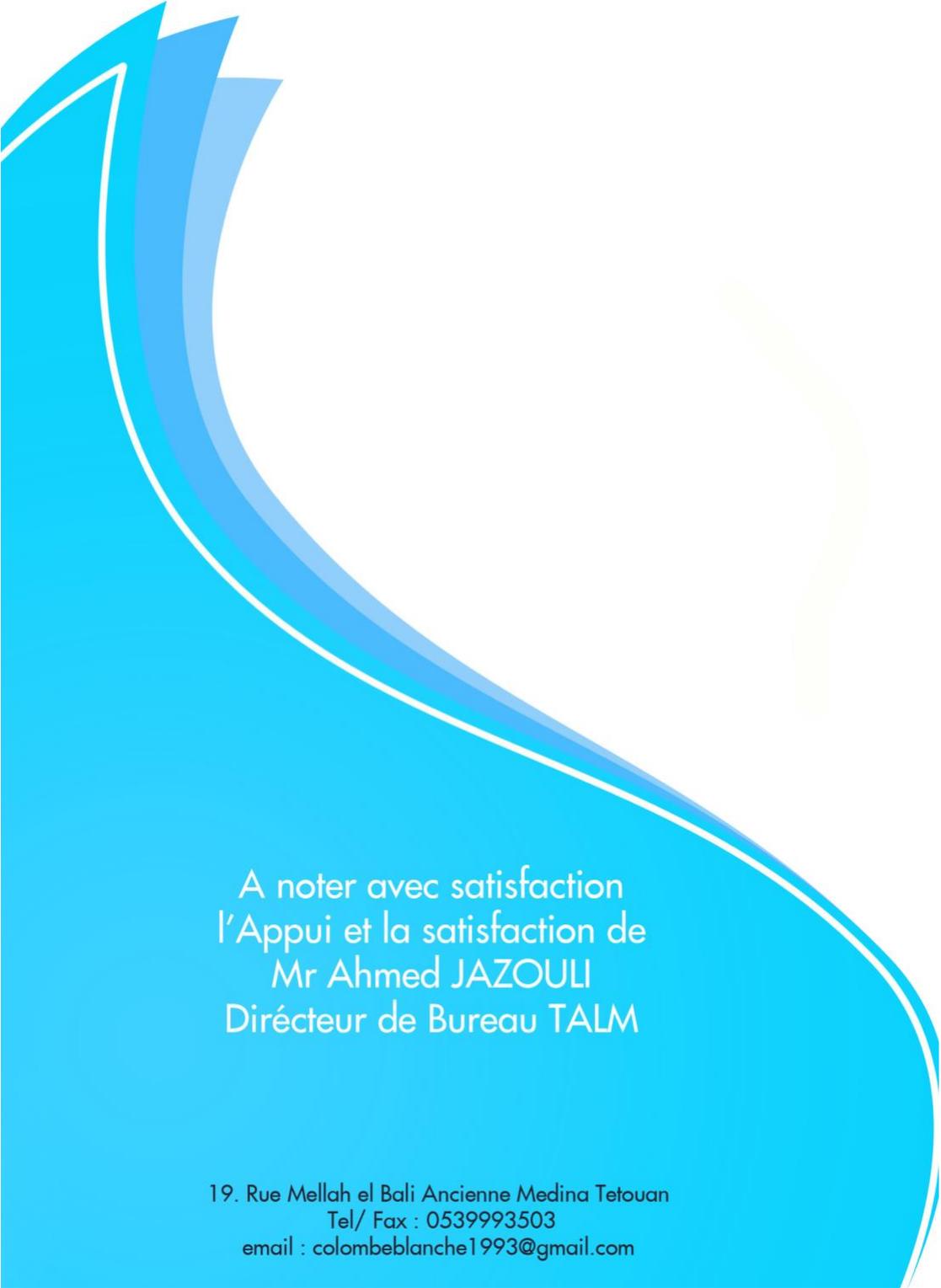
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

1-2 Rapports des AG

Sur le plan quantitatif, l'archive de l'ACB contient la majeure partie des rapports des AG. Il faut dire que depuis le début, le souci de transcrire tous les débats, réflexions et délibérations était omniprésent. Il suffit de lire les rapports des AG pour comprendre la vision actuelle, le discours et concepts construits et problématiques réfléchies.

105



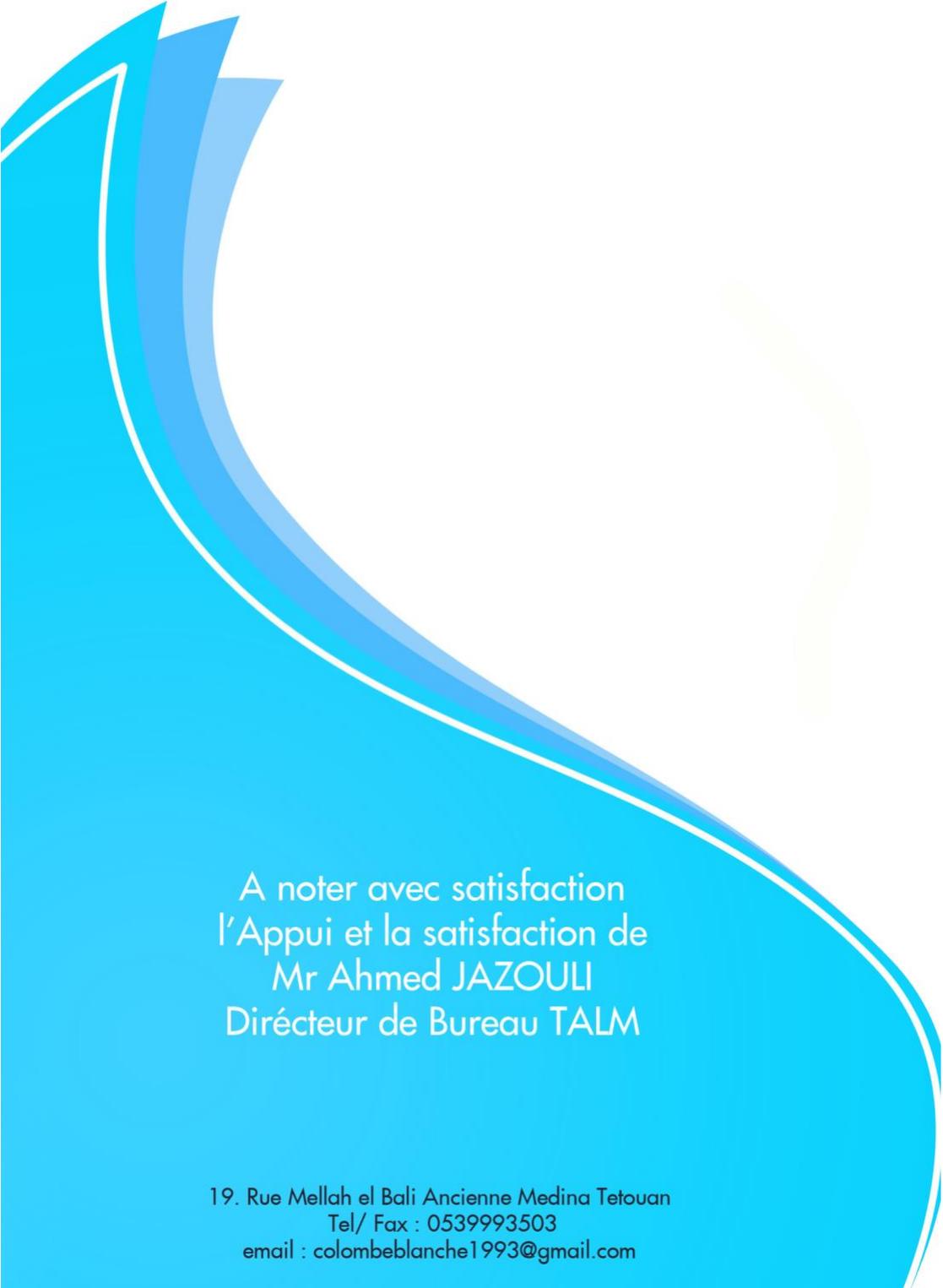
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Riches en informations et expériences, ces rapports compilent toute une vie associative et restent ainsi le reflet d'une image du développement, des changements, de la dynamique et même des obstacles que l'association a pu rencontrer durant son existence.

Depuis 1998, le travail de l'association a emprunté la voie plusieurs pistes à la fois : Sensibilisation, prestations de services et plaidoyer. Une

106



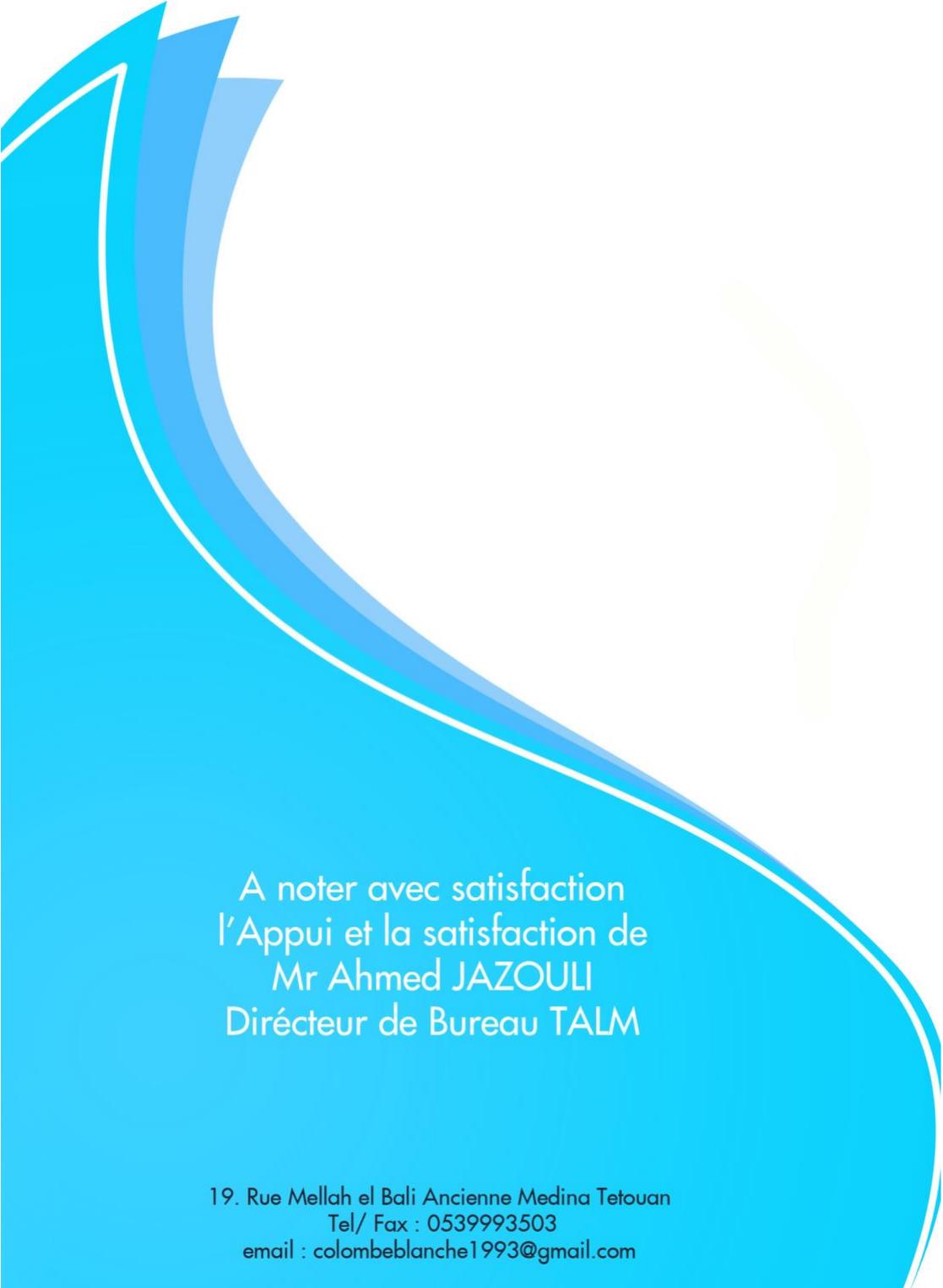
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

question commençait à traverser les débats à partir de 1998 et surtout à partir de 2003 : Le mode d'action d'ACB a-t-il une rentabilité certaine ? Quelles sont les retombées d'une action aussi diversifiée ?

Ces questions n'ont été possibles à vérifier qu'avec l'entame du premier projet, lequel incitait les membres de l'association à une programmation plutôt rationnelle et raisonnable. Débute ainsi un travail sur la base d'un

107

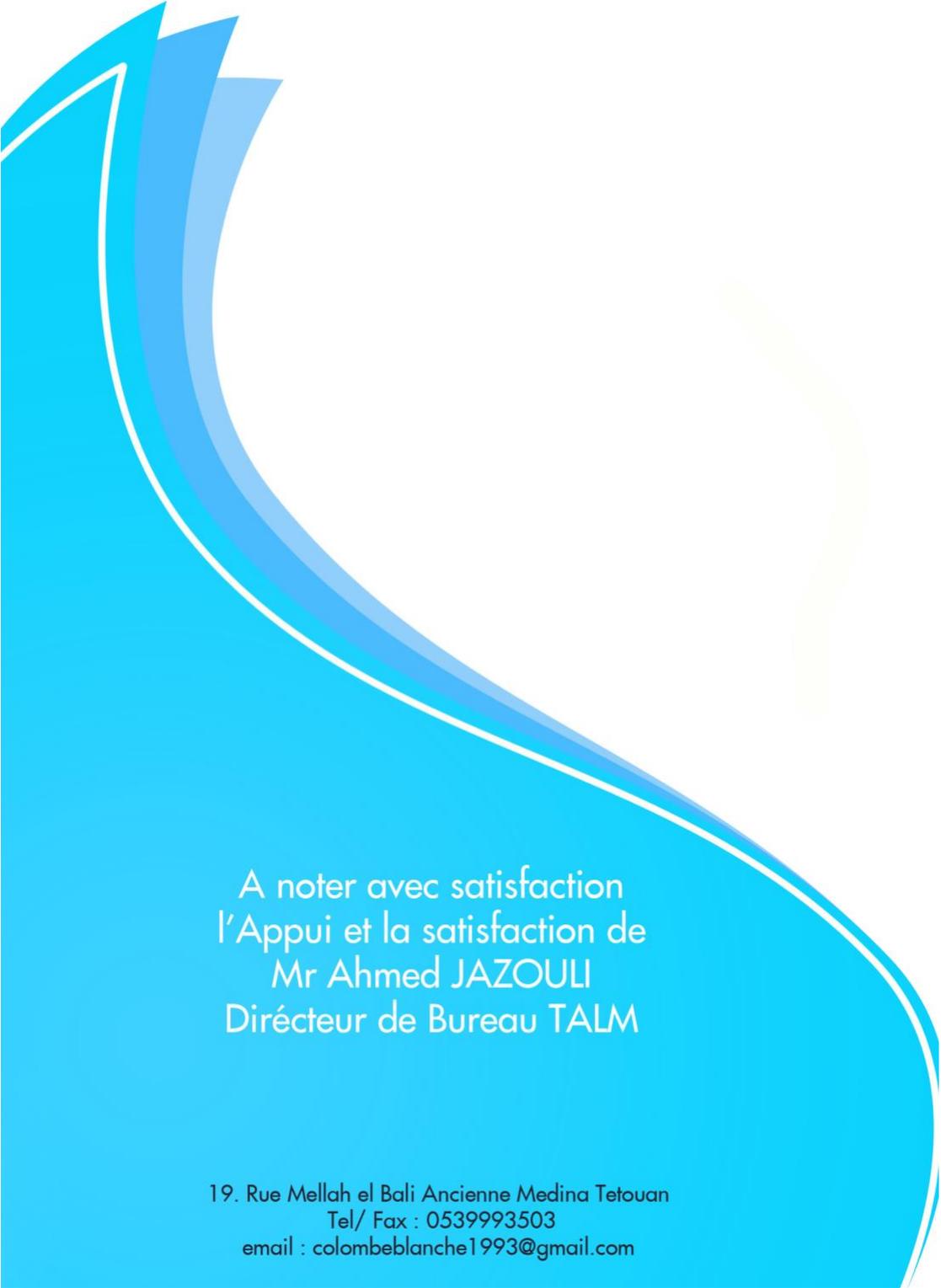


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

package d'activités, d'agenda, d'indicateurs, de résultats et d'une évaluation. Une confirmation sans ambages de la part des deux membres les anciens de l'association, Ahmed Aydani et Abdelmalek Asrih, toujours membres du bureau : « Autrefois, on organisait nos activités de la manière la plus normale et traditionnelle, et notre action prend fin avec

108

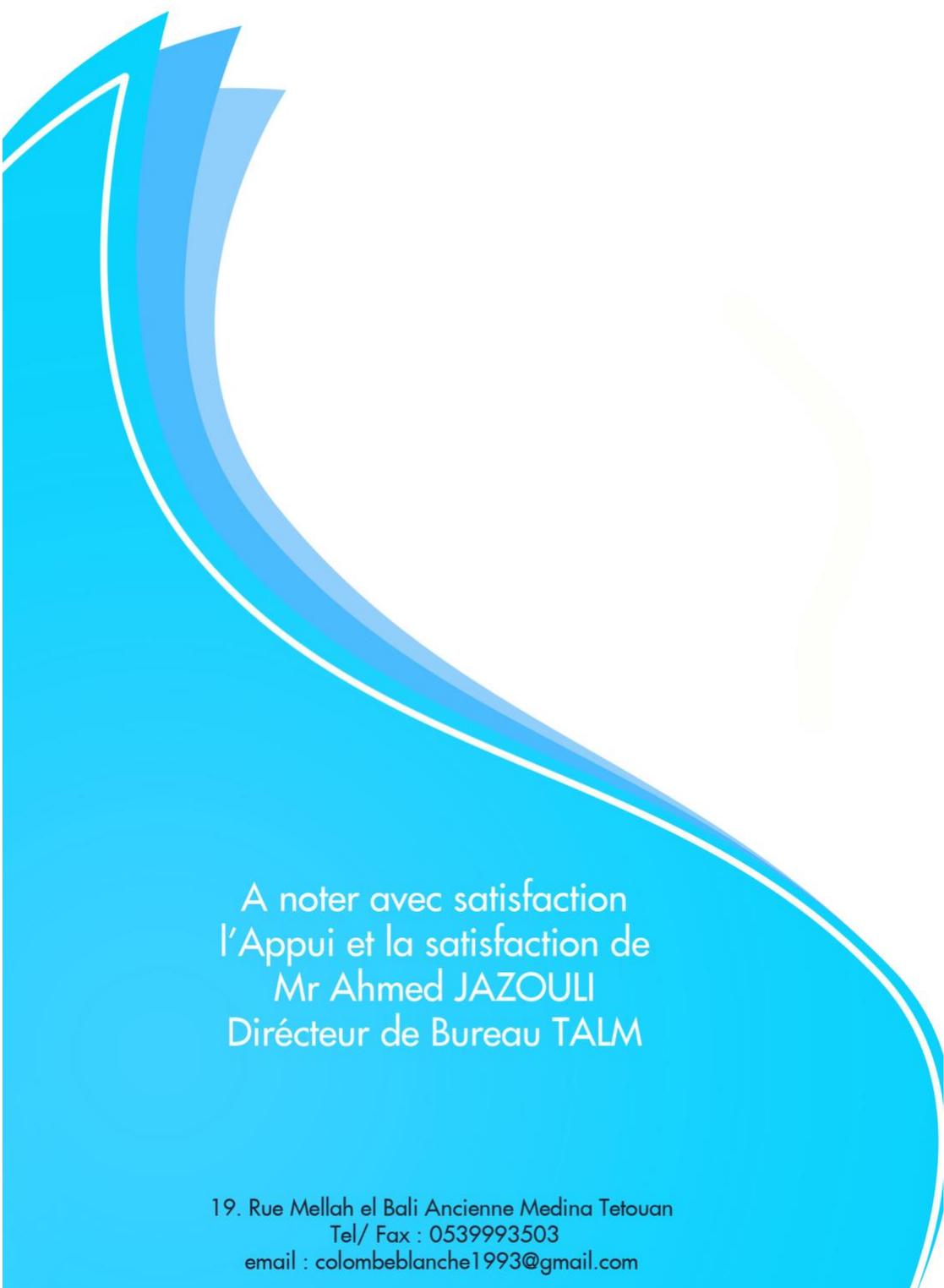


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'achèvement de l'activité, sans aucune possibilité d'accompagnement ni de suivi ni encore d'évaluation ».

109



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de 1993 à
1998

- Activités
quatitatives
- Ni suivi ni évaluation

de 1998
jusqu'à
présent

- Activités de qualité
- Suivi et évaluation

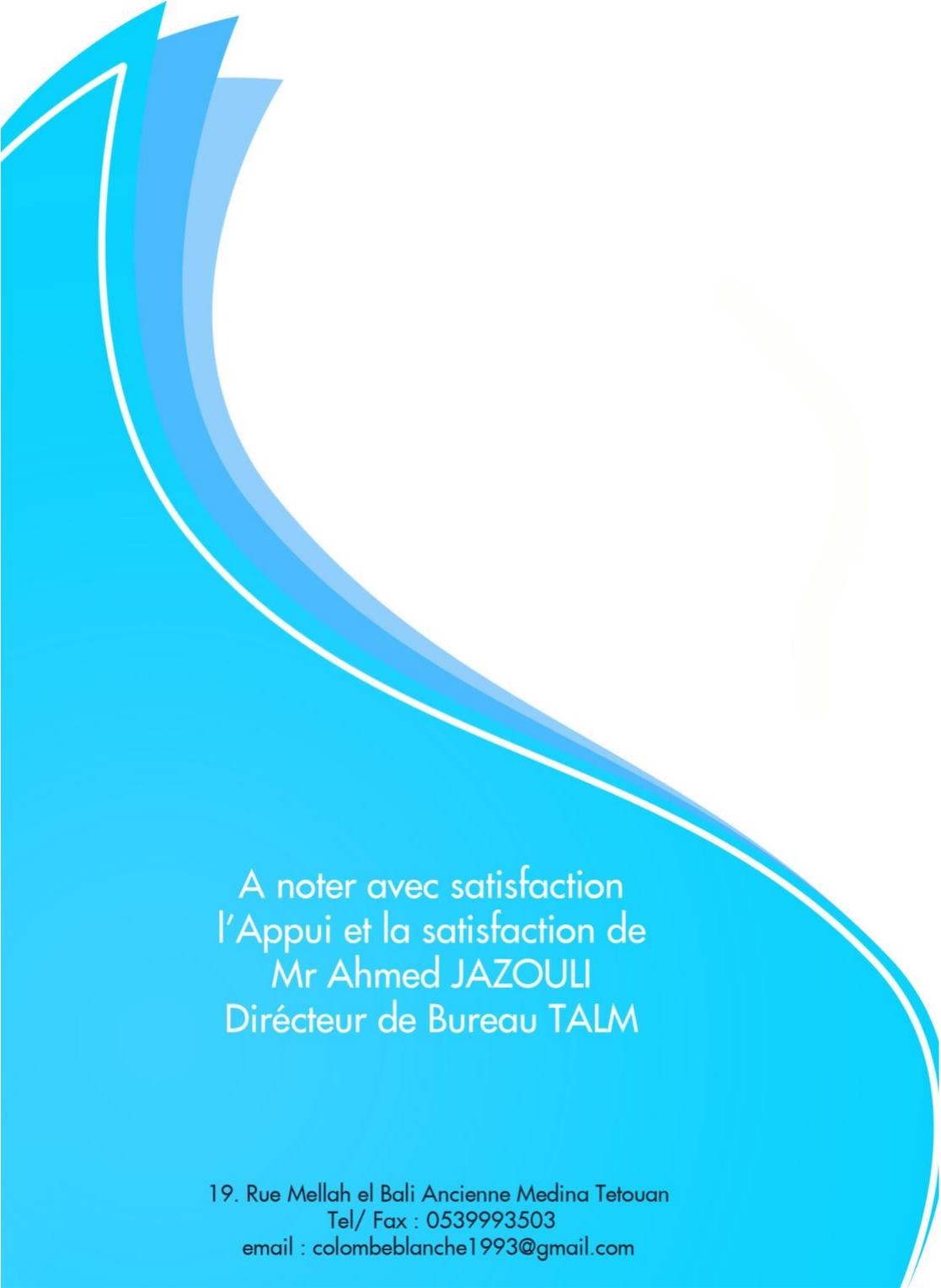
110

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 7 : deux principales phases de l'ACB

Et depuis ce temps, l'évaluation constitue une partie intrinsèque du rapport annuel. Un changement est survenu au niveau de la structure des rapports. Une fois finies la phase de rétrospection sur les activités et état d'avancement des projets, le rapport annuel s'attaque à l'évaluation et aux points de redressement à entreprendre.

111



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

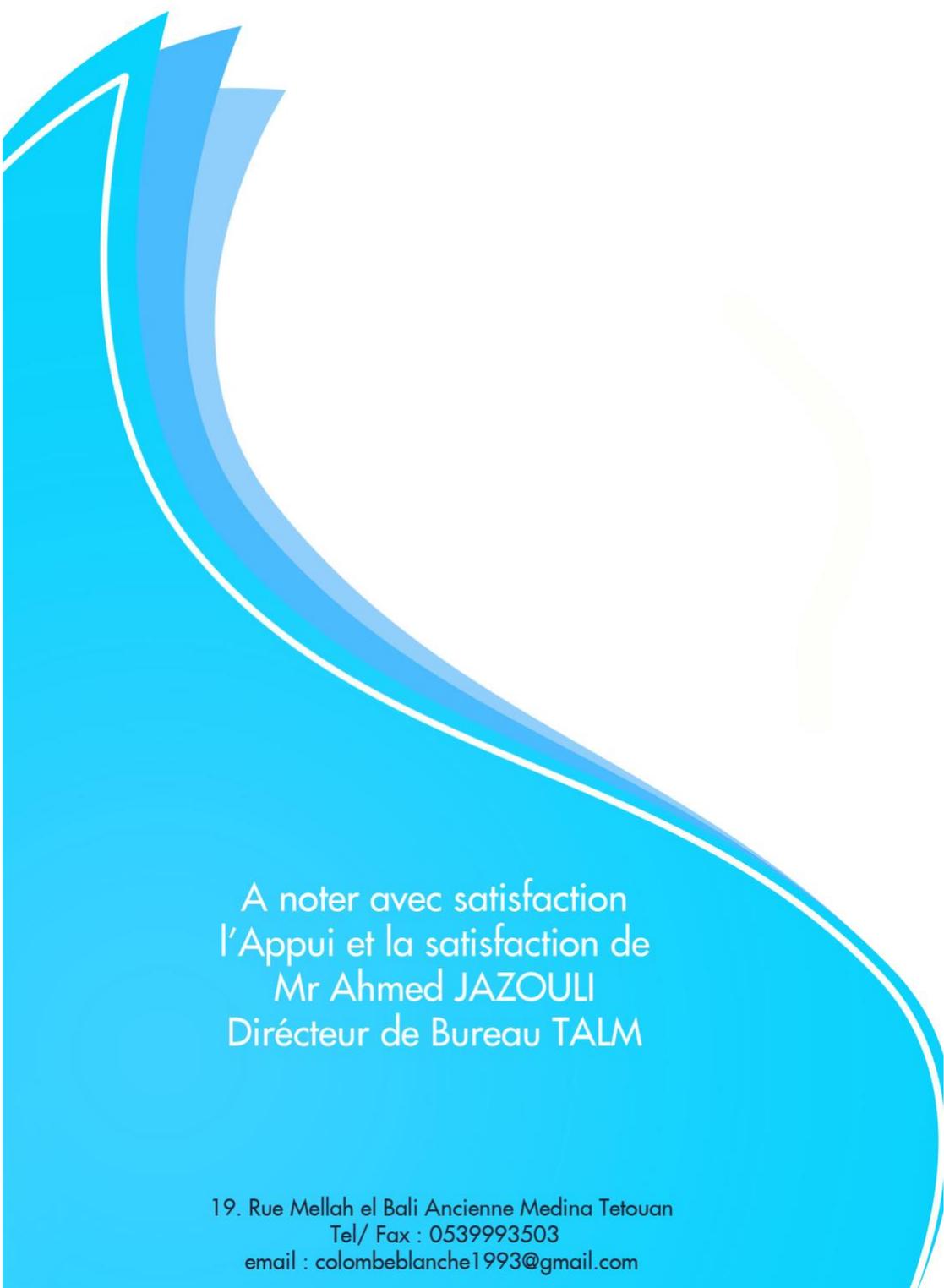
Trois points transparaissent dans les différents rapports après 1998 :

Point forts - Points faibles - Perspectives

Un exemple de ce changement peut-être perçu dans le rapport de 2009 :

« Ce positionnement et ce rayonnement réalisé par l'Association ne peut être durable qu'à travers un renforcement d'outils organisationnels et la

112



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

consécration de l'action méthodique. Ceci ne pourra voir le jour qu'à la faveur de l'élaboration et l'exécution d'un programme et d'un budget annuels adéquats. Grosso modo, le travail que nous menons nous a mis face à une nouvelle réalité, ce qui nécessite par conséquent une réflexion profonde, afin d'aboutir une stratégie efficiente, prenant en considération

113

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

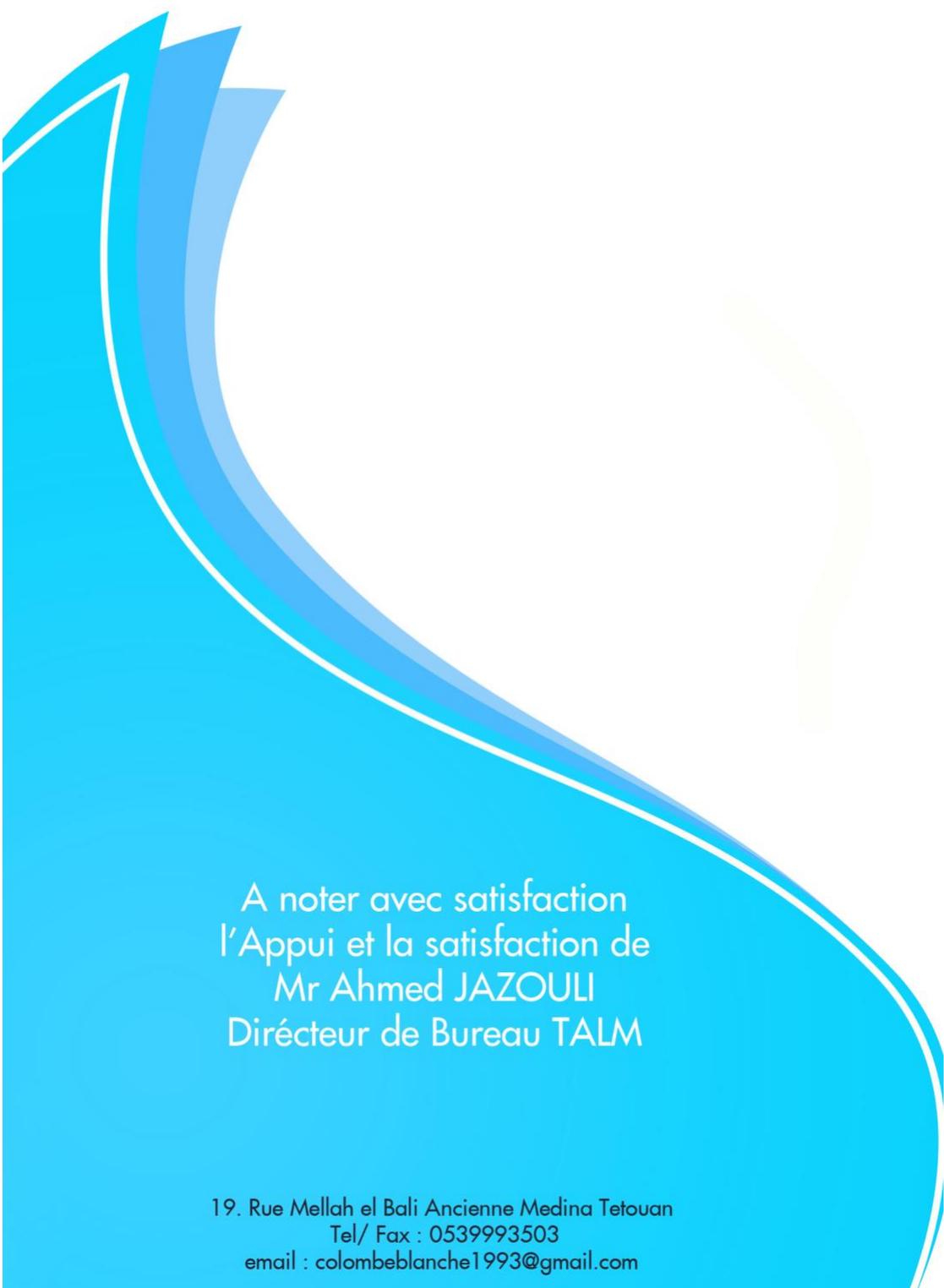
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

à la fois l'évolution réalisée et les contraintes auxquelles nous devons faire face ».

2 - Les Assemblée générales

La tenue des Assemblées Générales reste un repère de viabilité et de vivacité de l'association. Il faut d'emblée distinguer entre deux modes

114



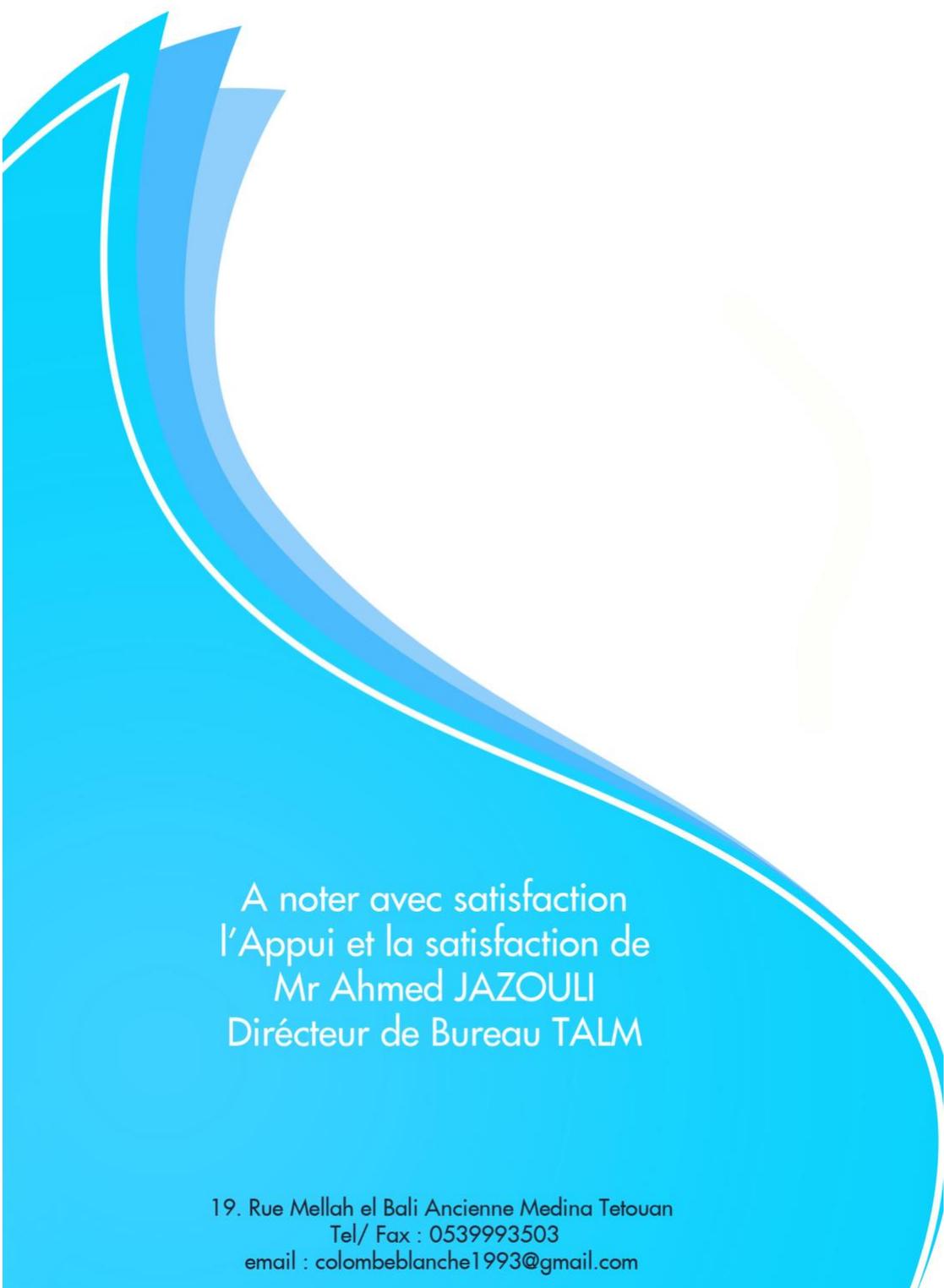
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'AG, les premières ont trait aux assemblées annuelles qui visent à débattre des pistes de réflexion, évaluer les projets et activités tenues ou programmées et à informer les adhérents des nouveautés de l'action en matière d'handicap.

Les secondes sont des Assemblées électorales. En termes de statistiques, l'ACB en a tenu sept au lieu de huit en vingt ans, soit une ponctualité

115



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

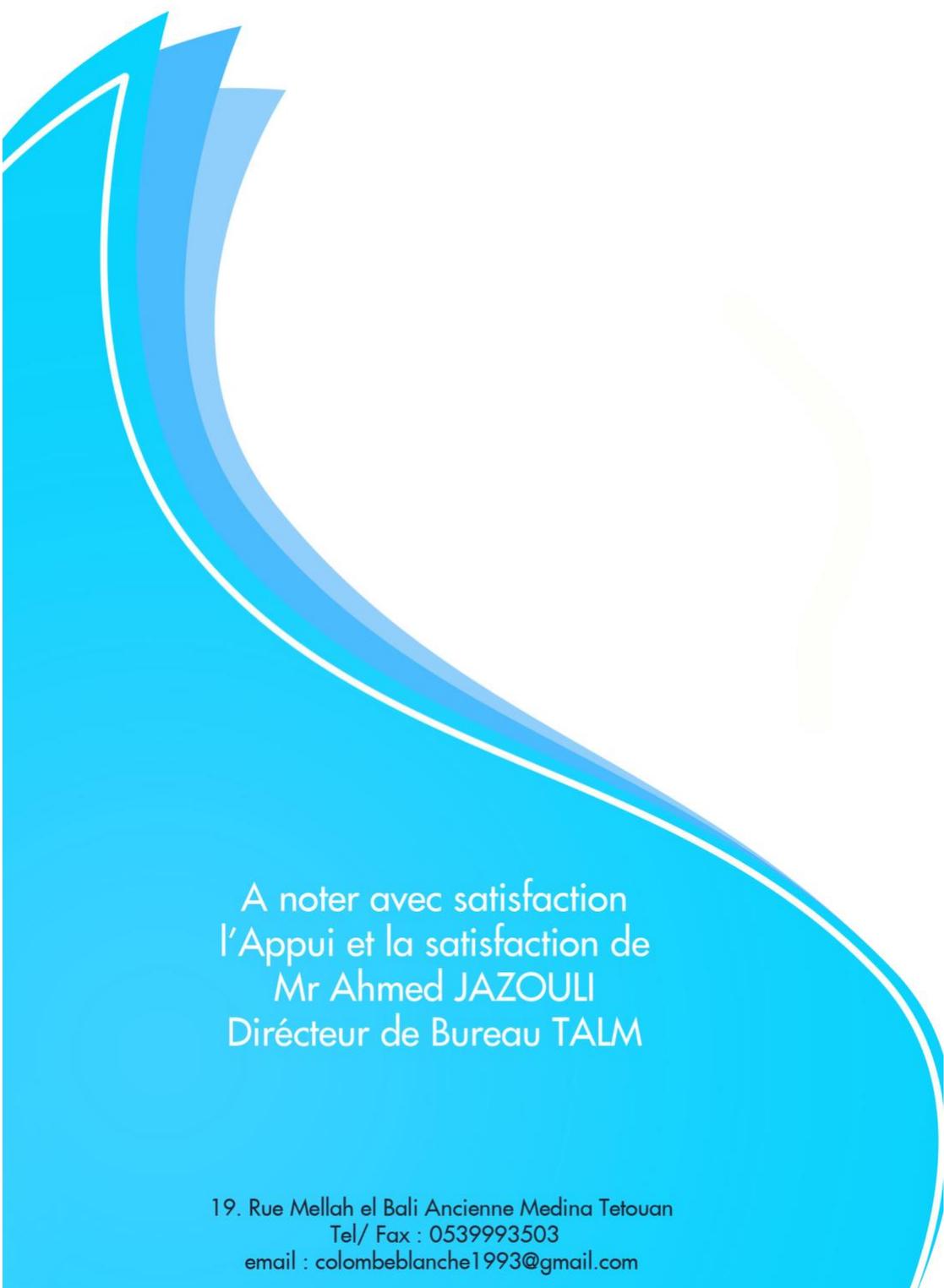
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'environ 90 %. Une manière qui a pu développer la réflexion, et instaurer un sens de l'organisation et de la responsabilité. Il s'agit d'une manière, à même de semer la confiance au sein des partenaires et des bailleurs de fonds.

AG de Fondation : 18 Juillet 1993

Deuxième AG : 12 Novembre 1995

116



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Troisième AG : 15 Février 1998

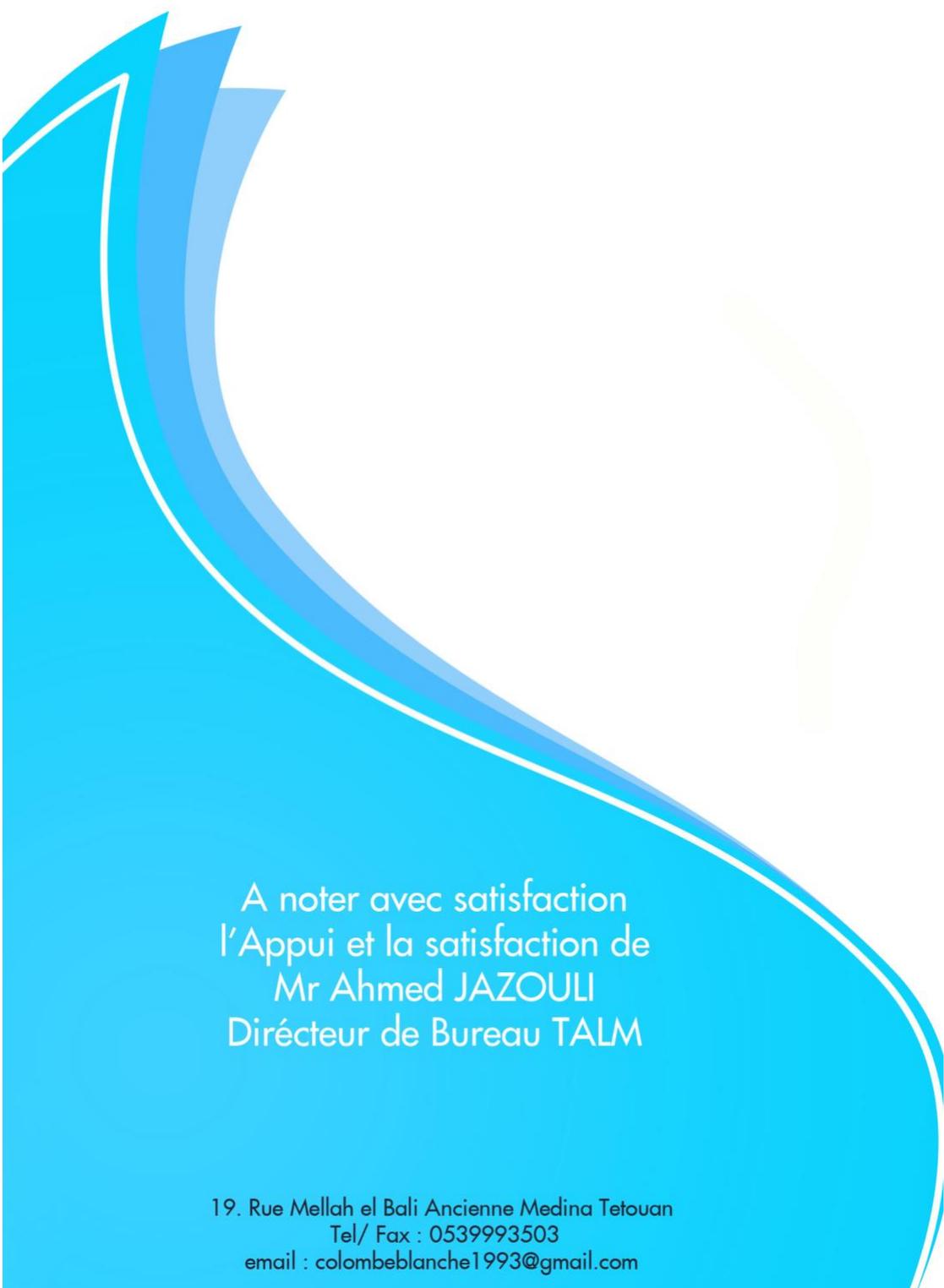
Quatrième AG : 7 Février 2003

Cinquième AG : 8 Mars 2005

Sixième AG : 8 Janvier 2009

Septième AG : 20 Décembre 2012

117



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

ACB en AG

de 1993 à 1998

Institution
Enfance

de 1998 à 2009

Consolidation
jeunesse

A partir de
2012

Elan
maturité

118

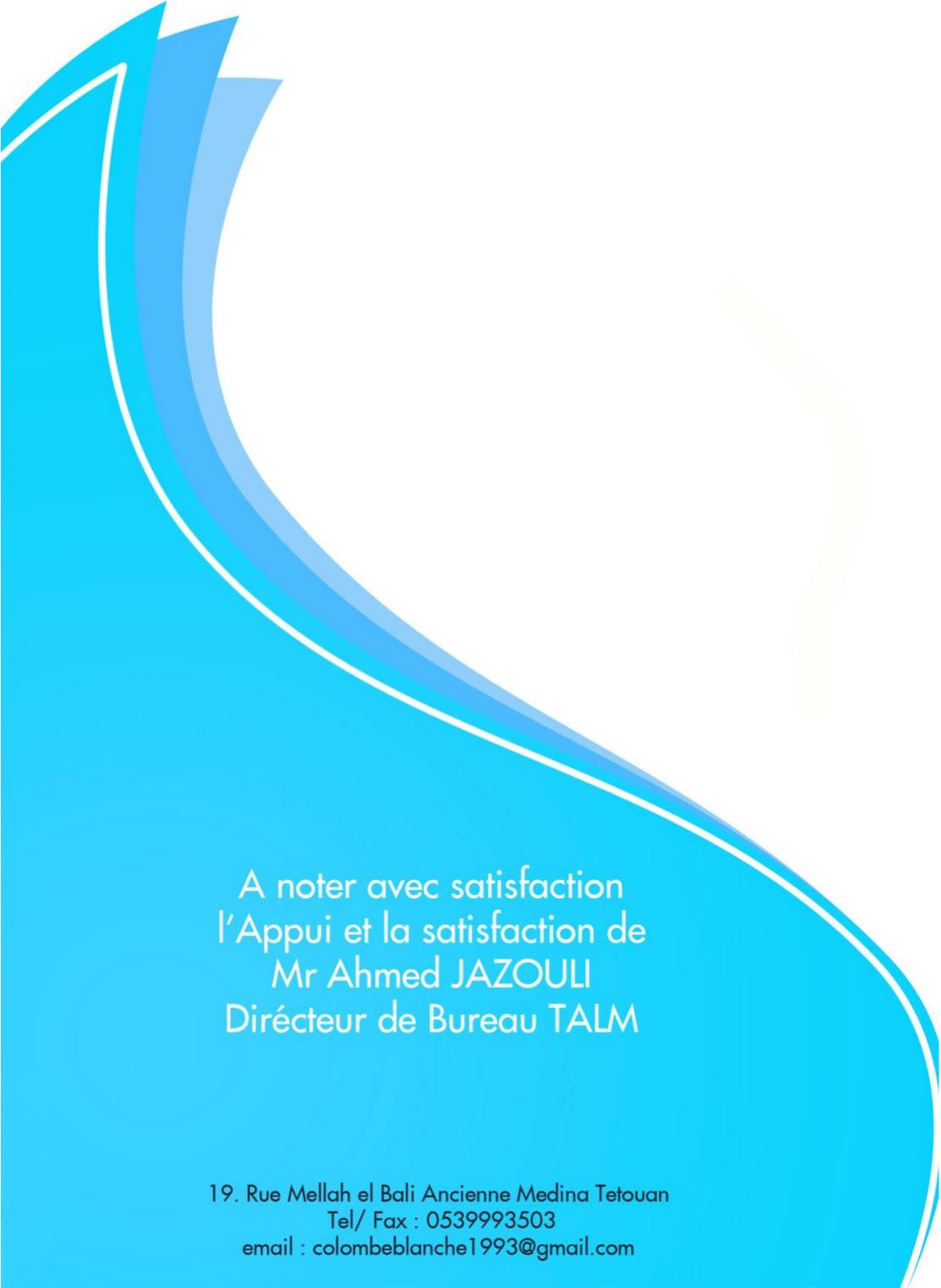
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Figure 8 : Etapes parcourues par l'ACB

Certains manquements aux rendez-vous des AG s'expliquent par certains membres de l'association par des soucis d'assurer la continuité des activités et projets de l'association. Il fallait garantir la possibilité pratique de construction du centre de formation, sensibilisation et insertion professionnelle pour les handicapés de Tétouan, situé à l'ancien

119



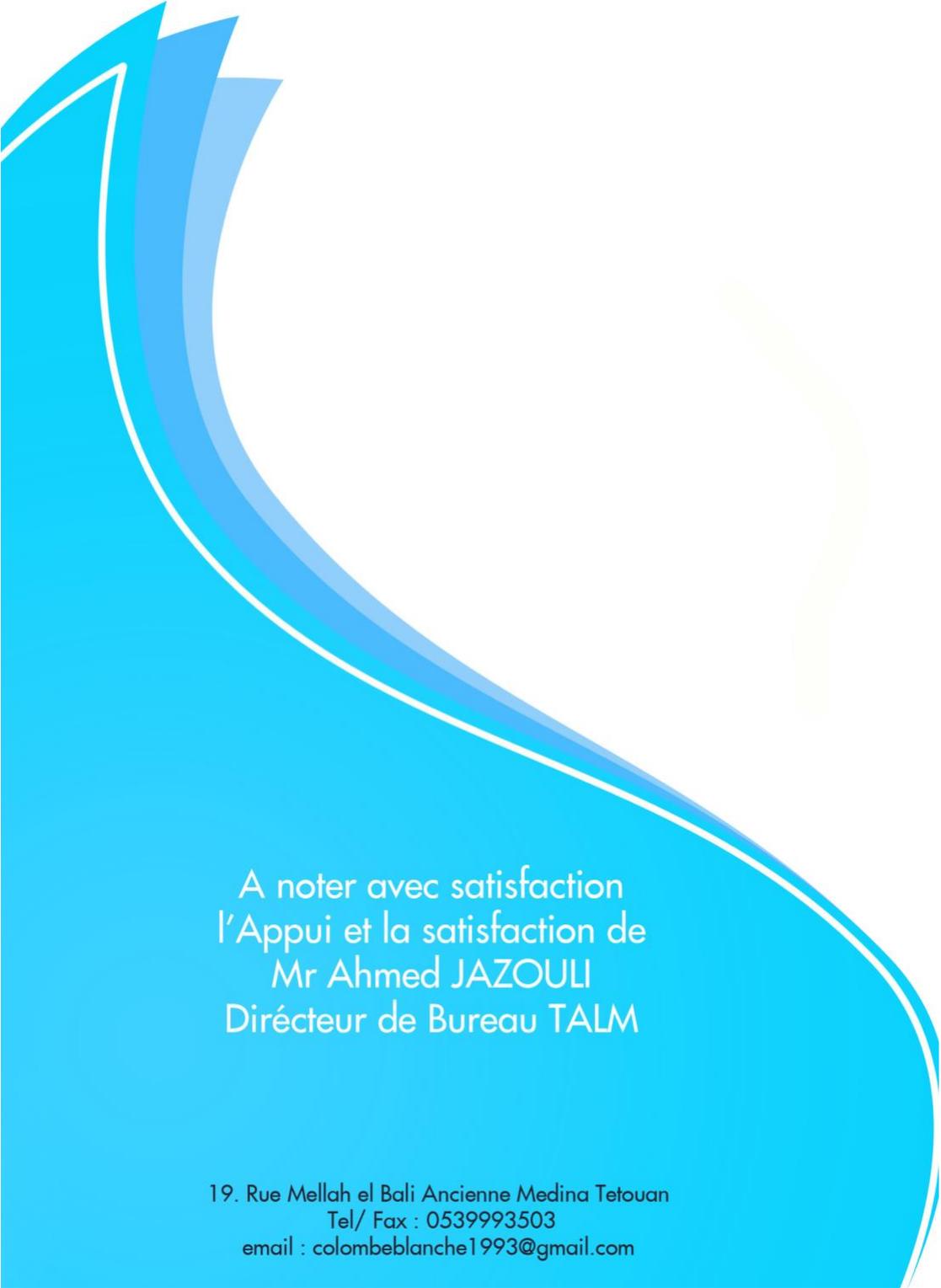
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

médina, et la continuité du projet , et enfin perdurer la réflexion pour faire sortir le plan stratégique qui allait être présenté à l'AG de 2012.

Les témoignages de plusieurs personnes interviewées confirment que les quatre premières AG ont été tenues au rythme d'opposition entre deux visions claires au sein de l'association. La première voulait surtout consacrer une tendance associative plutôt « traditionnelle » en matière

120

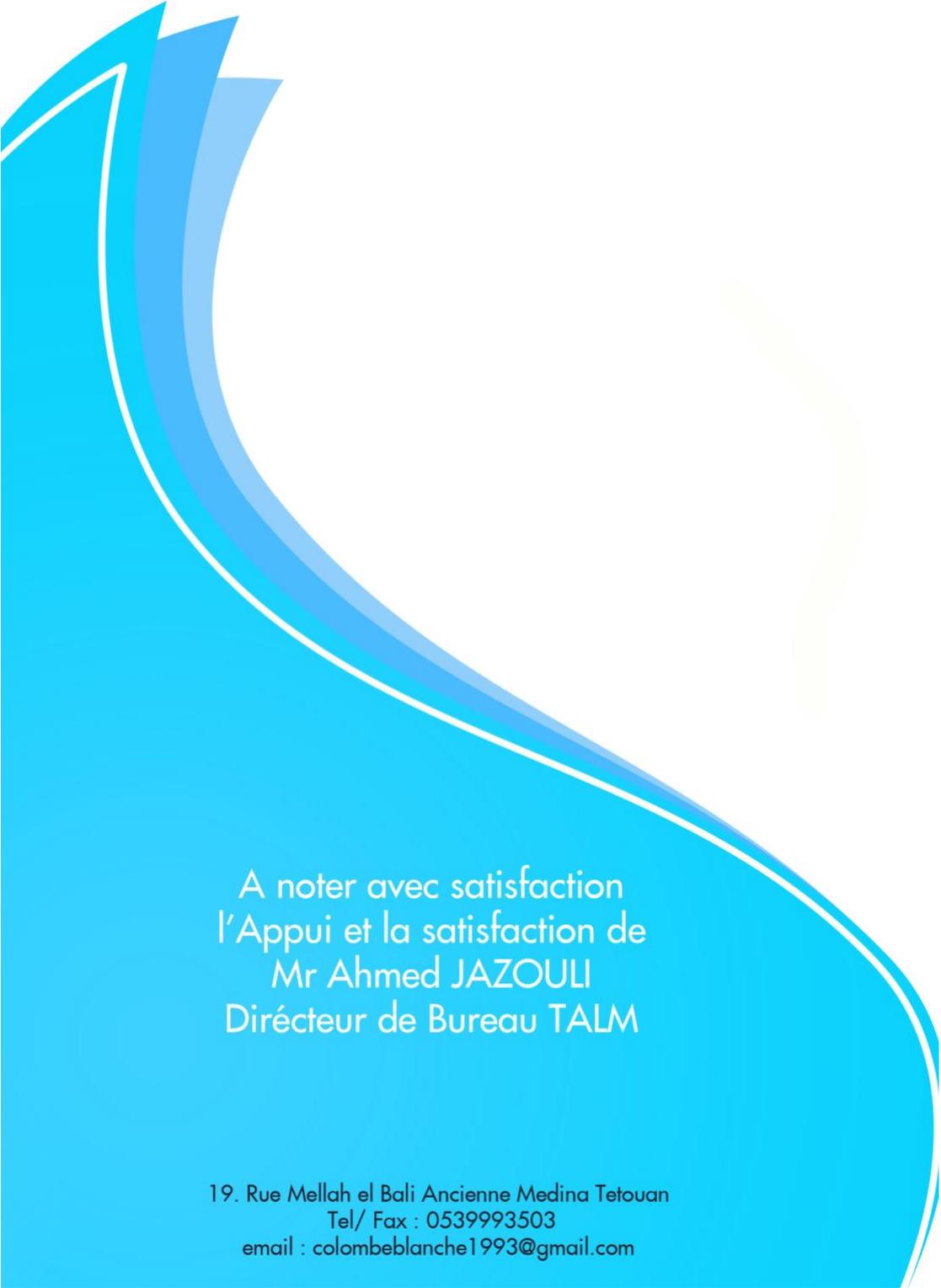


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'handicap, et consistant en un modèle caritatif pur. En fait, plusieurs associations, agissant à l'échelle régionale et nationale et faisant de cet aspect leur cheval de bataille, ne jouissent pas d'une bonne réputation auprès de leurs partenaires, ni de leurs bailleurs de fonds. L'ACB a pu marier, avec succès, les deux tâches. La seconde vision se voulait surtout militante et triomphait en faveur d'une approche Droit, prônant ainsi les

121



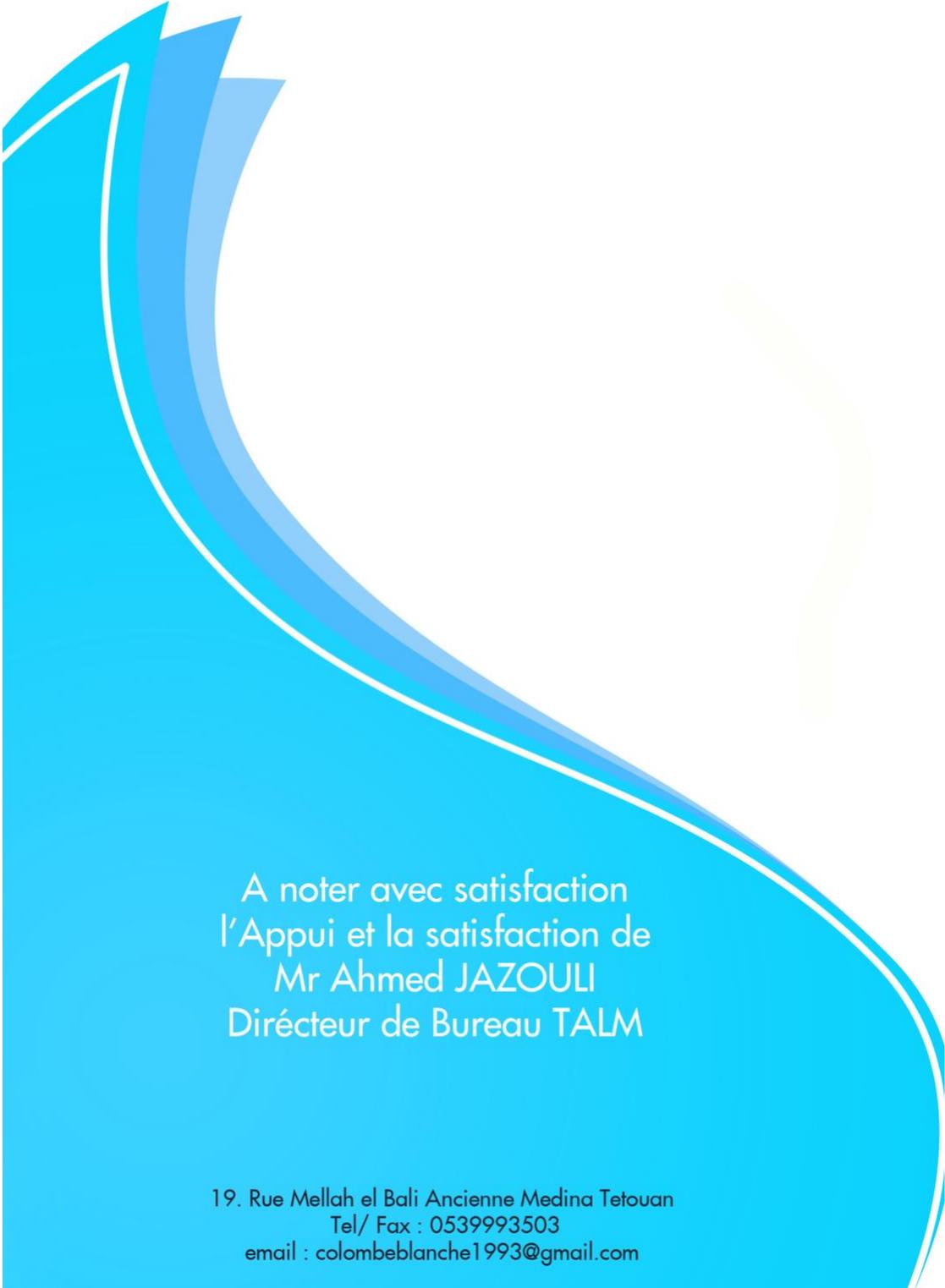
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

**principes et les techniques de plaidoyer,
des droits humains, d'intégrité et de
dignité.**

**Ceci dit, le grand tournant de l'ACB s'est
produit en 1998, suite à l'AG qui a été
sanctionnée par l'élection d'Abdelmalek**

122

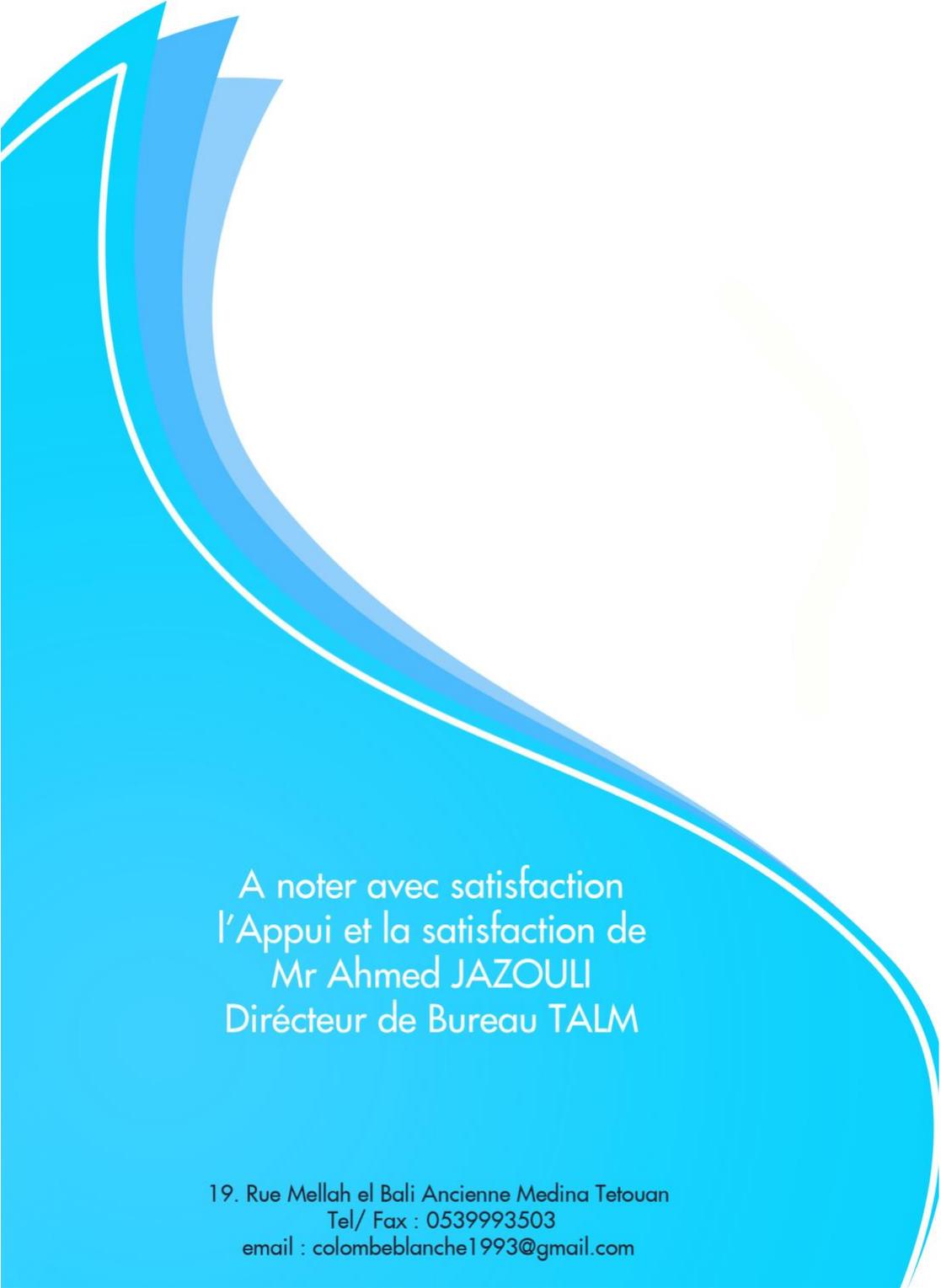


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Asrih, ne tant que président de l'Association. On avait assisté, en effet, à un amendement majeur des statuts. La conception de la personne en situation d'handicap allait complètement changer. Nous pouvons donc parler d'une existence à deux phases, la première commence de la création à 1998 et la seconde de 1998 à 2013. Al Hamama Al Bayda'a entame à partir de 2013 sa troisième phase, caractérisée par une nouvelle

123



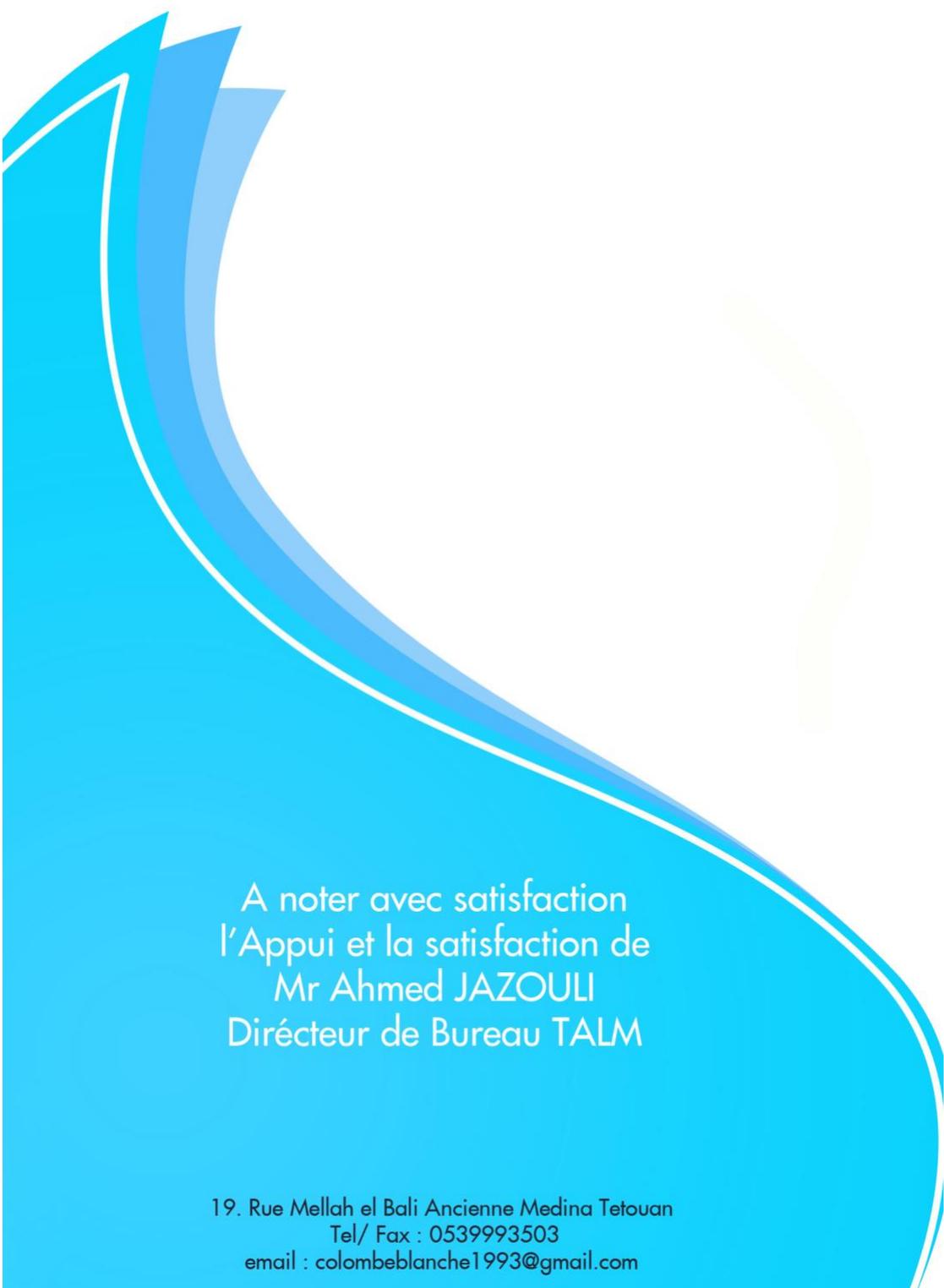
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

vision, qui fera de l'ACB une organisation apprenante. Son rôle doit-être revu, afin de subvenir au nouveau souci compilé et dans les Statuts et dans le plan stratégique.

3 - Le siège de l'ACB

124



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Sis Rue mellah Lqdim, dans les labyrinthes de l'ancien médina, le siège de l'ACB incarne à lui seul une histoire propre. Objet d'une longue et dure bataille, ce siège a permis aux membres de l'ACB de connaître les rouages de l'administration locale, de faire connaissance dans des circonstances diverses de différentes personnalités de la ville et enfin de faire montre de cette volonté et de cette assiduité à ériger l'Handicap,

125

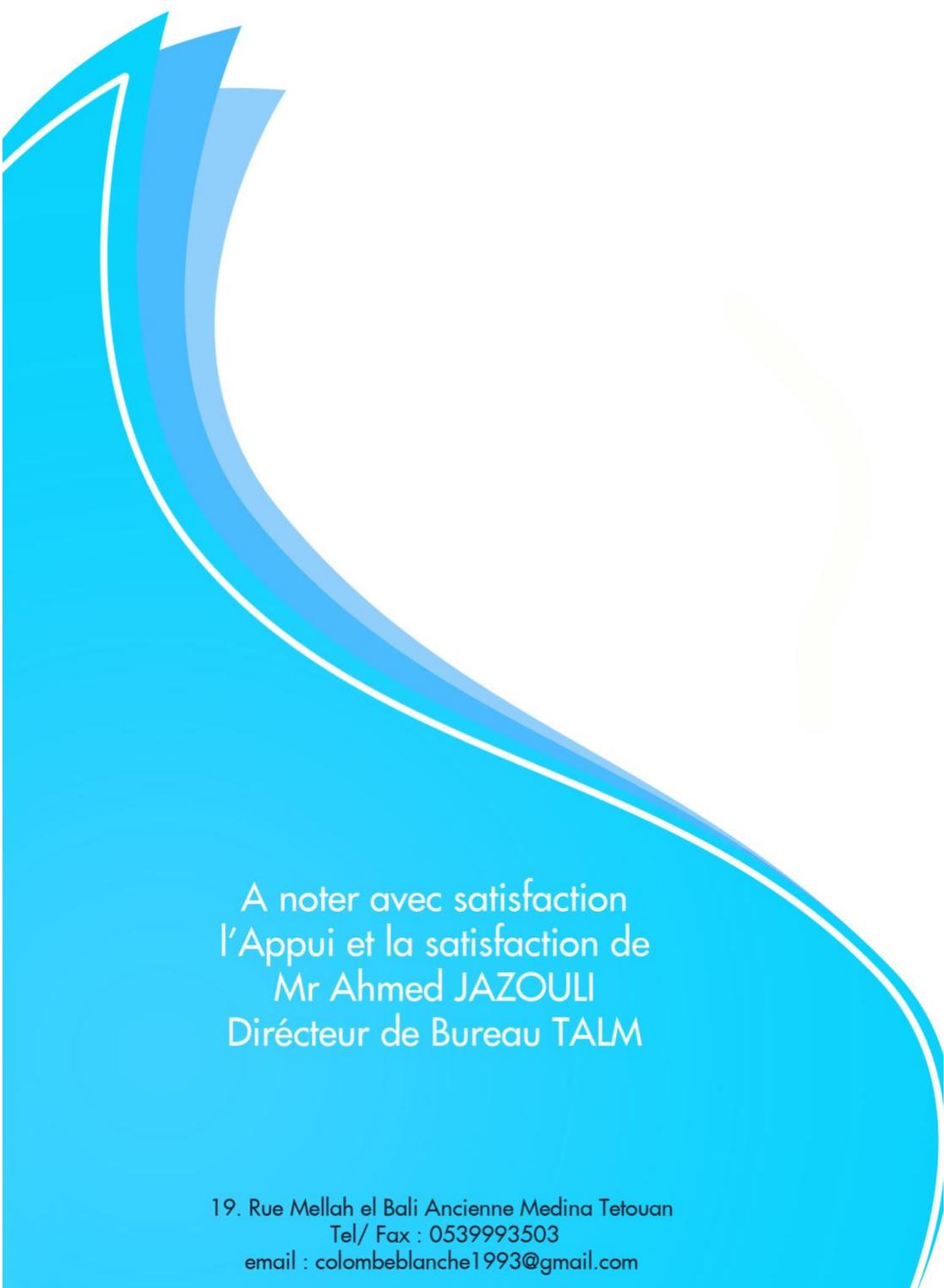
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

parmi les priorités des politiques publiques de la ville. Le siège a ainsi pu donner de la visibilité à l'association et à leur cause, ensuite à rassembler les PSH, membres, en un seul endroit et enfin à réunir les documents, l'archive et à organiser l'action de l'ACB.

Ceci dit, il présente un grand inconvénient, étant donné sa situation dans un endroit partiellement inaccessible. D'où, l'appel de plusieurs membres

126



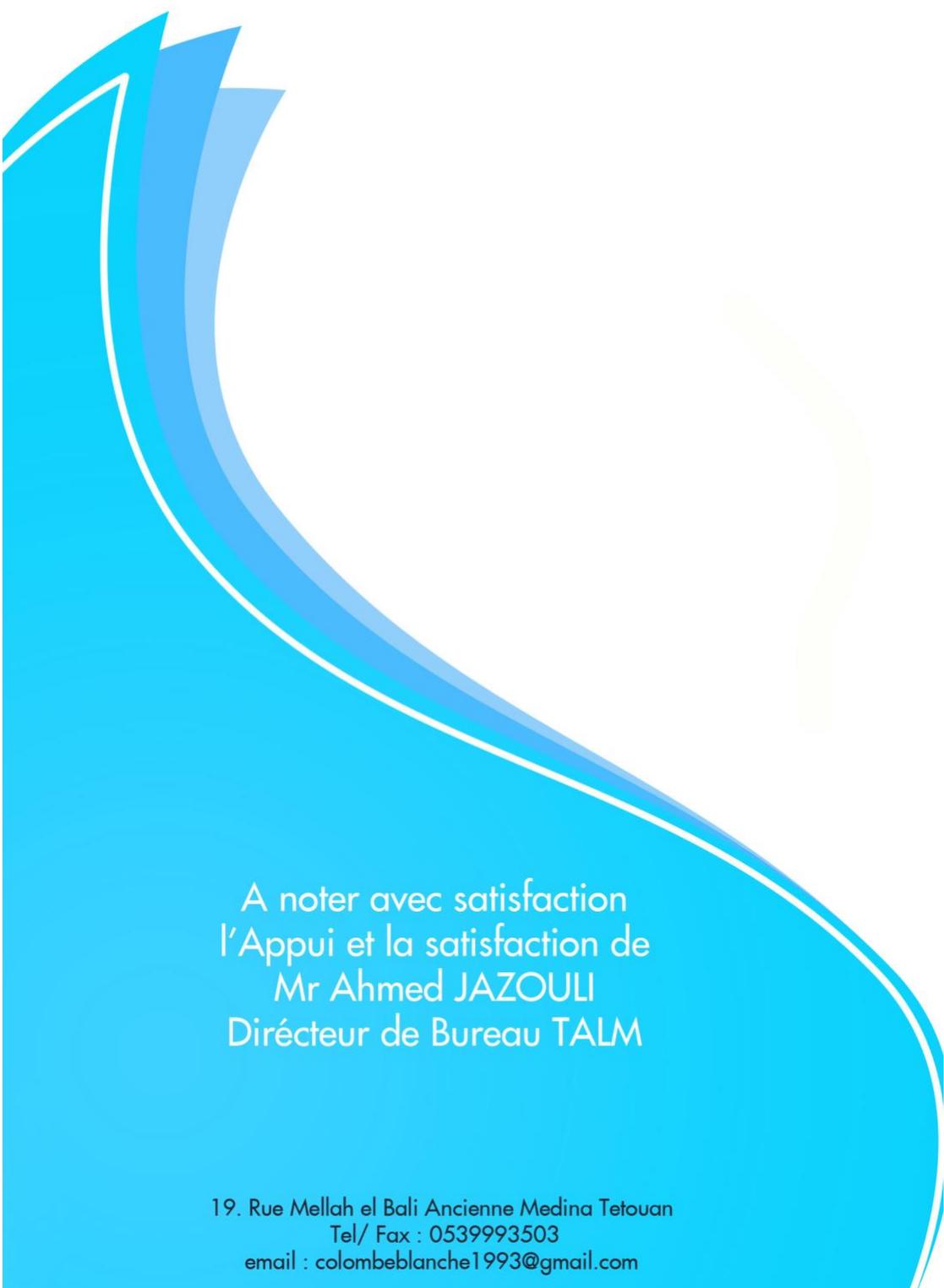
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'ACB à repenser la question du siège, avec l'idée de garder le premier et de chercher un second, bien accessible et permettant à toutes les PSH de venir visiter un carrefour qui est le leur.

4 - Potentiel humain entre militantisme et professionnalisme

127

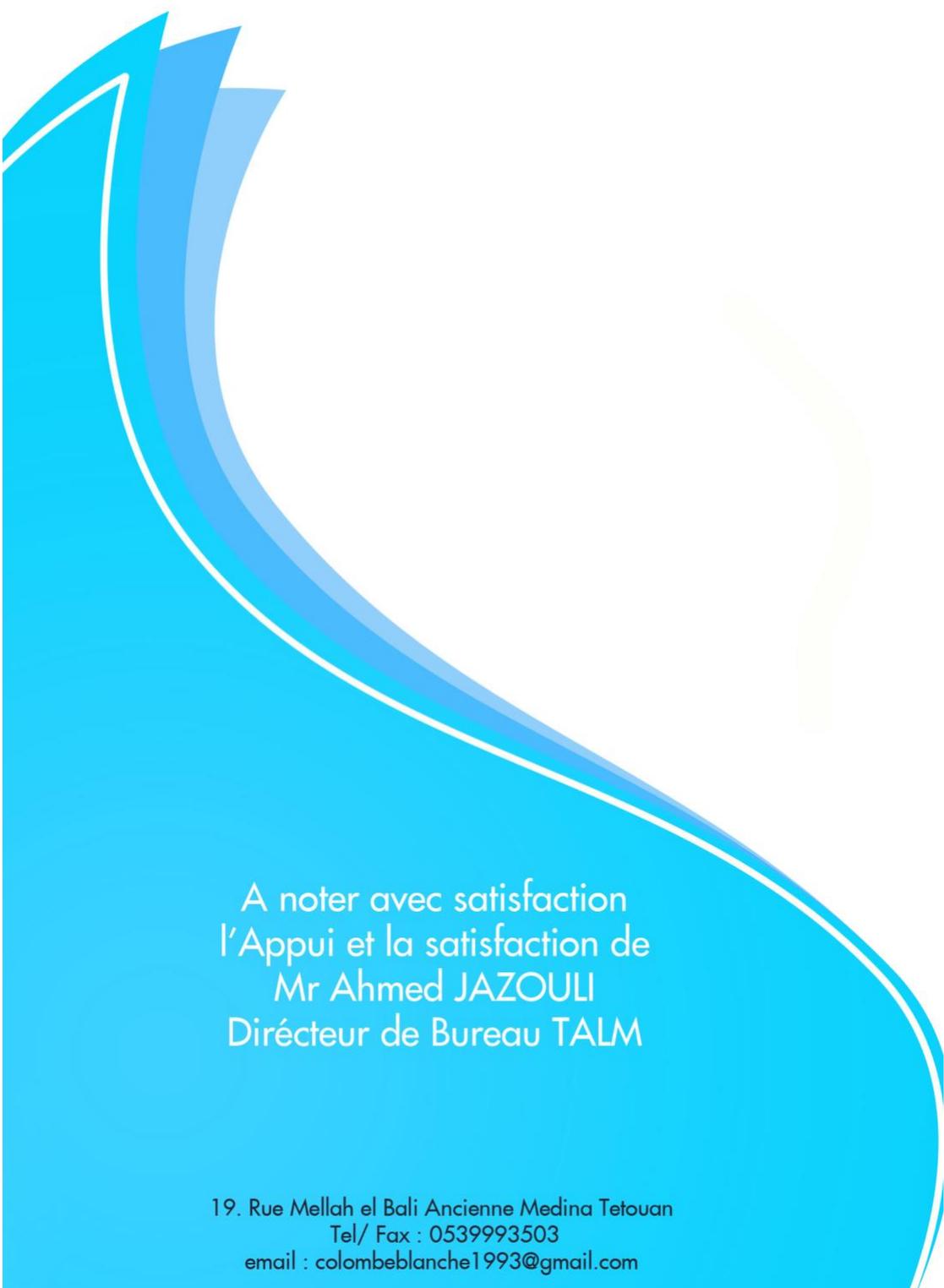


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Aussi solide qu'elle soit, une stratégie n'a de chance à être bien mise en œuvre qu'avec un potentiel humain formé, organisé, soudé et renouvelé. L'ACB vérifie la présence des trois premiers éléments. Les jeunes instruits ayant pris en charge le fonctionnement de l'association depuis sa naissance n'avaient pas beaucoup de peine à assurer les questions de gestion administrative et associative, étant donné leur pré-

128



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

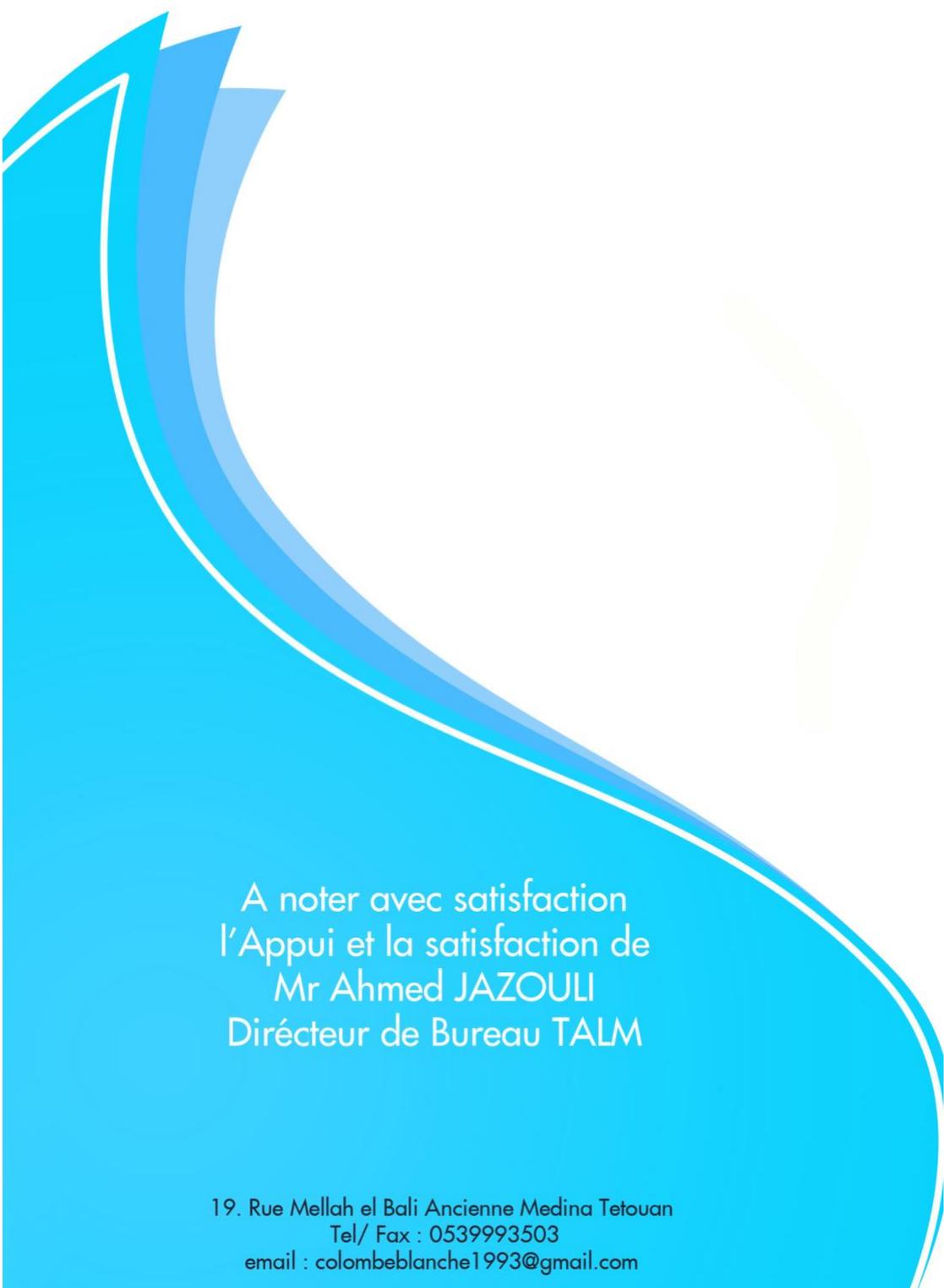
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

requis et leurs expériences en la matière sous d'autres cieux. L'ouverture de l'ACB sur son entourage a permis à ses cadres de suivre des formations dispensées d'experts de haut niveau.

4-1 Gestion et management

Durée d'occupation de postes au sein du bureau dirigeant d'ACB

129



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Durée de fonction au sein du bureau	Mandats	Postes occupés	Nom et prénom
de 1993 1998 à	1995_1993 1998_1995	Président Président	Ali Imnifli
	1998_ 1995	Assesseur	Abdelmalek Asrih

130

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

De 1995 à 2013	2003_1998	Président	
	2005_2003	Président	
	2009-2005	Président	
	2012_2009	Vice-président	
	Depuis 2012	Assesseur	
	1995_1993	SG	Ahmed Aydani

131

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

De 1993 à 2013	1998_1995	SG	
	2003_1998	SG	
	2005_2003	SG	
	2009_2005	SG	
	2009-2012	Président	
	Depuis 2012	Président	

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

De 1995 à 2013	1998_1995	Trésorière	Karima El Haddad
	2005_1998	Trésorière	
	2003_2000	Trésorière	
	2005_2003	Trésorière	
	2009_2005	Trésorière	
	2012_2009	Trésorière	

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

	Depuis 2012	Trésorière	
De 1998 à 2005	2005_1998	Vice présidente	Saida Echattaf
	2003_2000	Vice SG	
	2005_ 2003	Assesseur	

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

De 2003 à 2005	2005_2003	Vice président	Abdelkader Essaban
De 2003 à 2012	2005_2003	Vice trésorière	Ouafae Talbi
	2009_2005	Vice trésorière	
	2012_2009	SG	

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

De 2003 à 2009	2005_2003	Vice SG	Fadwa Essouri
	2009_2005	Vice SG	
De 2003 à 2012	De 2003 à 2005	Assesseur	Youness El Yalichi
	De 2005 à 2009	Assesseur	
	De 2009 à 2012	Vice trésorière	

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

De 2003 à 2013	De 2003 à 2005	Assesseur	Youssef Imrouten
	De 2005 à 2009	Assesseur	
	de 2009 à 2012	Assesseur	
	Depuis 2012	Vice SG	
	1995_ 1993	Trésorier	Ahmed Chellioui

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

De 1993 à 1998	1998_1995	Vice trésorier	
De 1993 à 1998	1995_1993	Vice SG	Ikram Saymoun
	1998_1995	Vice SG	
Un seul mandat	1995_1993	Vice trésorière	Bouchta El Khammar

138

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Un seul mandat	1998_ 1995	Vice trésorière	Amina Benjabel
Un seul mandat	1995_ 1993	Assesseur	Touria El Fzzary
Un seul mandat	1998_1995	Assesseur	Mimoun Boujaida Fatiha Aydi

139

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Un seul mandat	2009_2005	Assesneur	Bilal Bensaïd
Un seul mandat	2009_2005	Assesneur	Asmaa El Azzouzi
Un seul mandat	2012_2009	Assesneur	Abdelouahed Michbal

140

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Un seul mandat	2012_2009	Assesseur	Khadija Zaghouli
Mandat en cours	Depuis 2012	Assesseur	Houria El Hayyani
Mandat en cours	Depuis 2012	Vice président	Nouredine benyahya

141

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Mandat en cours	Depuis 2012	SG	Mohamed Ajâoub
Mandat en cours	Depuis 2012	Assesseur	Khadija Hanina

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM



143

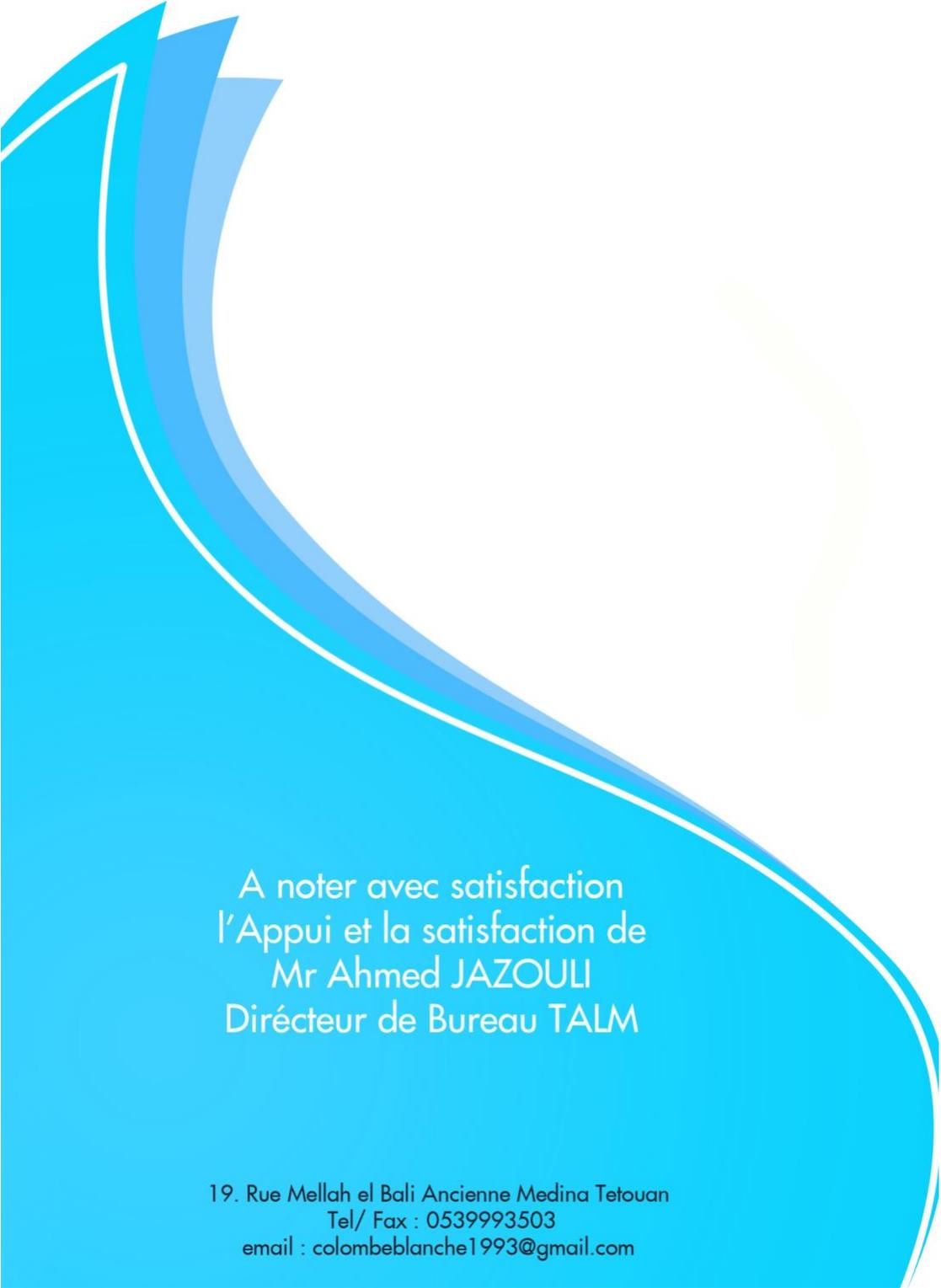
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Figure 9 : une machine organisationnelle à huiler davantage !

La machine organisationnelle de l'ACB manquerait, à première vue, d'un certain huilage. L'on peut dire que le nombre ayant occupé des postes de responsabilité reste en deçà des aspirations de toute organisation civile. En vingt ans et sur sept mandats, seuls 24 membres ont été élus pour prendre les rênes de l'ACB.

144



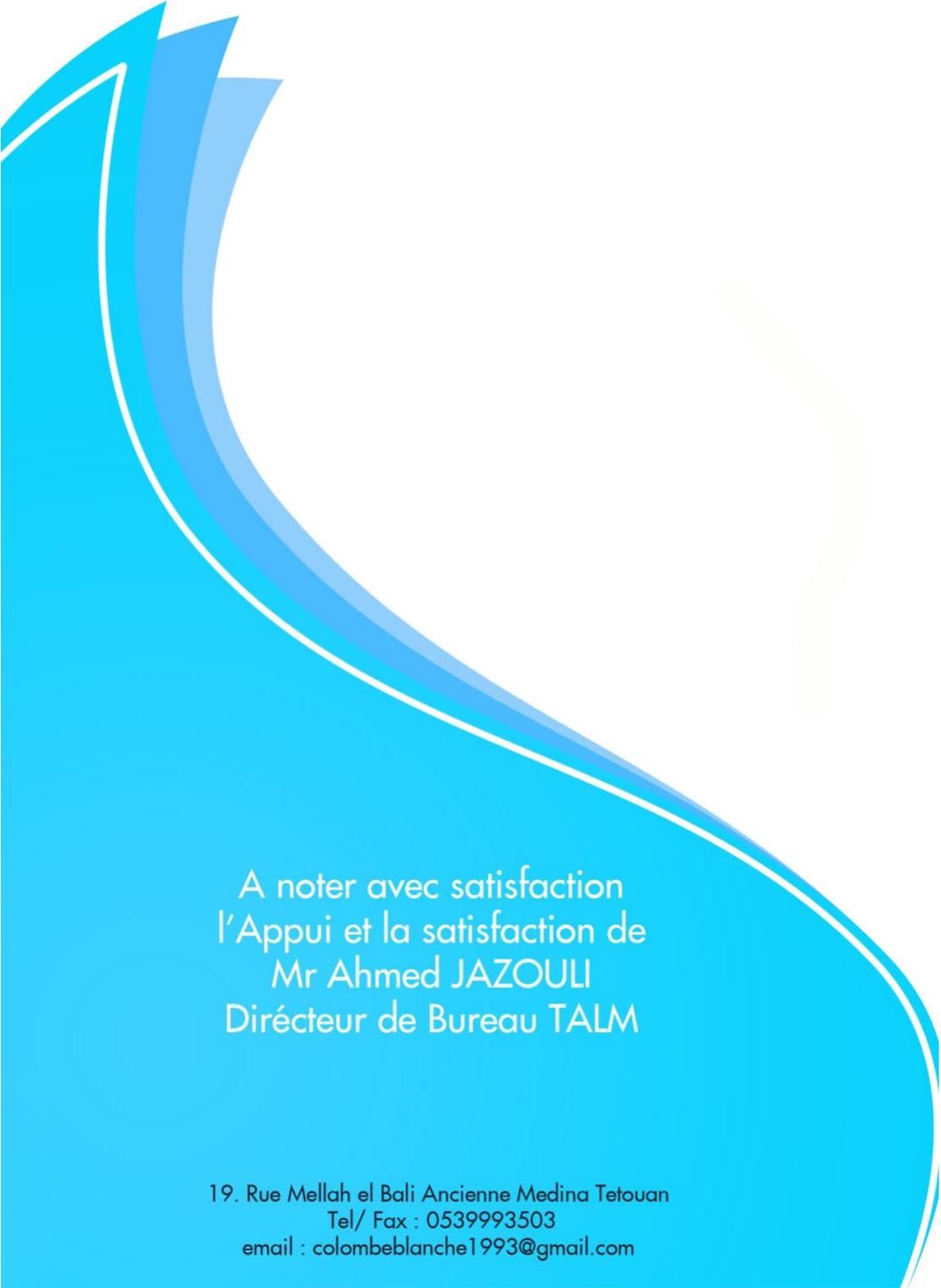
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Un simple décompte fait paraître que six membres constituent le noyau dur de l'ACB et occupent les postes clés, à savoir la présidence, le secrétariat général, la trésorerie.

Ceci dit, cet état de lieu, n'est a priori pas un alibi contre cette machine organisationnelle, étant donné aussi la nature du champ d'intervention, en l'occurrence l'Handicap. Ainsi, dans la conscience collective des

145

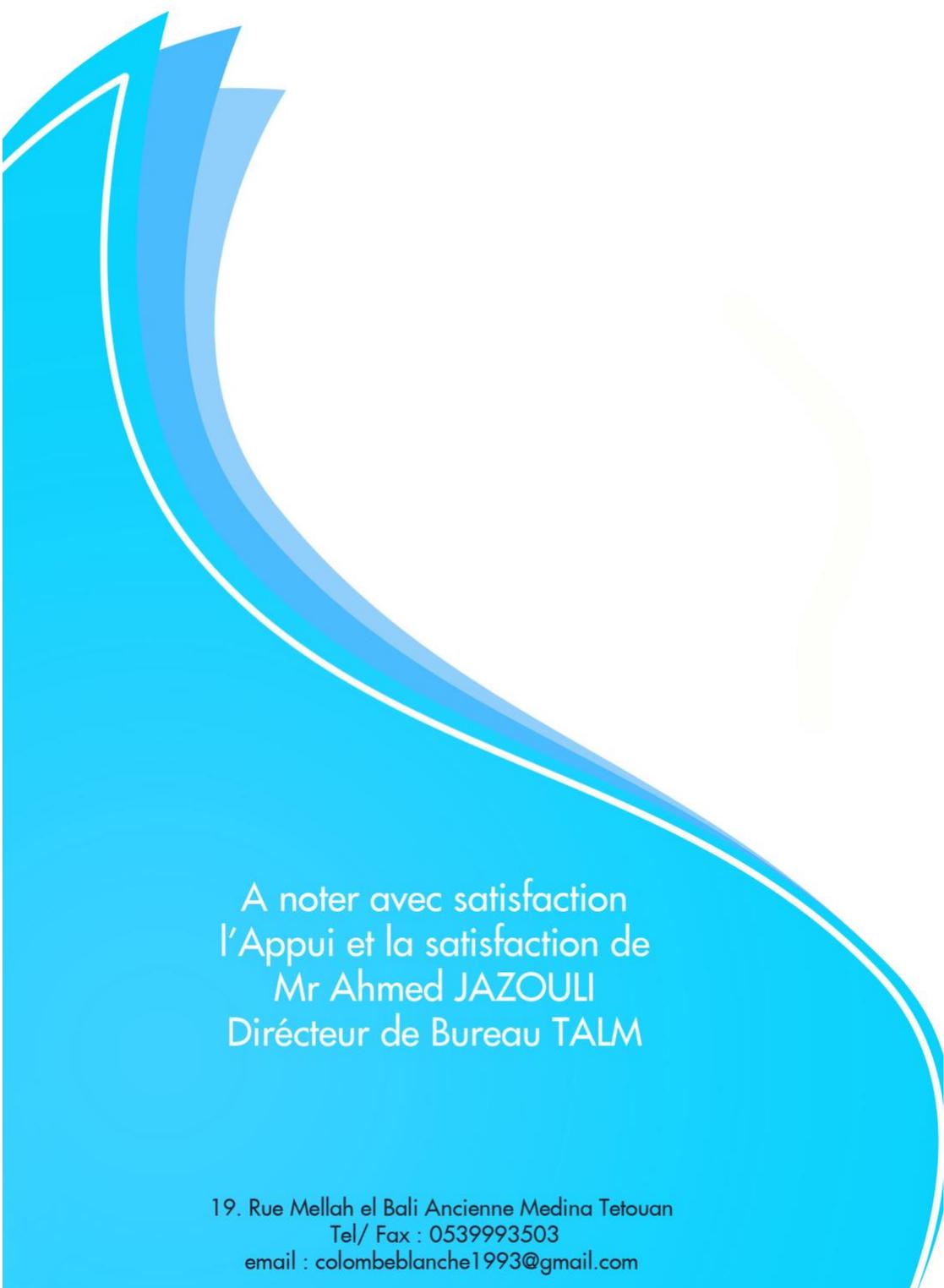


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

citoyens , le domaine est resté lié au modèle caritatif, en raison d'une vision consacrée officiellement. Et plusieurs personnes n'y voient qu'un moyen parmi d'autres pour soutirer des deniers supplémentaires ou simplement pour consacrer un modèle de bienfaisance. Une fois cette double possibilité est évincée, l'abandon reste de mise.

146

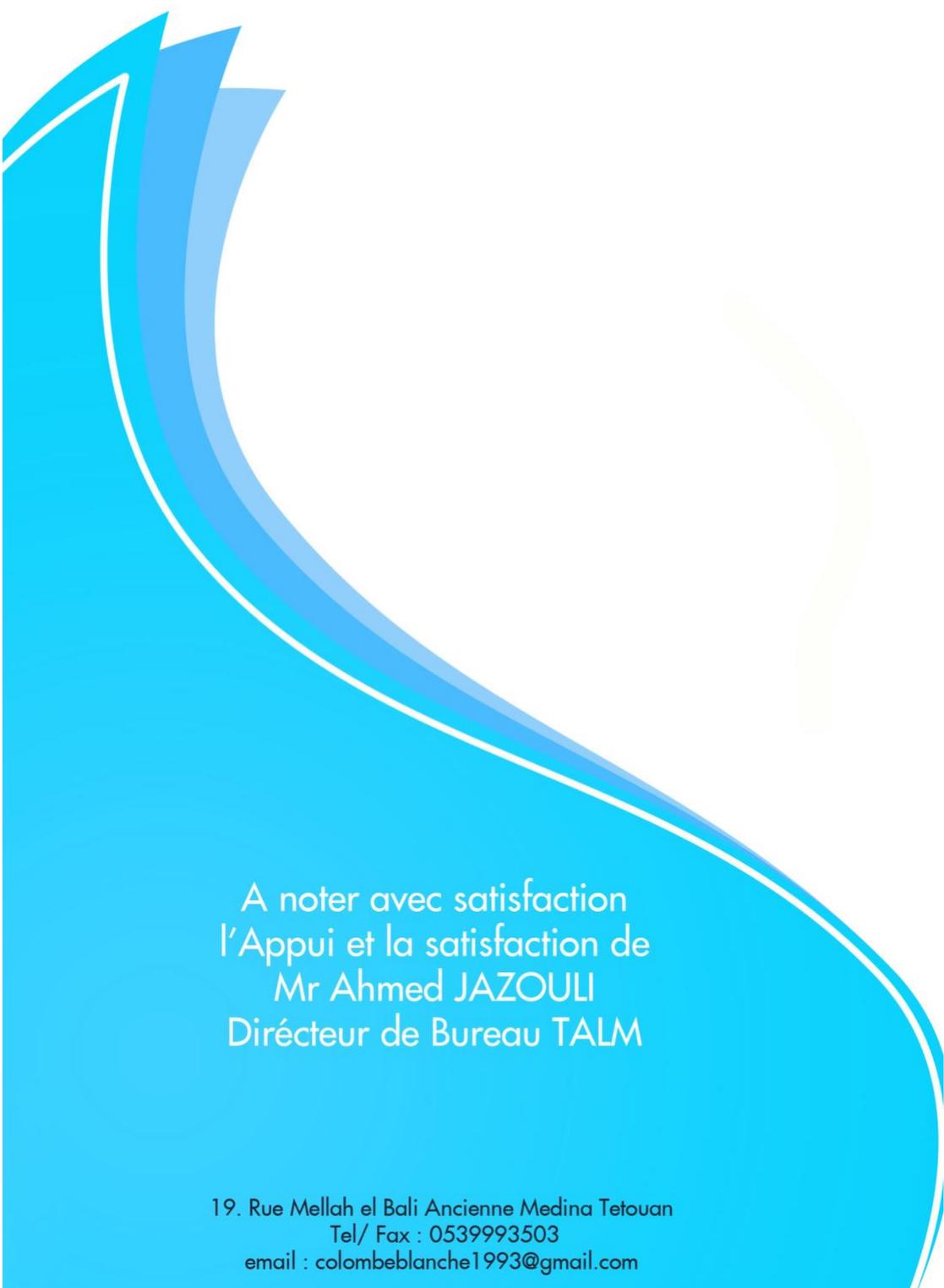


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Toutefois, l'on avait bien cherché d'autres alternatives pour garantir une efficacité au niveau de la gestion administrative. Un certain professionnalisme allait s'installer progressivement avec une solution trouvée en partenariat avec la Commune urbaine de Tétouan, dont plusieurs éléments en sont membres.

147



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

En fait, le projet entamé en partenariat avec l'Agence Espagnole de Coopération Internationale (AECI) et la fondation CIDEAL, a fait ressentir le besoin en une administration forte, efficace et professionnelle. Prise de conscience renforcée par les recommandations émises lors de plusieurs AG. L'ACB allait bientôt passer à l'acte. Si chaque projet reste une occasion pour constituer une administration, l'ACB a recherché d'autres méthodes

148

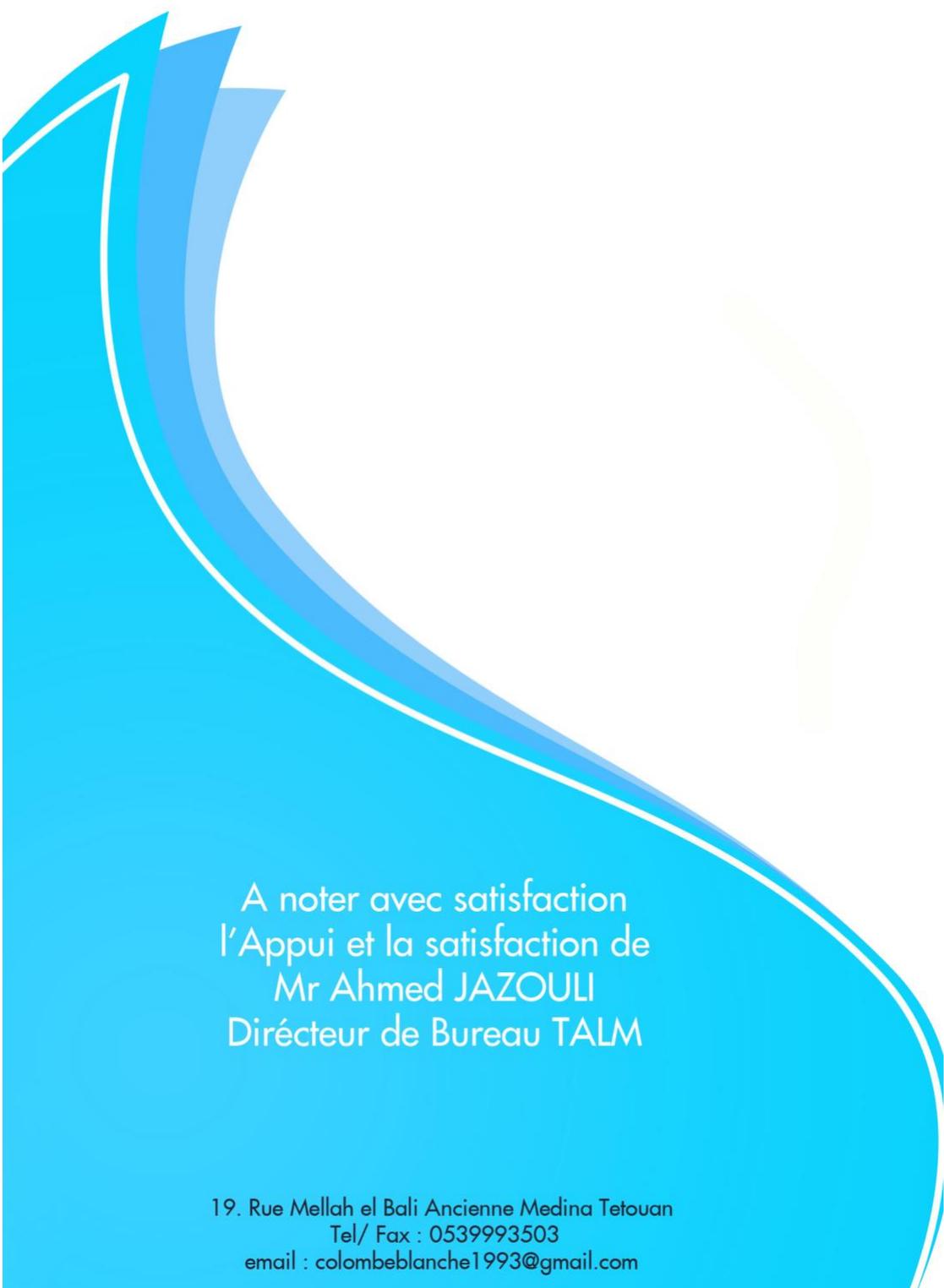
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

à même d'enrichir son staff. Ainsi, beaucoup de ses membres travaillant dans la Commune urbaine de Tétouan ont été détachés à l'association, dans le cadre du système de « Mise à disposition ». Une consolidation sans conteste du potentiel humain de l'association et un atout organisationnel très important.

4-2 Créativité et recrutement

149



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Quatre fonctionnaires de la Commune urbaine de Tétouan sont donc mis à la disposition de l'association, et trois autres sont des salariés recrutés par l'ACB, ce qui lui a permis de disposer d'une administration forte et professionnelle, et partant de faire montre d'une régularité au niveau de son action et de son accompagnement de toutes les nouveautés. Cette

150

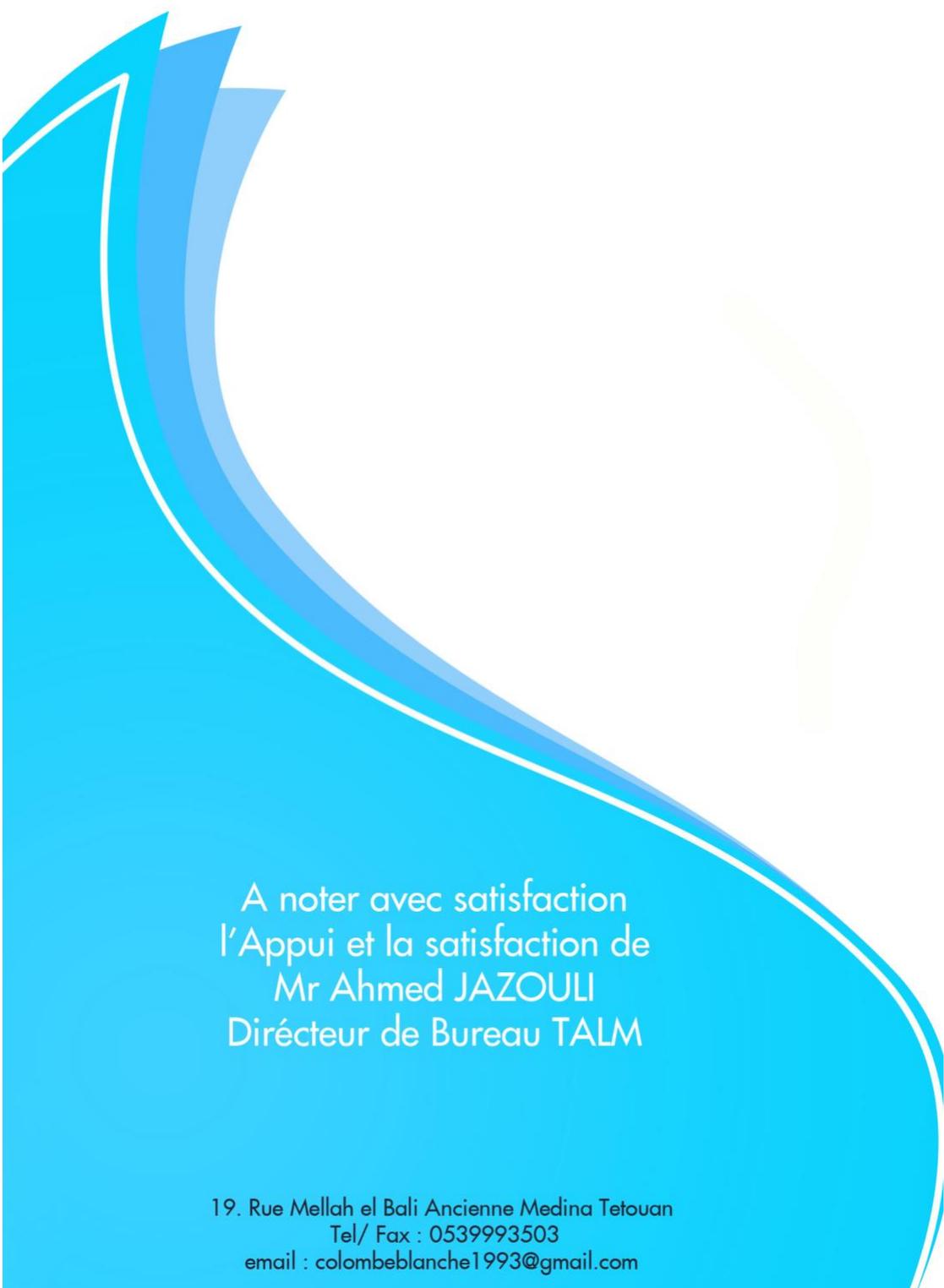
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

situation a été pour beaucoup dans le développement du système administratif de l'association.

Ouafaa Talbi est l'exemple de ces fonctionnaires qui ont fait ce transfert utile. Membre du bureau pour trois mandats, en tant que trésorière à deux mandats et secrétaire générale un seul mandat, elle a été nommée directrice exécutive. Un fait qui l'a aidé amplement à assurer ses fonctions

151

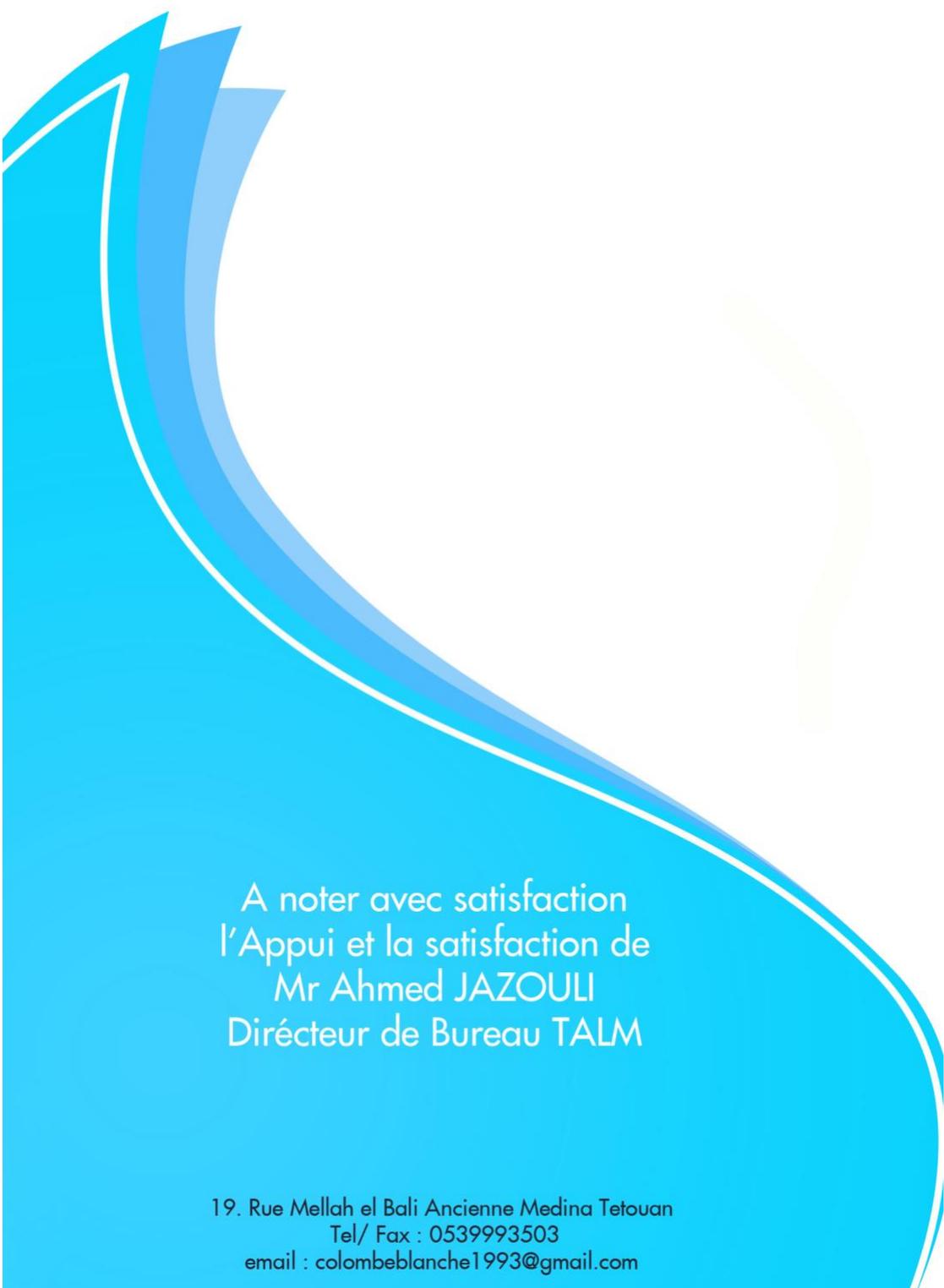


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

sans trop d'os. Et depuis, l'archive de l'association commence à trouver forme. Bien que certains documents des premières années restent introuvables, l'arrivée de la directrice exécutive a résout un grand problème rencontré par une grande partie des associations nationales. Un processus de numérisation et d'informatisation des documents de

152



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

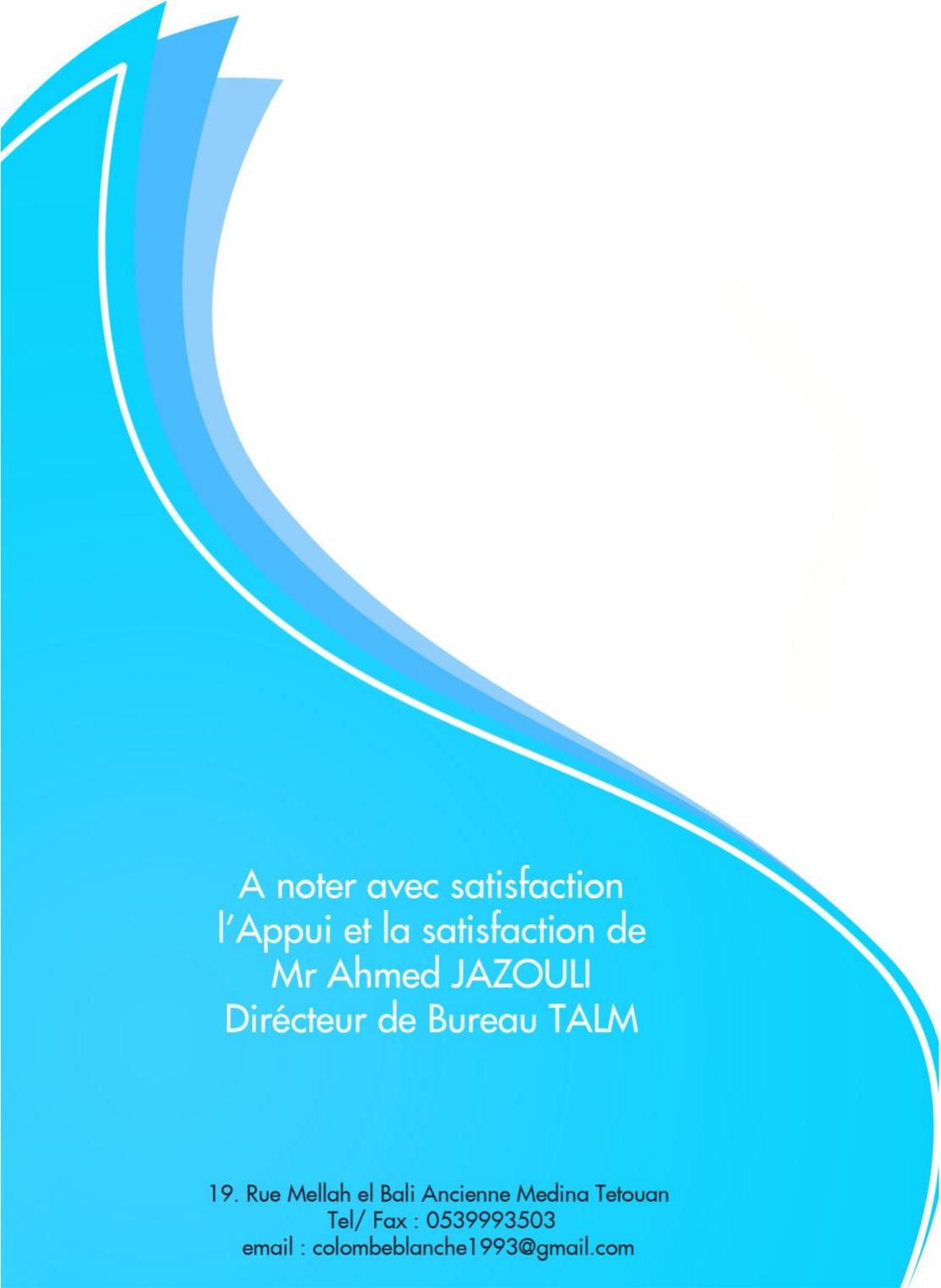
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'association a débuté depuis quelques années, ce qui en fait un trésor indéniable.

5- Approche Droit et plaidoyer

S'il y a un repère identitaire saillant pour l'ACB c'est bien l'approche droit, comme approche et le plaidoyer comme outil de travail. Source d'un

153



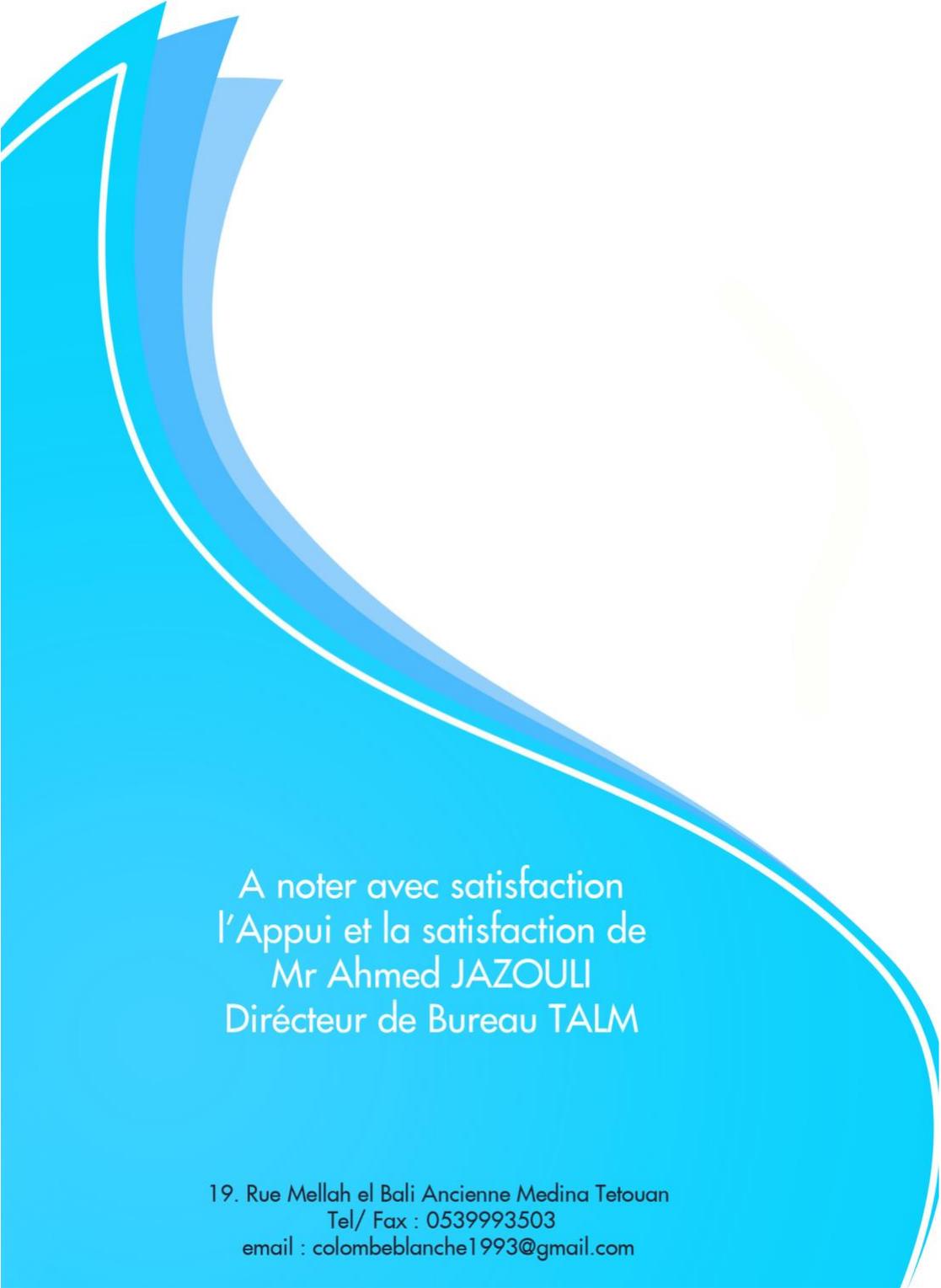
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

militantisme avéré, ces deux vecteurs ne relèvent pas uniquement d'une vision méthodologique, mais aussi et surtout d'une philosophie régissant l'action d'Al Hamama Al Bayda'a, au point d'en faire une raison d'être.

Lors d'une réponse spontanée à une question à l'improviste, les membres et staff administratif de l'ACB ont été presque unanimes à souligner que l'approche Droit constitue environ 75 % de son identité. Cette estimation

154



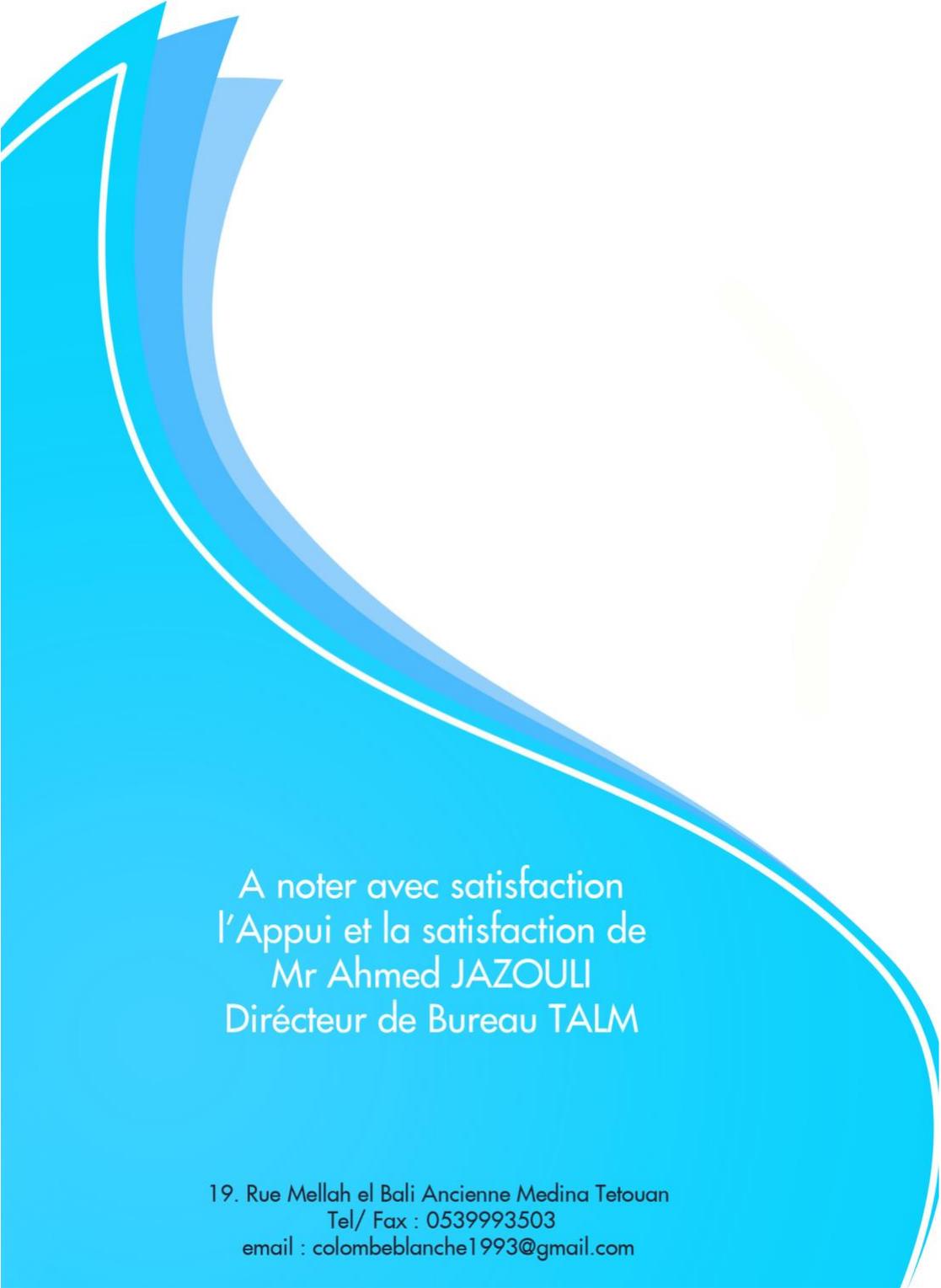
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

collective ne diffère en rien avec 80 % des réponses d'interviewés extérieurs qui font de l'approche Droit le point saillant et distinctif de l'ACB.

Pour l'histoire, les membres de l'association et étant donné leur background en tant que militants au sein d'autres associations des droits humains, avaient reposé sur ce référentiel dans sa globalité, dès la

155

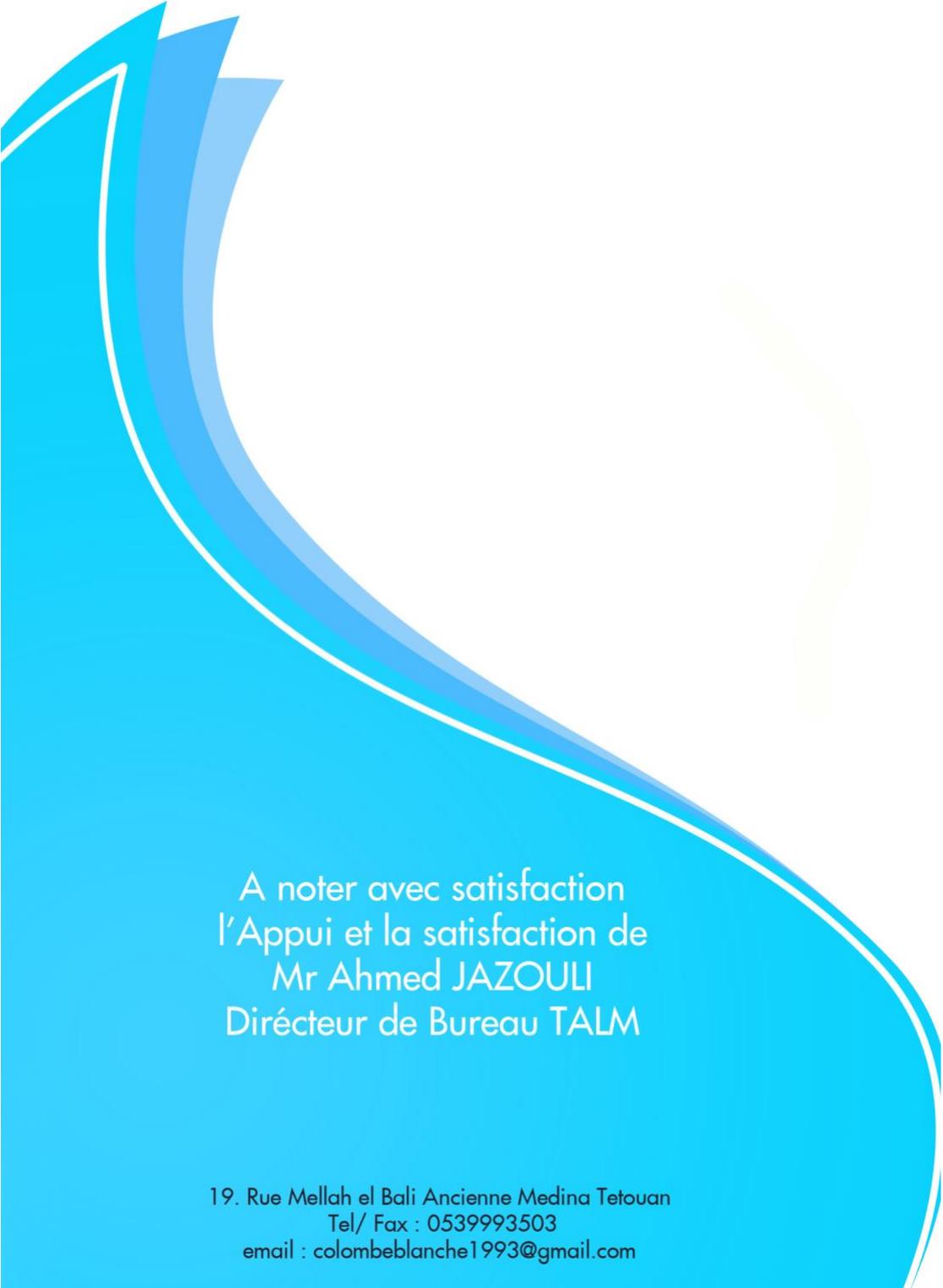


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

création de l'ACB. Depuis le début, la source de toute analyse puisait ses éléments dans la vision civile et des droits humains, mais ce n'était qu'une boussole qui devait spécifier la voie et éclairer les sentiers avenir. Il n'y avait pas de doute que cet alignement et cette prise de position dictaient également un comportement et une attitude qui rangeaient l'ACB parmi le milieu associatif démocratique. Le plaidoyer, en tant qu'effort d'un

156



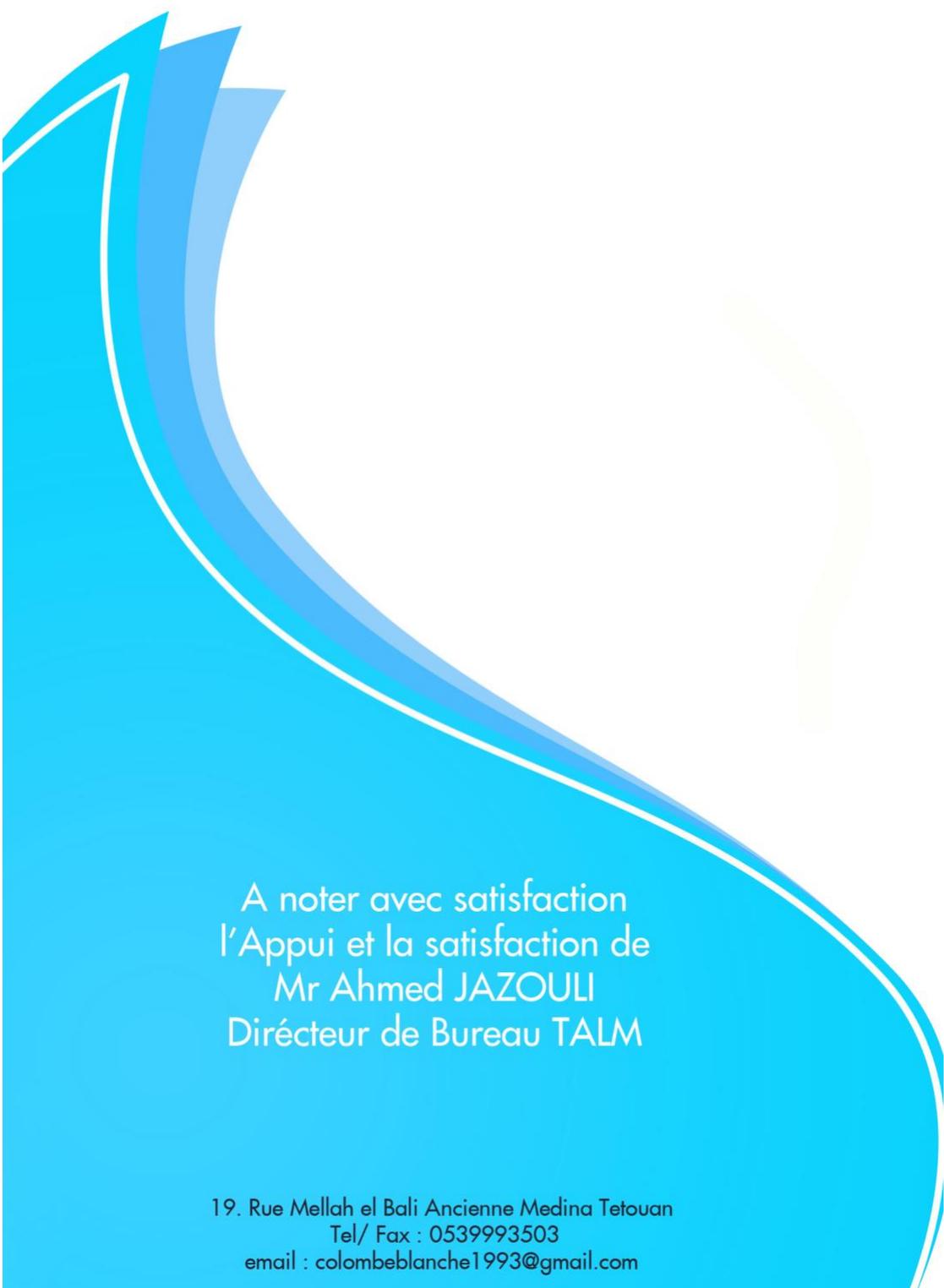
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

groupe visant le changement de certaines politiques publiques bien définies, reste dès lors un outil incontournable et infaillible, dans la mesure où il n'est que ce reflet indispensable de l'approche sur le plan pratique.

Ce choix a imposé à l'ACB de rentrer dans un processus de plaidoyer, en faveur de la cause des PSH. Une démarche quasiment nouvelle dans le

157

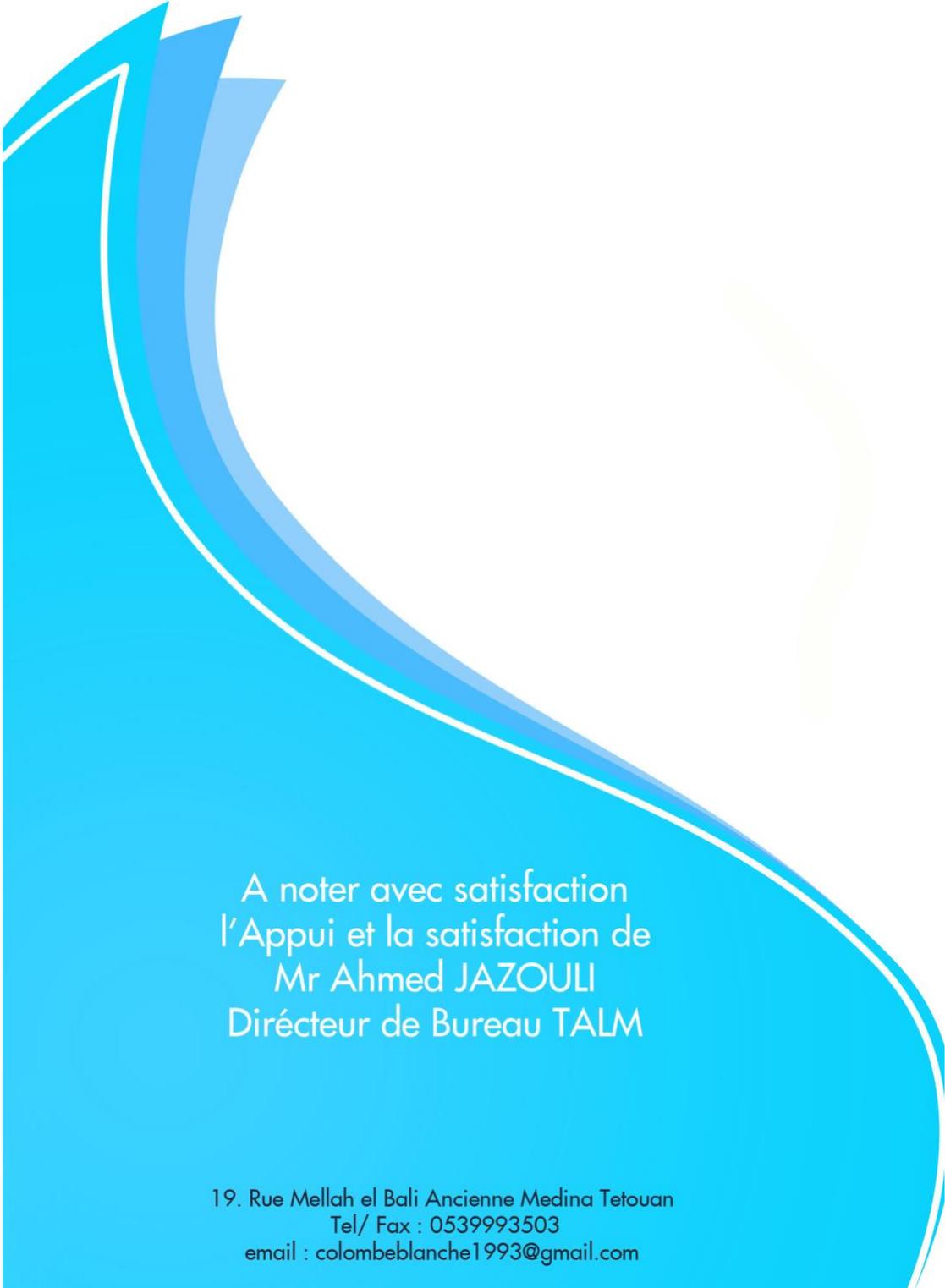


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

domaine, notamment avec le souffle militant qu'ont du apporter les membres d'Al Hamama Al Bayda'a. Ainsi et dès le début, il a fallu se constituer en alliance régionale en faveur de plusieurs questions dont l'handicap. L'ACB s'est engagée en cavalier seul pour la défense des accessibilités, avec des formes diverses de lutte, qui s'inscrivent dans le cadre d'un plaidoyer, interminable ! Les mêmes responsables, pourtant

158

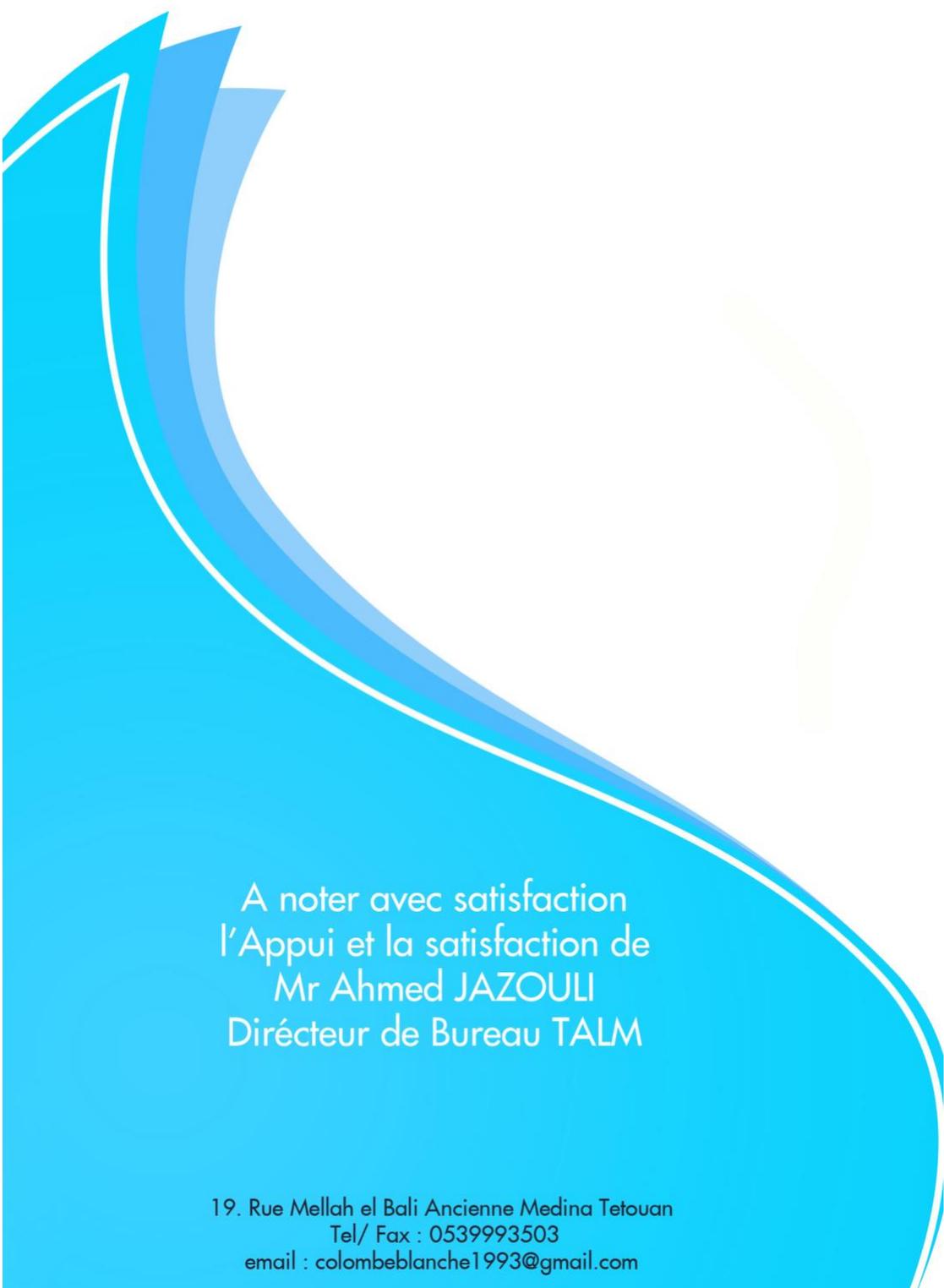


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

sensibilisés et avertis, ne respectent pas ces accessibilités, selon les témoignages des responsables d'ACB. D'ailleurs, un mémorandum a été adressé, dans ce sens, au Wali et au président du conseil de la ville, en vain.

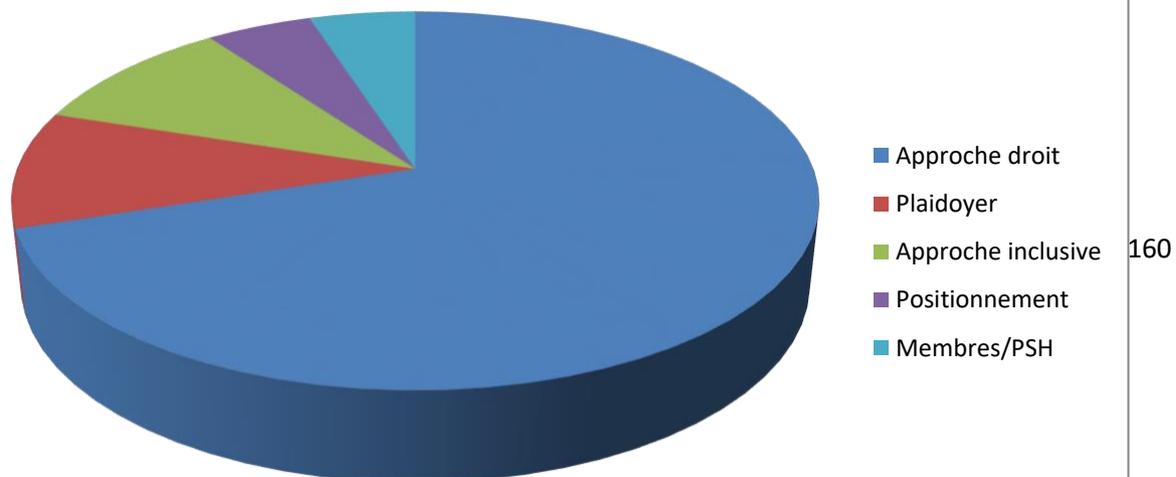
159



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

prévalence d'approches dans l'ACB

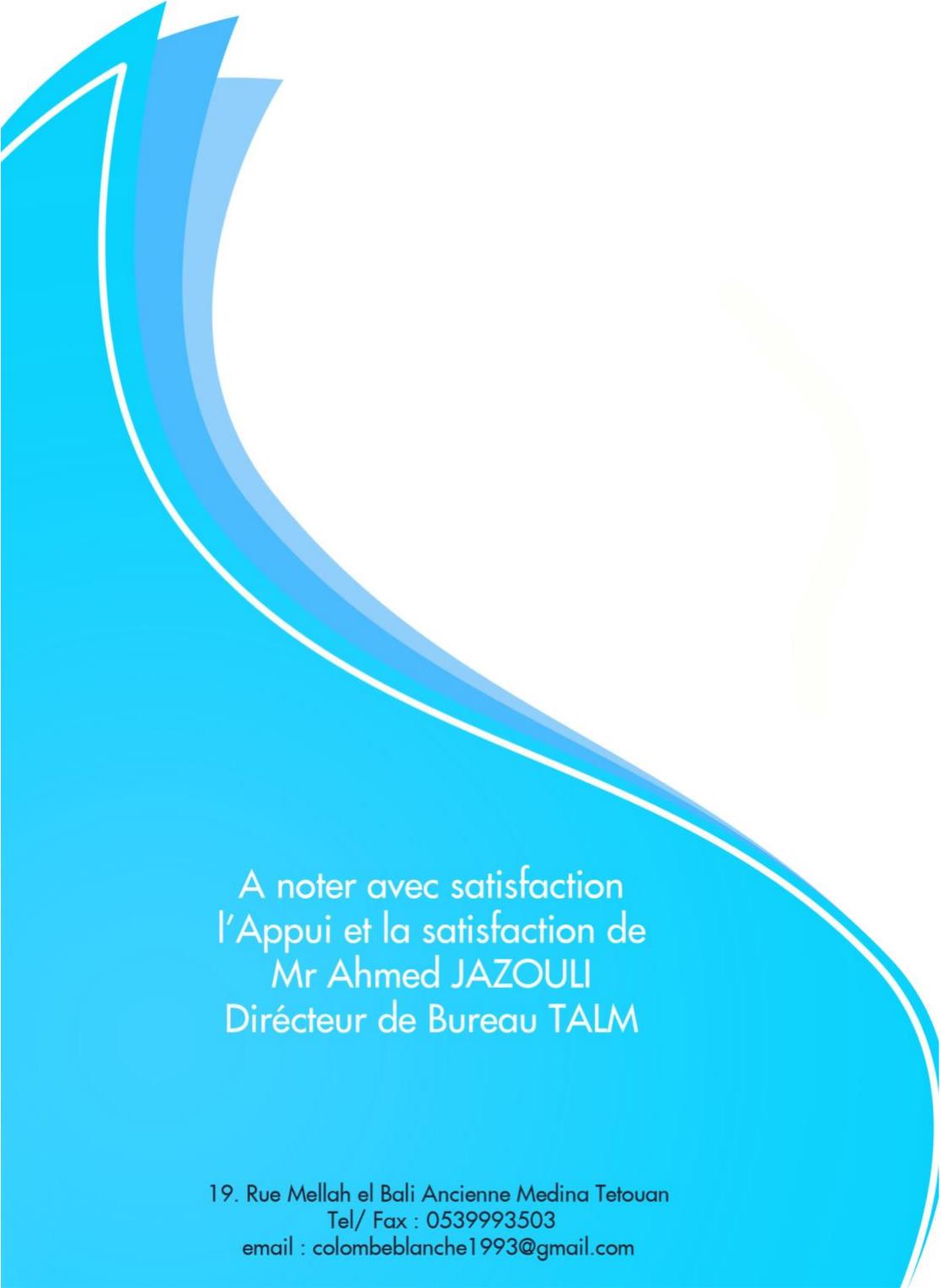


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 10 : Lorsque l'approche Droit est conçue comme une identité

Au niveau national, l'ACB a été une composante essentielle dans le collectif pour la promotion des personnes PSH, lors du plaidoyer « Maddouzch bla bina - Vous ne passerez pas sans nous », pour une constitution consacrant les droits des PSH. Et dans la même période, l'ACB avait fait montre de son penchant démocratique, lors du plaidoyer, initié avec le Forum des Alternatives Maroc (FMAS), en faveur de la démocratie participative et la visibilité de l'approche droit. Et bien avant, un projet a été monté en

161



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

partenariat avec USAID « Plaidoyer des droits des Personnes en situation d'handicap auprès du parlement Marocain »,et a été couronné par une rencontre avec les présidents des deux chambres parlementaires Mr Abdelouahed ERRADi et Anouar OUKACHA ,leur présentant un memorandum pour la ratification de la convention internationale sur les handicapés . Un second projet avec l'AMSED pour lequel Al Hamama Al Bayda'a avait aussi pris part à un plaidoyer « Pour un budget transparent présenté collectivement au parlement ».

162

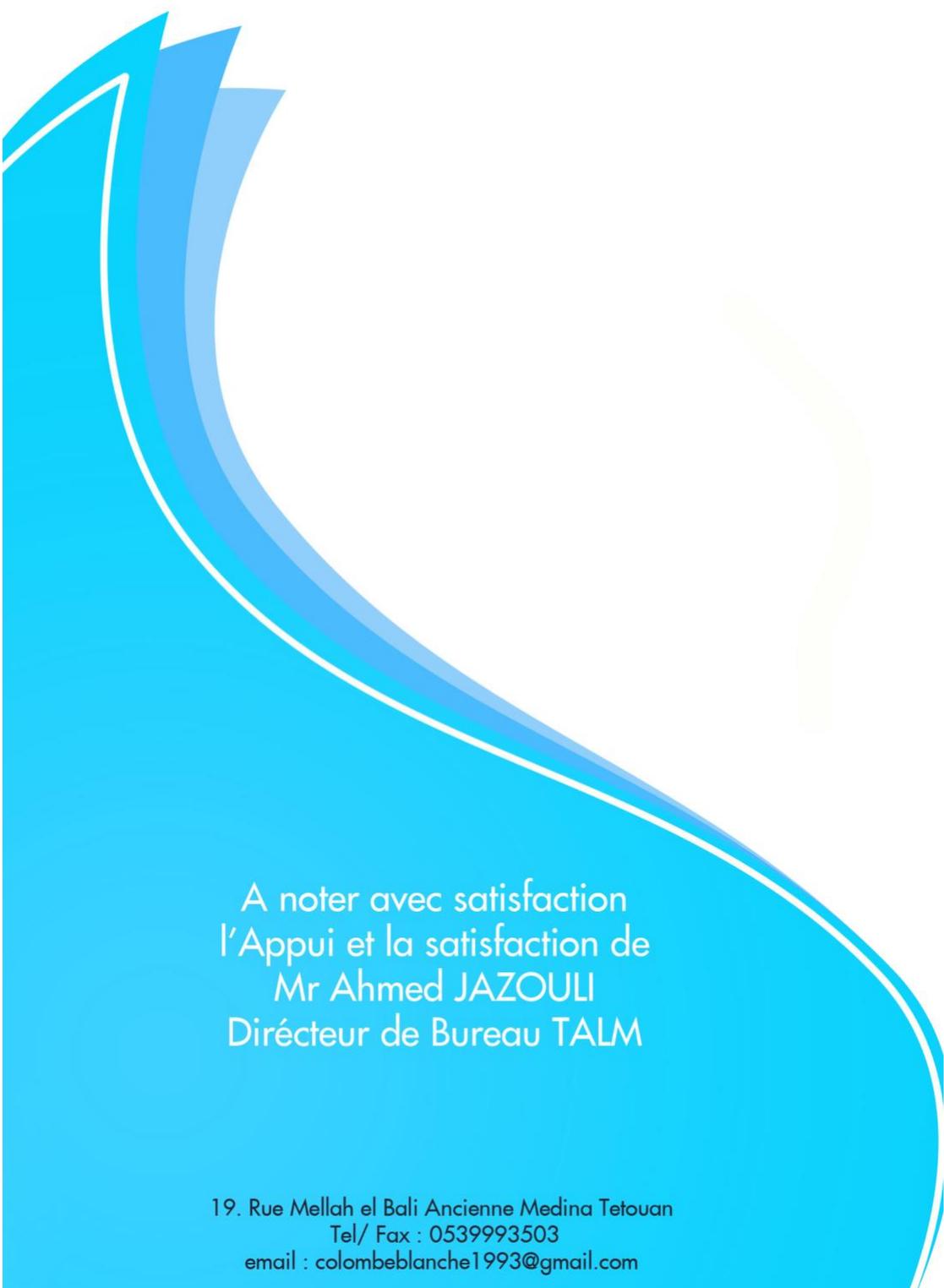
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

6- Ouvertures sur divers horizons

L'ACB serait l'exemple même du sens d'ouverture sur l'environnement extérieur. Cette qualité, fait attesté par presque tous les interviewés/partenaires, donne une force relationnelle à l'ACB et en fait

163



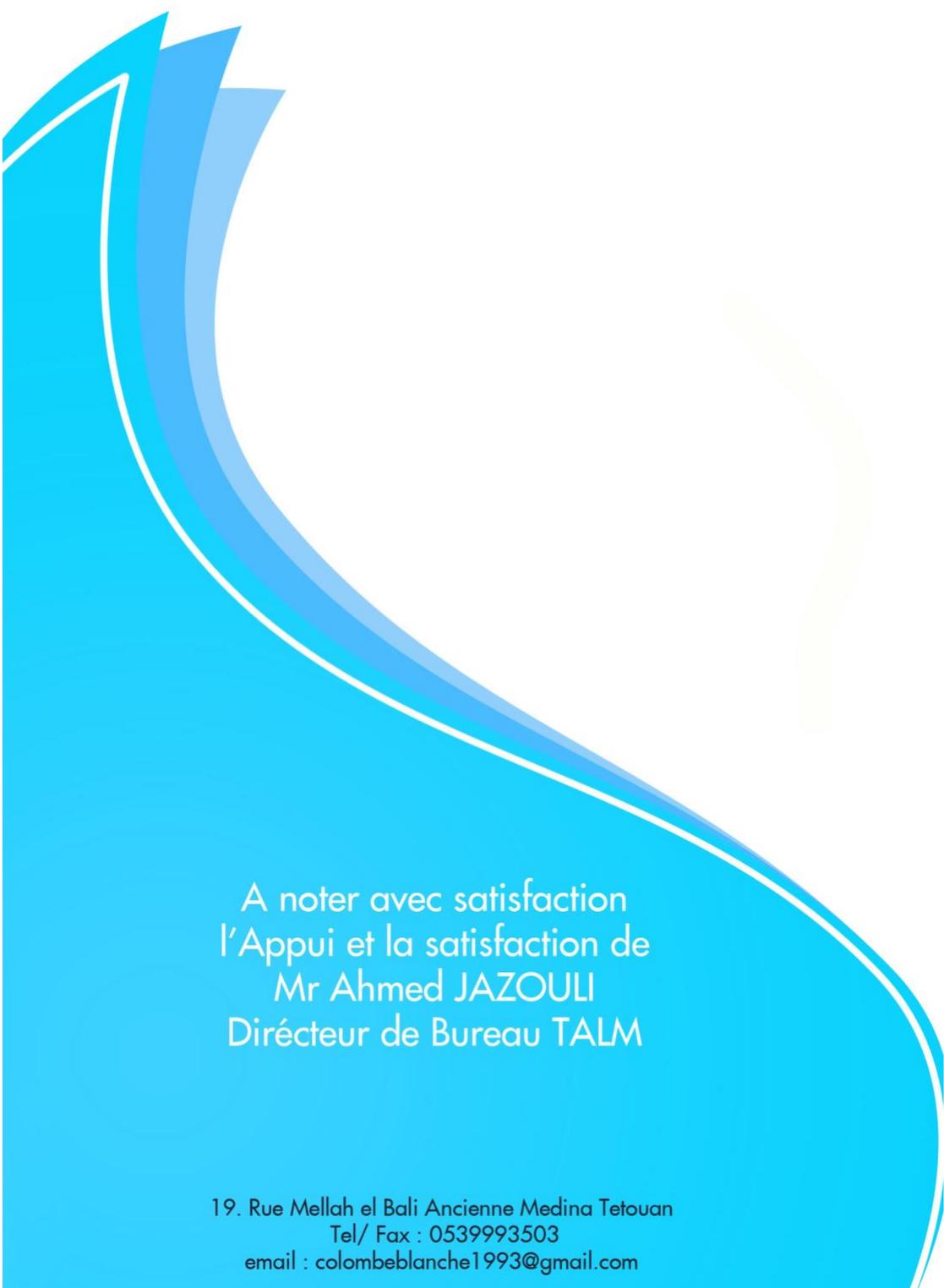
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'acteur régional majeur et incontournable en matière d'handicap, mais aussi une structure crédible et visible à l'échelle nationale. En voici, selon le constat des documents et connaissances les types d'ouverture et le genre d'activités :

Envers la société : Campagnes de sensibilisation, événementiel

164



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

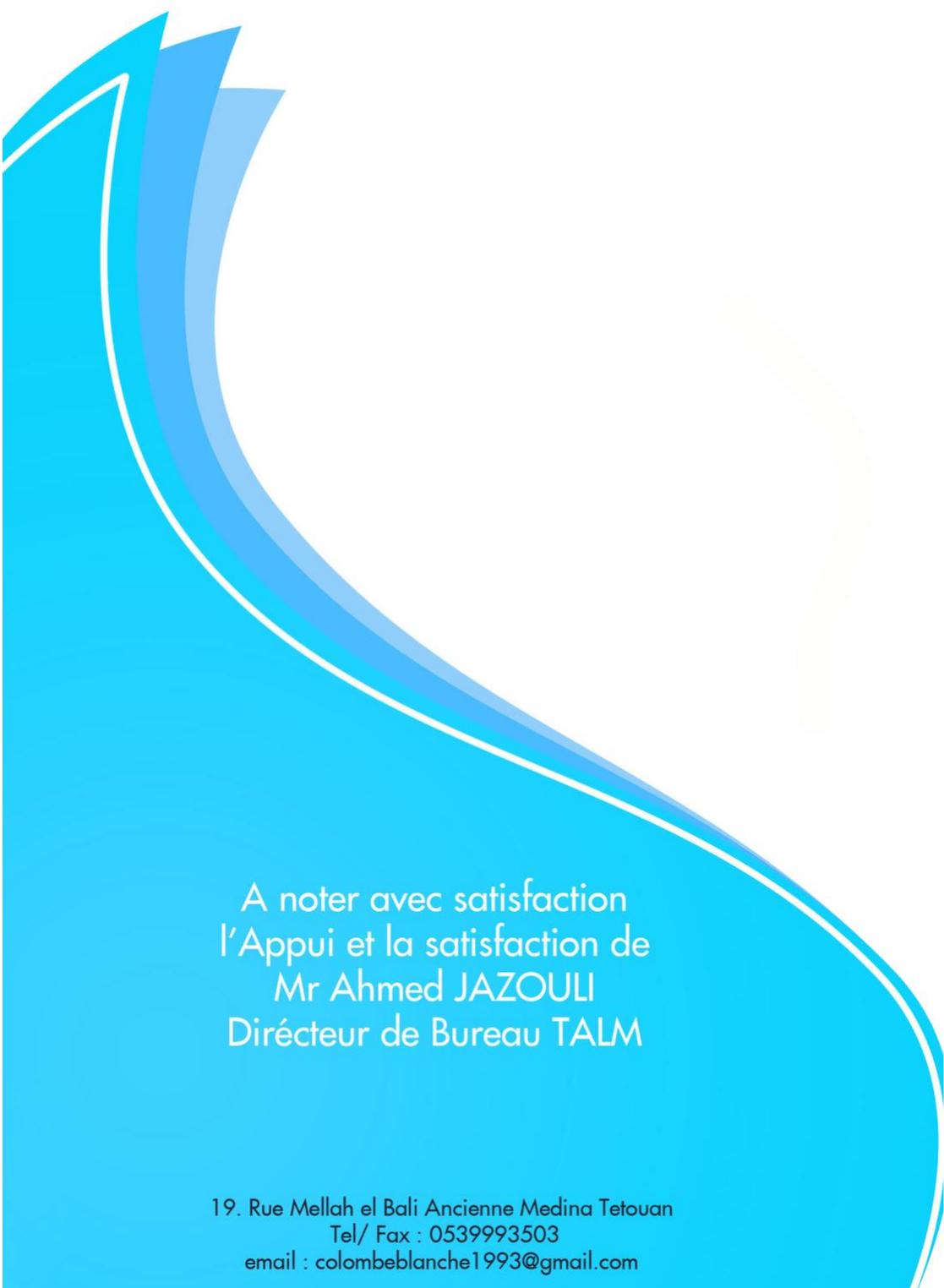
Envers les PSH : projets d'auto-emploi

Envers l'université : Etudes et recherches

Envers le législateur : plaidoyer

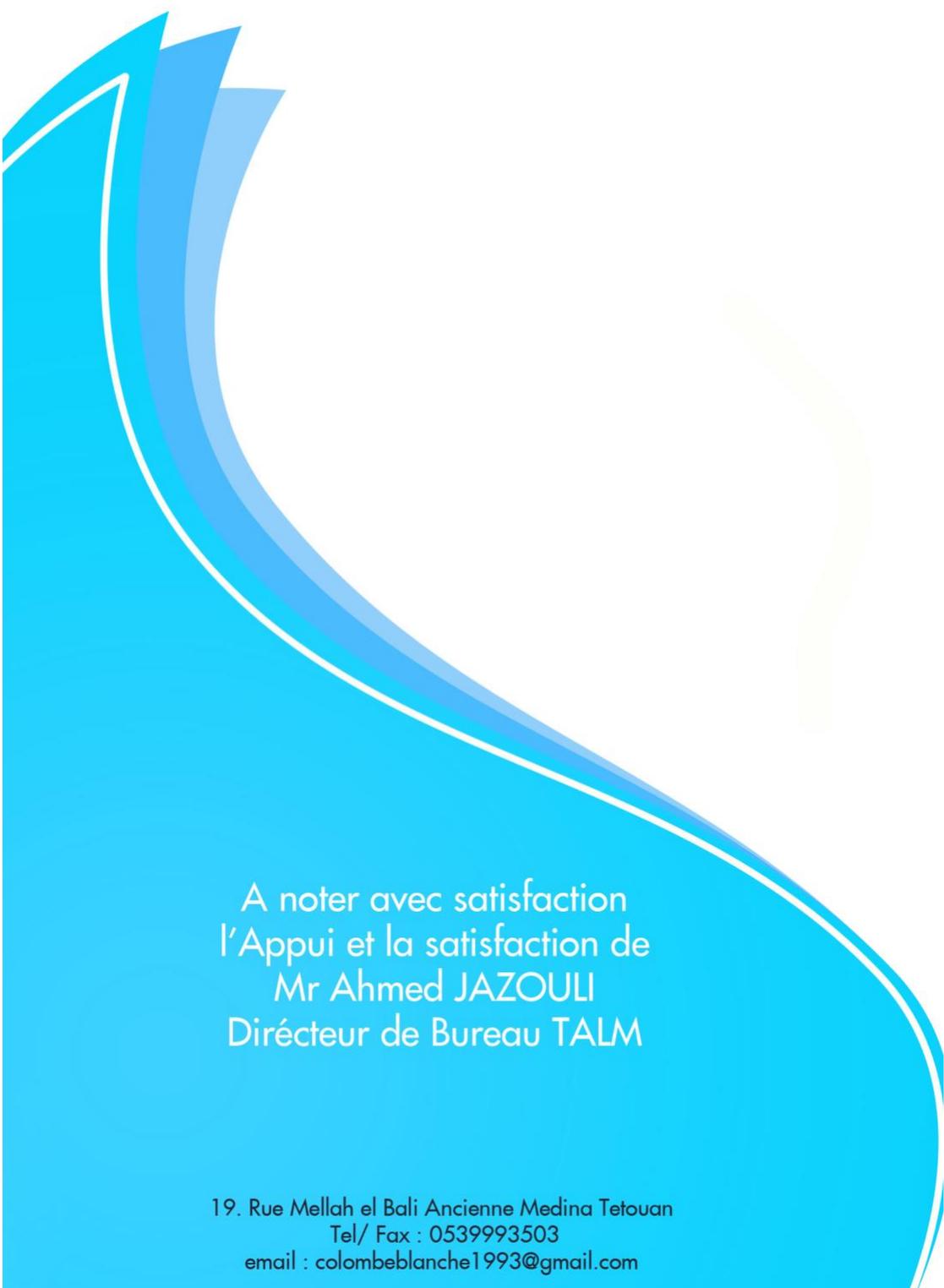
Envers les services extérieurs, tissu associatif, autorités, les bailleurs de fonds : partenariats

165



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

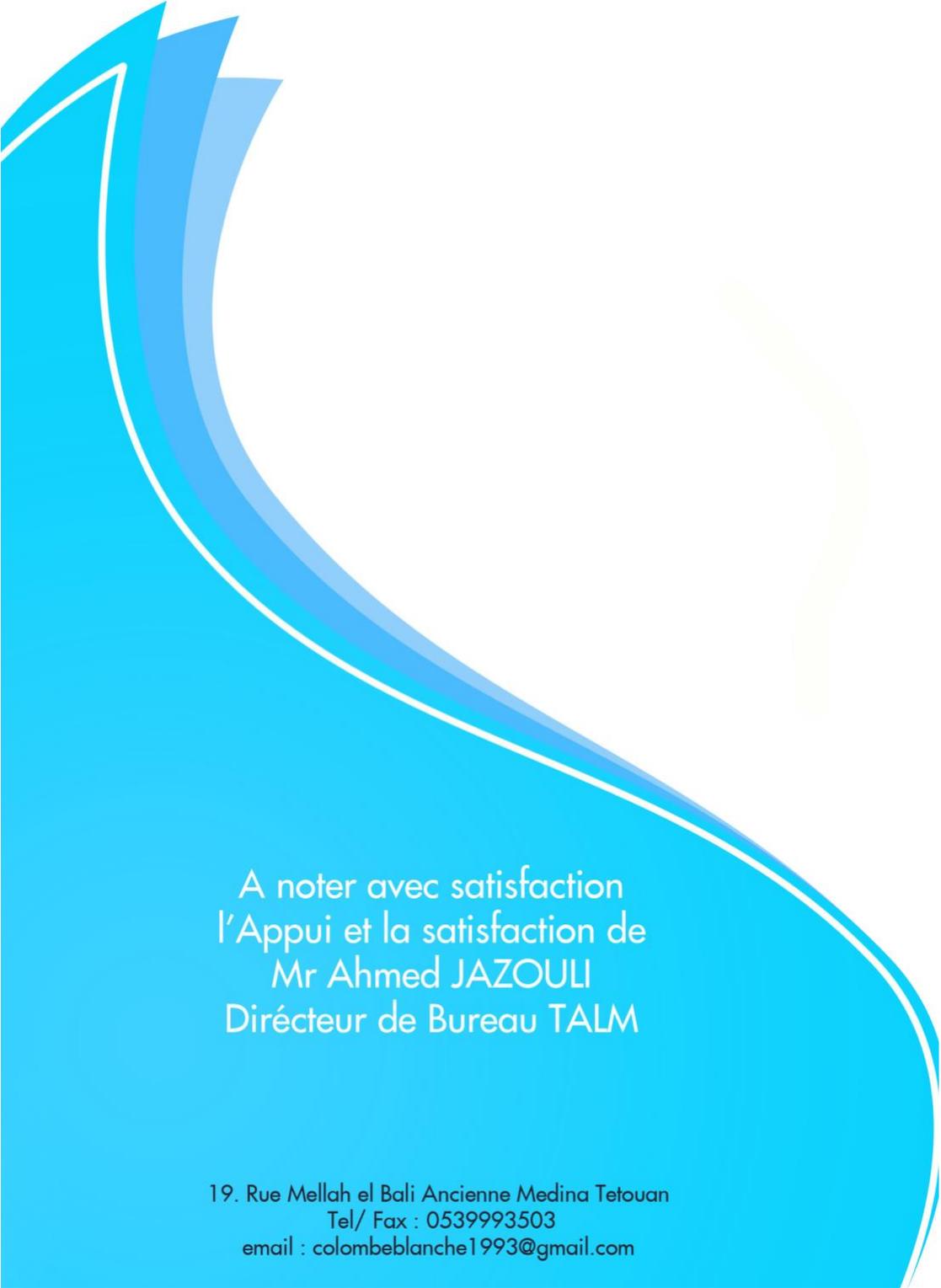


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 11 : Ouverture d'ACB sur son entourage

L'enseignement à tirer est que l'ACB a compris très vite les bienfaits de l'ouverture dans un domaine nécessitant la conjugaison des efforts. Plaidoyer en faveur de l'Handicap appelait d'abord les « défenseurs de la cause » à suivre le chemin d'explication, de vulgarisation et de persuasion. Si en 2013, toutes les parties constituant l'environnement

168



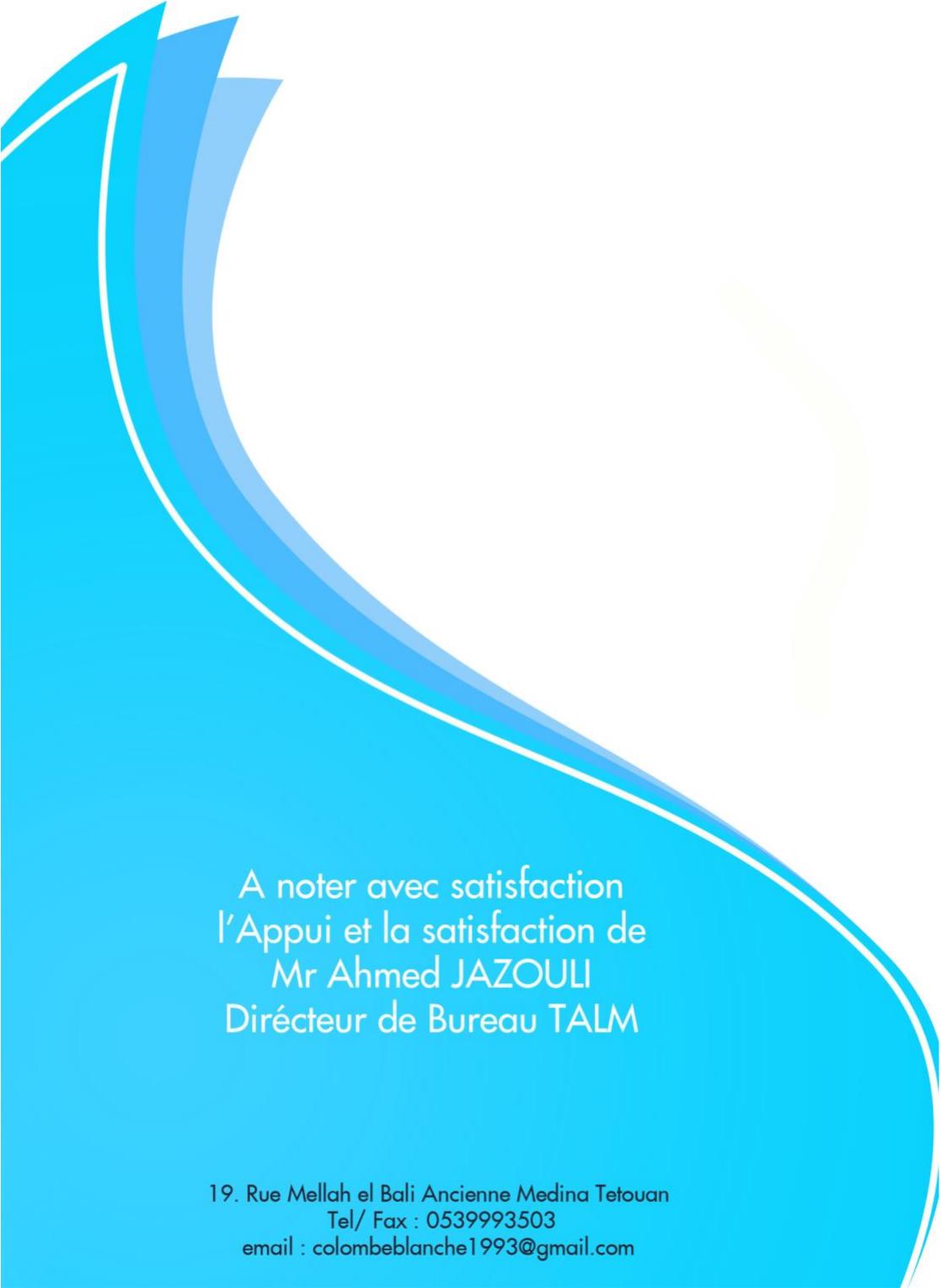
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

immédiat ou lointain de l'ACB reconnaissent son positionnement, son utilité et son efficacité c'est grâce notamment à cette politique d'ouverture.

6-1 Campagnes de sensibilisation et L'événementiel.

169

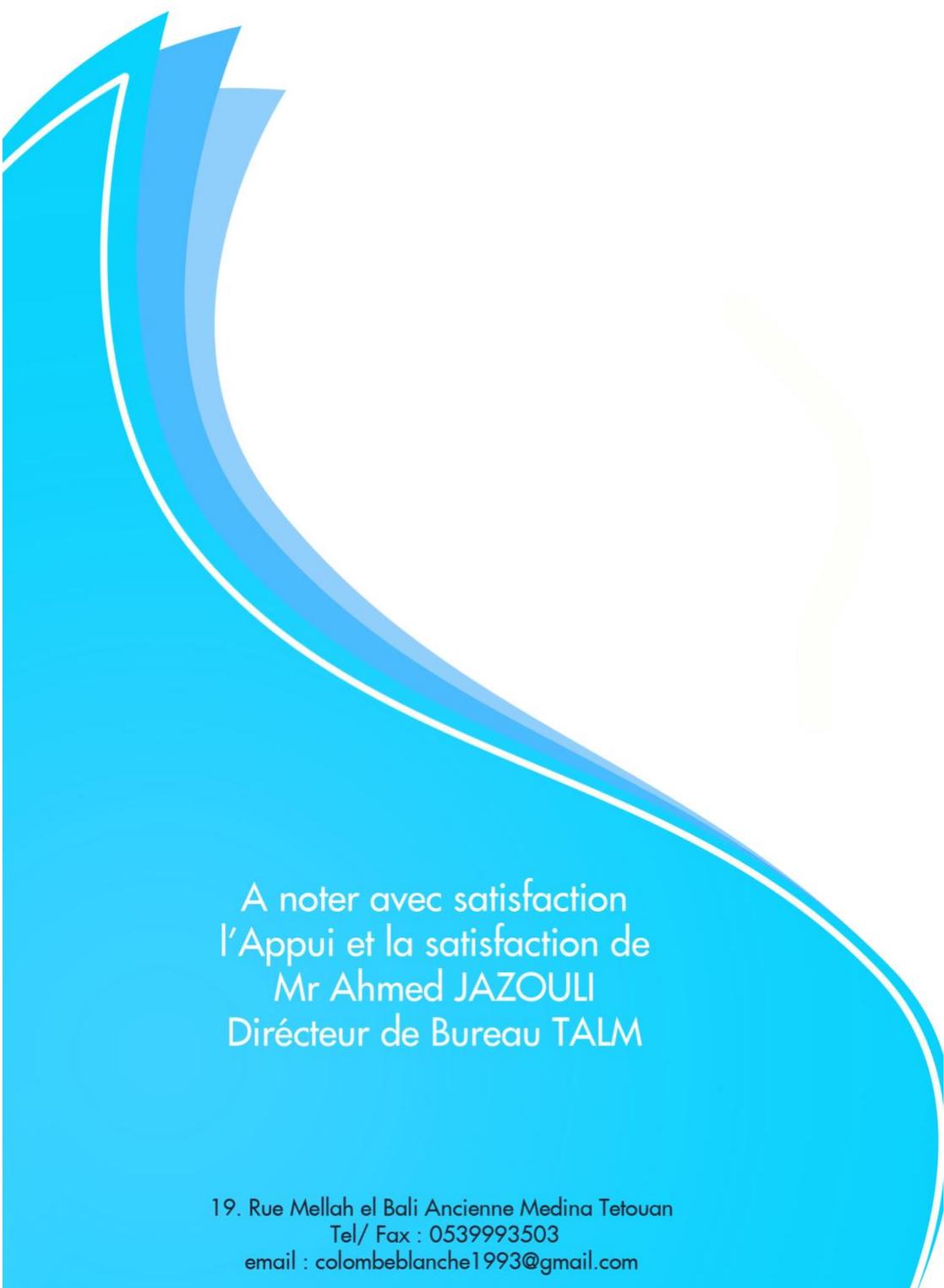


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Chaque campagne doit avoir un objet clair et précis. La méthodologie est bien choisie : Un message par campagne, afin de bien atteindre ses objectifs. Et les personnes touchées doivent s'entretenir, le temps qu'il faut, sur la question de l'handicap, mais ne doivent jamais partir sans un support papier, sous forme d'une brochure explicative et vulgarisatrice.

170

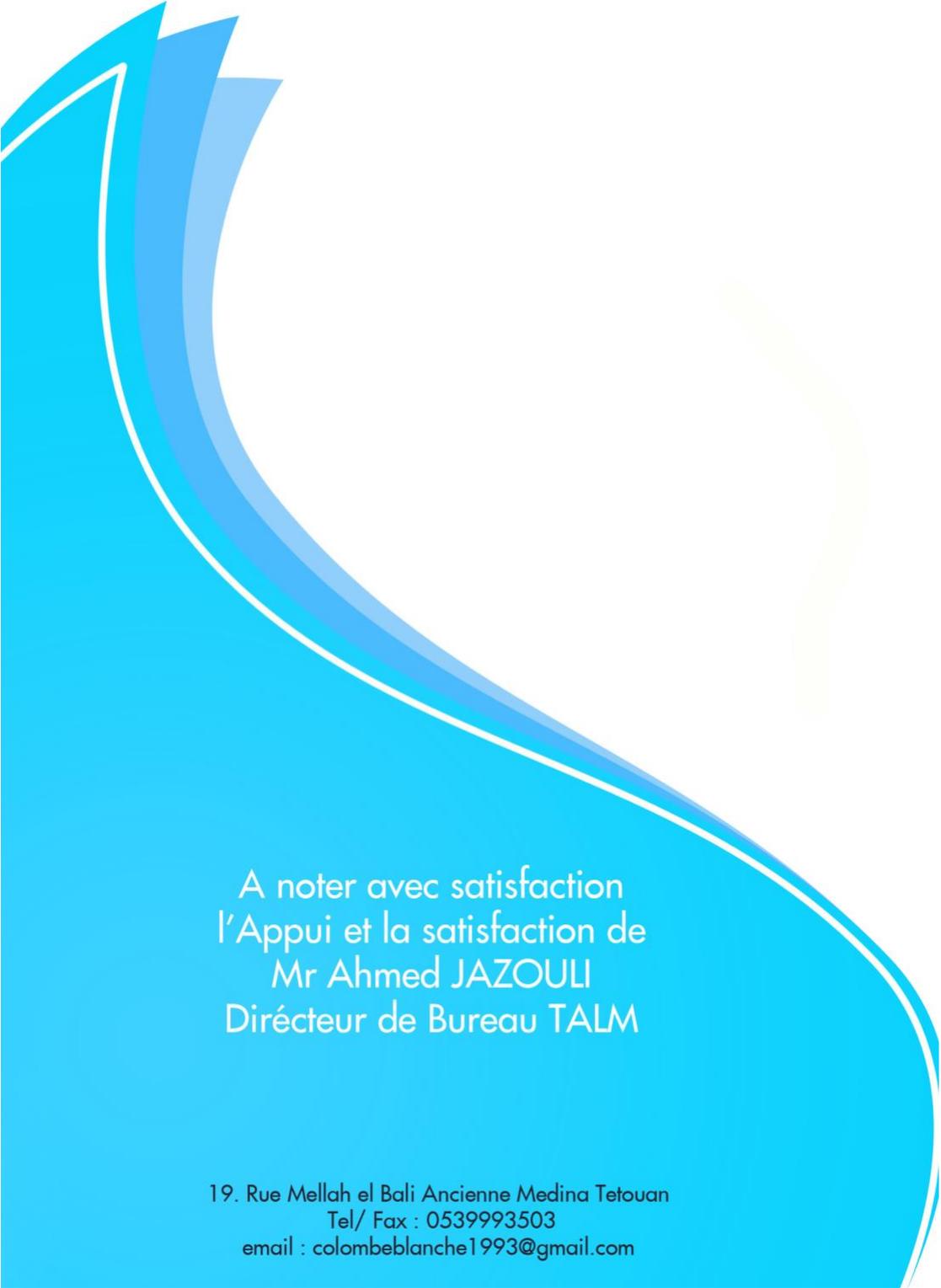


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Pour n'en citer que deux campagnes menées dans l'histoire de l'ACB, on rappelle la campagne de 1998 qui a eu pour objet de faire comprendre au grand public la notion d'handicap, à travers la vulgarisation d'une « carte d'handicap », qui devait surtout étaler les droits de cette catégorie de citoyens au sein de la société, loin des privilèges et de toute approche caritative. La campagne visait essentiellement de répondre à la question :

171



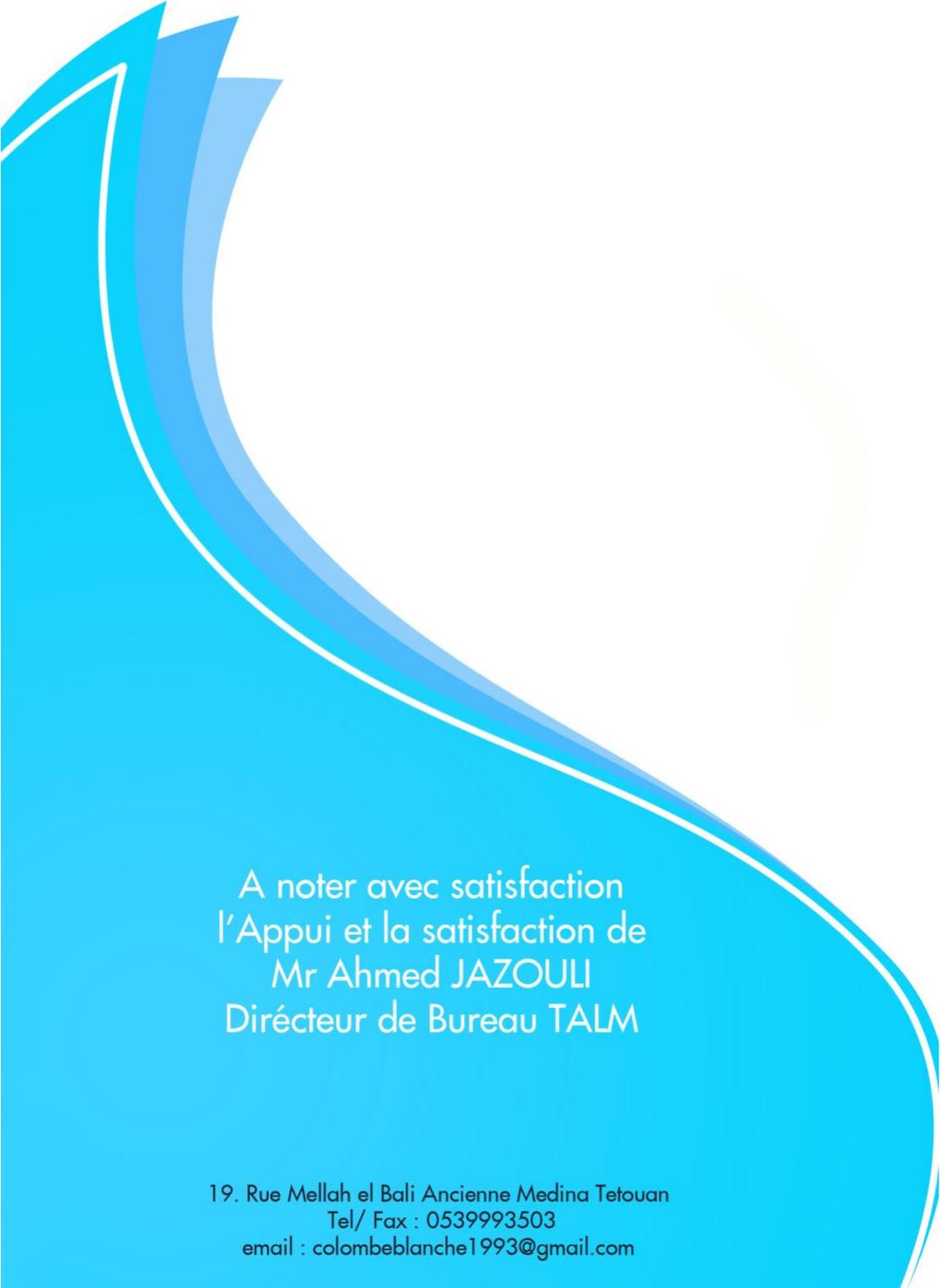
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

qui est l'handicap. L'on ressent, au cours de ce genre d'activités, combien le grand public ignore le sens de l'handicap. D'où l'importance de les multiplier au long de l'année, auprès de plusieurs établissements.

En 2012, Al Hamama Al Bayda'a avait entrepris deux campagnes de sensibilisation, cette fois le thème phare focalisait sur les accessibilités dans la ville. Mais, la nouveauté cette fois consistait à faire appel à des

172



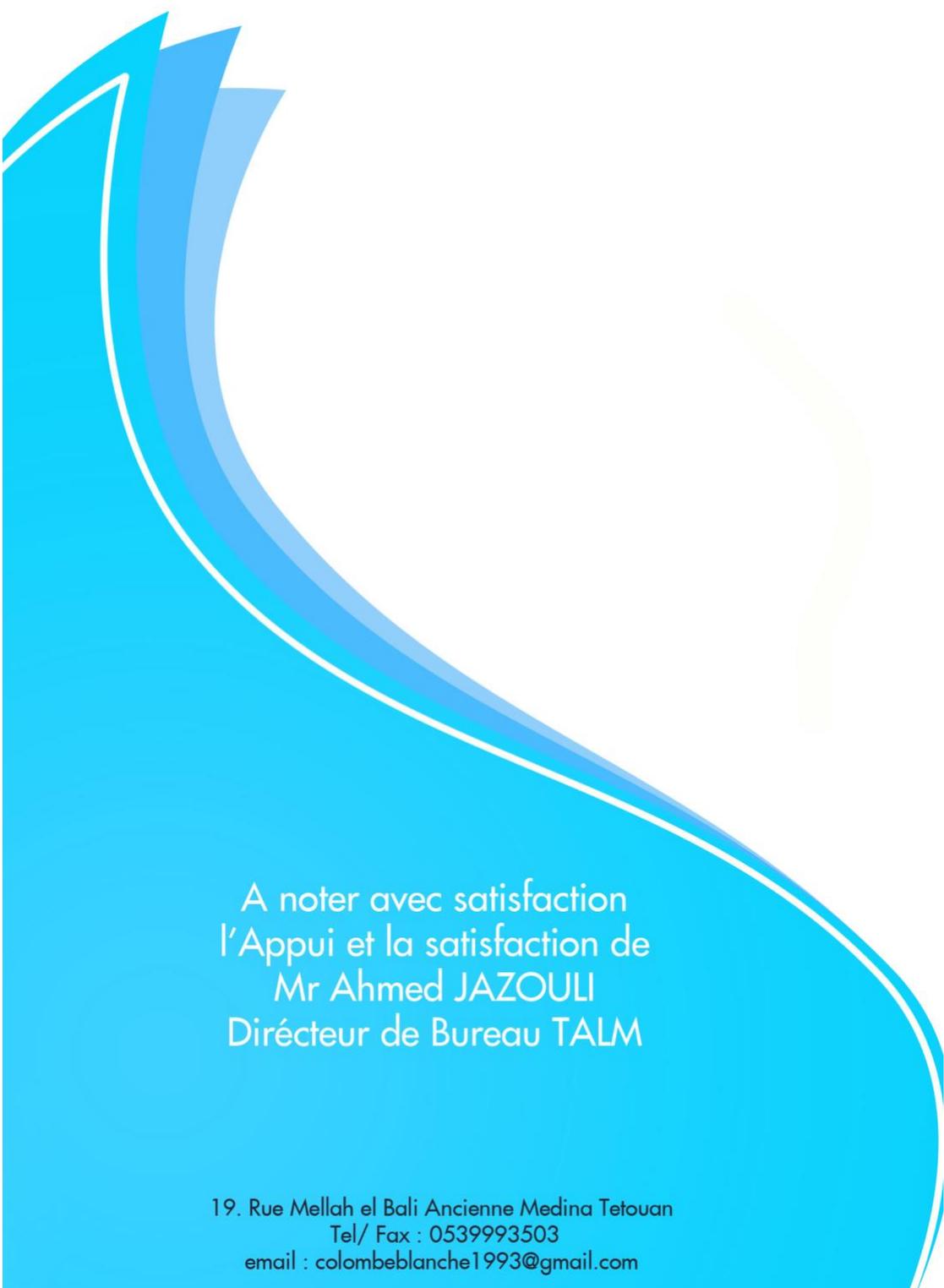
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

personnes notoires dans la société, pour donner à la sensibilisation l'aura mérité.

Quant à l'événementiel, l'ACB a estimé depuis longtemps à sa juste valeur l'importance d'un événement phare, à travers lequel on rend visible et la cause, et la nature de l'approche et des activités ainsi que les messages essentiels que l'Association entend transmettre envers son

173

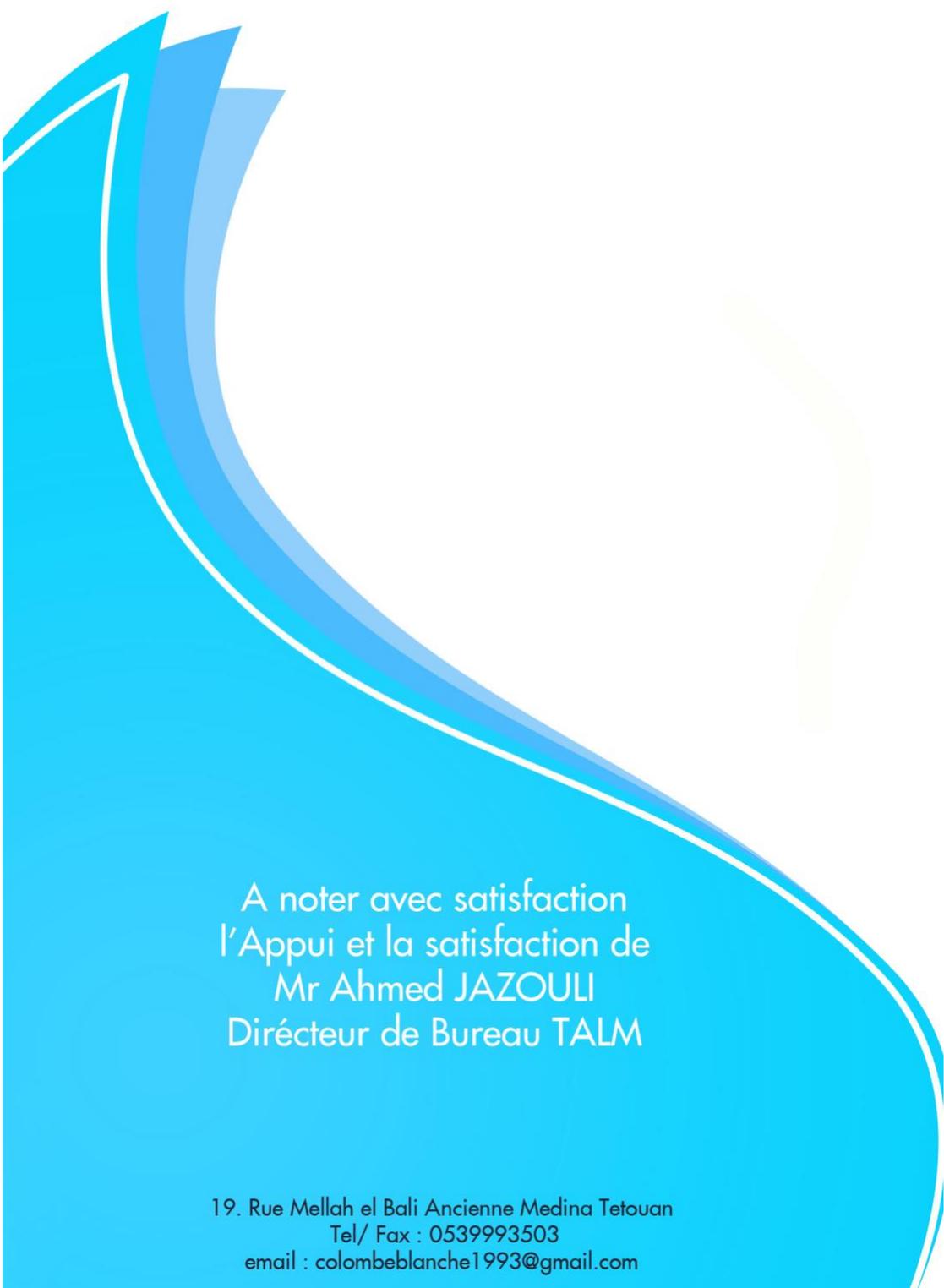


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

environnement. Ainsi, le grand événement régional sous l'appellation « Rencontre régionale de l'handicap » a atteint la cinquième édition. La

174

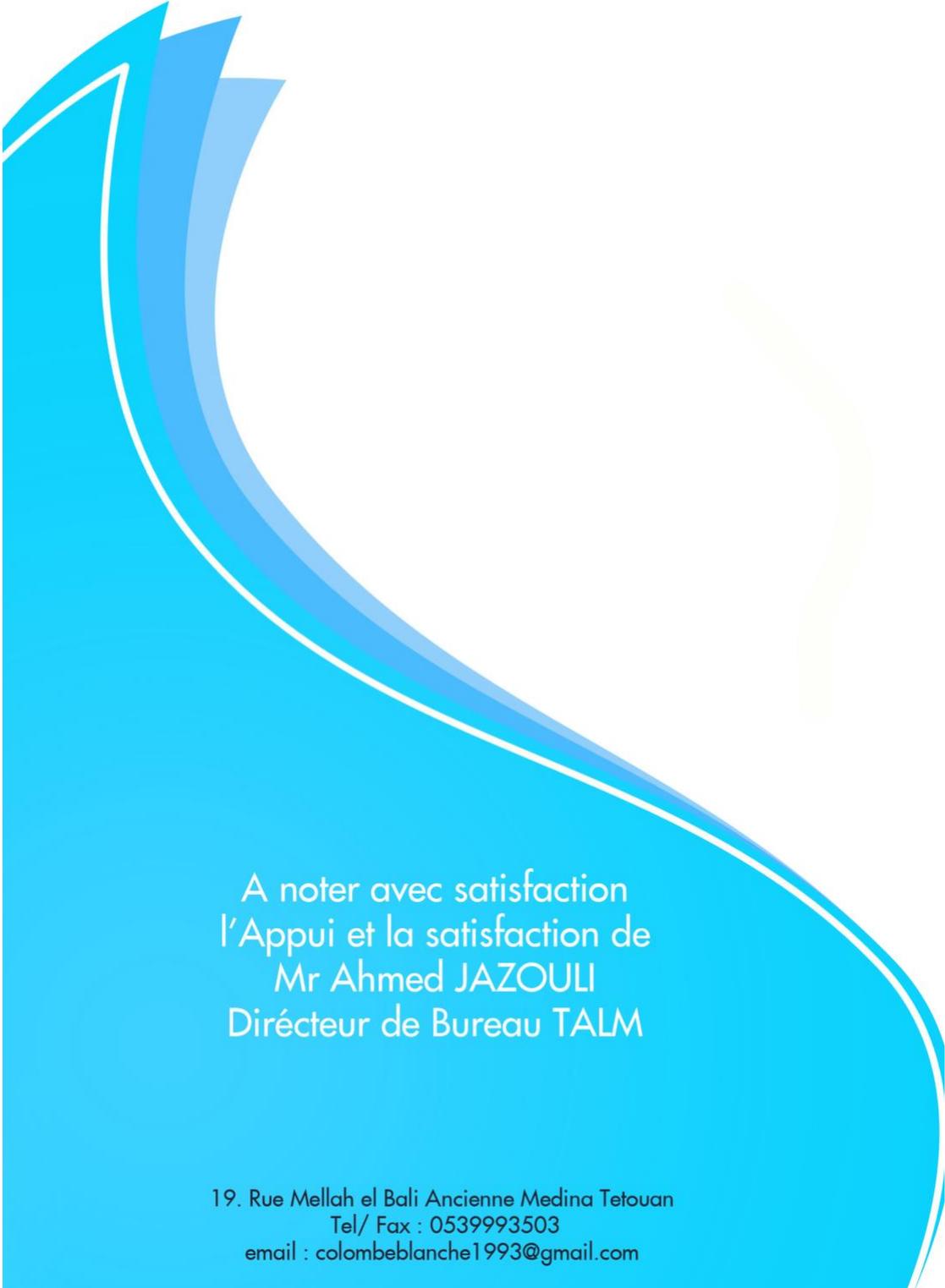


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

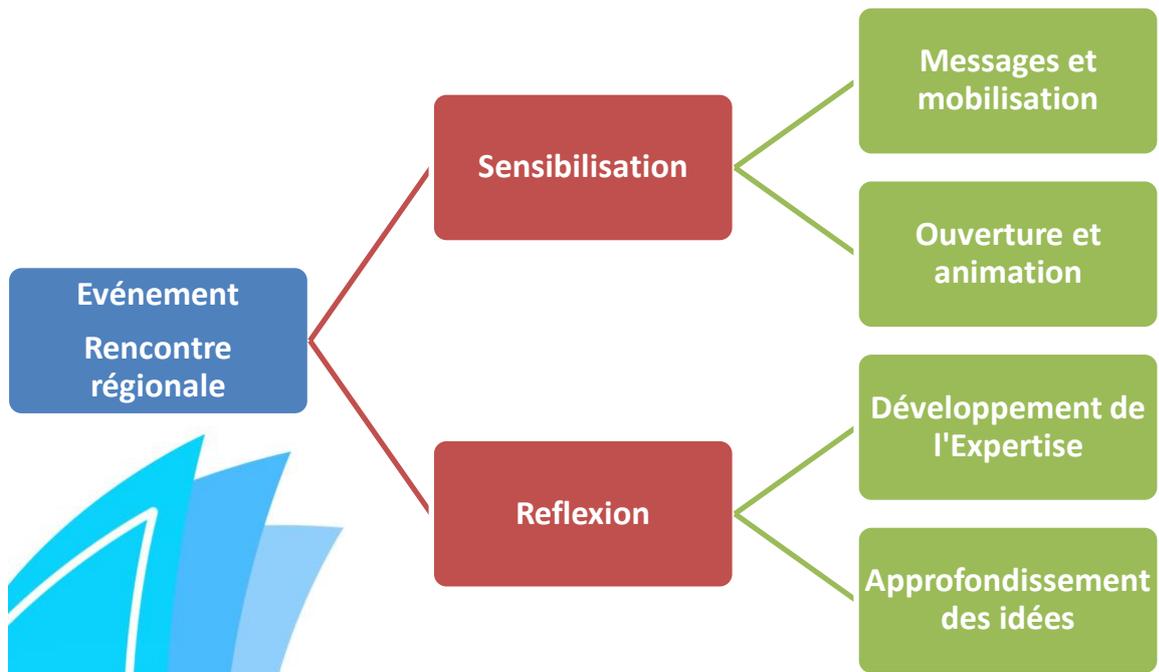
programmation tente de présenter tous les produits et à tous les niveaux.

175



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



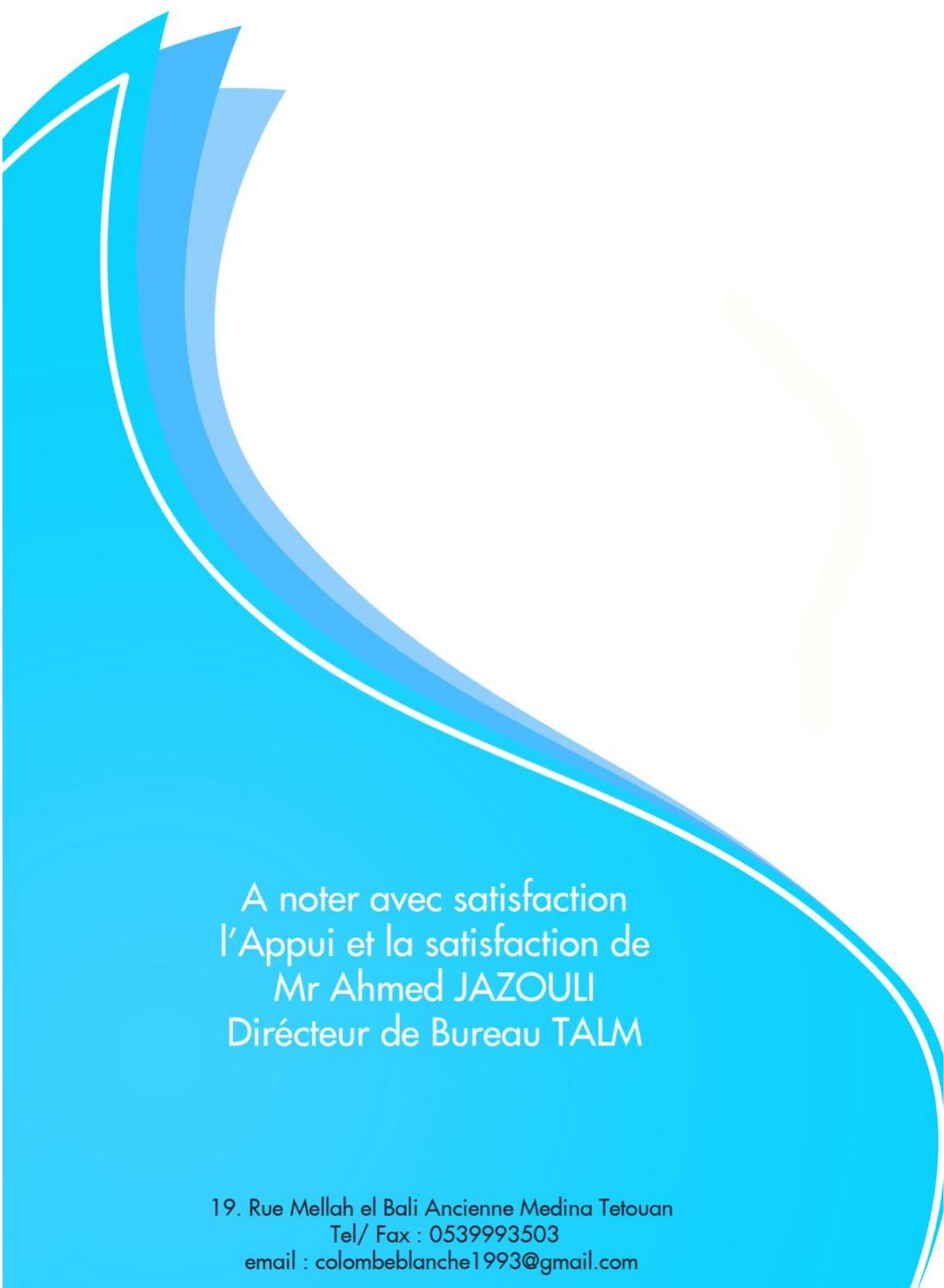
176

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 12 : Effets bénéfiques d'un événementiel ciblé

L'animation, l'ouverture, la sensibilisation, la mobilisation, la réflexion et la reconnaissance. C'est aussi un moyen phare de faire passer le plus grand nombre de messages possibles. D'où, l'on trouve que chaque édition comporte un Séminaire autour d'une thématique particulière

177



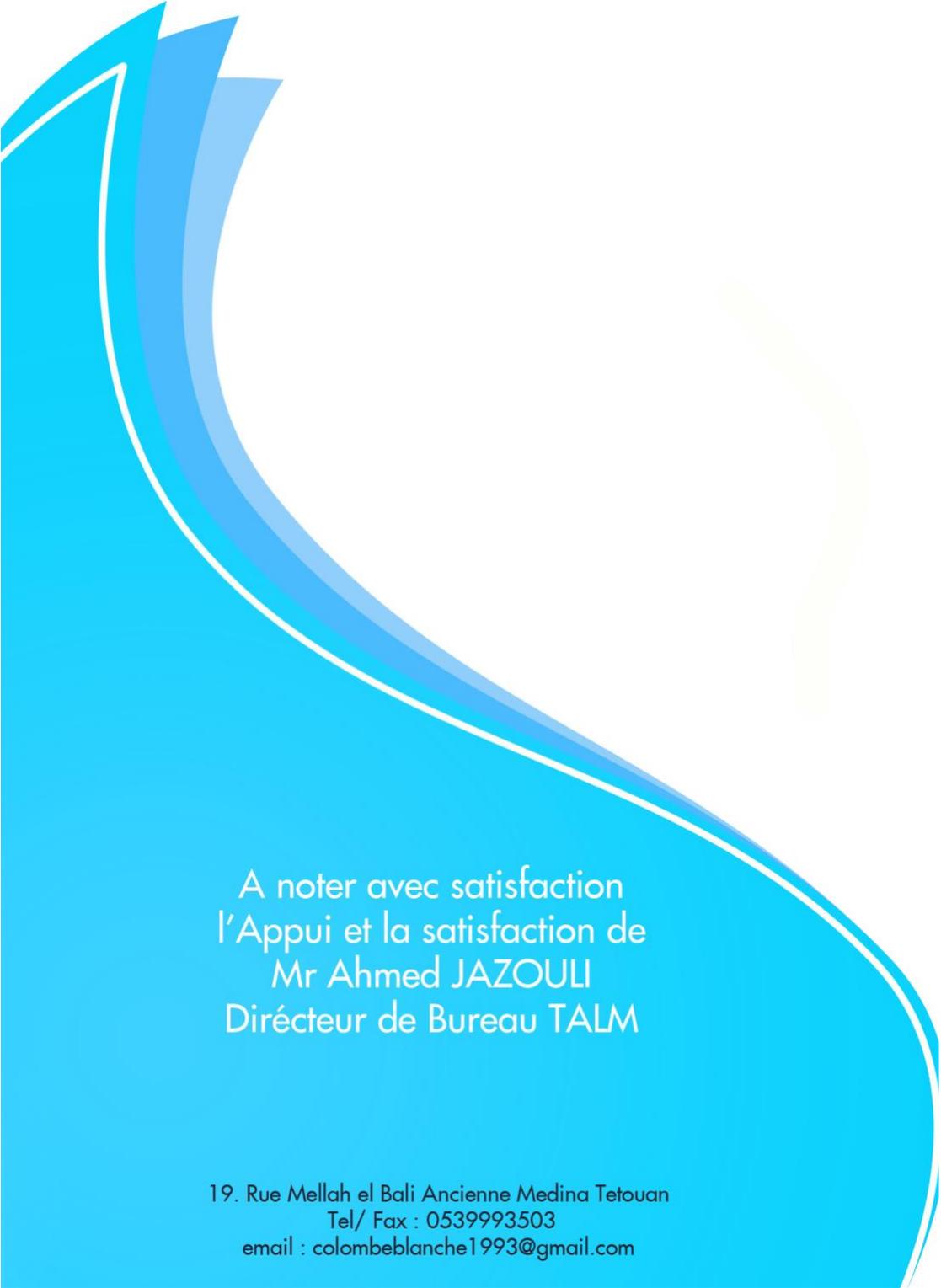
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

relative à la cause majeure : l'Handicap. La présence des experts offre un caractère scientifique à la réflexion.

Quant à l'animation, elle vise un double objectif, celui de faire semer la joie et récréation et faire régner l'esprit de jouissance personnelle et d'estime de soi parmi les PSH, à travers les expositions d'œuvre d'art, des soirées artistiques, des compétitions sportives et culturelles, mais aussi

178



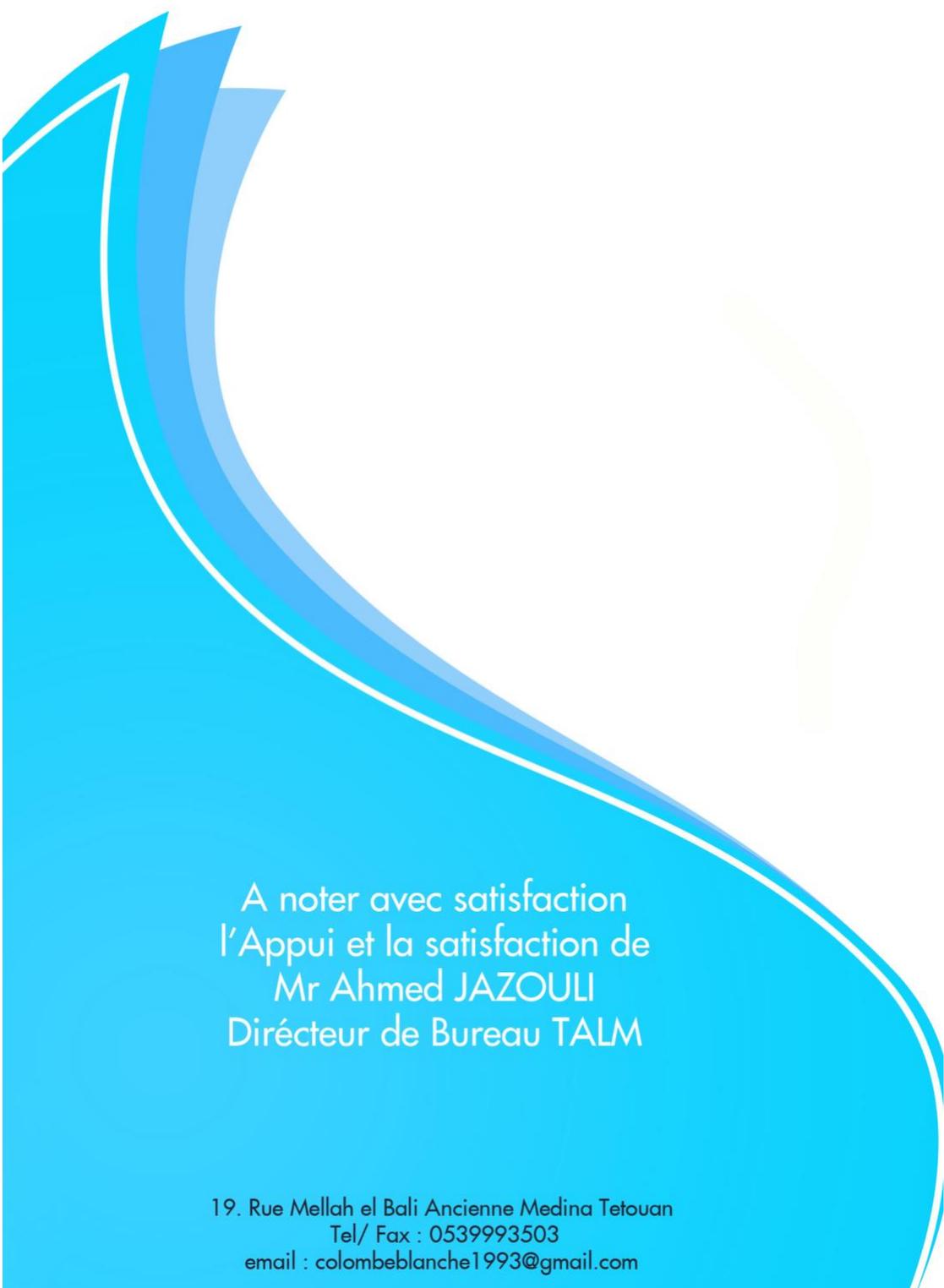
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

celui de la sensibilisation, dans la mesure où le public est constitué de personnes non averties. En troisième lieu, on réalise un objectif non moins important qu'est le développement des réflexions sur la question de l'handicap, ainsi que les recommandations requises.

**Il s'agit d'un chantier juridique, psychologique, sociologique, culturel ...
Et enfin, l'événement tente de consacrer la tradition de la culture de la**

179

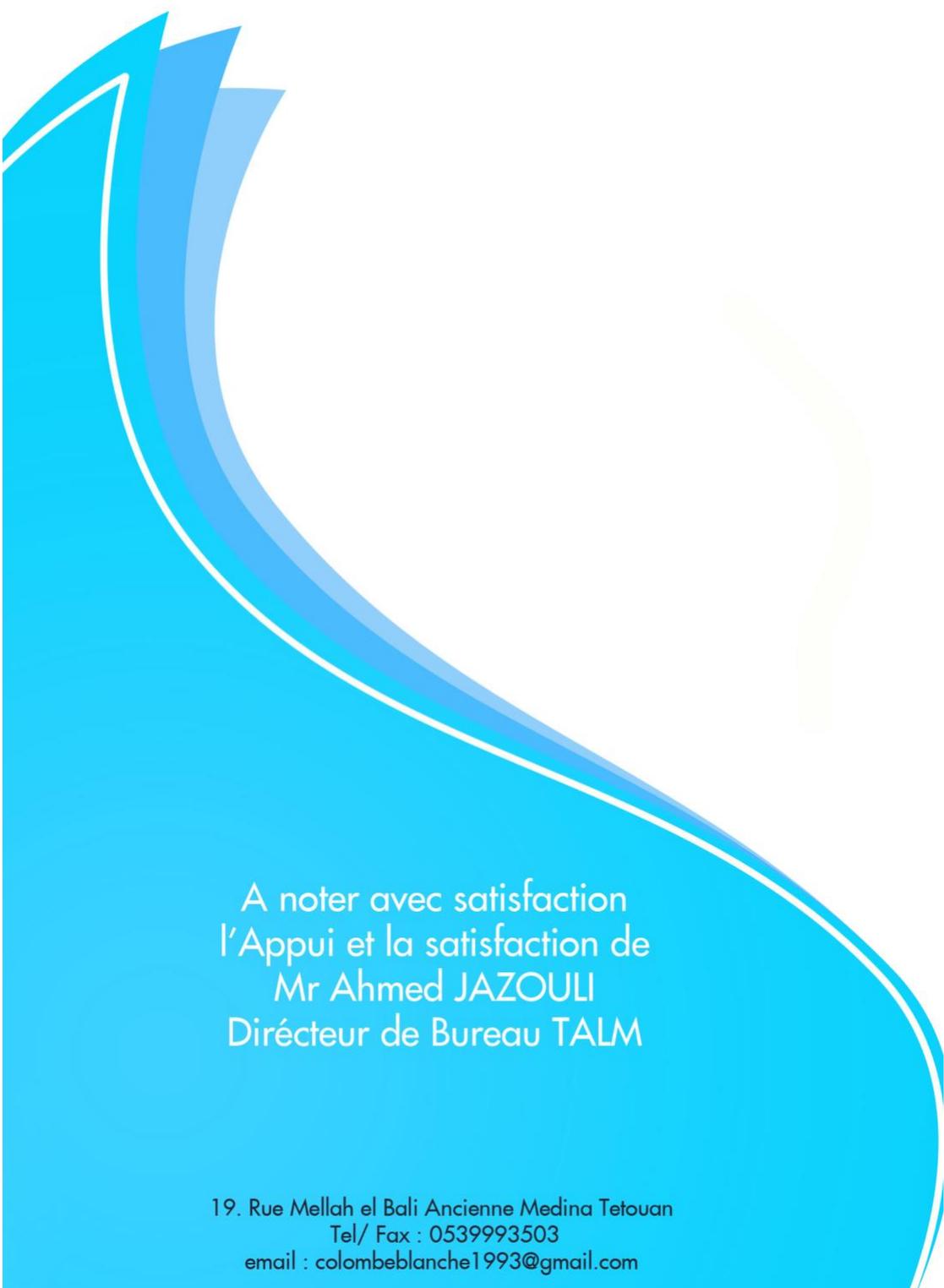


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

reconnaissance. Un hommage est ainsi rendu en faveur des PSH, institutions, spécialistes et chercheurs ainsi qu'experts déployant des efforts en faveur de la question de l'handicap. Les préparatifs vont bon train pour organiser la sixième édition, il y a lieu de penser l'événement avec davantage de professionnalisme. L'objectif étant d'accompagner les aspirations du nouveau plan stratégique.

180



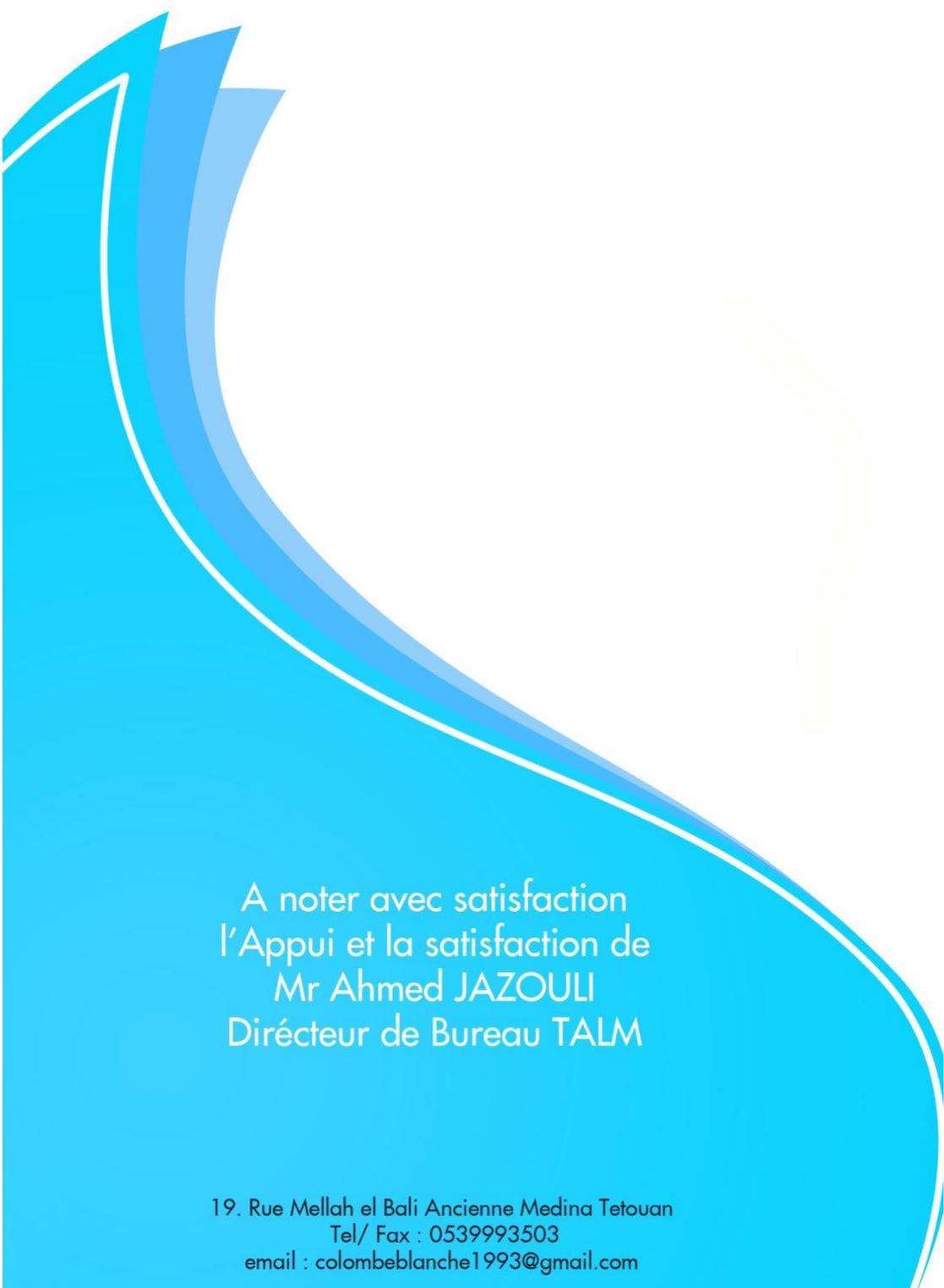
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

6-2 L'université : Etudes et recherches

C'est le domaine où l'ACB aurait besoin de plus de visibilité et de positionnement. Sachant que l'université reste un champ fertile pour développer des réflexions profondes, mais aussi pour imposer le débat public sur l'handicap de manière académique, l'ouverture sur l'environnement universitaire était devenu nécessaire. A voir le nombre

181

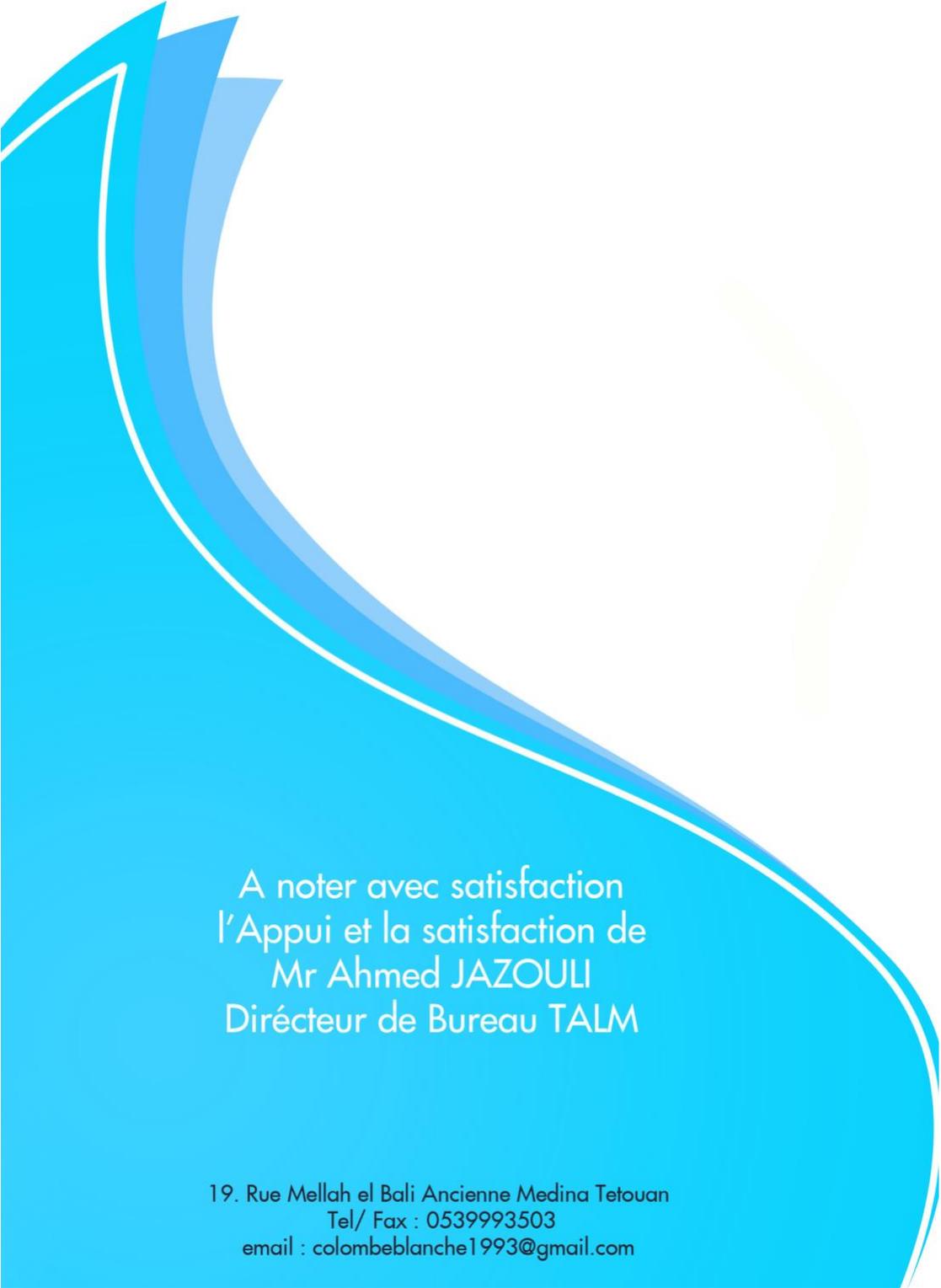


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

des universités impliquées dans des activités avec l'association, il est possible de dire que ce n'est point suffisant et que c'est le champ à conquérir. A l'échelle régionale, la relation avec la faculté poly-disciplinaire reste importante, mais toujours en deçà aspirations. L'ACB avait aussi développé des contacts académiques avec l'Université de Séville, pour des besoins de formation. Mais ce qui marque les colloques

182

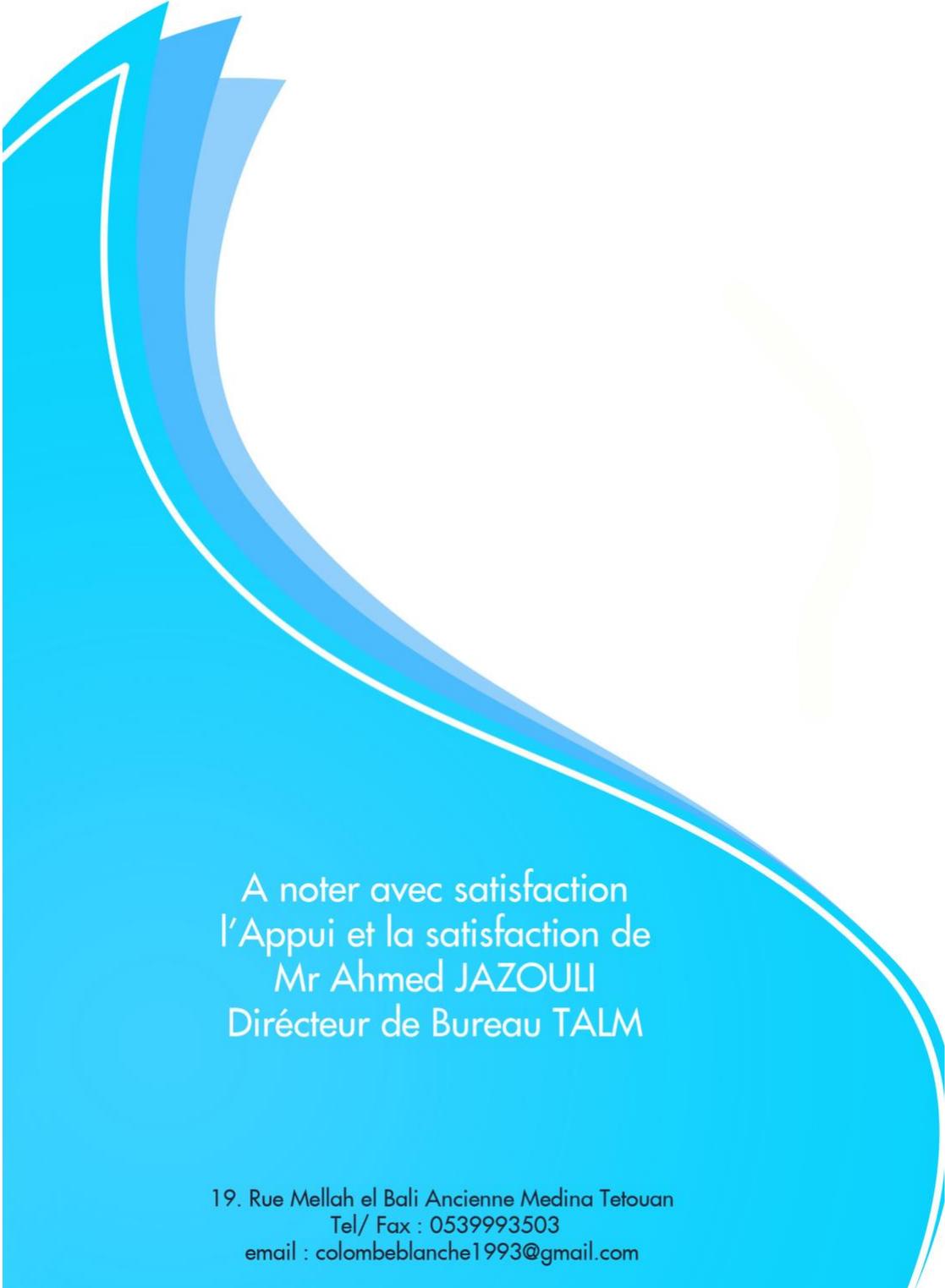


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

organisés avec les universités, c'est surtout son caractère scientifique. Ainsi, les 27 et 28 avril 2009, l'ACB a organisé deux rencontres de communication sous le thème : « L'handicap : Approches plurielles », la première dans l'enceinte de la FPT et la seconde à la faculté des lettres et des sciences humaines de Martil. Il serait aussi bénéfique, étant donné le positionnement de l'ACB comme organisation ressource, d'attaquer le

183

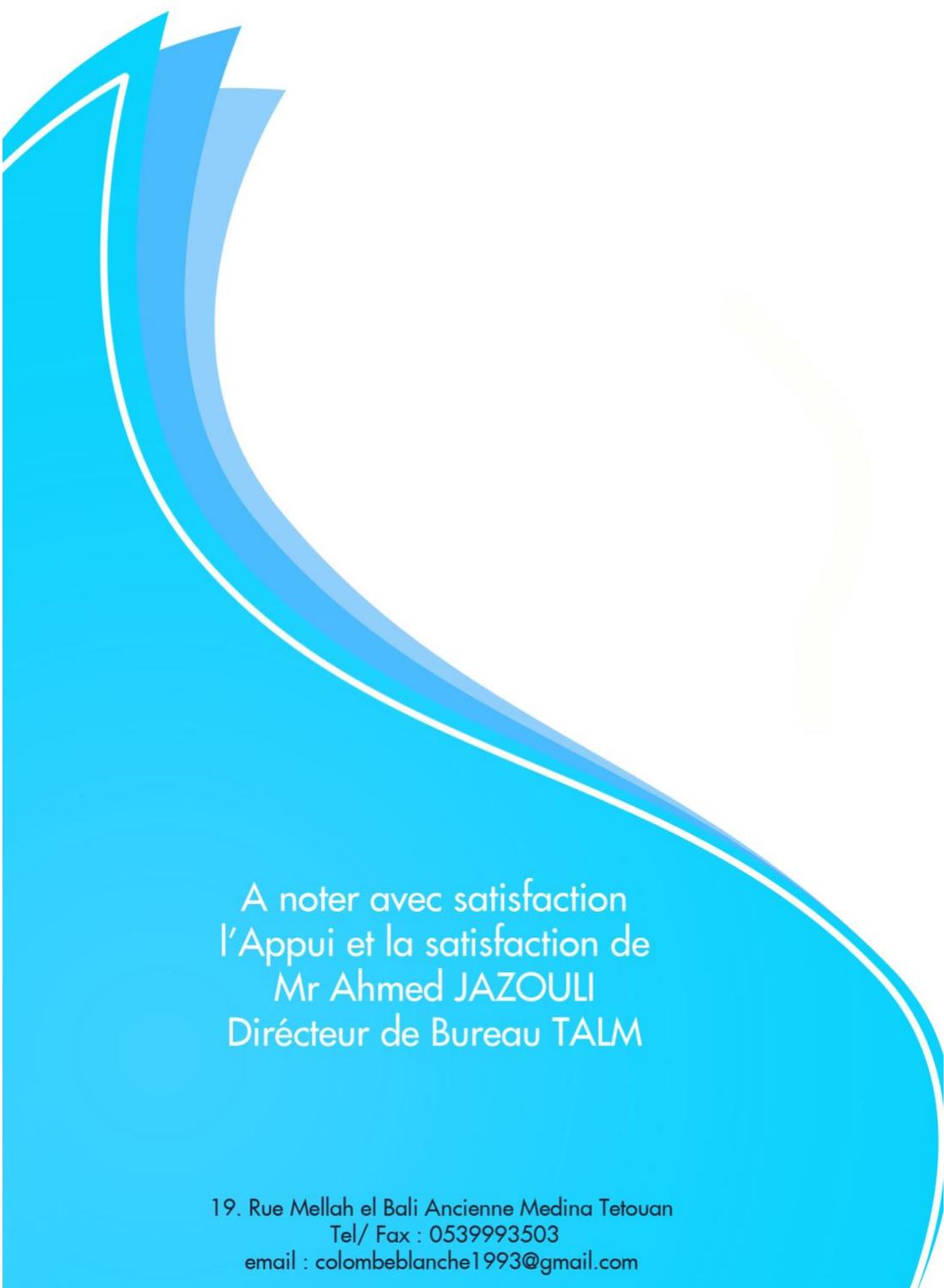


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

domaine des études, afin d'apporter son savoir et savoir-faire au domaine. Jusqu'à présent, quelques membres d'ACB ont pris part à plusieurs études et recherches à l'échelle nationale et internationale, mais l'on devrait passer au niveau institutionnel, chose qui est requise pour cette transformation de mission, conformément aux statuts amendés en 2012.

184



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

7- Projets d'auto-emploi

185

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Intitulé du projet	Objectif du projet	Bailleurs de fonds	Valeur financière
Centre de formation et de sensibilisation et insertion	Objectif : création d'unités productives autonomes des	Agence espagnole de coopération internationale	3.954.270 Dhs

186

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

professionnelle pour handicapés Tétouan.	PSH Coopérative Naâma en 2004/ Coopérative Al Amal en 2003	avec fondation CIDEAL	
---	---	----------------------------------	--

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Appui et renforcement des capacités professionnelles et techniques de la	Amélioration de la rentabilité des coopérants	Association de développement local méditerranéenne ADELMA	120.000 dhs
	Appui technique et organisationnel		

188

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

coopération Amal en 2005	Al	de la coopérative Al Amal		
Soutien de trois membres de la coopérative Amal ayant créé	Al	Appui d'auto - emploi des personnes en	Subvention en nature : Moyens techniques pour fabrication des	

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

des unités productives privées en 2005	situation de handicap	de pâtisseries une initiative de ACB	
Renforcement de capacité des membres de la	Pour une meilleure participation de	Association Marocaine pour la Solidarité Et le	154 500 dh

190

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

coopérative Naâma pour la couture en 2007	la femme dans le processus de développement au Nord du Maroc	Développement Amsed (AMSED)	
Intégration des droits humains des	Appui et renforcement des	AMSED	119600.00 dh

191

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

femmes situation d'handicap dans les plans programmes développement	en de et -	initiative reproductive des femmes handicapées		
--	-------------------------------	---	--	--

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Tétouan de 2009 à 2011			
projet du Soutien socioprofessionnel des femmes en situation	AMSED Soutien socioprofessionnel des membres de la	AMSED	185126.85 dh

193

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'exclusion sociale à Ksar Lakbir et Tétouan	coopérative Al Amal en 2011		
Projet : « Formation pour l'intégration »	Distribution de 14 piqueuses surgiteuses en	Ministère du développement social, de la	127 600.00 dh

194

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

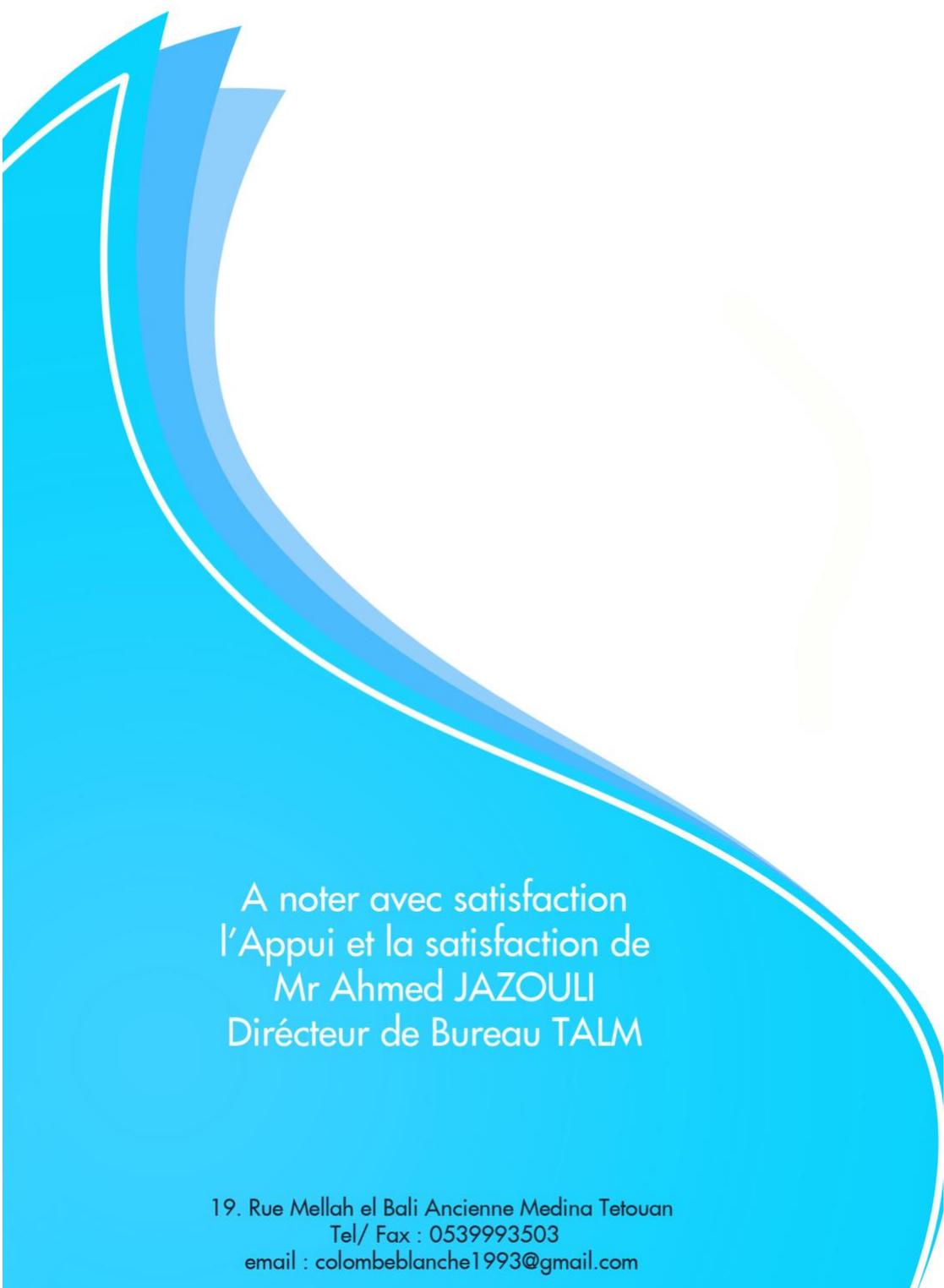
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

professionnelle des filles en situation d'handicap en 2006 »	faveur de 7 bénéficiaires ayant profité d'une formation en matière de couture	famille et de la solidarité MDFS	
--	---	----------------------------------	--

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

L'on comprend aisément pourquoi dans les nouveaux statuts (2012), les membres du bureau administratif ont du garder ce volet socioprofessionnel, tout en laissant tomber les autres facettes de la prestation de services. C'est une expérience qui s'inscrit parfaitement dans la vision de l'association, stipulant que l'équité requise au sein de la

196

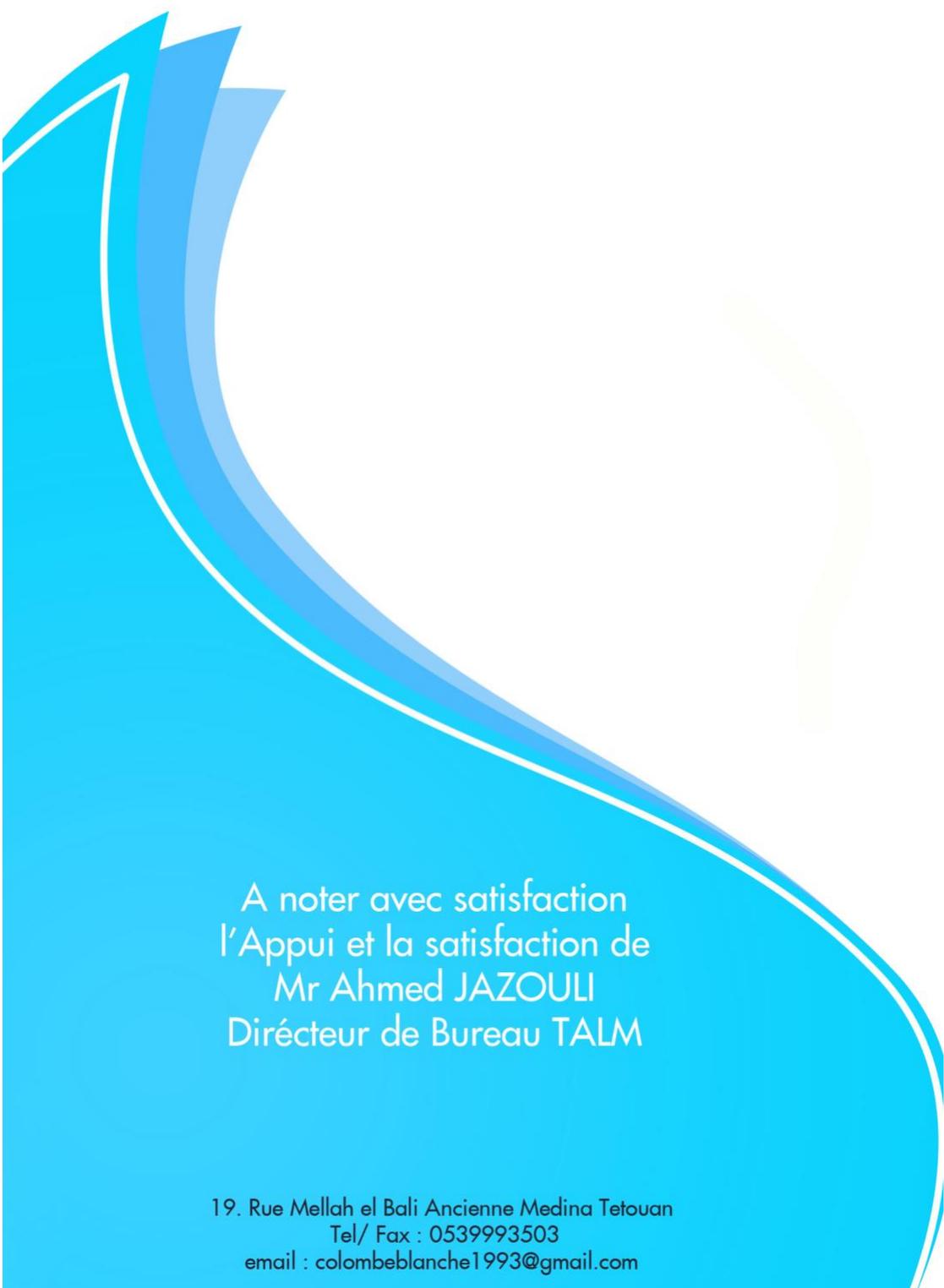


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

société nécessite la mise en œuvre du principe de l'égalité des chances. L'autonomisation des PSH devrait certainement constituer un défi majeur pour l'ACB, étant donné l'apport de ce volet d'emploi sur la traduction dans les faits des principes de l'approche inclusive. D'où la nécessité de penser d'autres moyens à même de garder la relation intrinsèque avec les

197

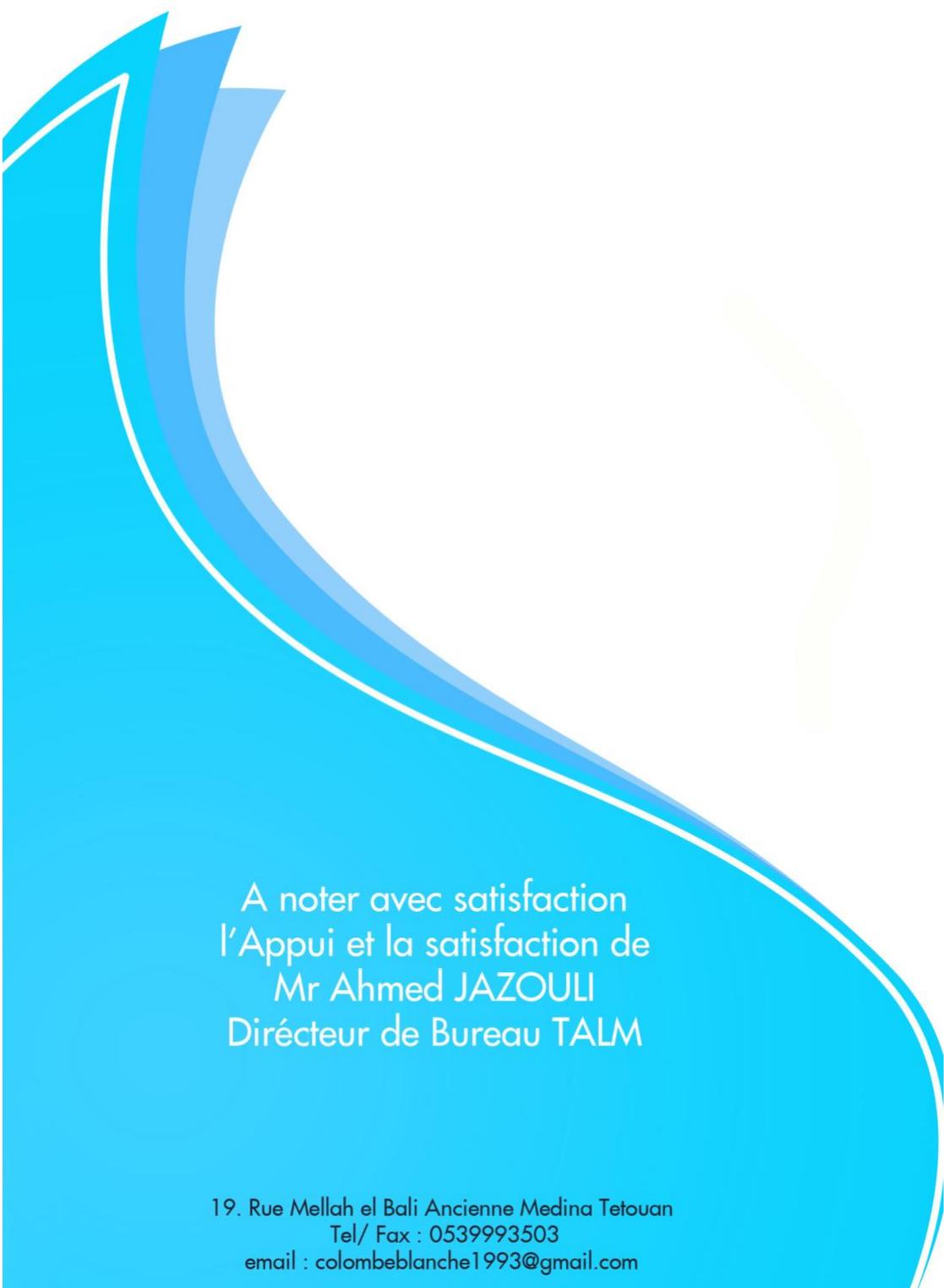


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

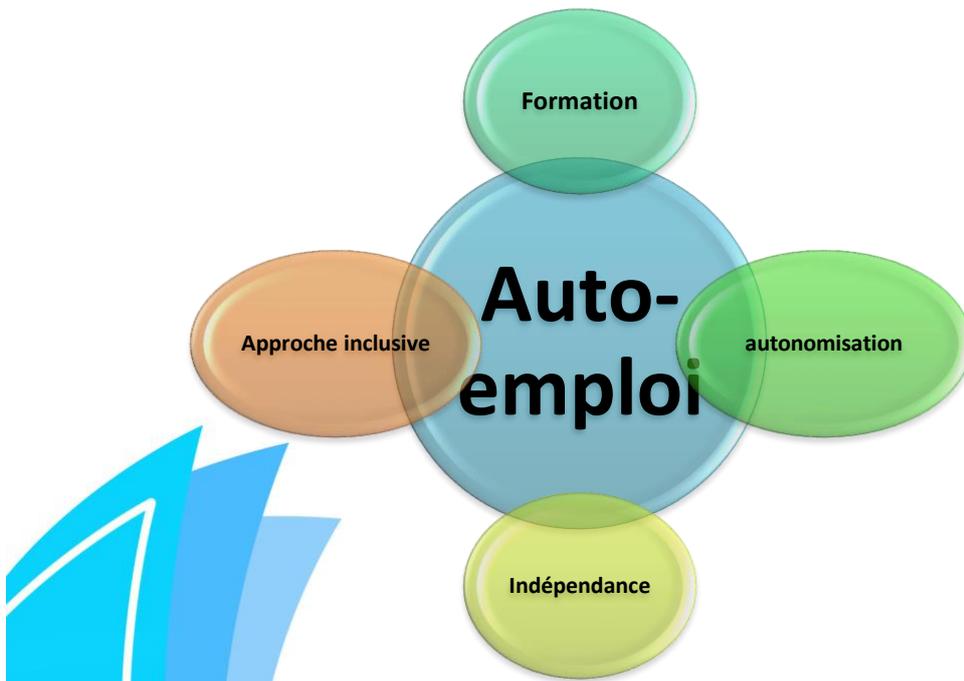
PSH et en même temps d'accorder l'indépendance suffisante pour la gestion des projets sur la base de contrats clairs et bien définis.

198



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

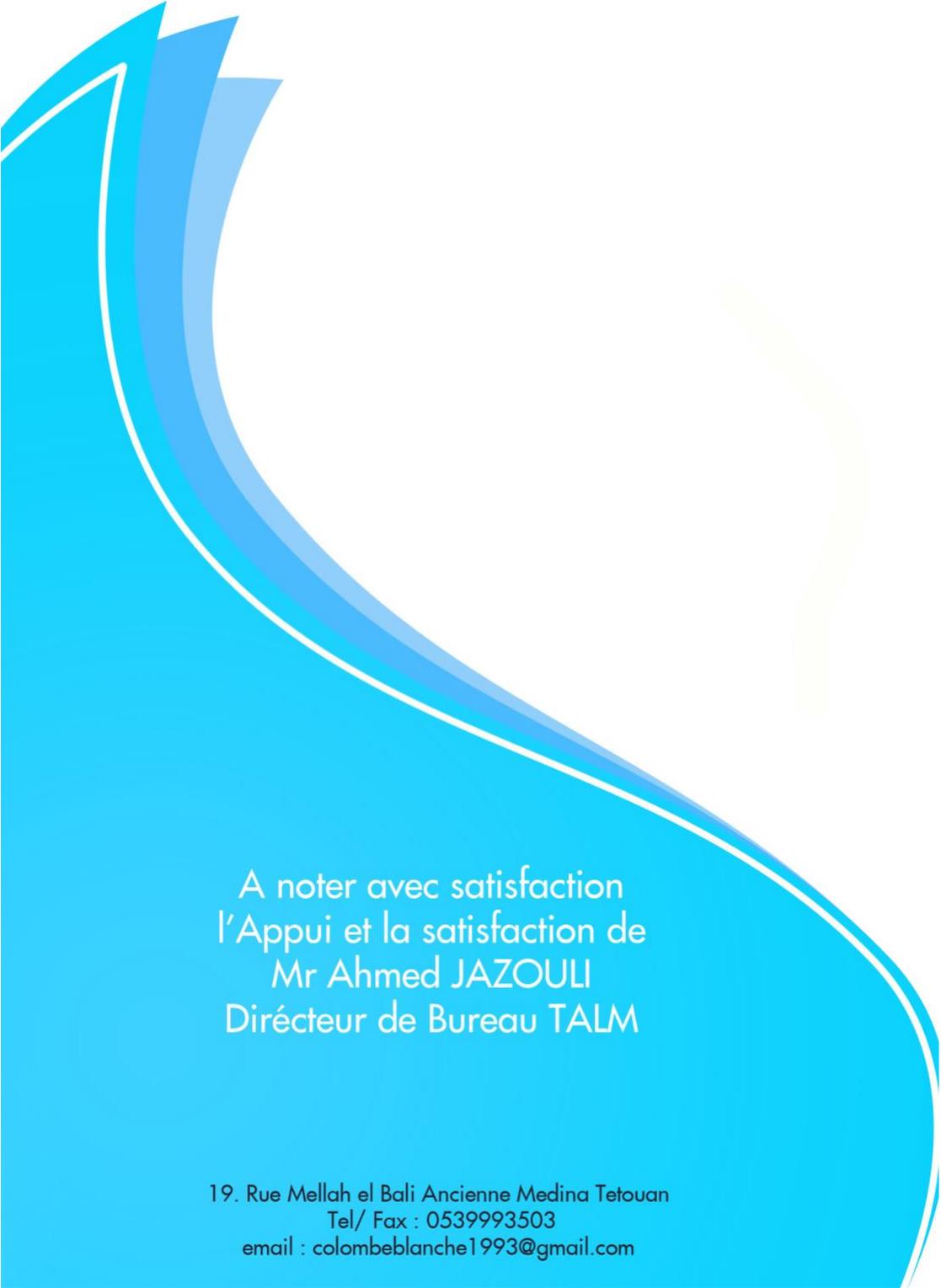


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 13 : Auto-emploi, un créneau à capitaliser

La formation, le renforcement des capacités, l'autonomisation... autant de valeurs ajoutées qu'on dégage de ce genre de projets, mais le plus important reste l'auto-emploi et l'indépendance financière et l'intégration sociale des PSH au sein de la société, afin de mettre fin, ou du moins endiguer l'approche caritative.

200



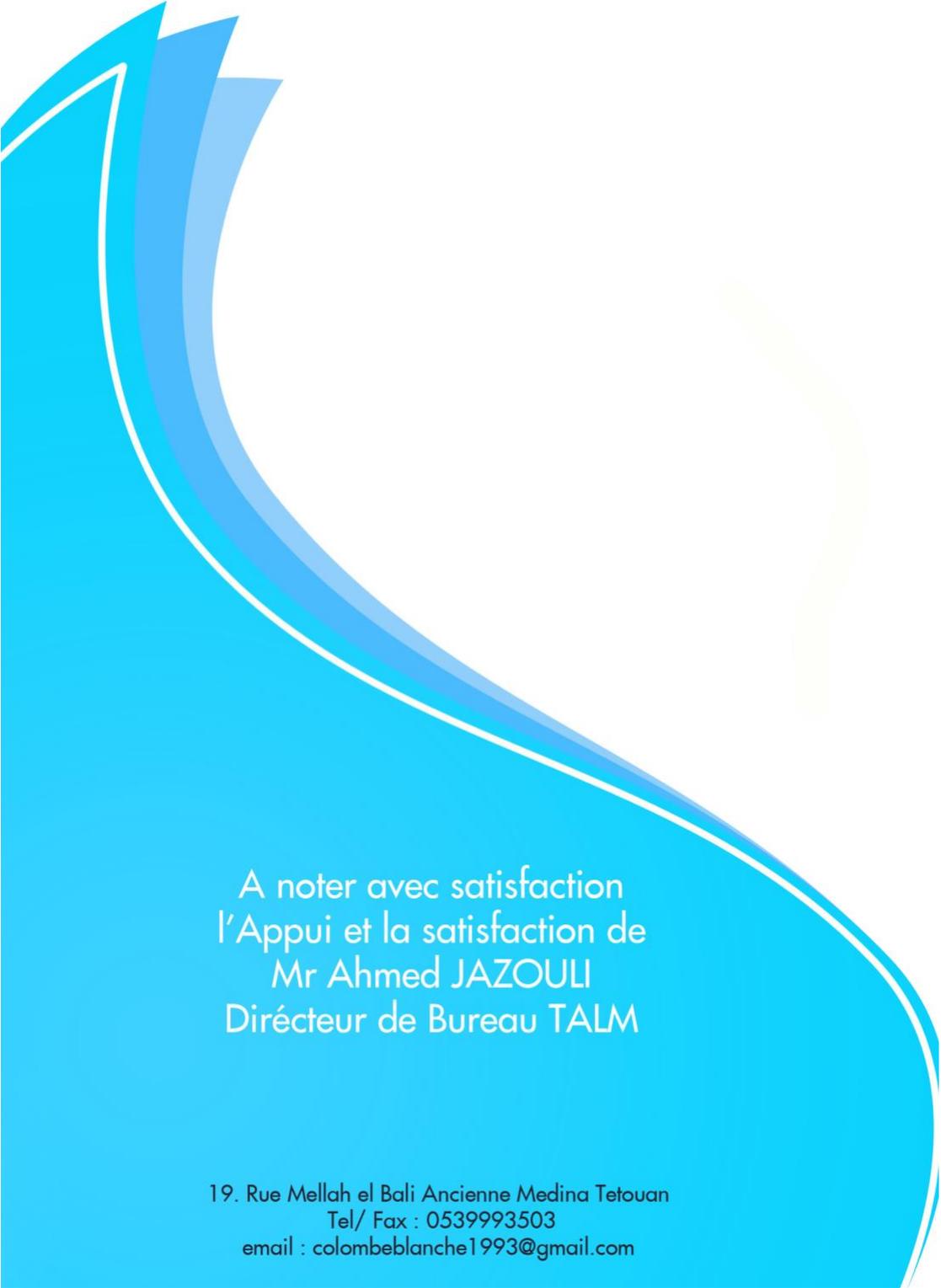
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

8- Formation, créneau porteur

L'un des créneaux porteurs de l'Association la Colombe Blanche reste l'axe formation, qui permet de doter les PSH de possibilités scientifiques, académiques et de savoir et savoir-faire. Pour cela, les activistes de l'ACB ont du traduire dans les faits l'idée de la mise en place

201



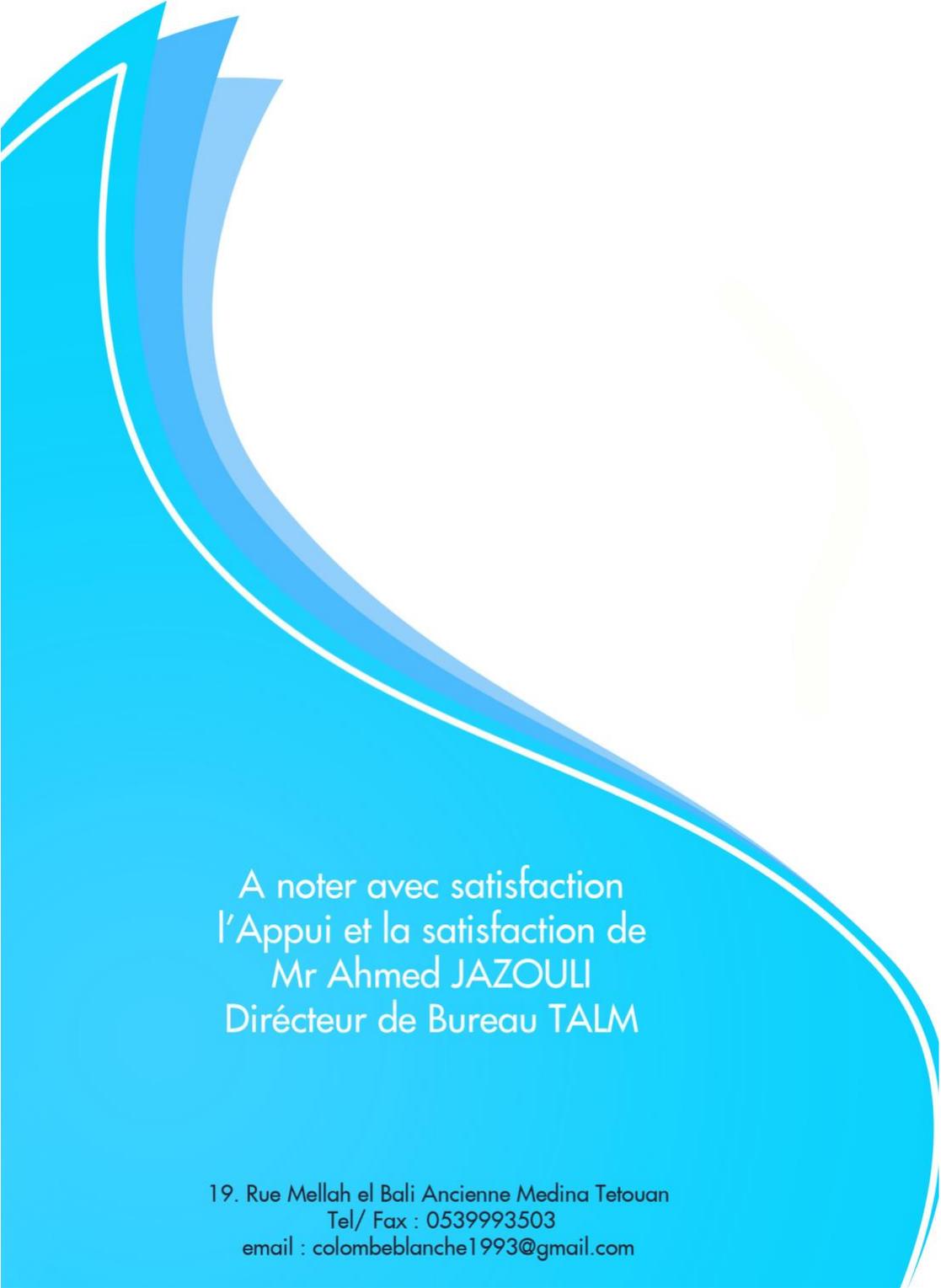
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'un « Centre de formation et de sensibilisation pour l'intégration socioprofessionnel des PSH ».

L'objectif étant de leur accorder leurs chances pratiques d'intégration au sein de la société, en attendant que les établissements publics en la matière ne fassent montre de plus d'ouverture sur les PSH. L'ACB s'est rendu compte, très tôt, de l'importance d'un tel champ, avec tout ce qu'il

202



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

permet en matière de vulgarisation, de sensibilisation et de recrutement. Les thèmes de « L’handicap, concepts et approches », « La question de l’handicap dans les conventions internationales », « l’handicap, le développement et les droits humains », « les droits des femmes en SH », « L’handicap et l’approche droit », « le plaidoyer dans la question de l’handicap »... restent un moyen propice permettant à la fois d’outiller les

203

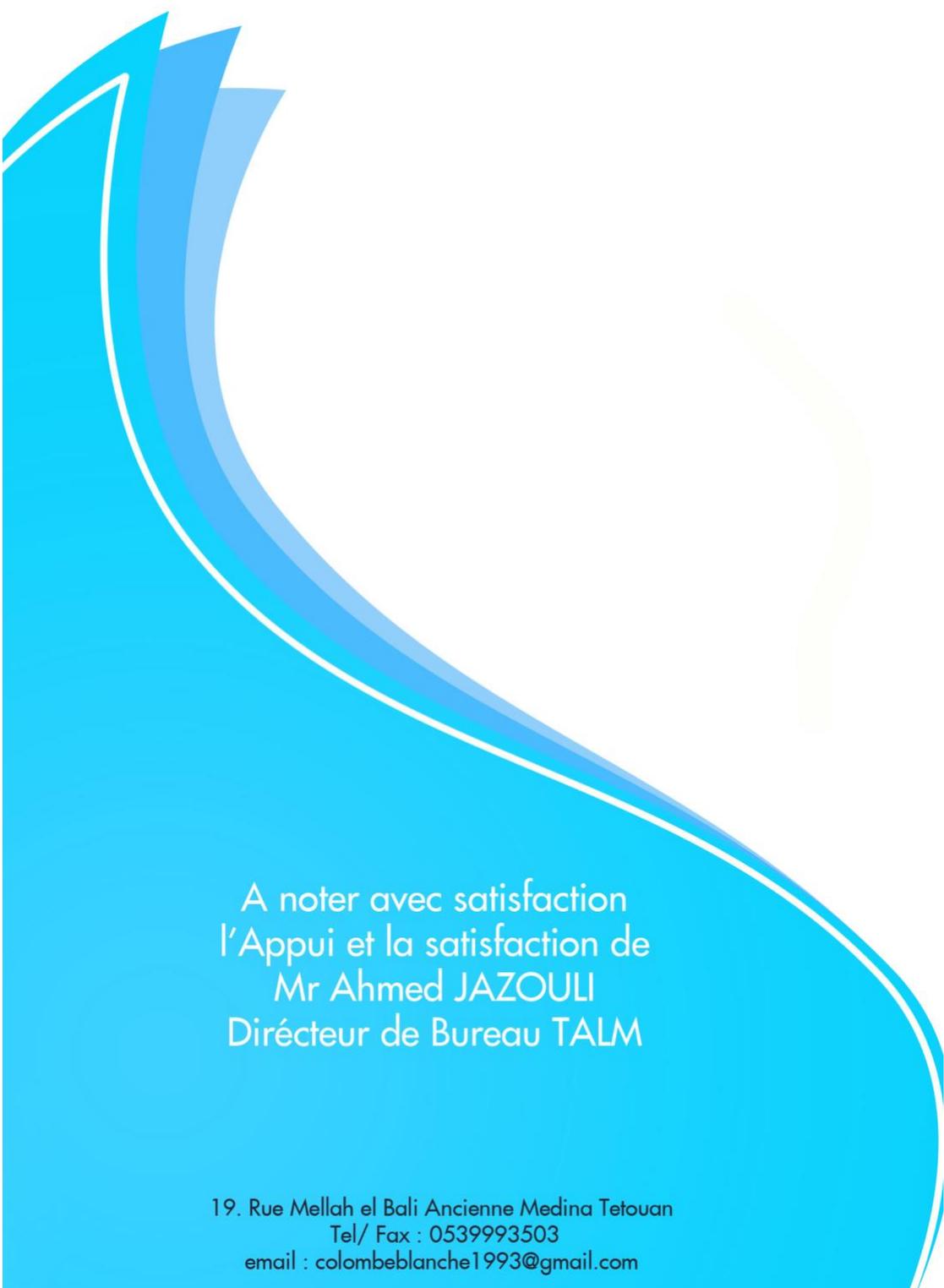
A noter avec satisfaction
l’Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

membres de l'association de connaissances et techniques à même d'assurer la rénovation des élites, cadres et leaderships, mais aussi de s'ouvrir sur d'autres catégories de jeunes.

Un autre axe de formation a trait au niveau socioprofessionnel. Une action qui répond au souci d'insertion et d'intégration des PSH dans la vie professionnelle. Plusieurs promotions ont ainsi été formées dans le cadre

204

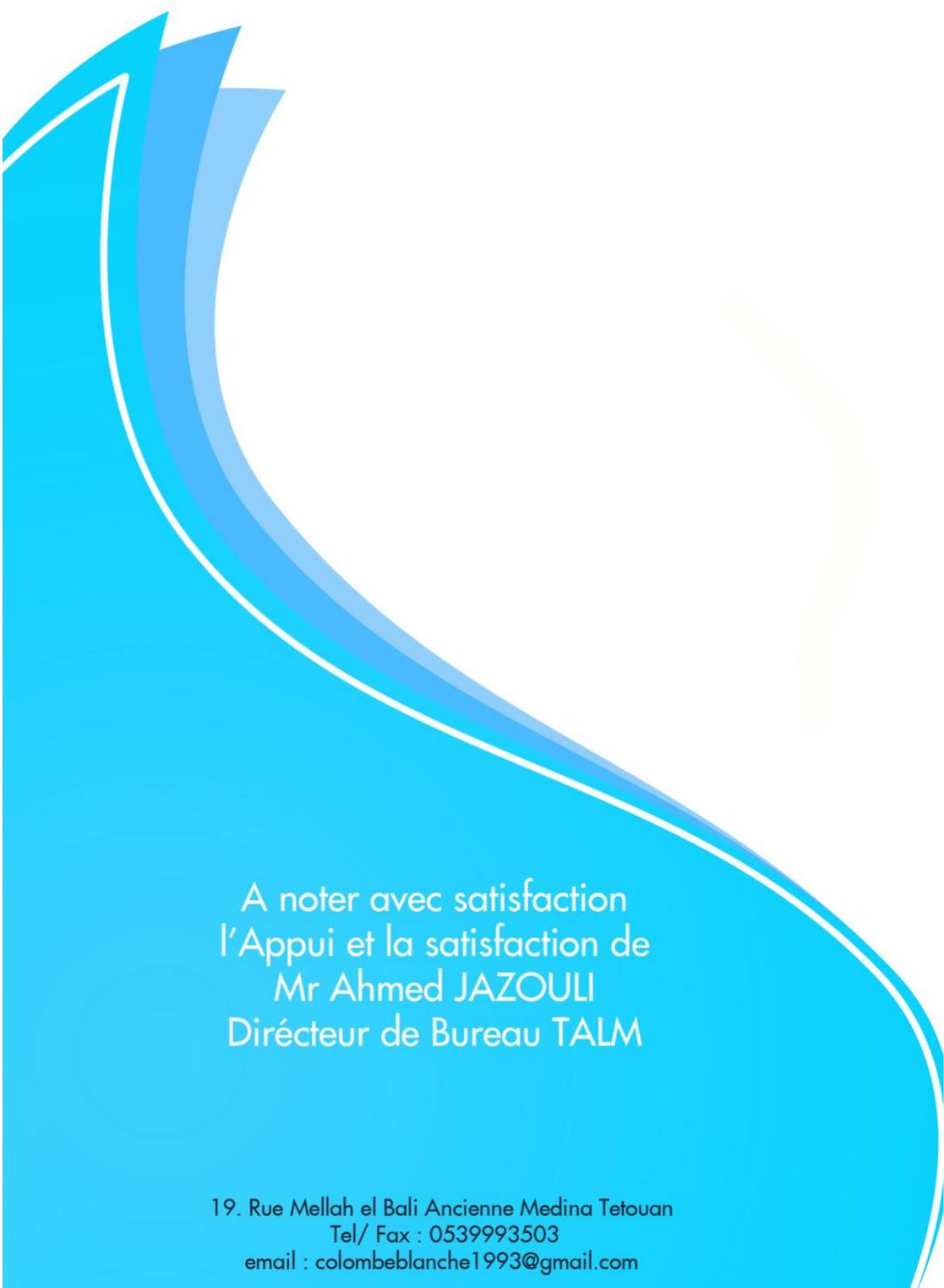


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de projets pratiques et professionnels, tels que « la couture, l'informatique, la pâtisserie... ». L'absence d'une ligne de démarcation entre les cadres et membres de l'ACB et ces projets a provoqué des quiproquos qu'il serait mieux d'éviter.

205



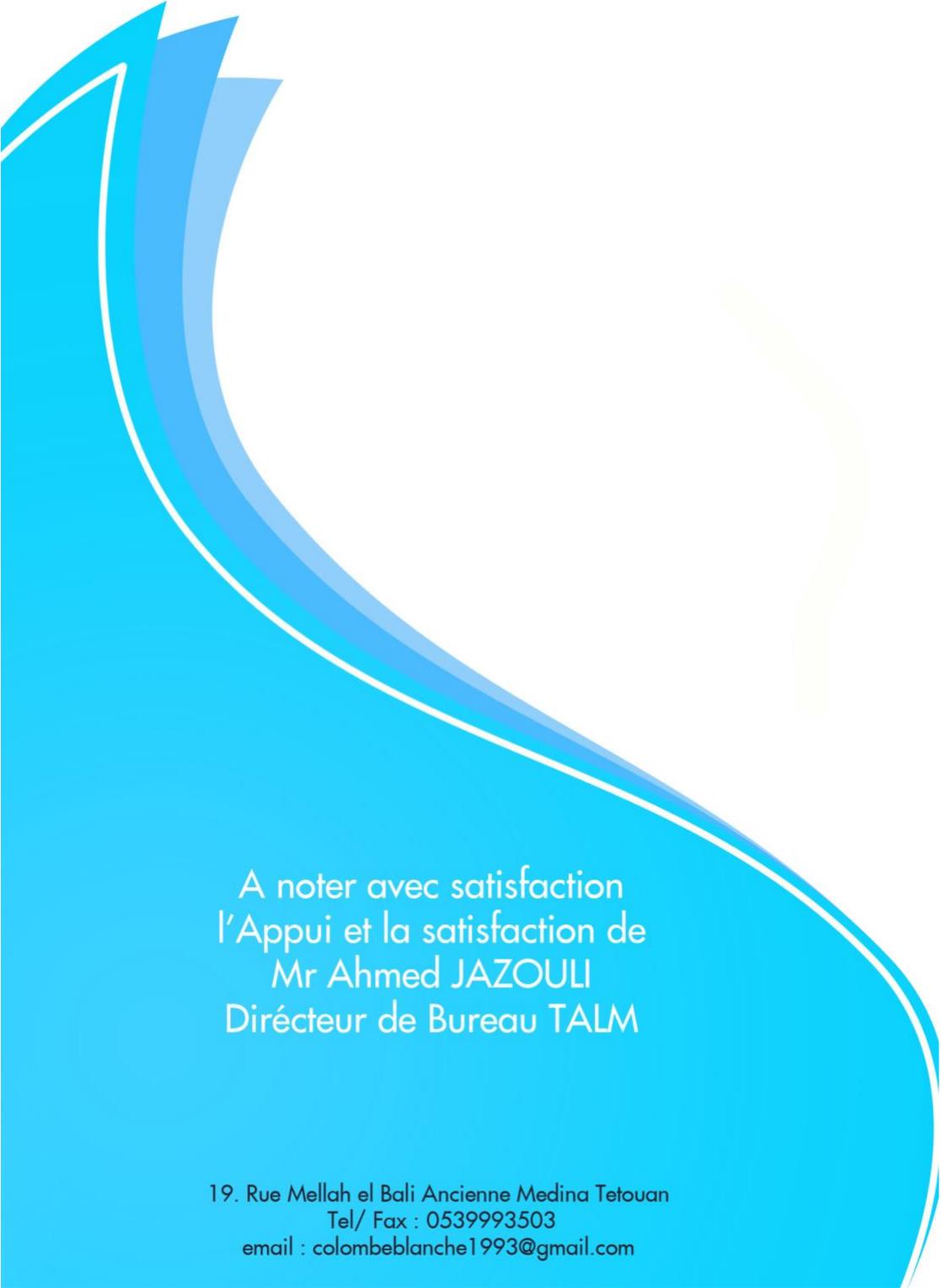
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Et enfin, un troisième axe non moins important consistait à lutter contre l'analphabétisme parmi les autistes, avec le soutien de formateurs volontaires.

9- Journées d'étude et colloques

206



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

La qualité des rencontres scientifiques de l'ACB reste l'une des réussites qu'évoquent les interviewés extérieurs parmi les partenaires, médias et société civile. La nature des sujets, la qualité des intervenants, la nature des partenaires de ces rencontres expliquent certainement le succès que rencontrent les colloques et journées d'étude organisées généralement par l'Association Al Hamama Al Bayda'a. Mais, c'est le

207

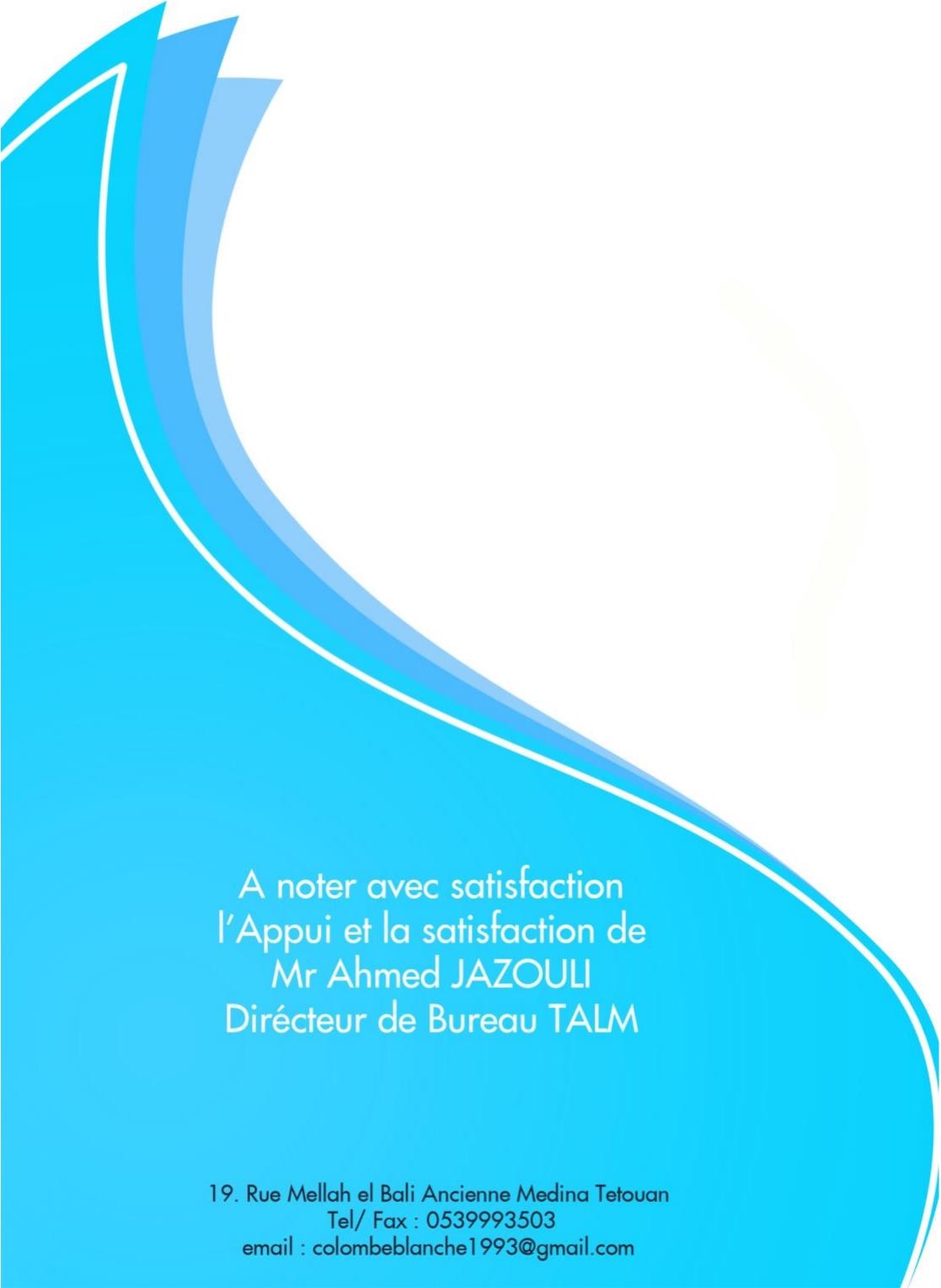
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

timing et l'actualité des sujets et questions soulevées qui font de ces rencontres un carrefour des spécialistes et un point focal pour les militants d'autres causes. La publication des actes de ces travaux reste une nécessité impérieuse.

9-1 Intitulés des colloques et journées d'étude depuis 2003

208

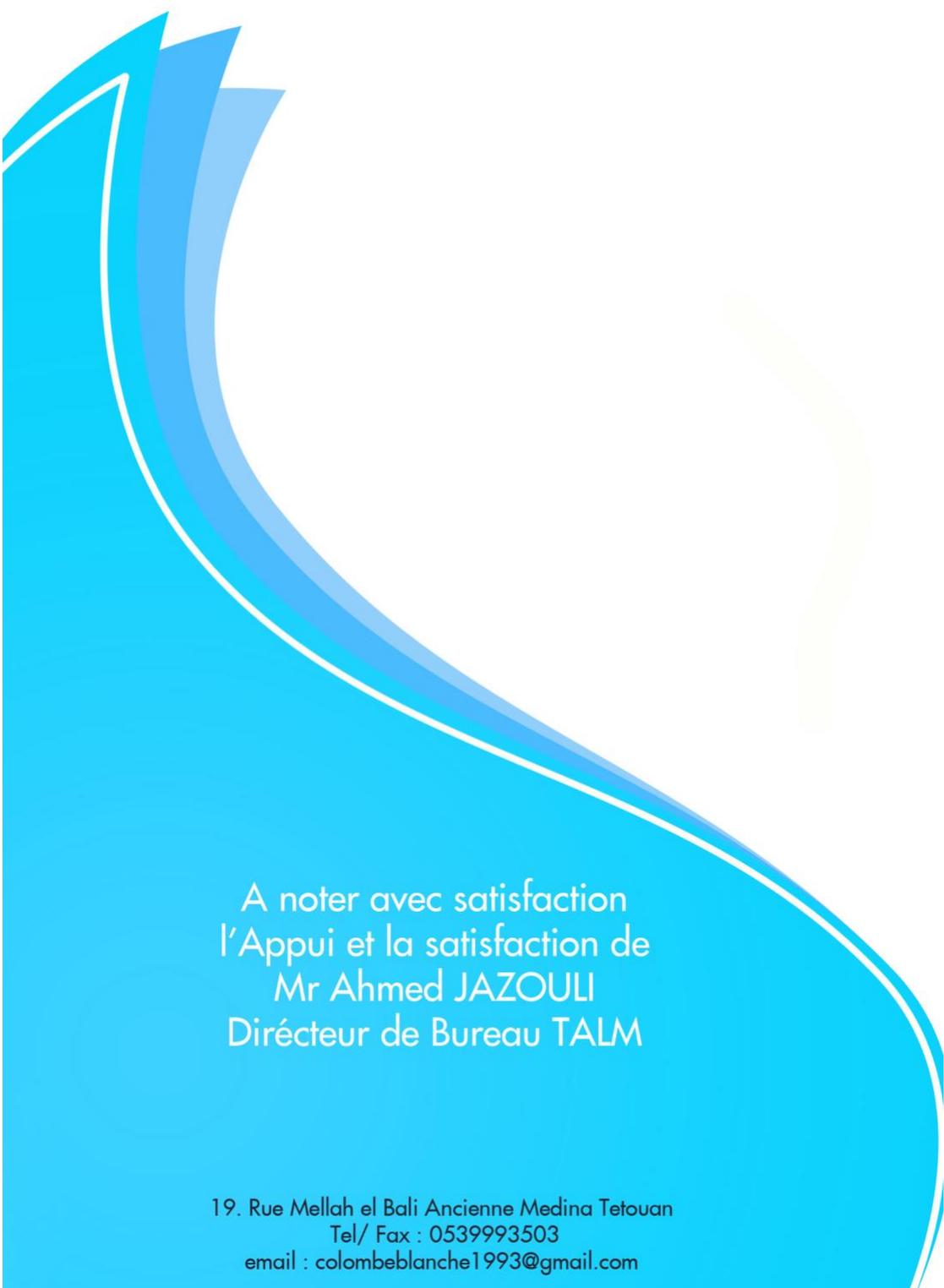


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Les colloques et journées d'étude organisés par la Colombe Blanche demeurent parmi les activités phares de la région. Ils présentent un caractère scientifique, mais compile également une mine de connaissances juridiques, sociales, économiques. Pour beaucoup d'acteurs civils, les rencontres de l'ACB restent un moment propice pour vulgariser beaucoup de politiques publiques.

209

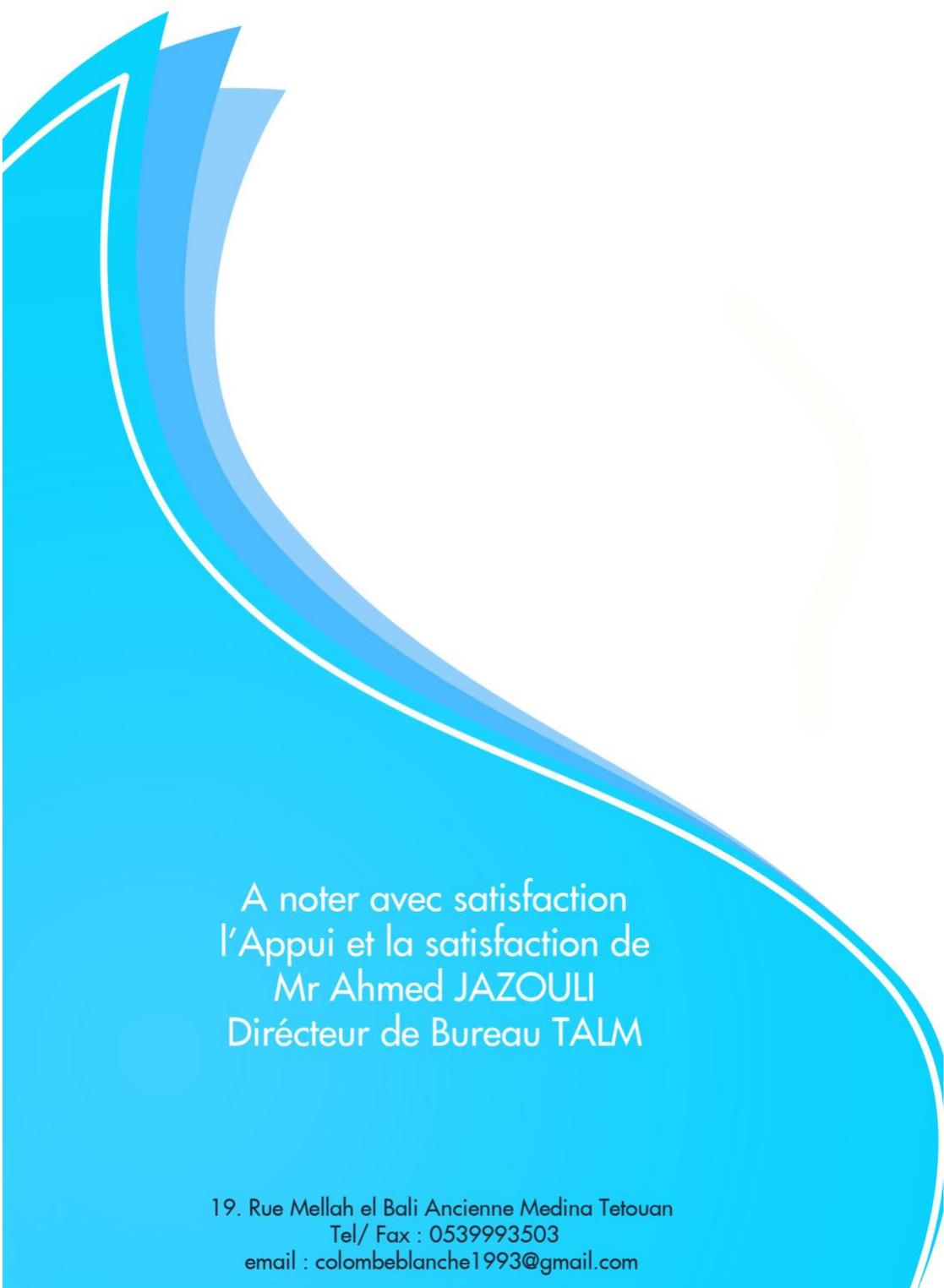


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Intitulé	Année	Animateurs/encadrants
« L'handicap, le développement et les droits humains »,	Du 7 au 9 mai 2004	Adnan Jazouli & Ahmed Berkia

210



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'action associative en matière d'handicap au Nord du Maroc : Bilan et perspectives	Du 7 au 9 mai 2004	Acteurs associatifs en la matière	
INDH et Handicap	Le 12/11/2006	Mohamed (FONORD),	Aouad Sanaa

211

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Organisé en partenariat avec le Réseau des associations actives en matière d'handicap au nord du Maroc		RABHI (ADESPN), Mohamed Souâli (Universitaire), Abdelhamid El Bakdouri (Cadre au ministère de du développement
---	--	---

212

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

		social,de la famille de la femme et de solidarité
Accessibilités pour les PSH	6/7/2008	Abdelmalek Asrih (Prd d'ACB) et Mohamed Achboun (Prd de la commune de

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

		Martil), Adnan Jazouli, expert, Mohamed Khaderi (Amicale)
L'handicap, approches plurielles	27/28 avril 2009	Abdelmalek Asrih, (expert), Abderrahman Lmoudni (acteur

214

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

		associatif et défenseur des droits humains)
Introduction de la question d'handicap dans les plans de développement local		Abdelmajid Makni (expert), Khaled Hsika (chercheur sociologue), Mustapha Zaher

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

		(responsable à HI), Abdelmalek Asrih (expert et conseiller au ministère de tutelle)
La convention internationale des	Du 7 au 9 décembre 2007	Membres de l'association

216

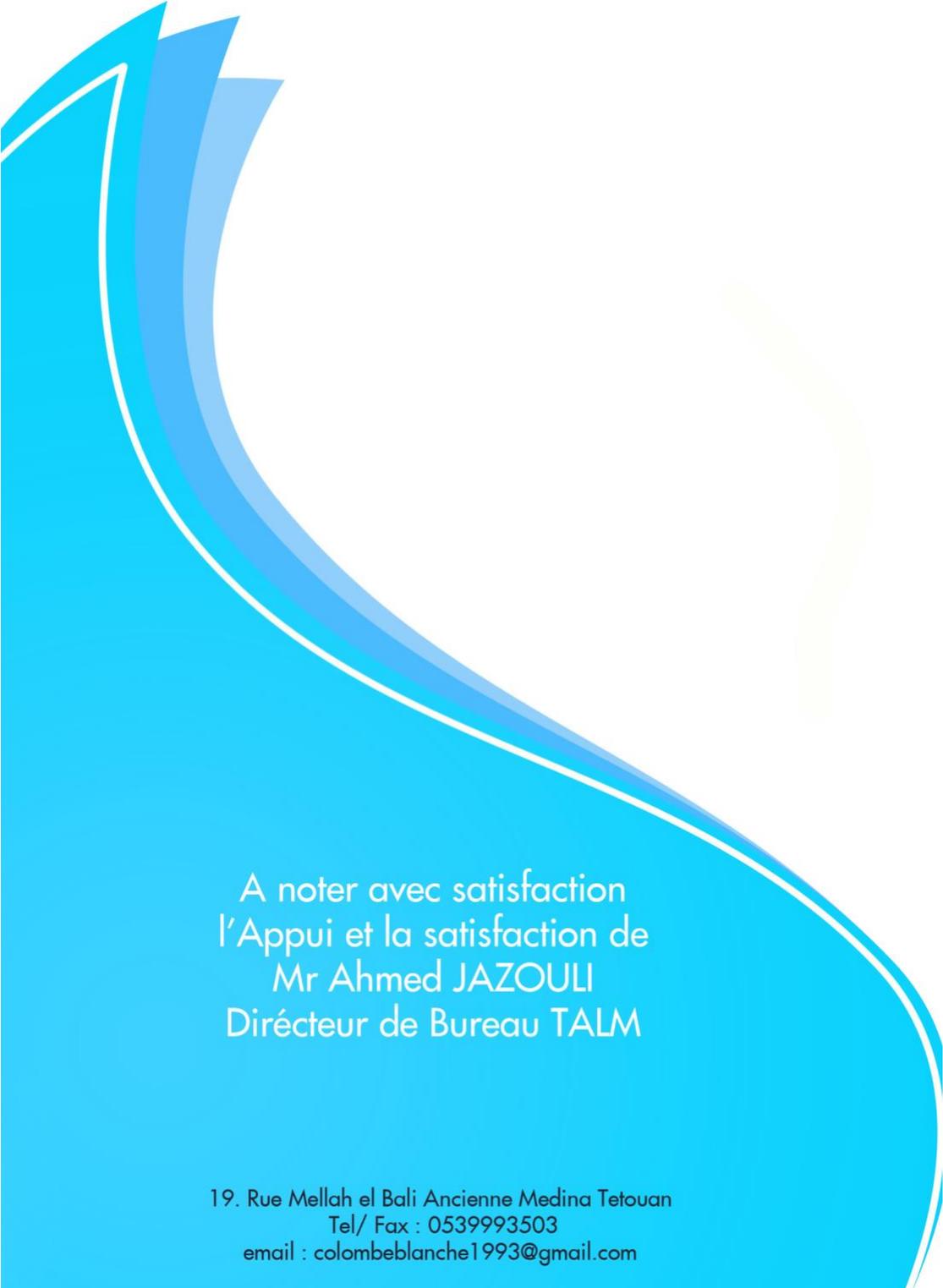
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

droits des personnes handicapées : enjeux et défis		
---	--	--

Ce n'est point le niveau quantitatif qui semble important, mais plutôt, l'impact, les retombées et le niveau relationnel que les activités et leurs

217



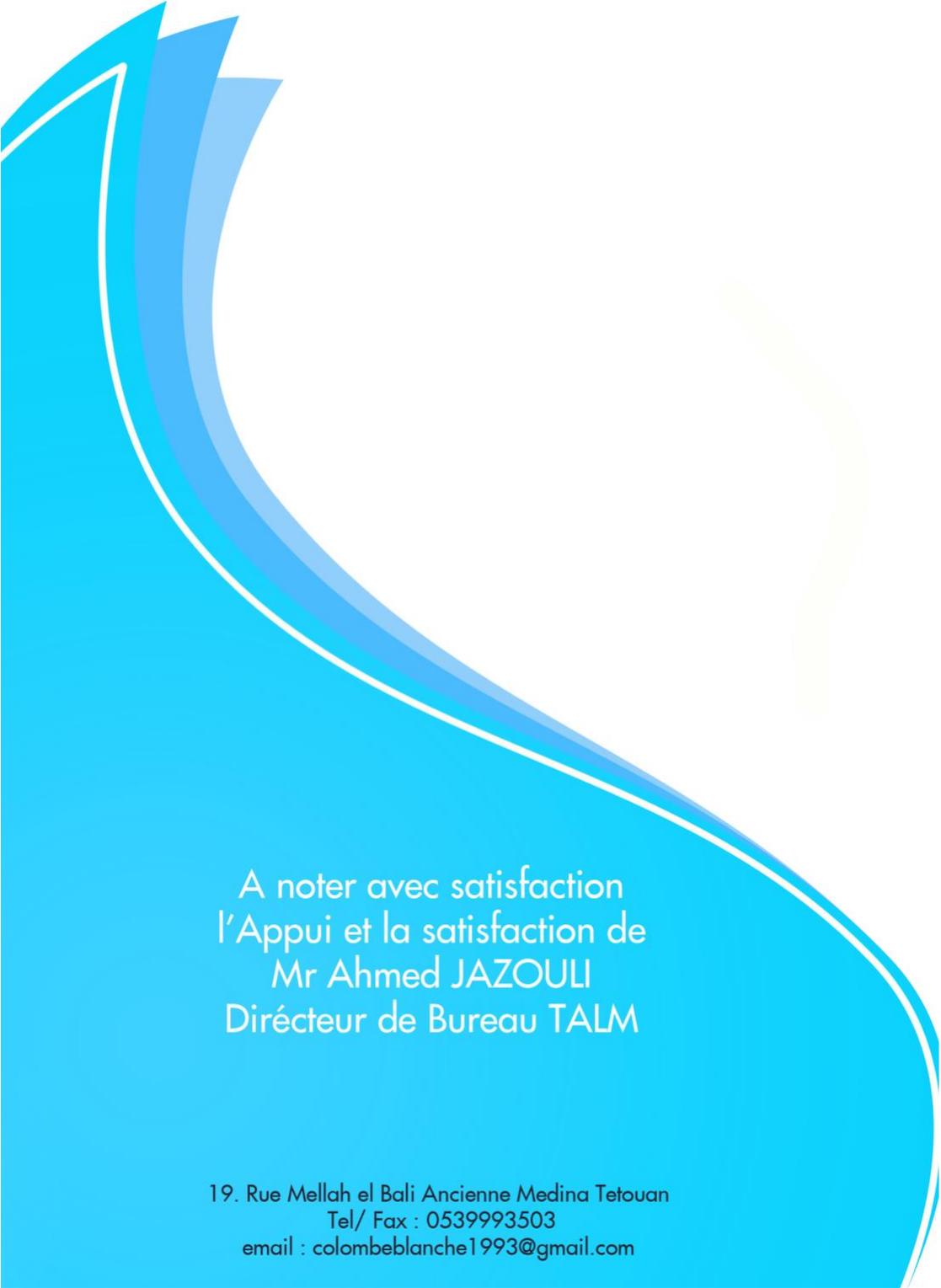
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

effet multiplicateur. C'est dire que les questions soulevées ont trait au cœur de la question de l'handicap, et cela revêt davantage d'importance, avec la nature des intervenants impliqués en matière de recherche, mais aussi en matière de lutte quotidienne.

Les rencontres n'ont pas, à ce qui paraît les mêmes objectifs. En effet, on vise tantôt à sensibiliser le grand public, tantôt à développer des

218



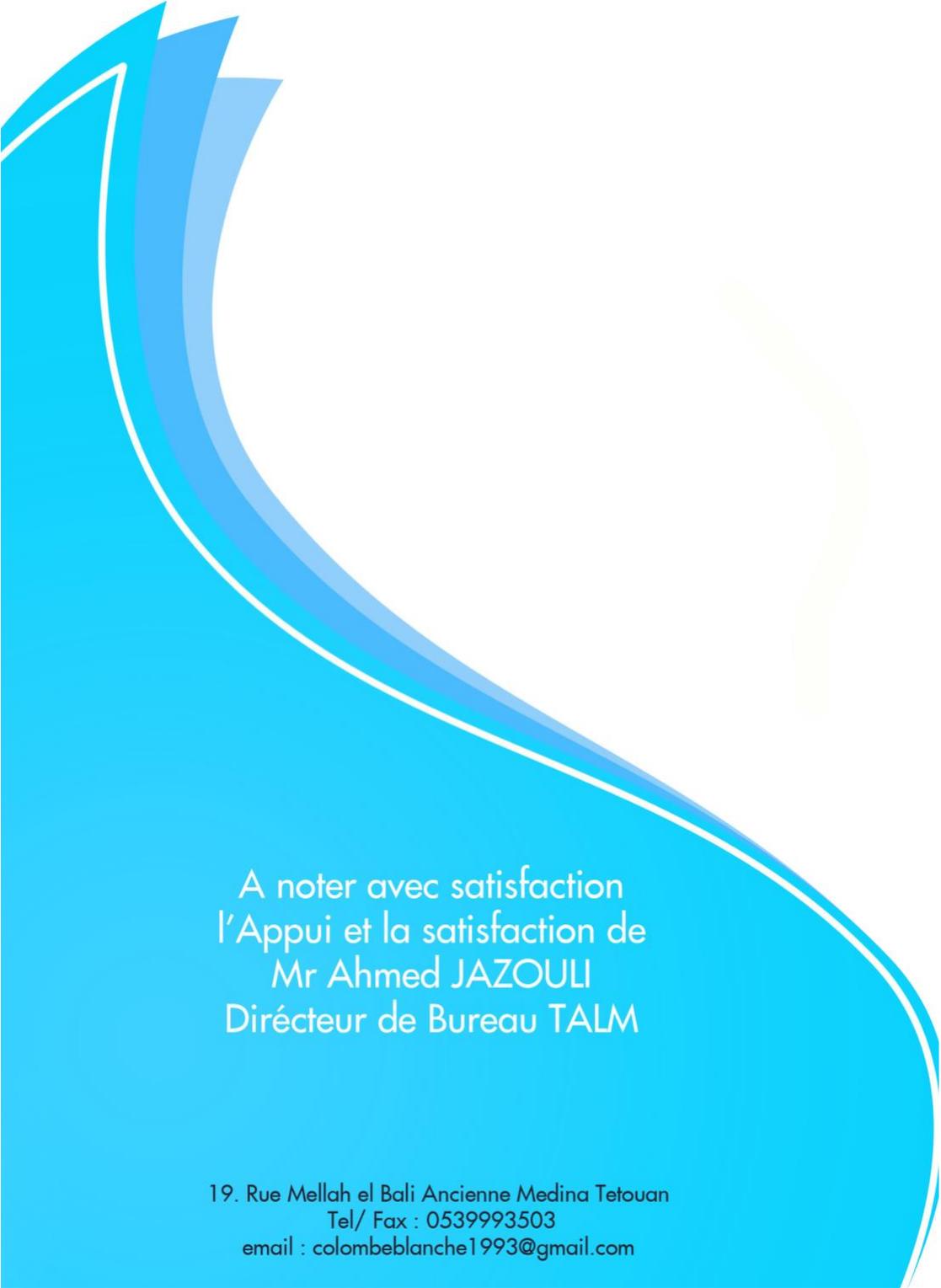
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

réflexions, et tantôt à plaider auprès des responsables. Une véritable dynamique provoquée dans diverses sphères. C'est là l'acteur moteur que devrait être tout un organisme « plaideur et apprenant ».

9-2 De la quantité à la qualité

219

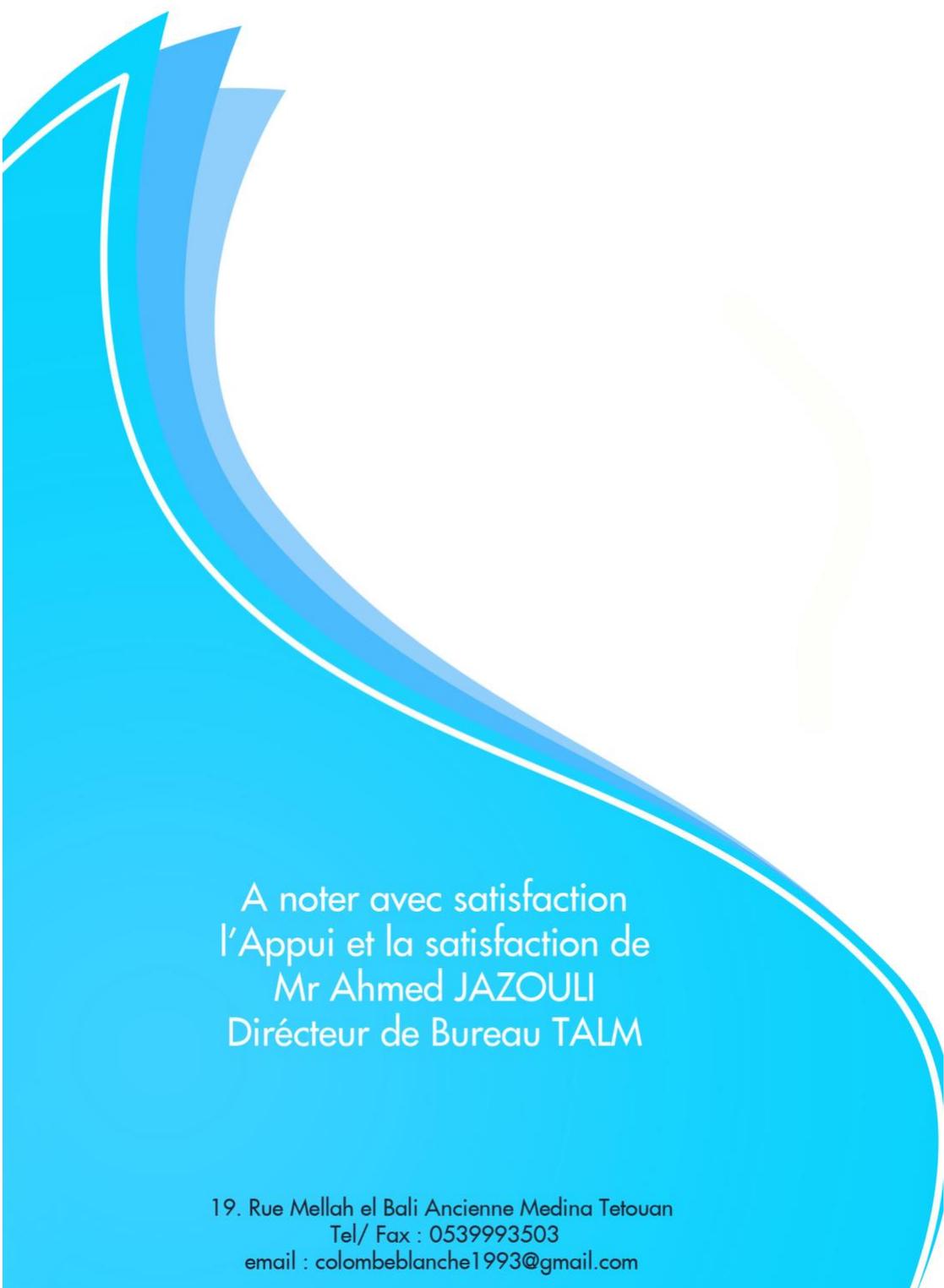


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Ceci dit, les membres de l'association ont aussi un autre avis sur cette dynamique. Ils estiment qu'on organise beaucoup d'activités, de tables rondes et conférences, et que cela ne leur permet pas de développer davantage de réflexions nécessaires. L'idée est allée vers moins de rencontres, plus de réflexion et davantage d'efficacité

220



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

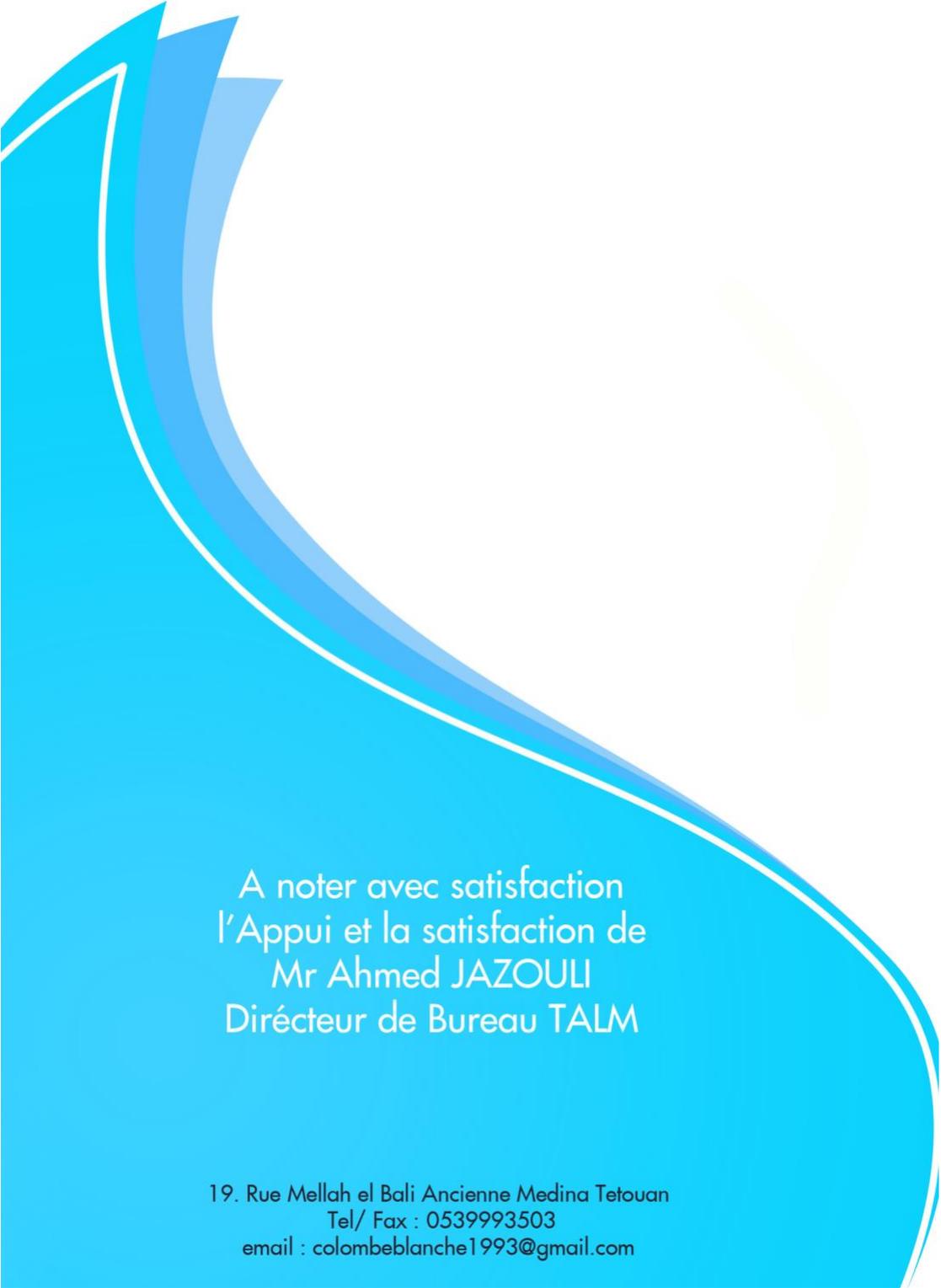
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'influence..., tout en pensant à d'autres formes de sensibilisation et de mobilisation.

10- Partenariats et implication

Le degré de mobilisation, d'implication et d'association de beaucoup de partenaires dans la lutte pour une meilleure condition des PSH reste un

221

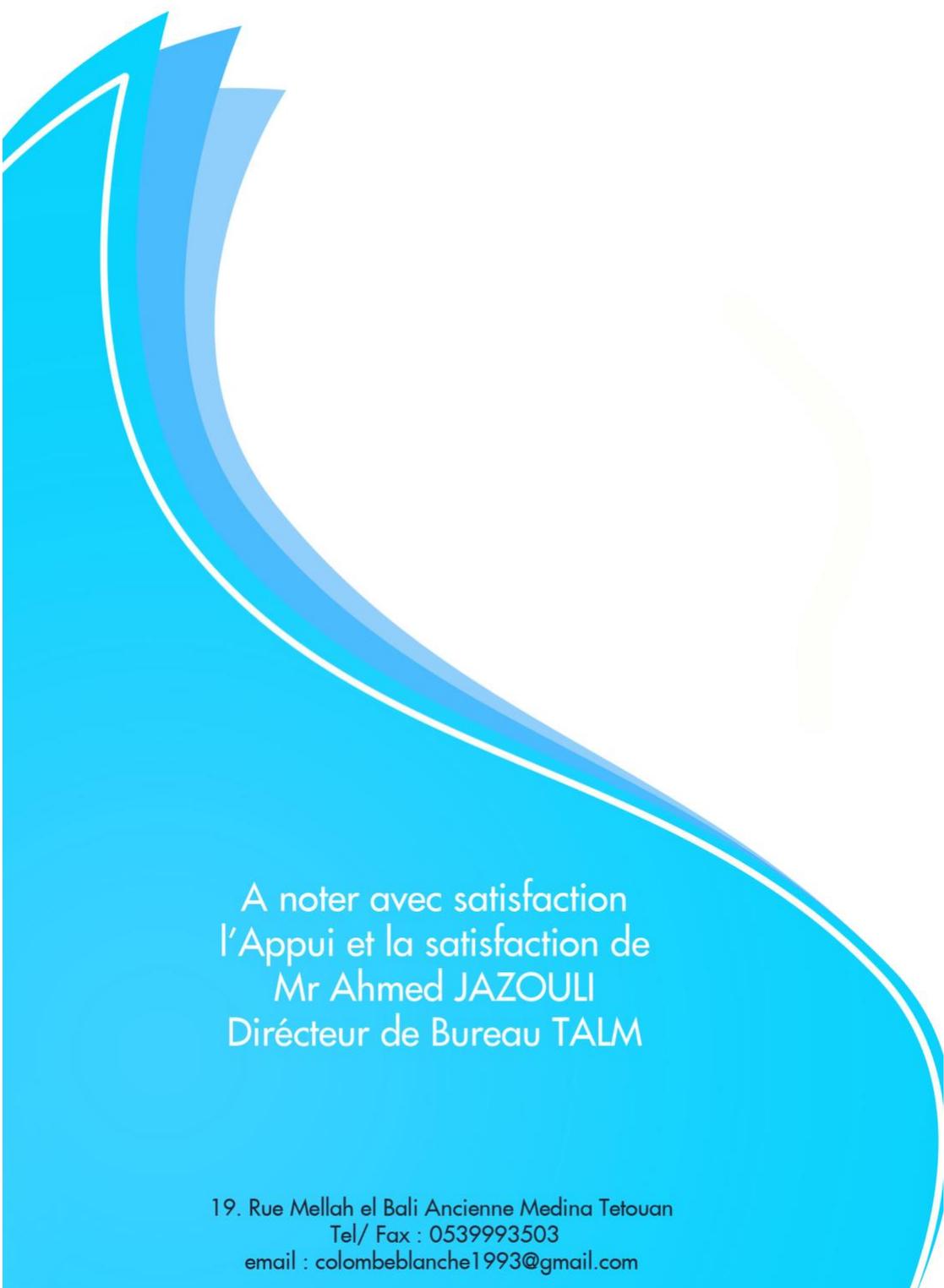


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

indicateur fiable quant à la dynamique et à l'activisme de l'ACB. La défense de cette approche inclusive de la question de l'handicap dans les politiques publiques semble ainsi être justifiée, puisqu'un grand nombre d'intervenants sont concernés de manière directe ou indirecte. Plusieurs conventions ont été signées, dans ce cadre. Nous pouvons citer à titre d'exemple la convention conclue avec le Ministère de développement social, de la famille

222



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de la femme et de la solidarité « Projet de mobilisation des acteurs locaux pour l'intégration de la dimension d'handicap dans les plans et les programmes de développement locaux » ,la convention conclue avec AMSED dans le cadre du projet «Pour l'intégration des droits humains des femmes en situation de handicap Dans les plan et programmes de développement local dans la province de Tétouan.» en partenariat avec AMSED» et Projet

223

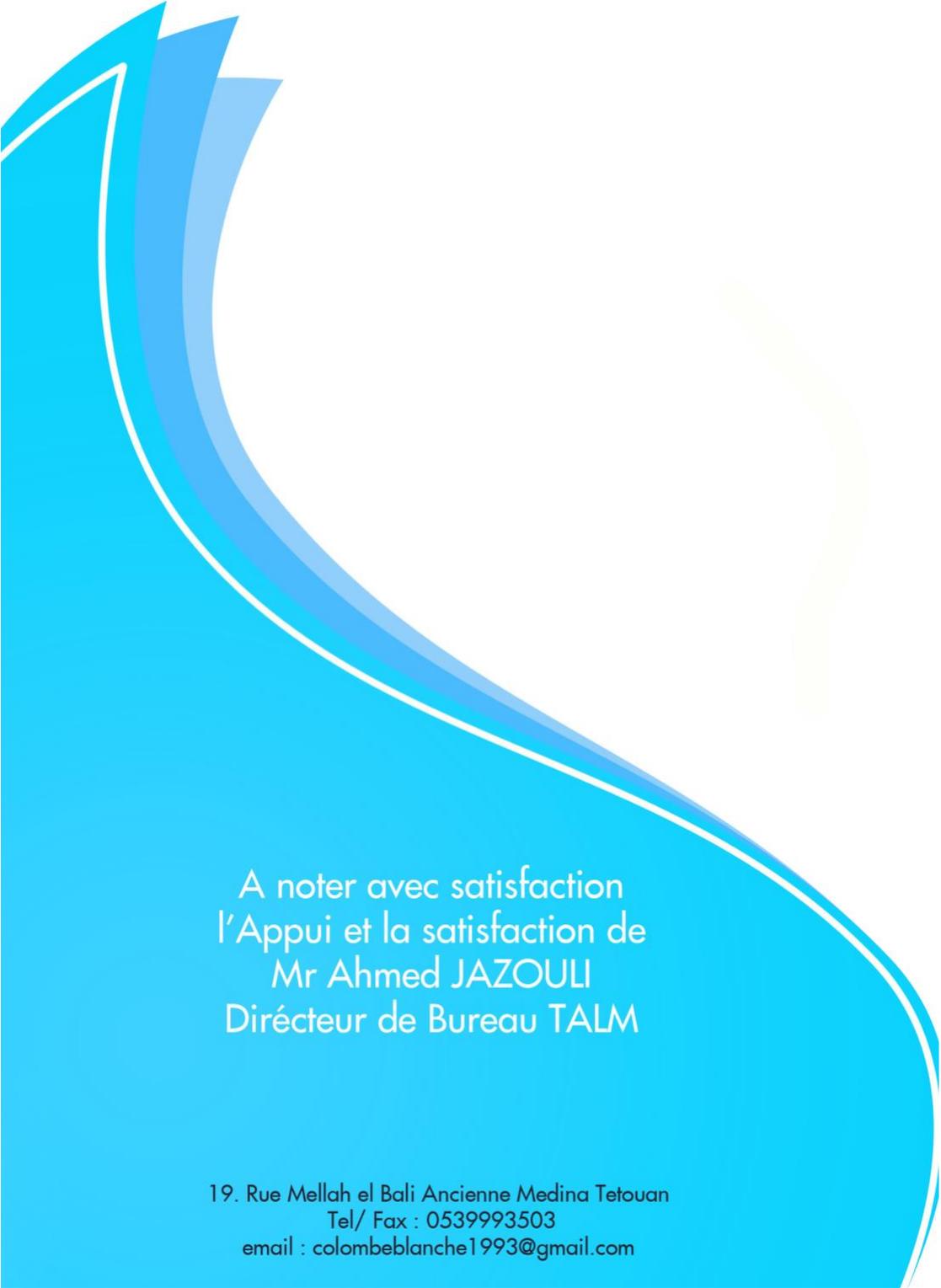
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

:Accessibilité Universelle au Service des Droits des personnes à mobilité réduite avec Handicap International.

Un rôle prépondérant a été joué par l'ACB pour la création du Réseau des Associations actives dans la région du Nord. La Colombe Blanche a même assumé la responsabilité juridique, alors que le Réseau n'a pas encore ses structures. Ce n'est pas tout, puisque l'ACB a été partie prenante au

224

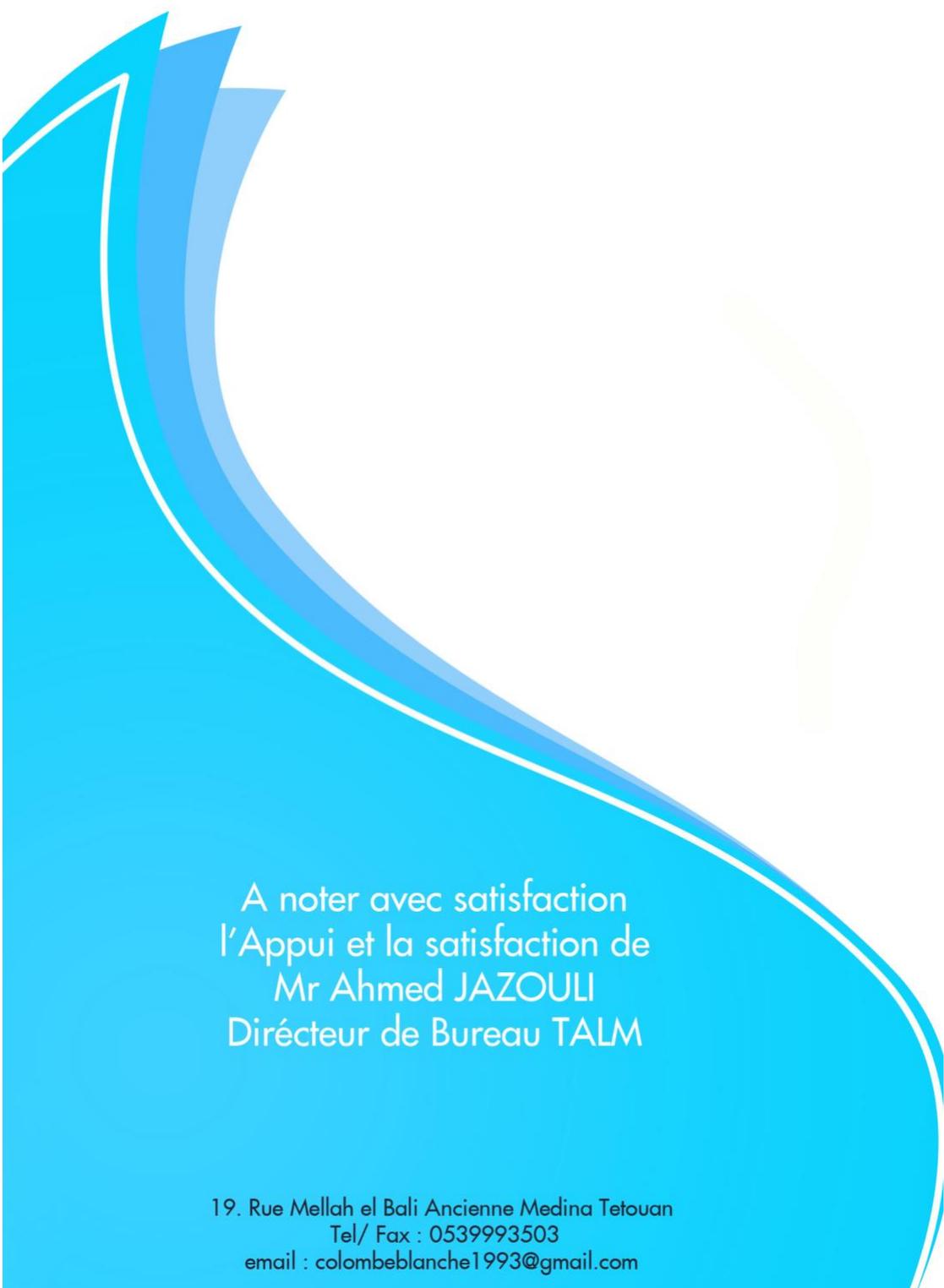


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

collectif, notamment son noyau dur « Collectif pour la défense des droits des enfants en situation d'handicap », ce qui a été sanctionné par le lancement d'un dialogue national sur la convention internationale des PSH. l'un des activistes de la Colombe Blanche est le premier acteur à avoir intégré en 2003 le débat sur le plaidoyer autour de convention

225



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

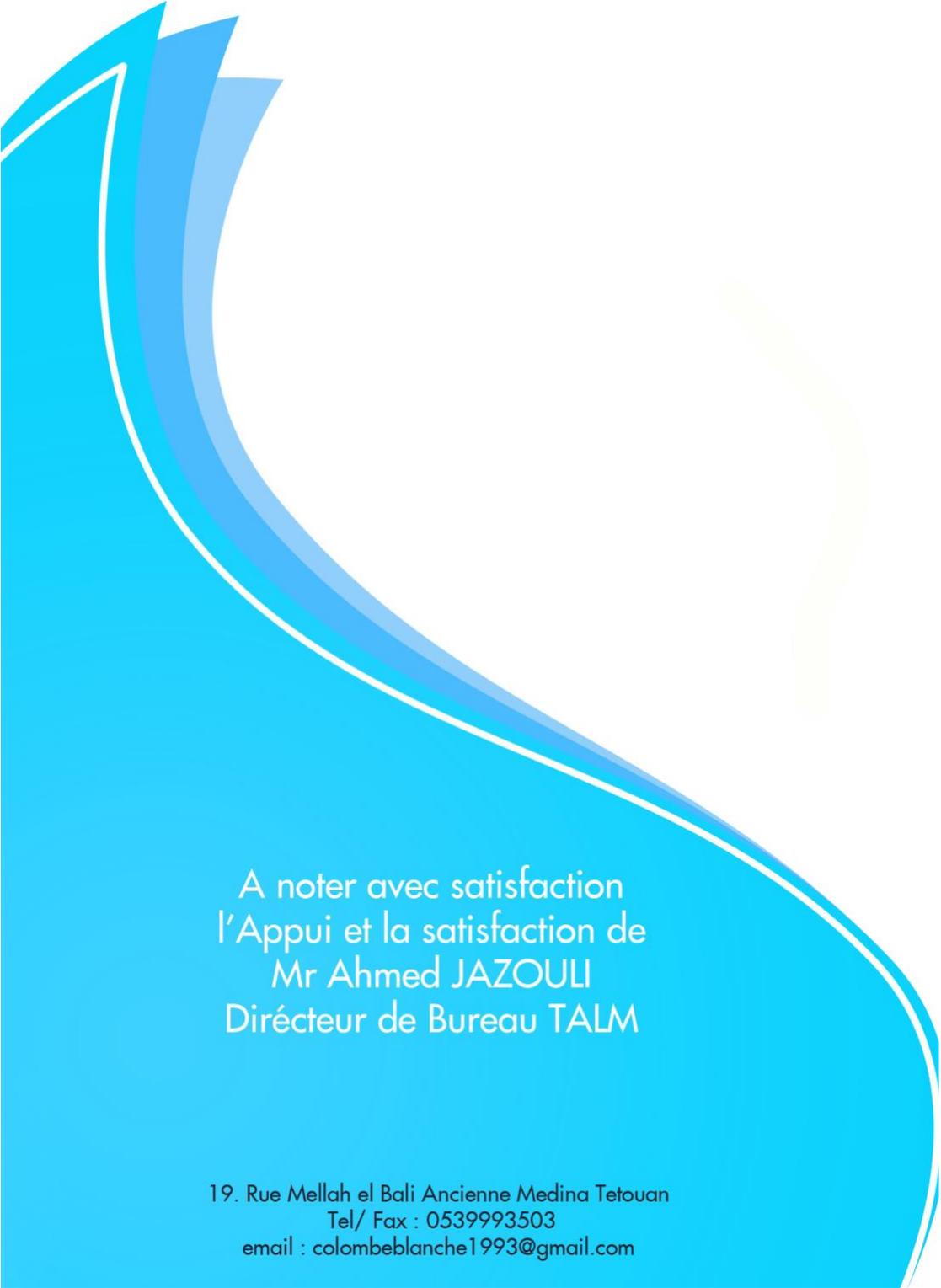
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

internationale au droit des personnes handicapées , et il a même mené les concertations nationales et internationales entre 2003 et 2006.

En voici une liste non exhaustive de partenaires :

- **Gouvernement : Utilité publique (pas encore validé)**
- **Ministères : Ministère de la solidarité de la femme, de la famille et du développement social**

226

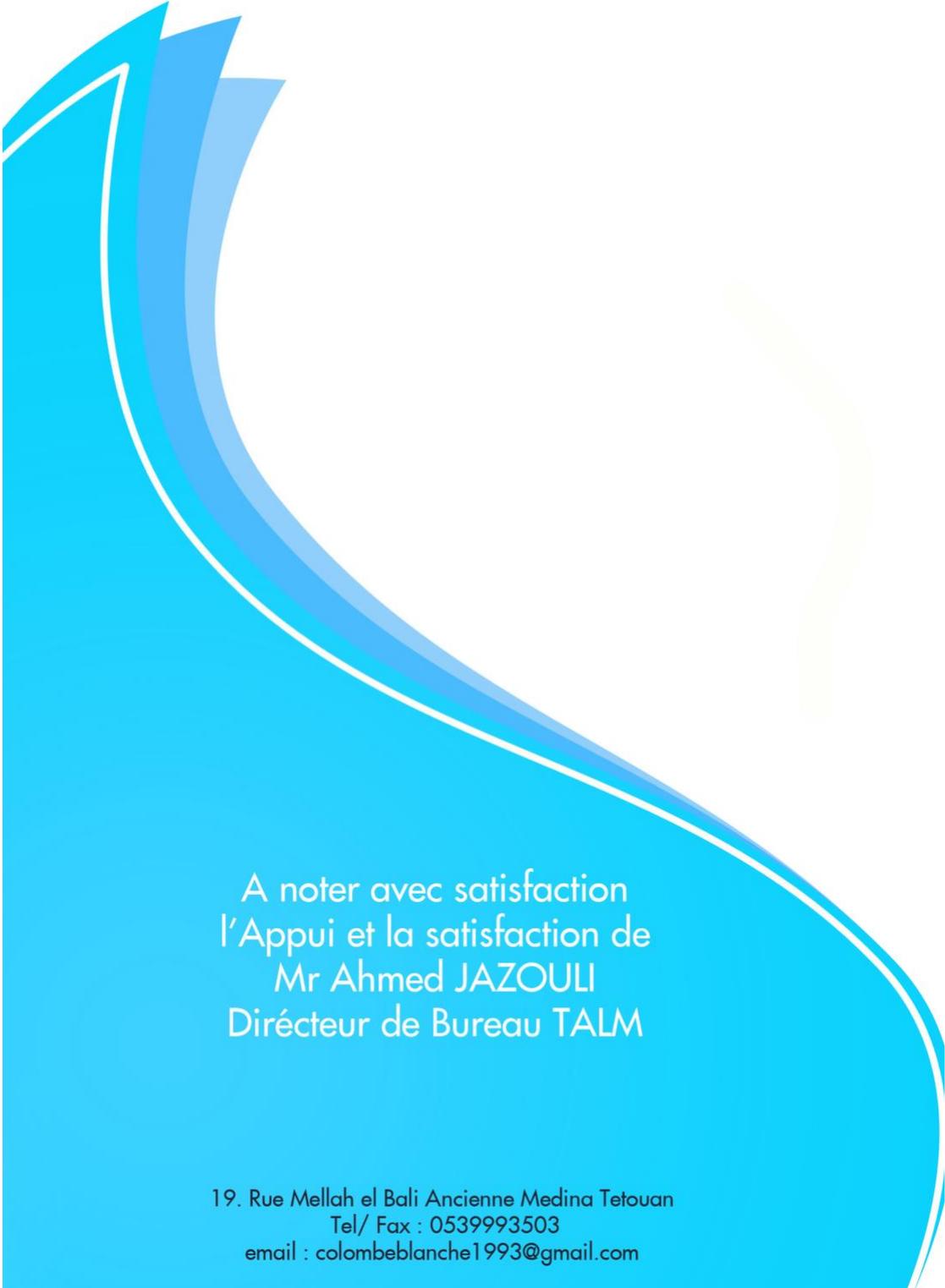


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Parlement : les deux chambres**
- **Collectivités locales de la région du Nord**
- **Services publics : Entraide nationale,**
- **Organismes : USAID, HI, Dar Iward, Handicap International , Union Européen....**
- **Autorités (Mdiq, Oued Laou)**
- **Universités : FPT, Université Seville, Martil**

227



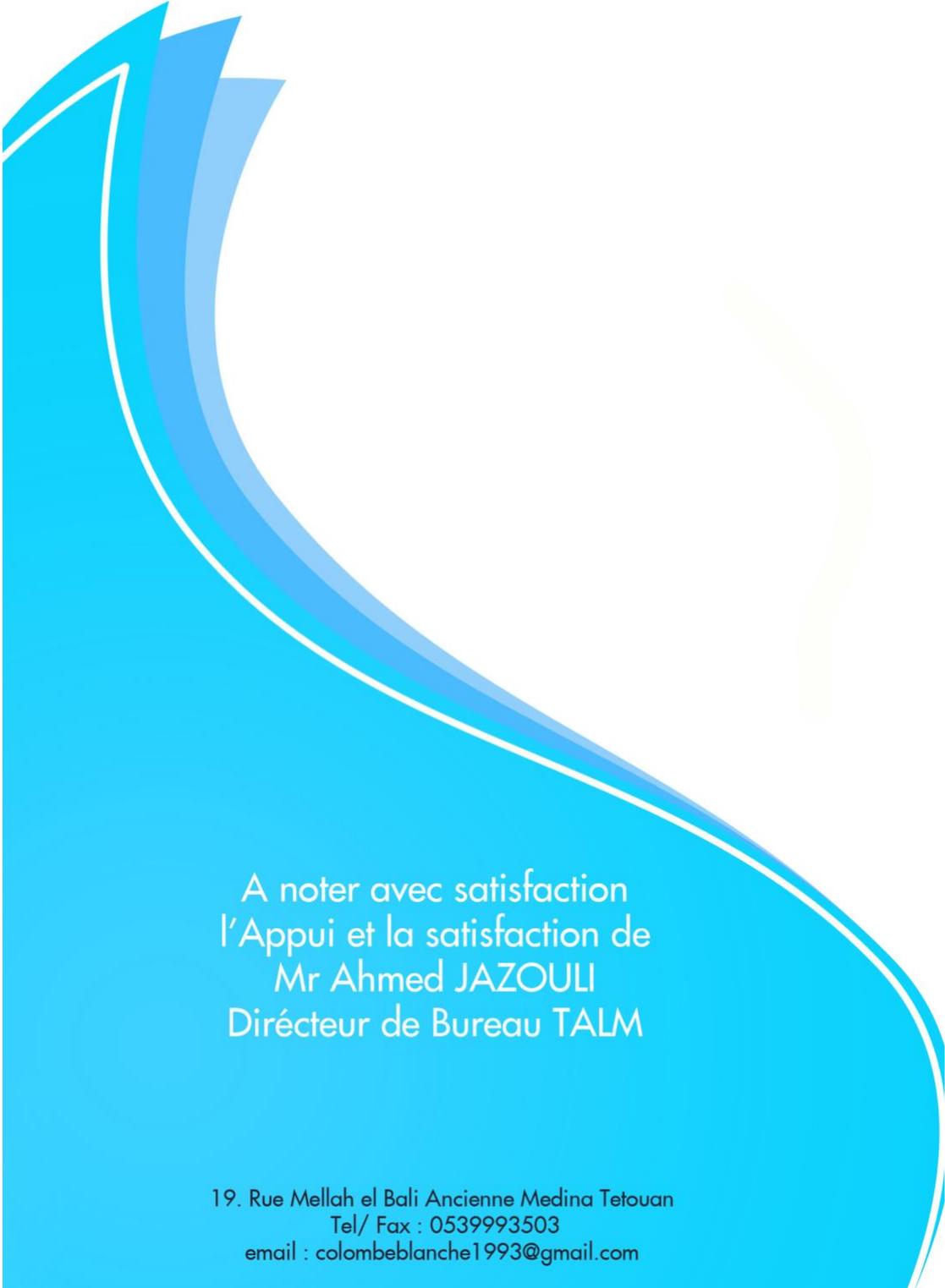
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Tissu associatif local et National (femmes, handicap, droits de l'homme, développement)**
- **Secteur privé**

L'on constate que l'ACB crée une très bonne dynamique autour de son environnement. La mobilisation d'autant d'acteurs dénote la position qu'elle occupe, mais aussi de la volonté d'agir, d'influencer et de changer

228



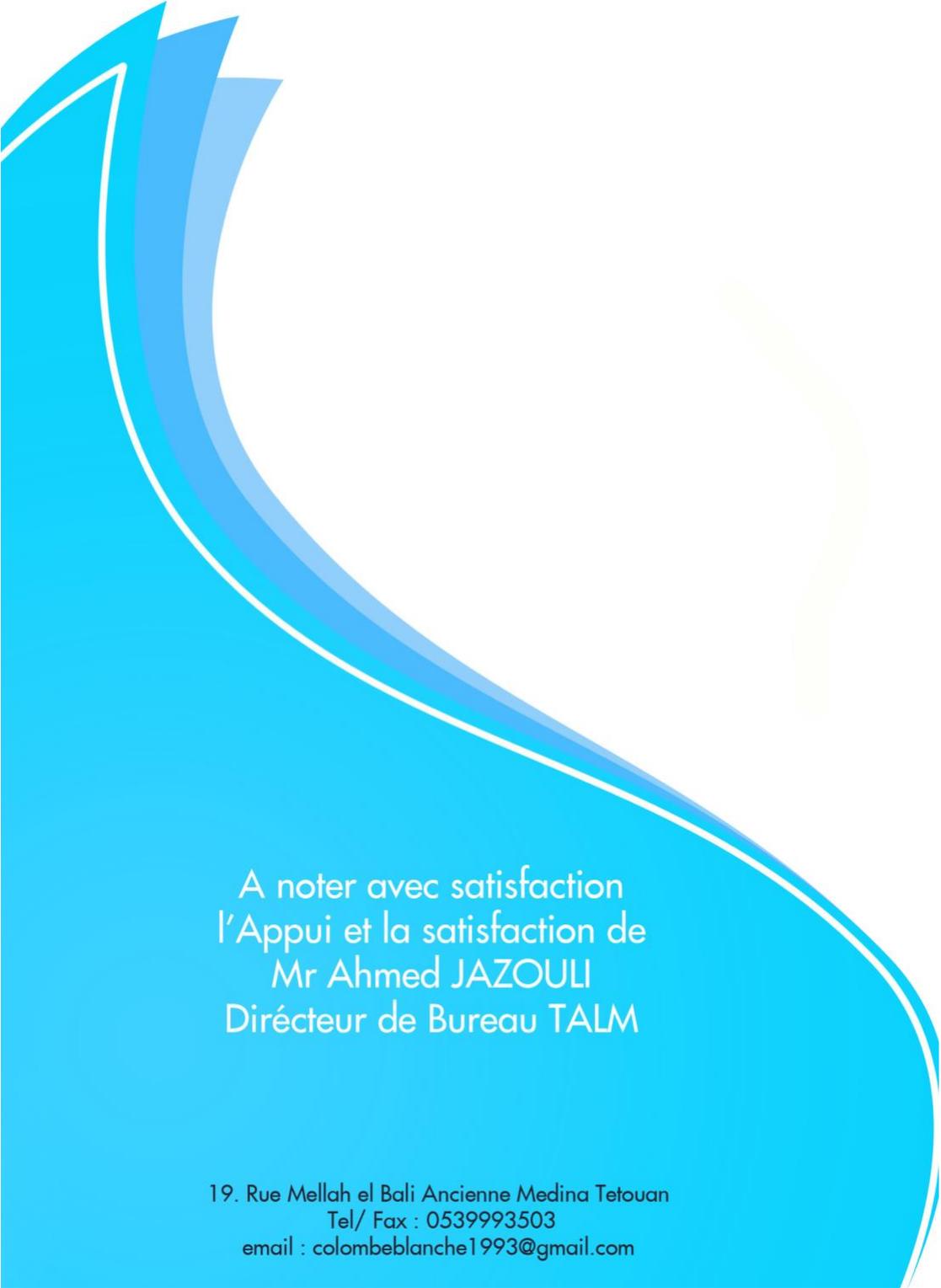
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'environnement. L'esprit de partenariat fait ainsi part entière de l'approche globale de l'ACB.

Ceci dit, cette synergie n'est aucunement une raison pour bannir la différence et la singularité. Tout en œuvrant de concert avec les autorités et autres partenaires dans plusieurs projets et activités, l'association préserve sa vision et son indépendance. Ceci octroie à l'ACB plus de

229

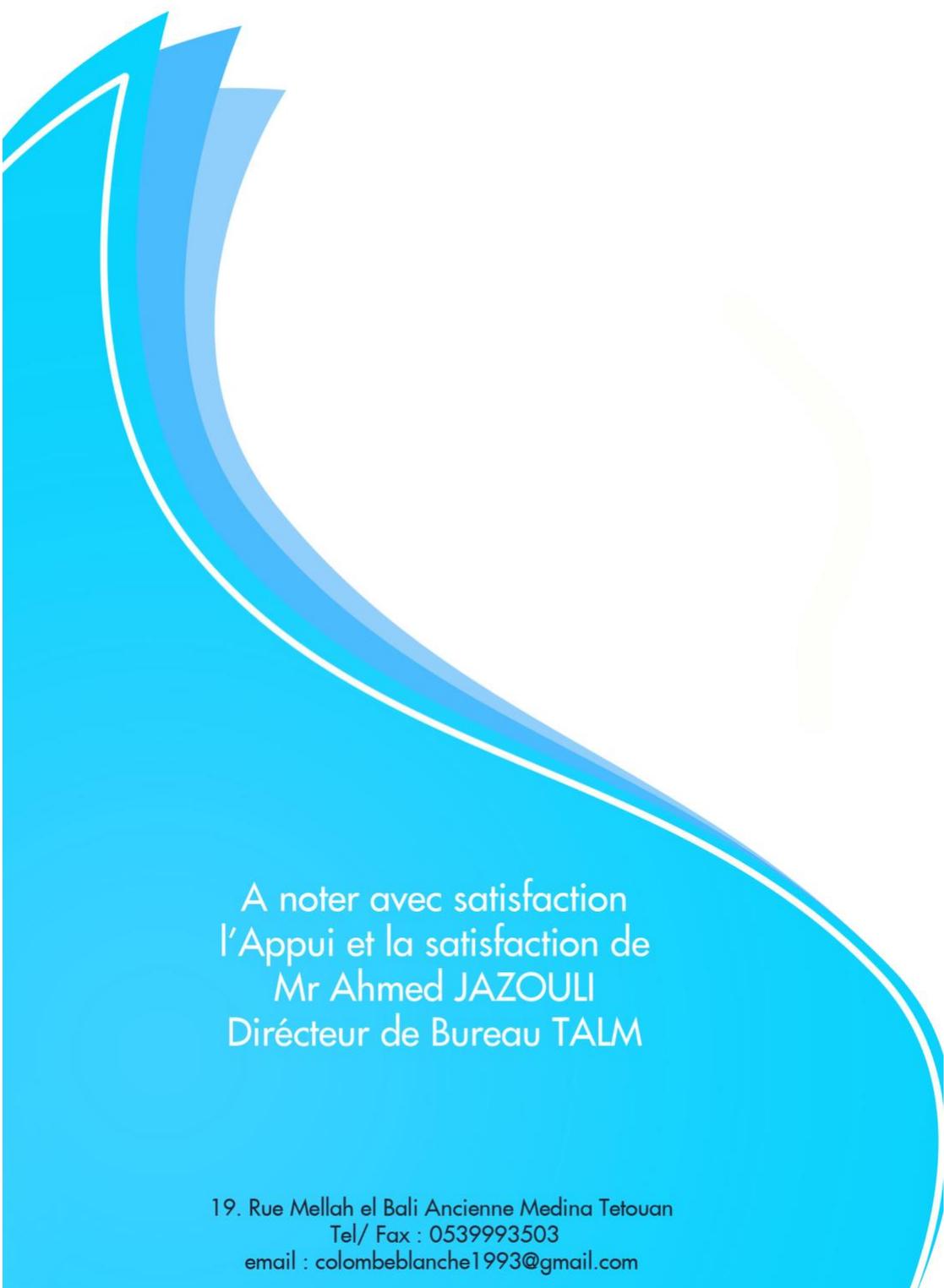


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

crédibilité et impose un certain respect à son engagement. La preuve est que parler de l'handicap dans toutes les sphères publiques dans la région du Nord revient à évoquer l'apport grandiose de l'ACB, mais aussi son engagement et sa volonté d'aller de l'avant dans ce dossier. Ce n'est pas tout, la crédibilité et l'honnêteté demeurent des devises liées intrinsèquement à cette structure.

230

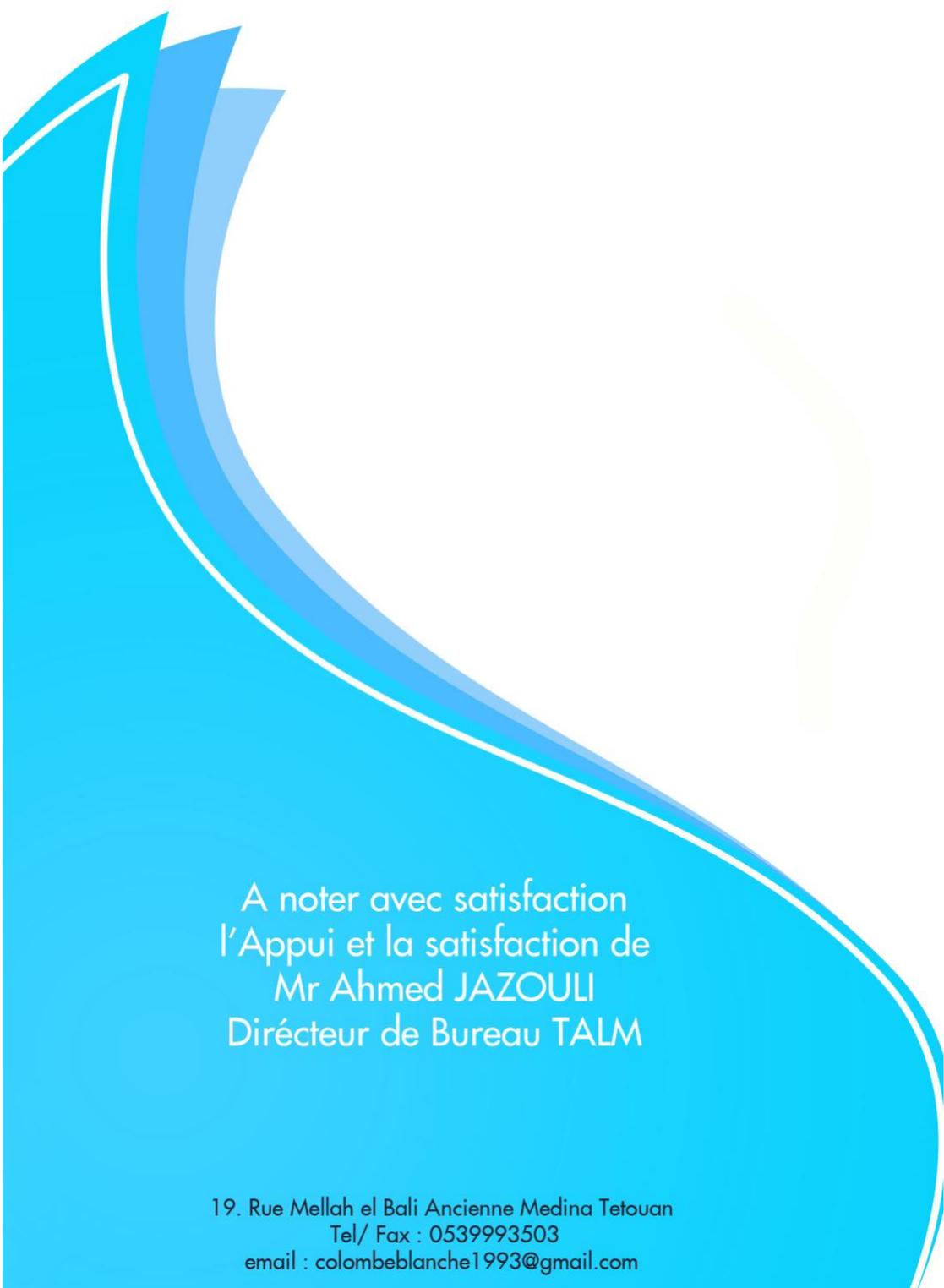


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Cette ouverture sur son environnement a permis à l'ACB de se constituer en une institution ressource en matière d'Handicap. Au ministère, auprès des autorités et des collectivités, des autres associations actives dans le monde de l'handicap, comme chez les bailleurs de fonds, l'ABC est devenue un organisme productif en matière de propositions, de thèses, de réflexions, d'actions, d'idées et de projets de terrain. D'où son rôle

231



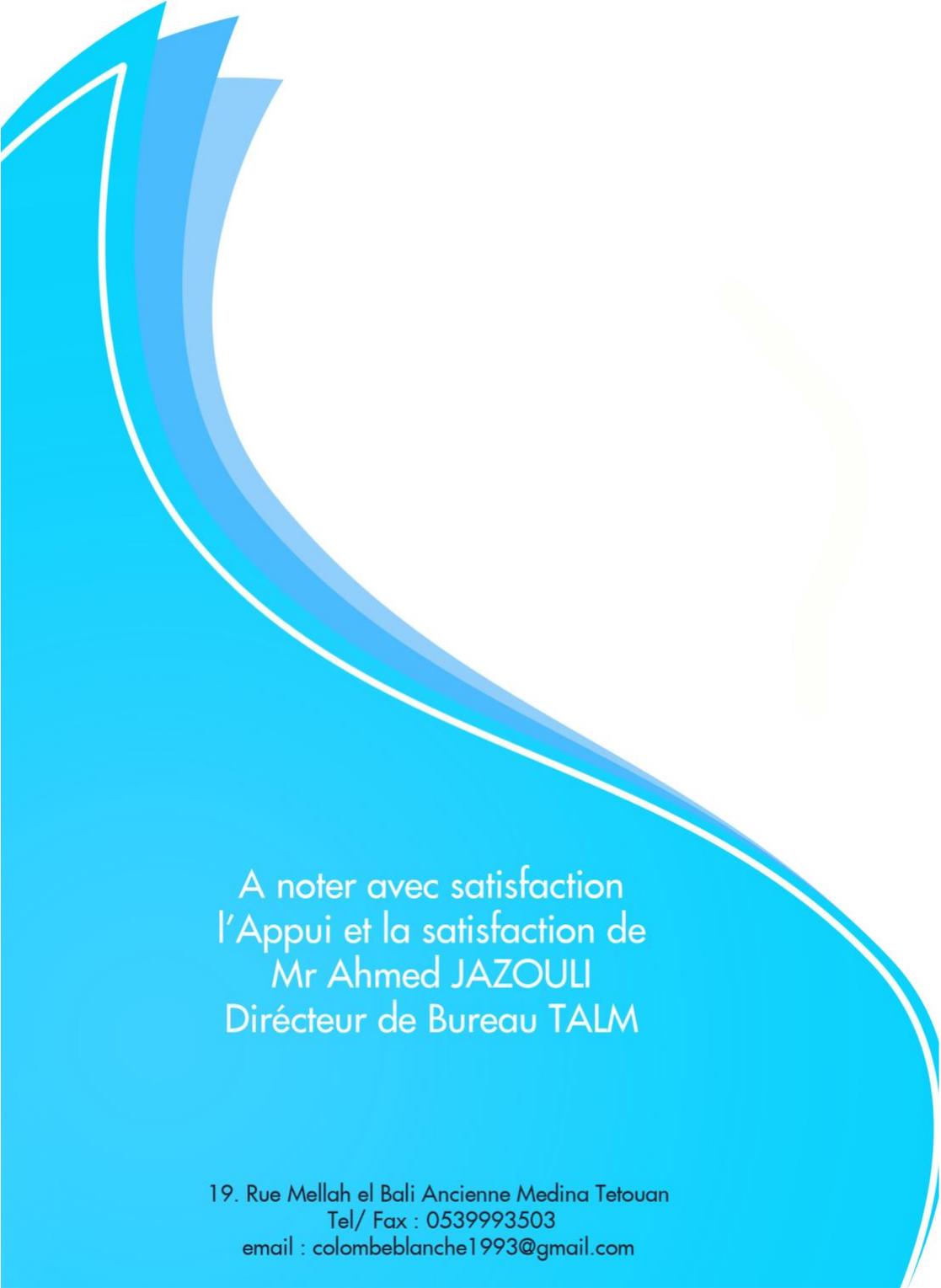
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

axiomatique et la nécessité de faire bénéficier d'autres structures de son expérience.

Là aussi, il faut mettre en relief un autre atout à capitaliser, à savoir le type de partenariat qu'incarne l'ACB, en l'occurrence le partenariat utile et bénéfique. Beaucoup de bailleurs de fonds et de partenaires remarquent d'ailleurs cette « chasteté » par rapport aux projets inutiles

232



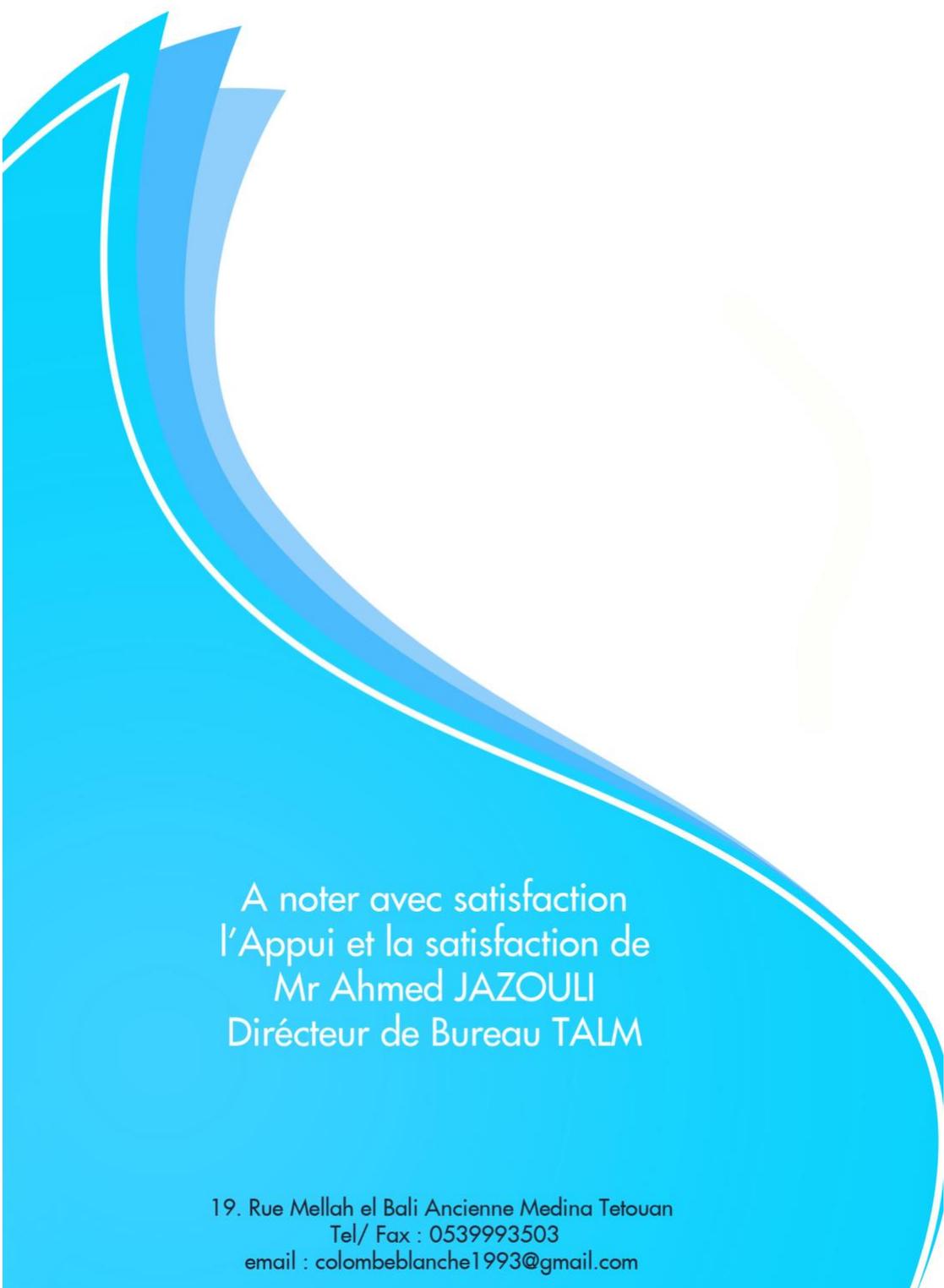
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

ou ostentatoires. Bien que la volonté d'aller vers des projets d'envergure transparaissent de manière assez claire dans le plan stratégique 2013-2017.

Troisième partie : Les savoirs et les vérités provisoires

233



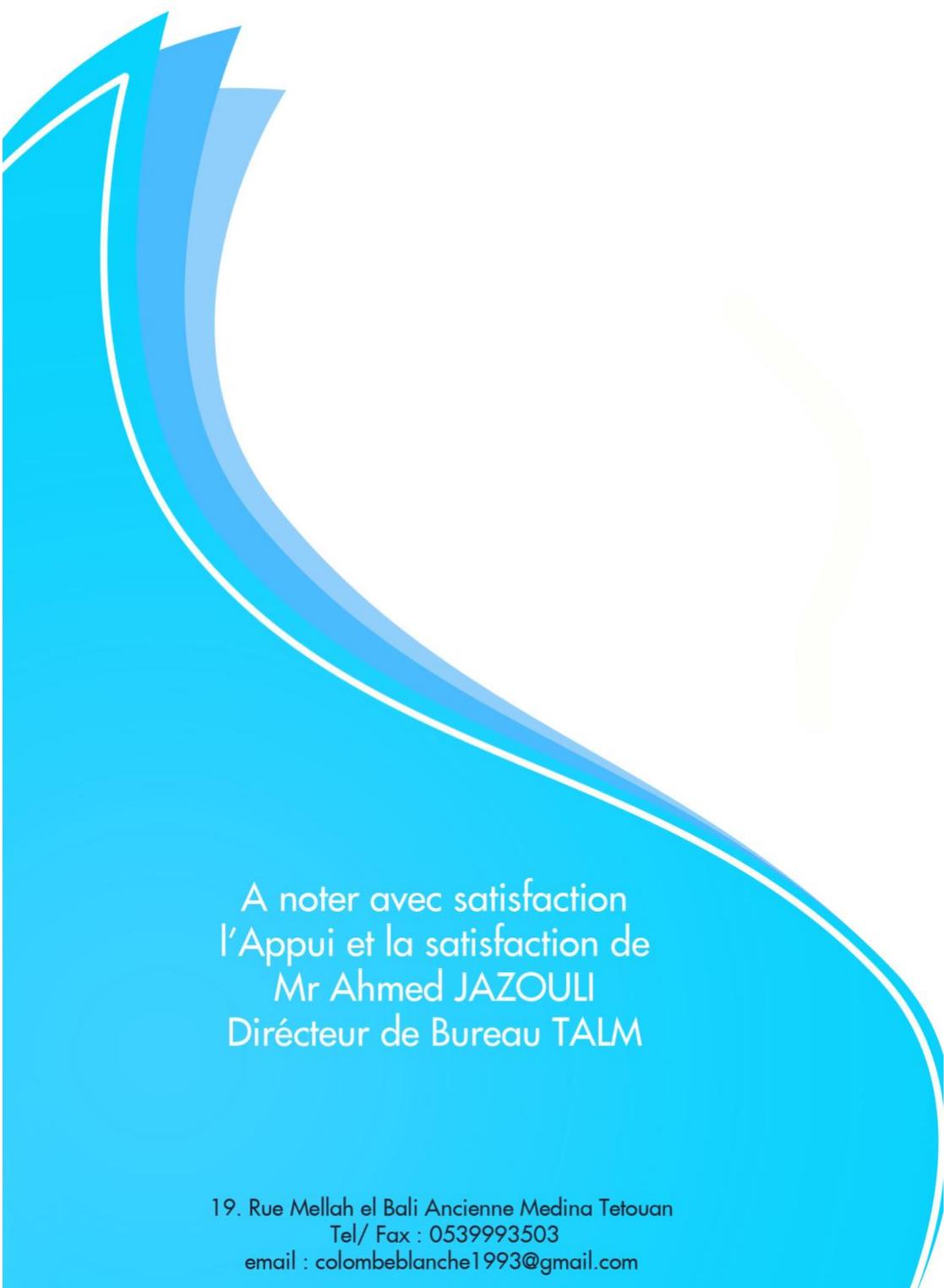
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

I - Valorisation et enseignements

Deux phases se partagent l'histoire de l'ACB. La première commence depuis la création jusqu'à 1998 et la seconde de 1998 à 2013. A partir de 2012, Al Hamama Al Bayda'a entame sa troisième phase, caractérisée par une nouvelle vision, vouée vers des perspectives prometteuses.

234



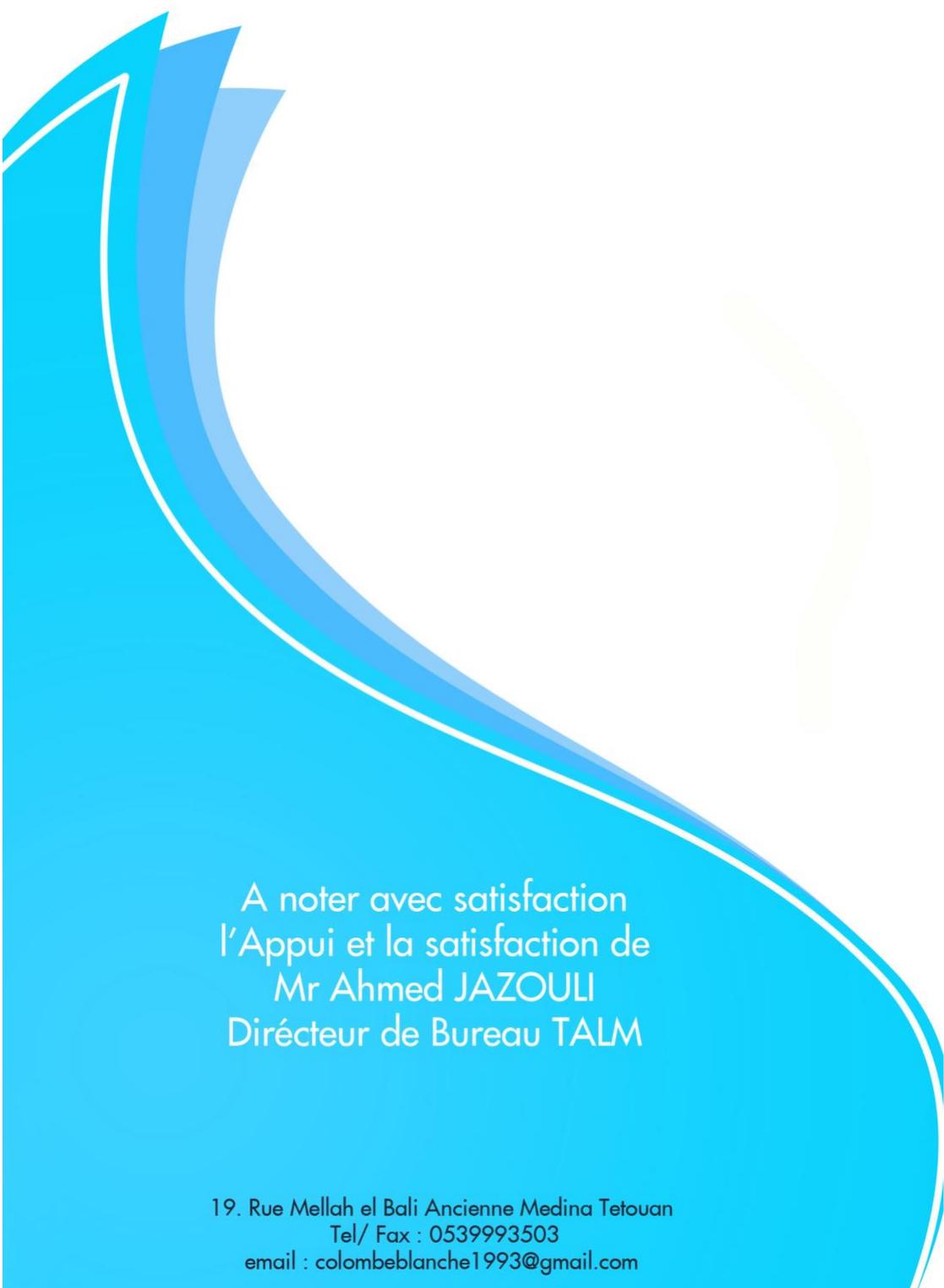
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

1- Dynamique, cohésion et assonance

Différents profils, différentes compétences et différents penchants ne signifient aucunement dissonance au sein du groupe. La preuve est apportée par l'histoire de l'ACB., qui nous offre une expérience différente. En vingt ans, l'association a changé de nom, mais aussi d'approche, de conception, de mission et de stratégie. Tout un dynamisme qui a fait du

235

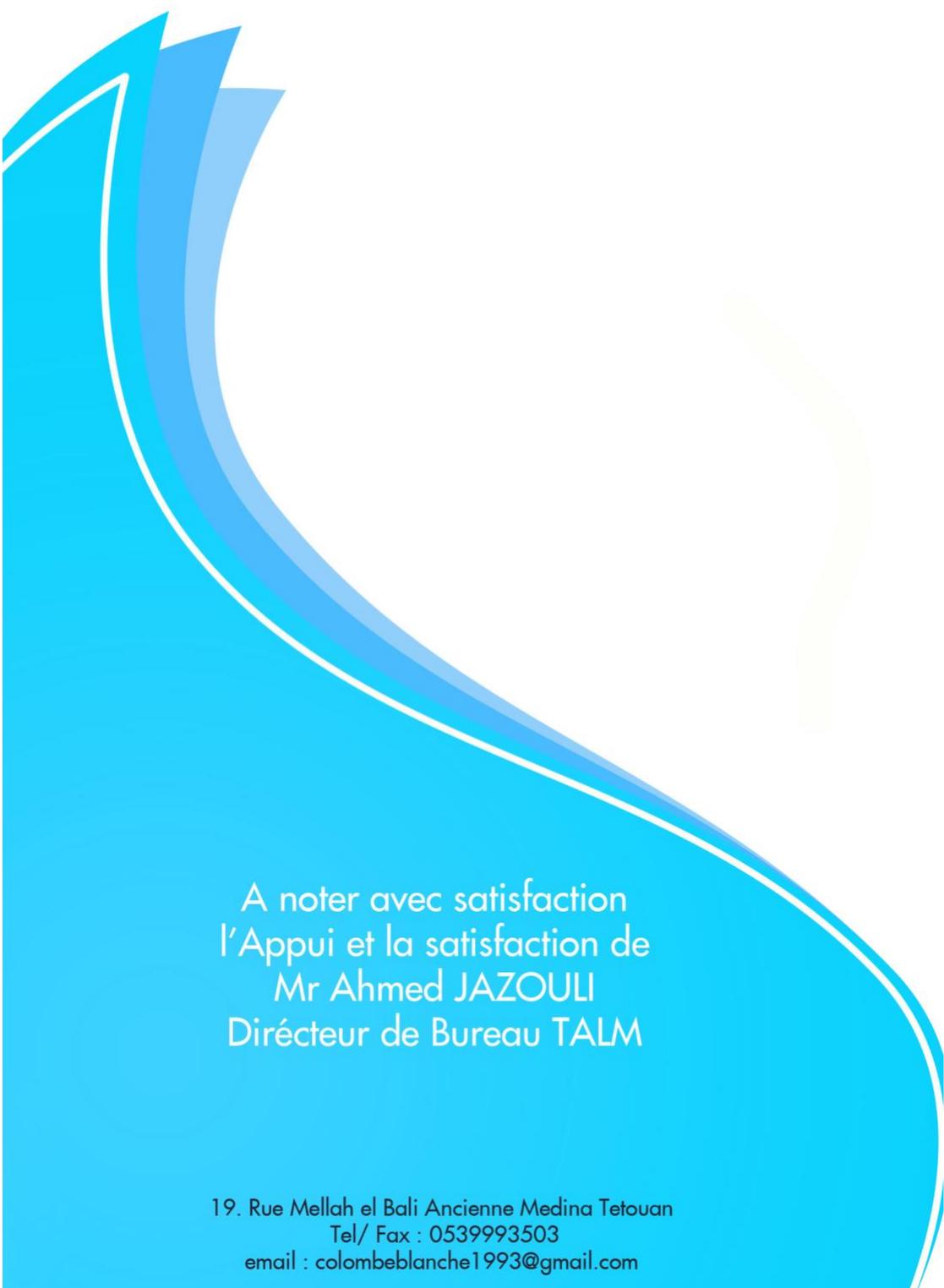


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

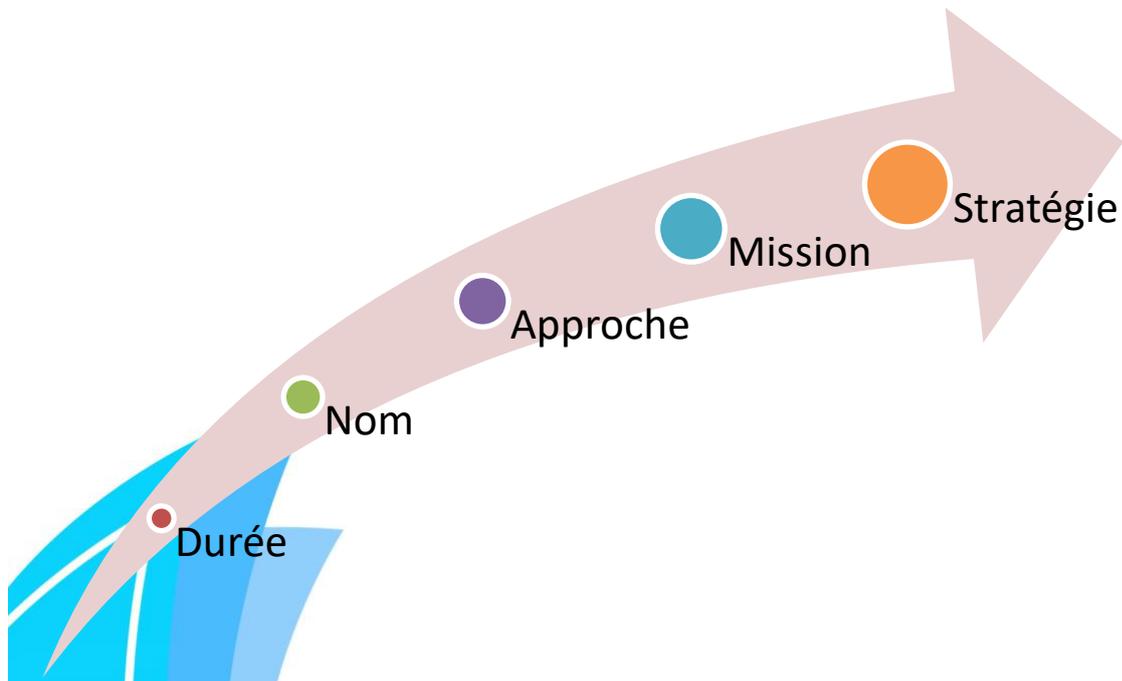
changement, une devise courante au sein de cette structure. Bref, l'ACB est une « ONG apprenante », et partant, disposée à capitaliser ses expériences. Bien évidemment, toute capitalisation et toute avancée en matière d'apprentissage, évite l'embourbement dans toutes formes de stagnation et de bureaucratie.

236



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



237

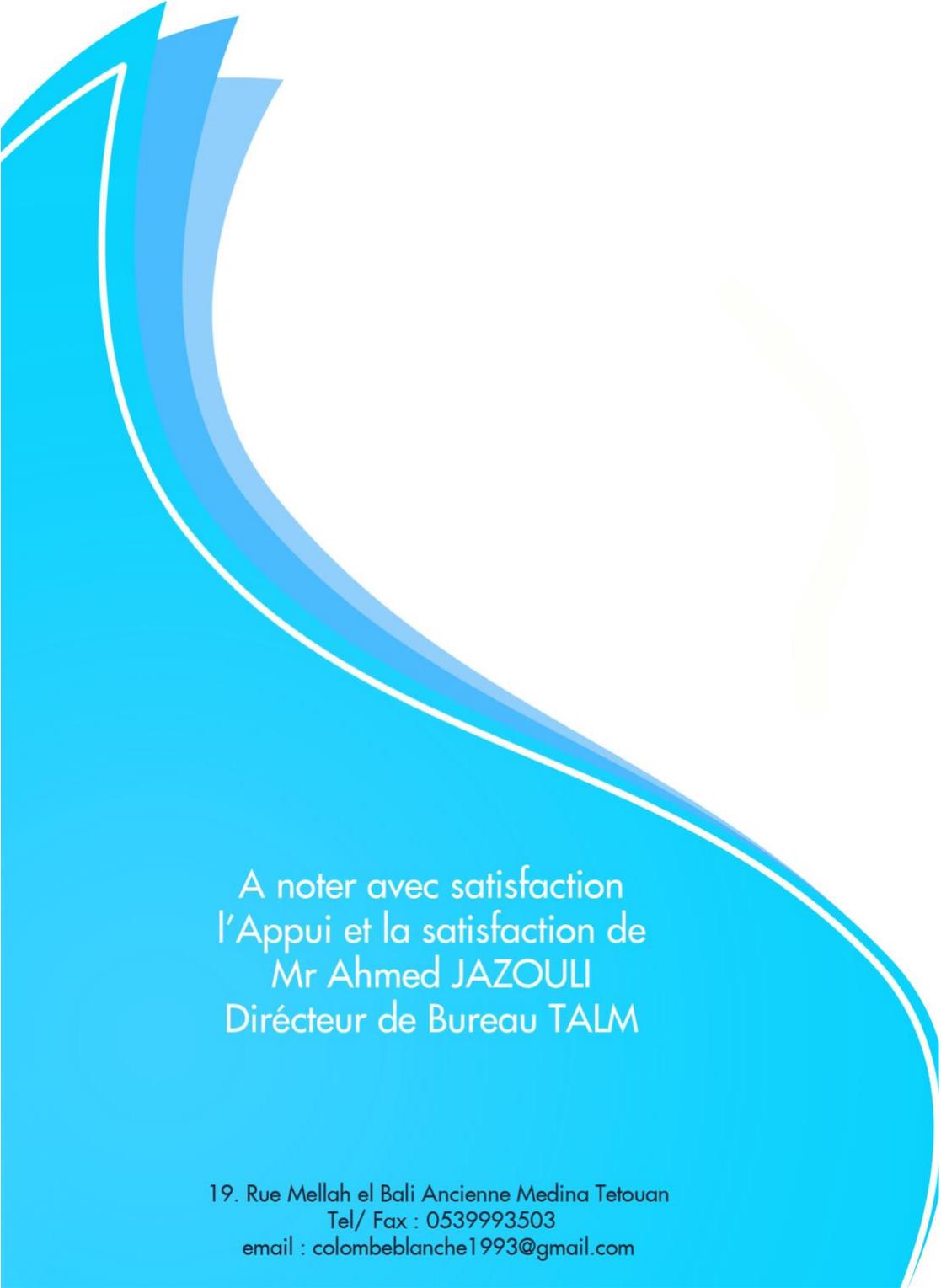
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

2 - Compétences et expertises d'ACB :

Depuis sa création, ACB s'est tracée un objectif majeur : Renforcer la capacités de ses cadres et militantEs, à travers la participation dans

238

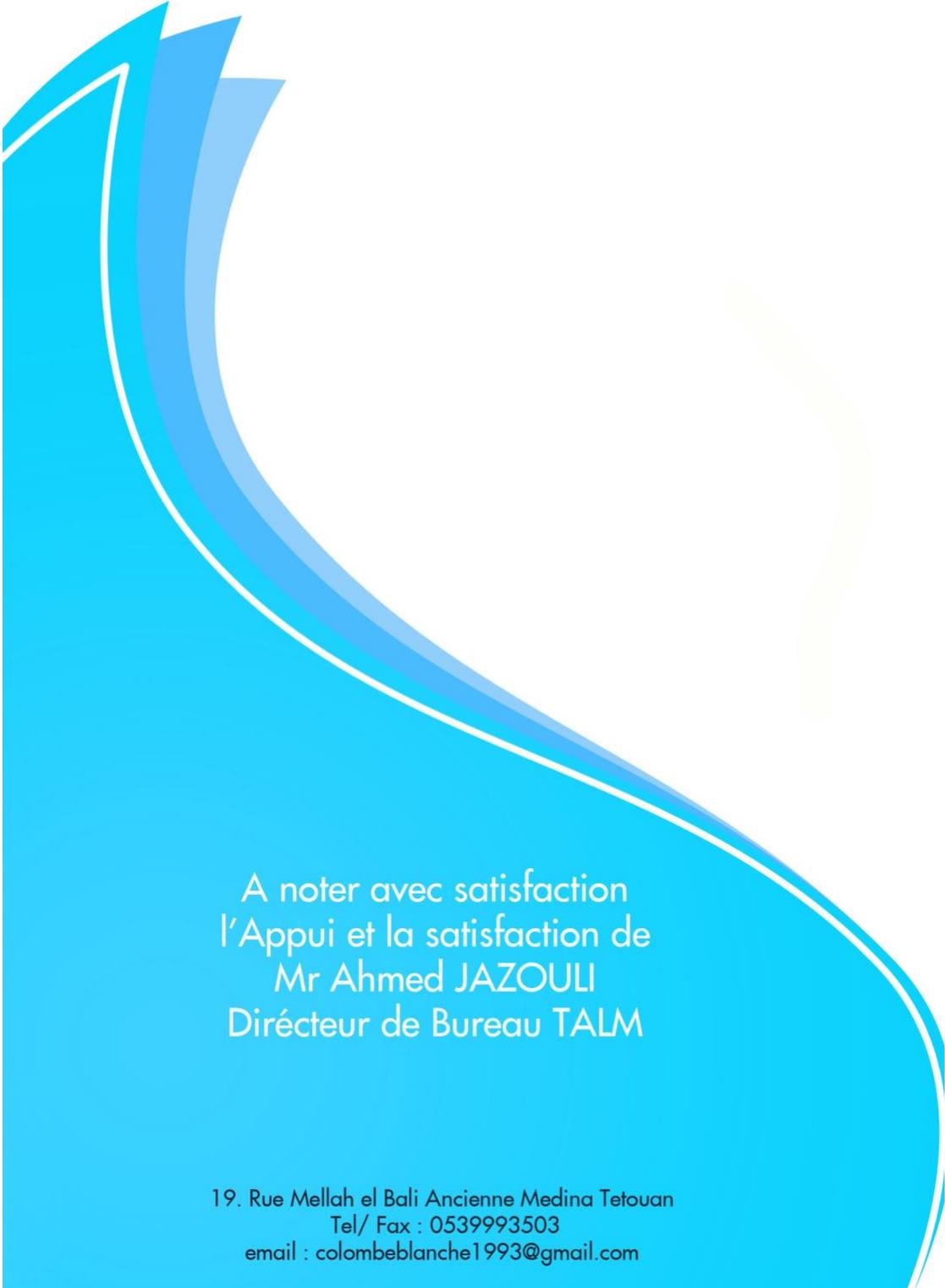


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

différentes sessions de formation, séminaires, tables rondes et autres ateliers de réflexion. L'association n'a également pas épargné d'effort en vue de l'organisation de formations internes, en faveur du tissu associatif de sa zone d'action. L'apprentissage, la connaissance et le savoir ont ainsi

239

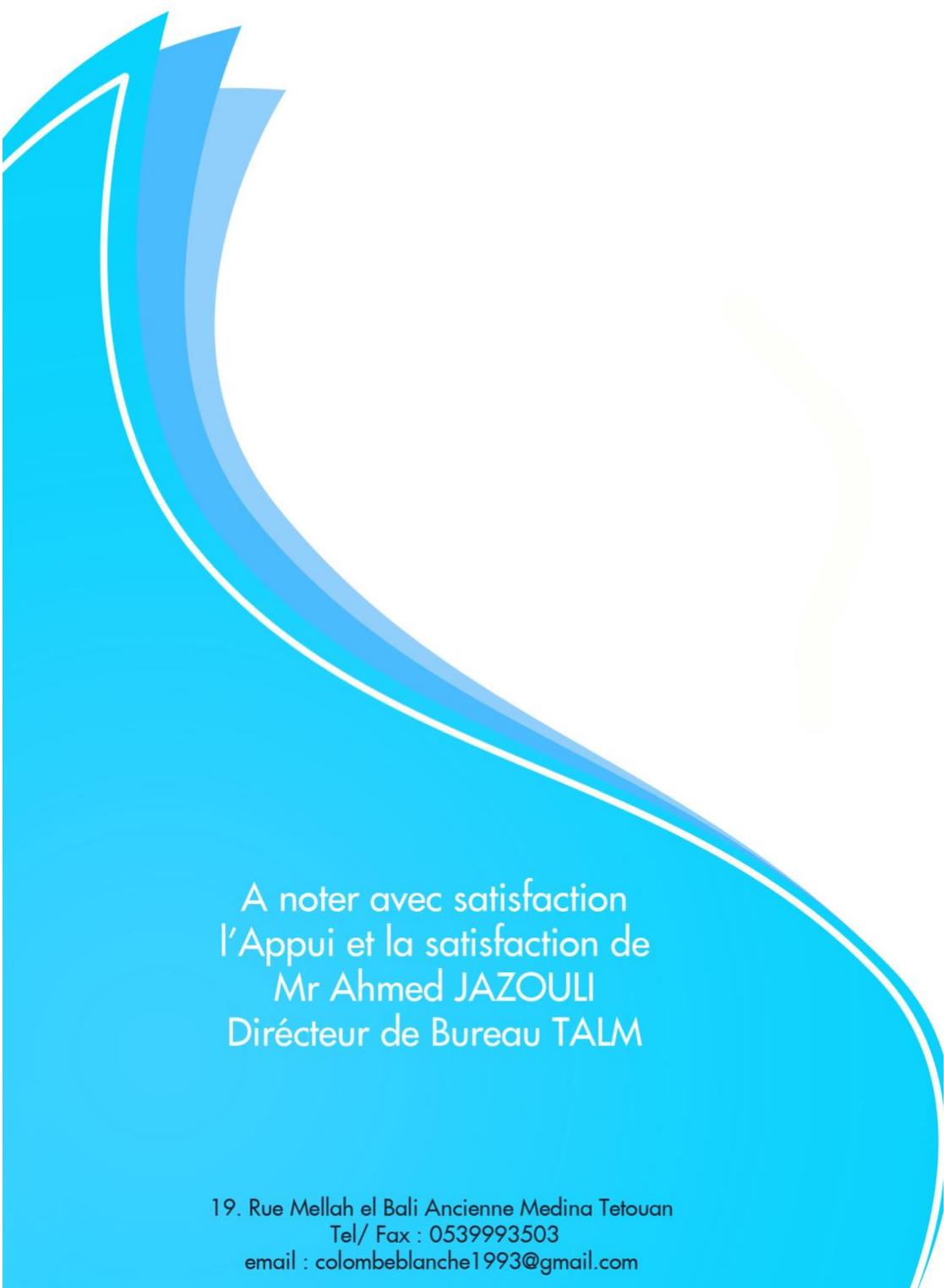


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

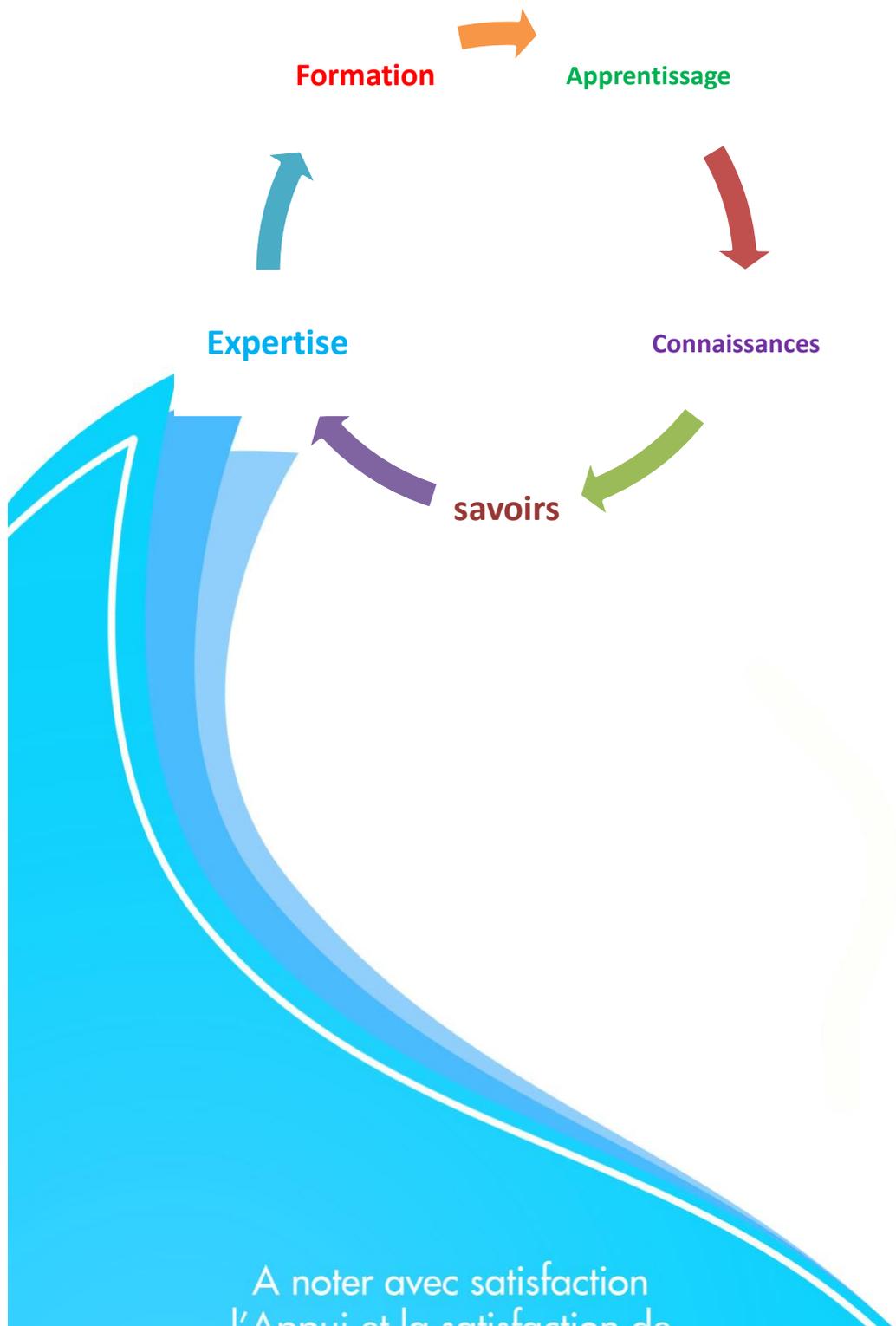
constitué un fonds essentiel, pour une action efficiente.

240



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



241

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

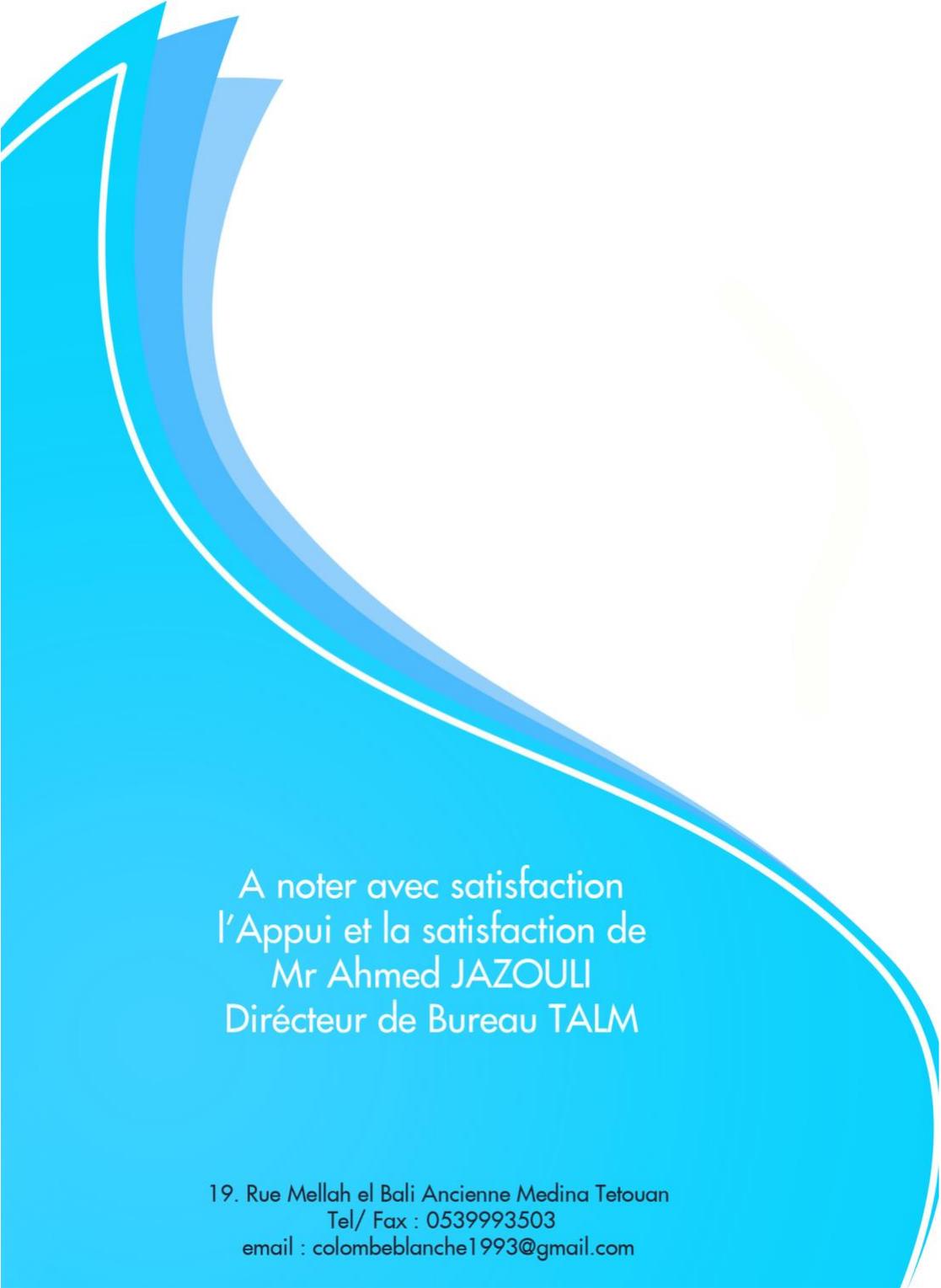
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Figure 15 : La formation, un atout des plus réussis de l'ACB

Tout ce travail, ajouté aux acquis académiques et professionnels des activistes, a relégué un arsenal de compétences et d'expertises propres à l'association et relatifs notamment aux aspects suivants :

◆ **Administration.**

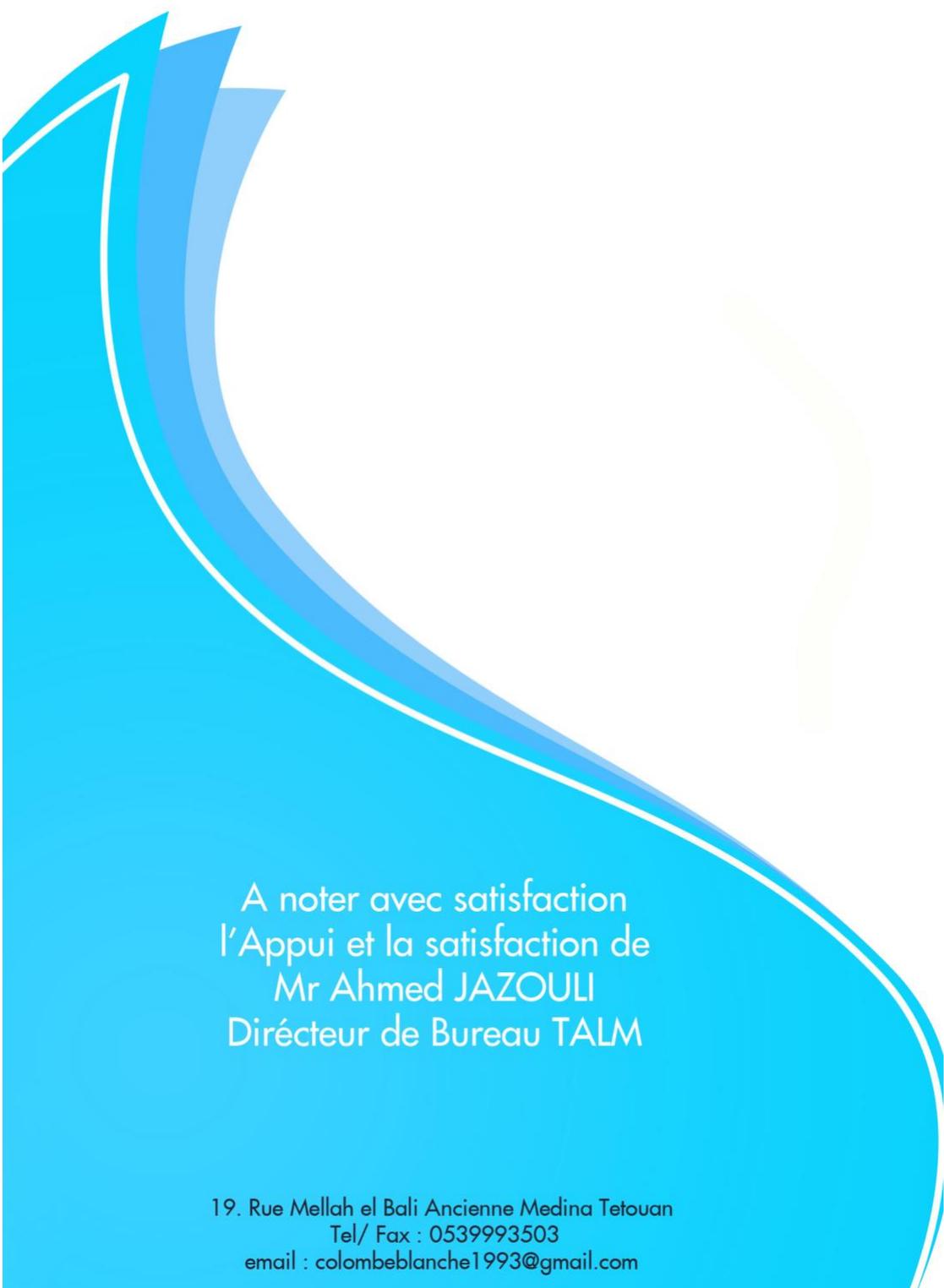
242



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

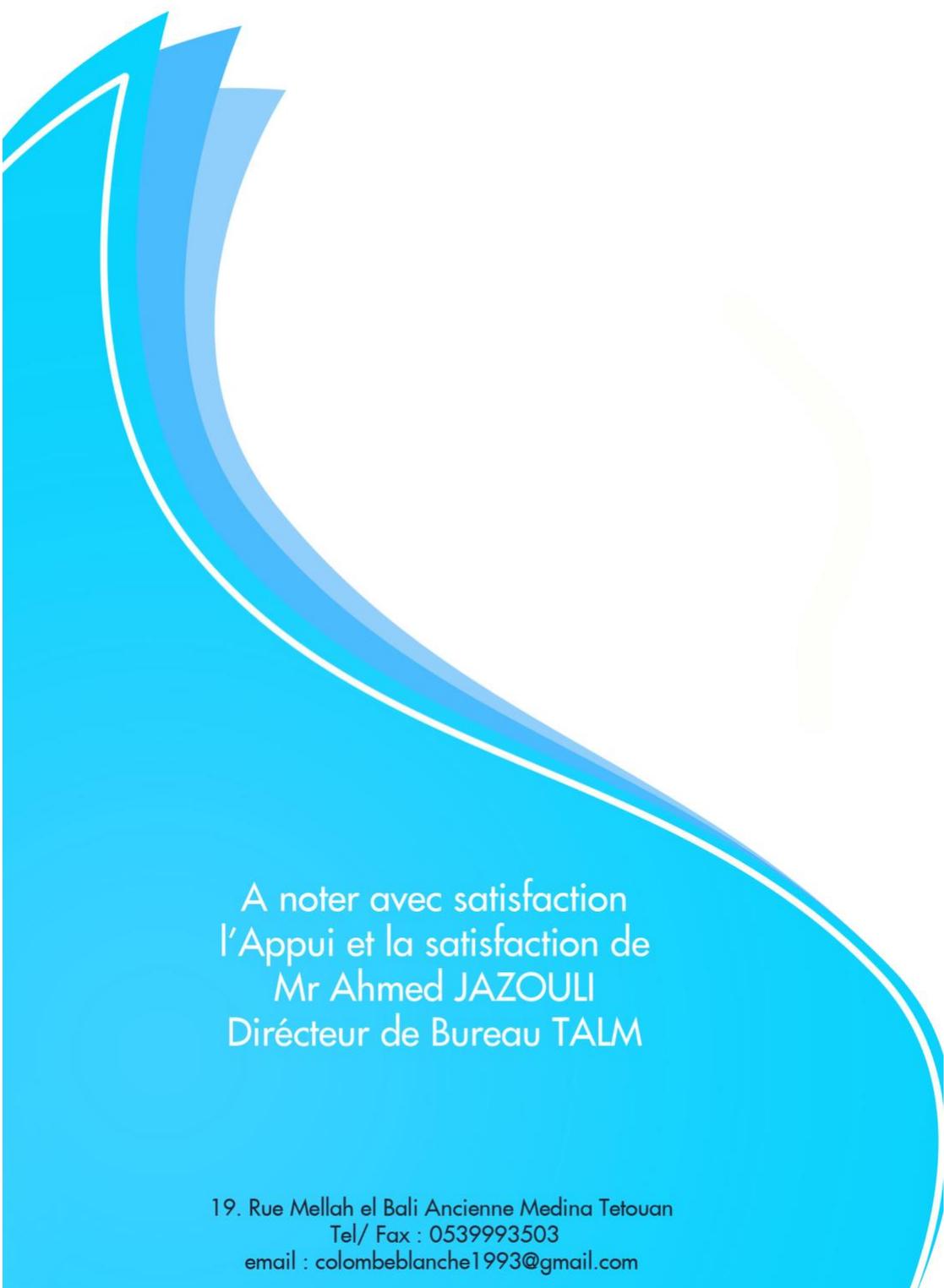
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- ◆ **Approche droit**
- ◆ **Gestion des associations.**
- ◆ **Médias/communication.**
- ◆ **Elaboration des projets.**



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

- ◆ **Enseignement.**
- ◆ **Environnement.**
- ◆ **Partenariat.**
- ◆ **Approche genre.**

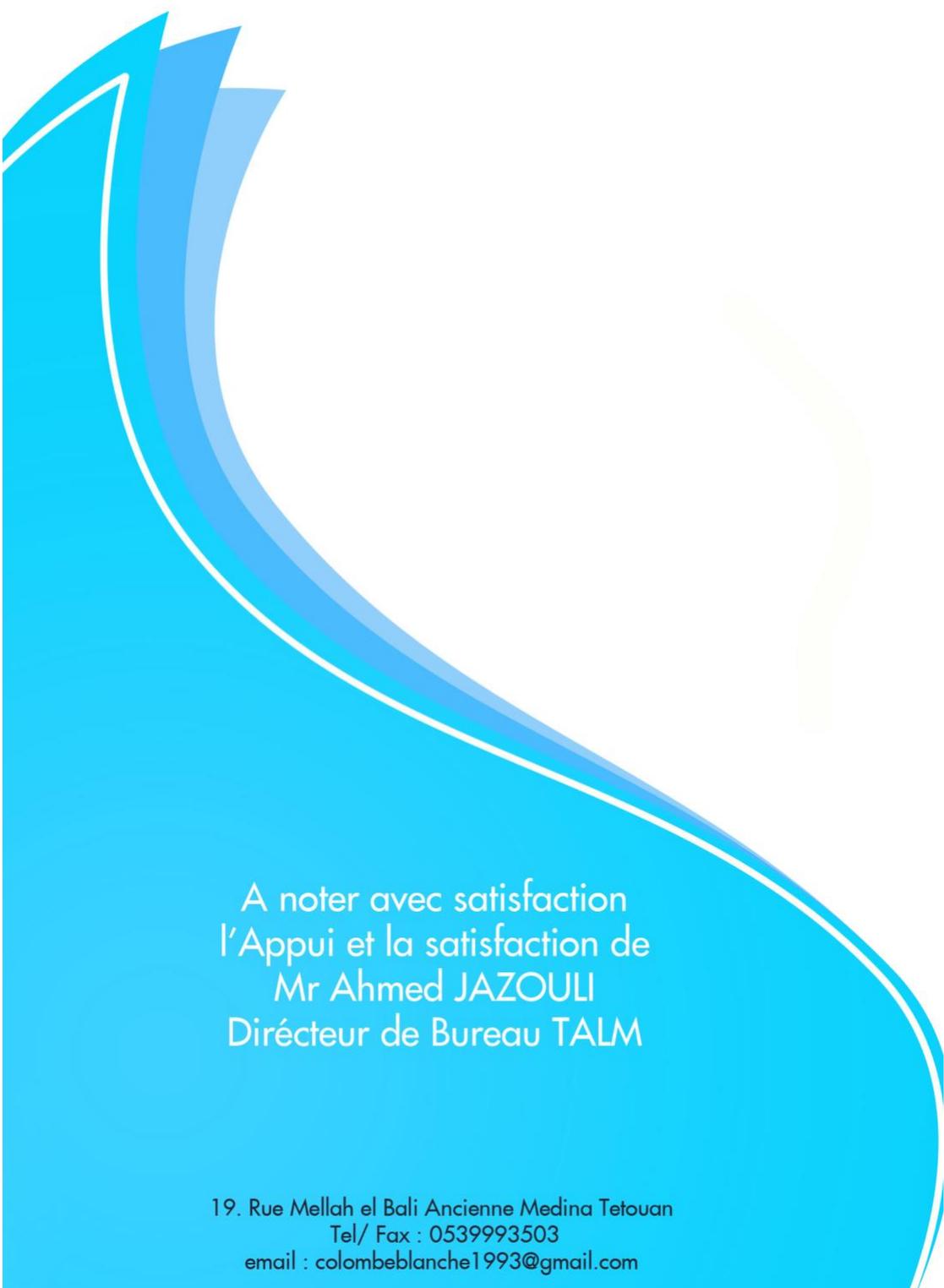


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

L'ACB bénéficie visiblement de l'apport des six premières compétences, pour mettre en marche la fonctionnalité de ses rouages. La visibilité d'autres compétences demeure toutefois assez timide au niveau de la liste des activités réalisées par l'association.

Toutefois, il y a lieu de chercher à diversifier les profils et disposer d'un programme d'empowement de tous les membres, afin de faciliter la

245



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

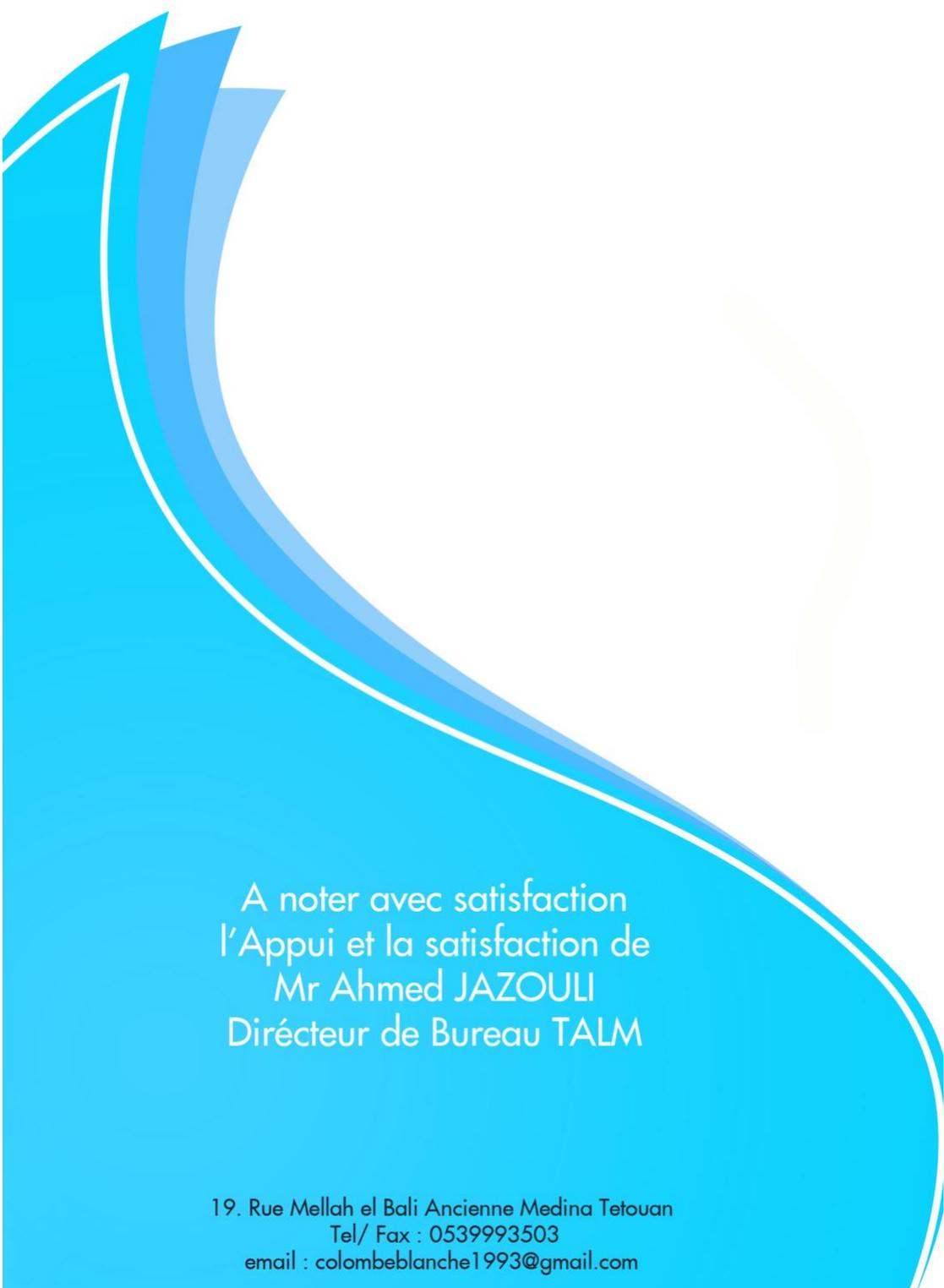
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

réalisation des programmes, la mise à niveau et la réduction des distorsions, ainsi que le partage des connaissances et savoirs.

3 - Graduation dans l'intervention

Au début, le nom de l'Association la Colombe Blanche pour la protection des jeunes handicapés répondait à un souci d'intervenir sur un

246

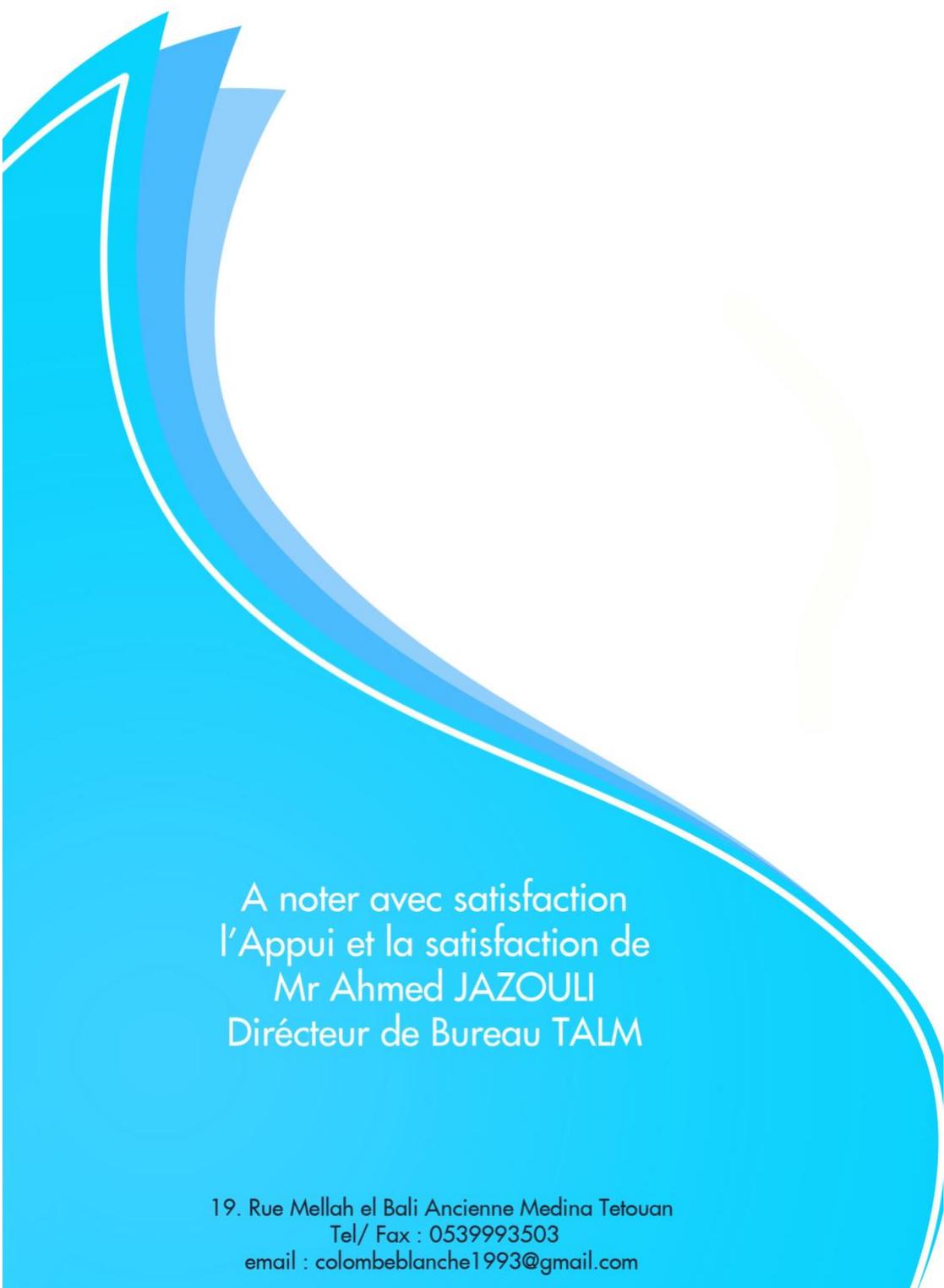


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

champ non encore totalement exploré par les associations traditionnelles en la matière, relevant de la ville de Tétouan : la catégorie des jeunes en situation d'handicap. Pourquoi cibler les jeunes en particulier ? L'idée était de ne pas attiser le feu de la concurrence avec d'autres intervenants traditionnels. Au fil des ans, les membres de l'ACB conquerraient les surfaces abandonnées par une structure très ancrée dans le domaine.

247

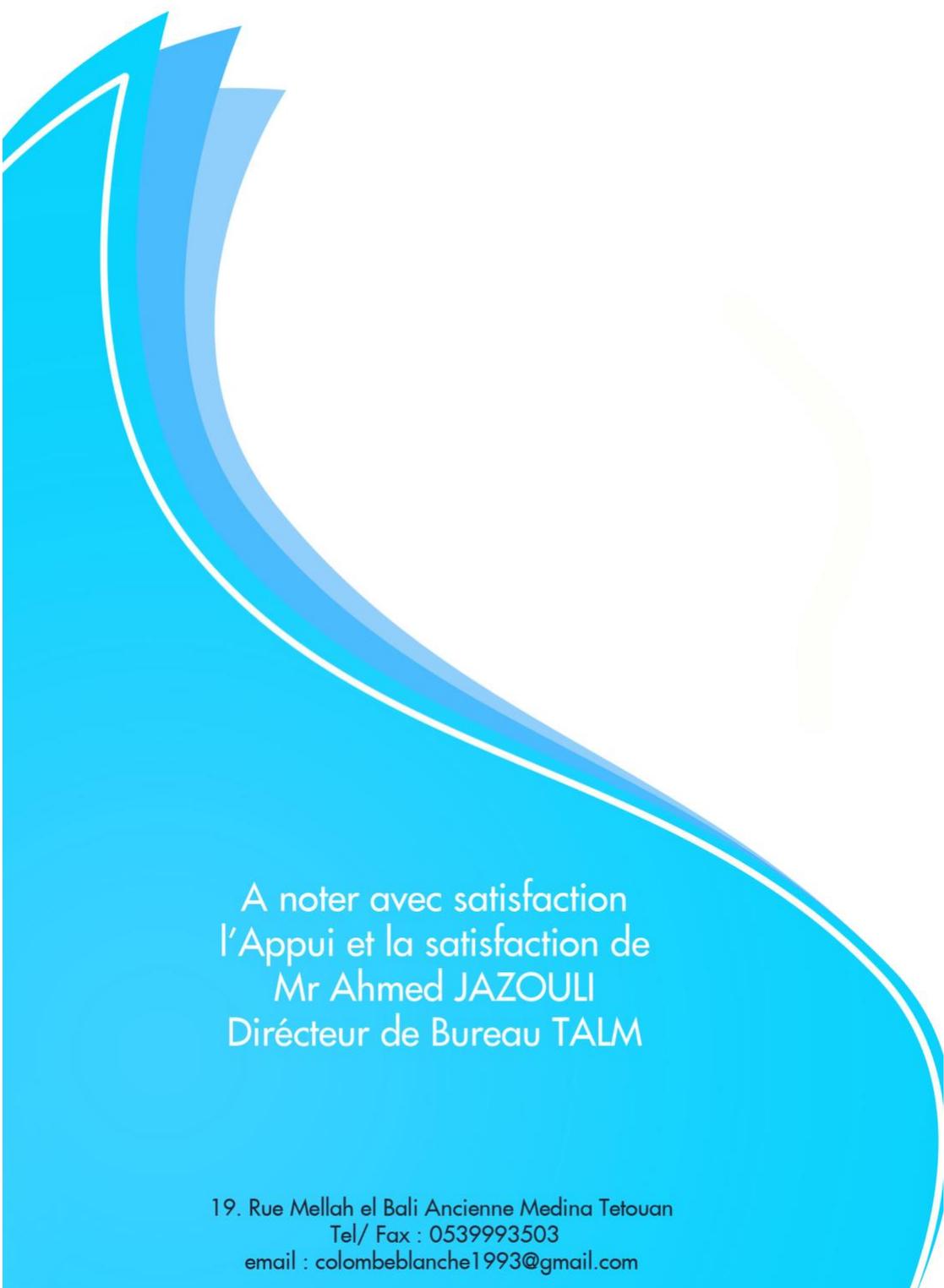


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'ACB s'est ainsi forgée la réputation d'une association soutenant *la PSH non pas comme objet d'assistance, mais en tant que sujet de droit*. Une nouveauté certaine dans une sphère publique considérant encore la question de l'handicap, comme une fatalité et non pas comme un problème de société. Le partage d'une telle expérience reste une

248

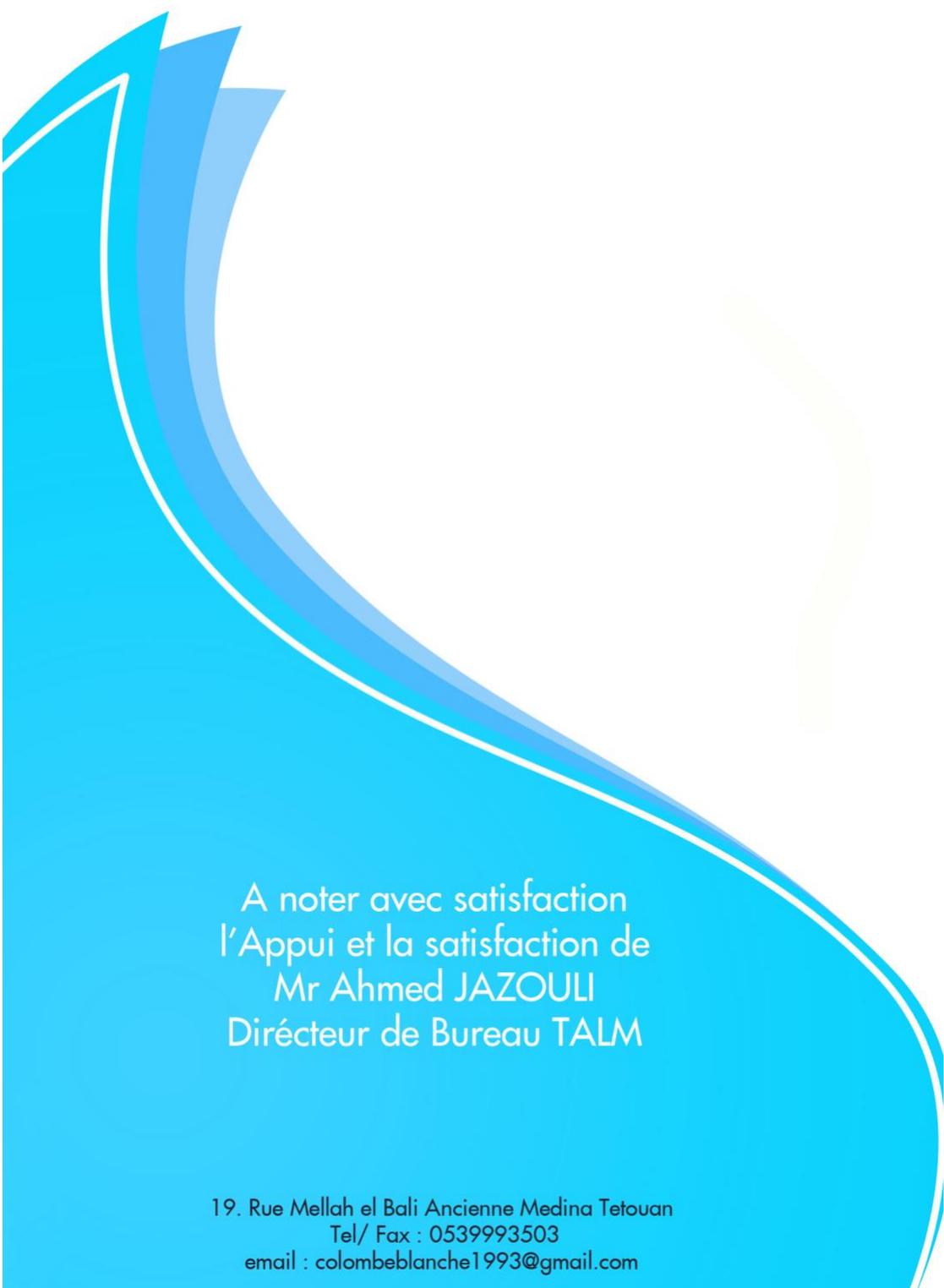


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

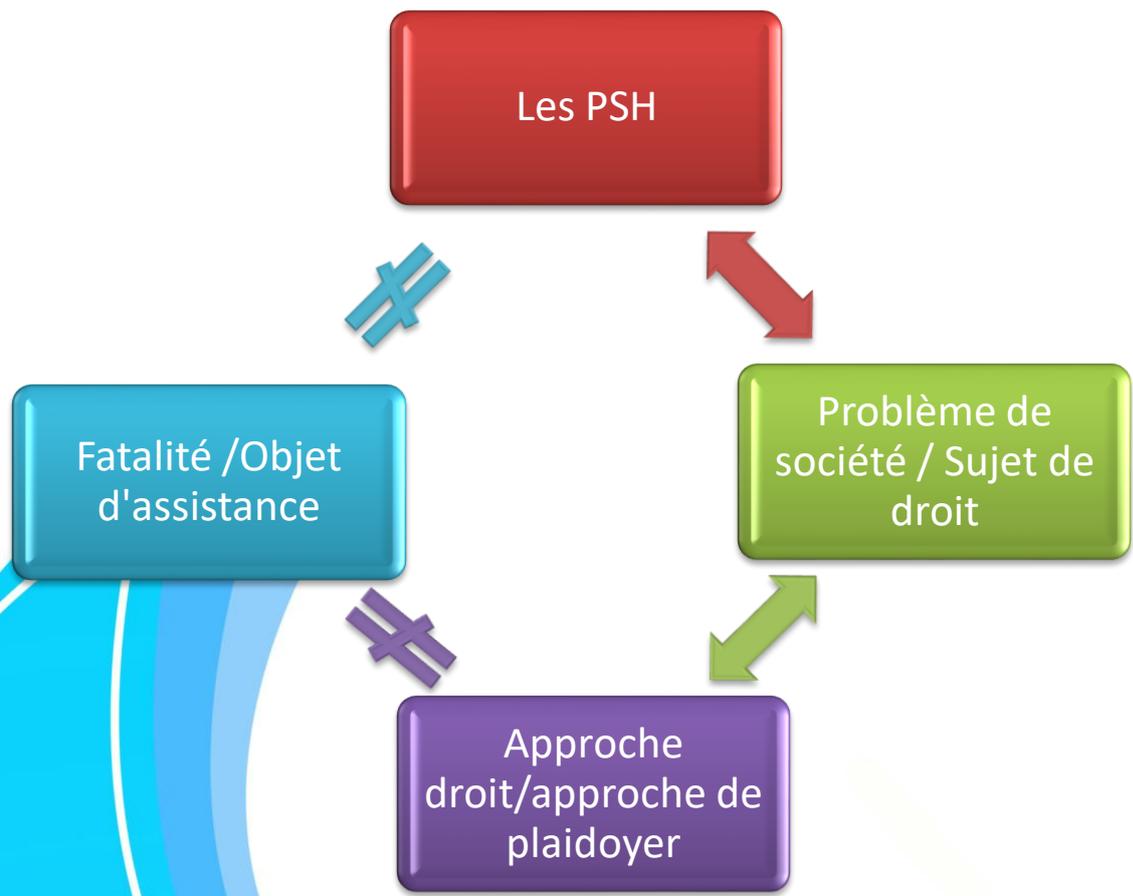
nécessité, afin de mettre fin à un modèle prédominant, à savoir celui qui prône l'approche socio-caritative basée sur la bienfaisance et l'assistanat.

249



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

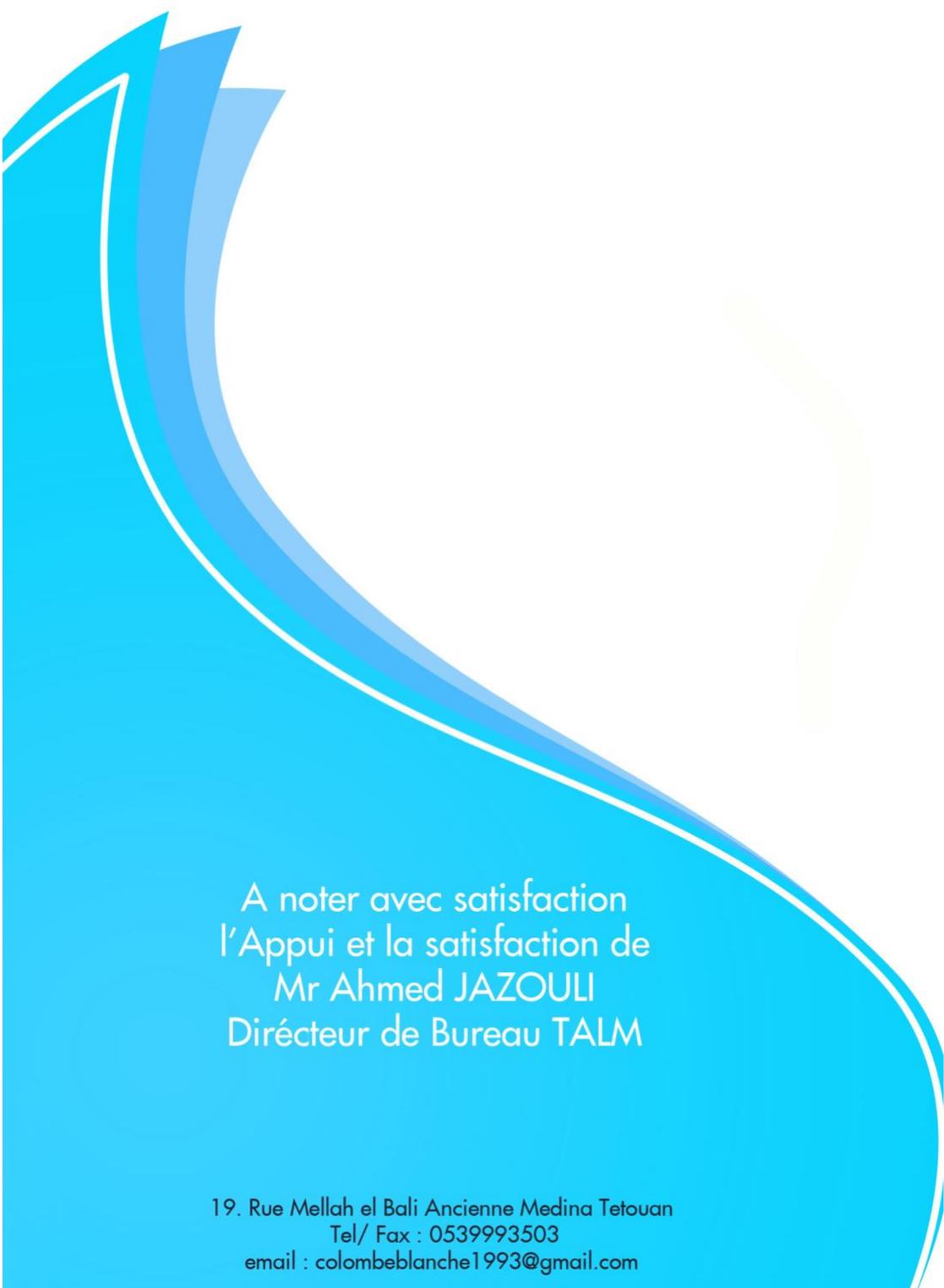


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 16 : Transformation totale de la conception d'agir

De la simple défense des droits des personnes handicapées et la prestation de différents services sociaux à la promotion des droits des Personnes en Situation d'Handicap (PSH), ainsi que leurs familles et leur protection dans une société inclusive et équitable.

251

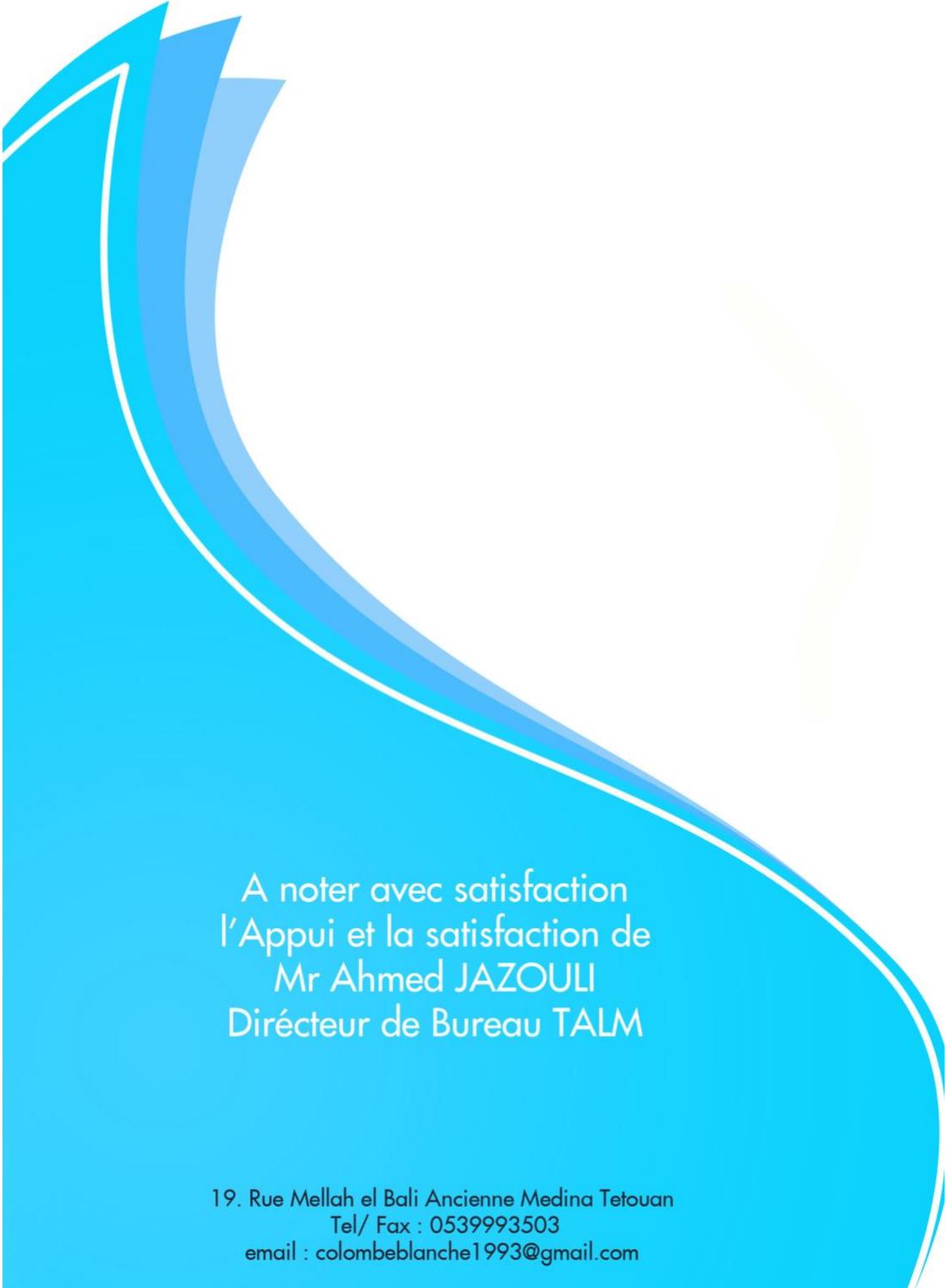


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Une philosophie qui demeure au cœur du nouveau plan stratégique 2012-2017. L'association qui est ainsi sur le point d'entamer une nouvelle phase de sa vie, reste consciente des défis futurs. L'approche suivie et adoptée a certes un impact certain sur le contenu d'un message et partant d'une stratégie, mais ce qui est assez important reste l'implication de l'association dans un processus de production et partant d'influence des

252

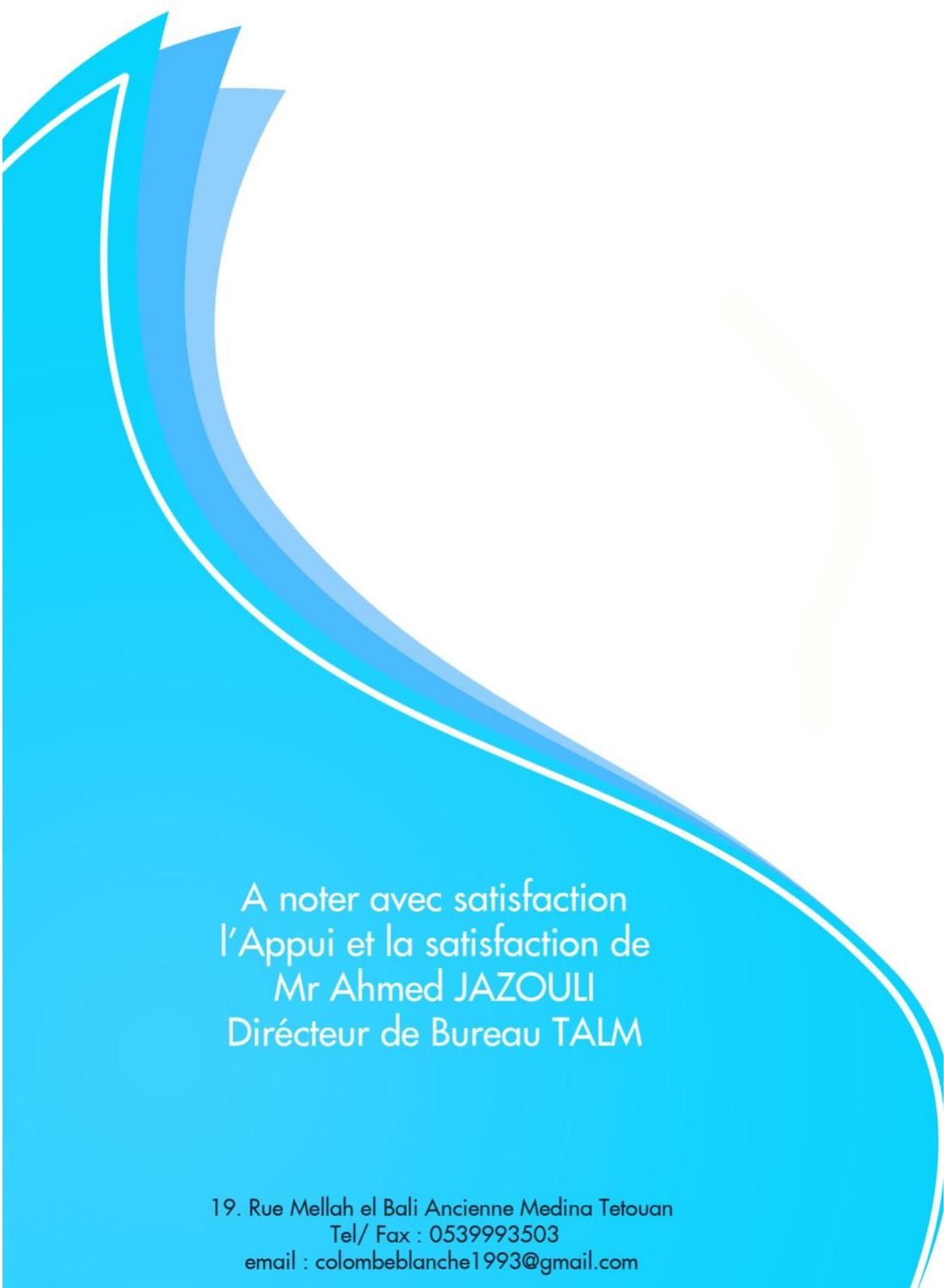


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

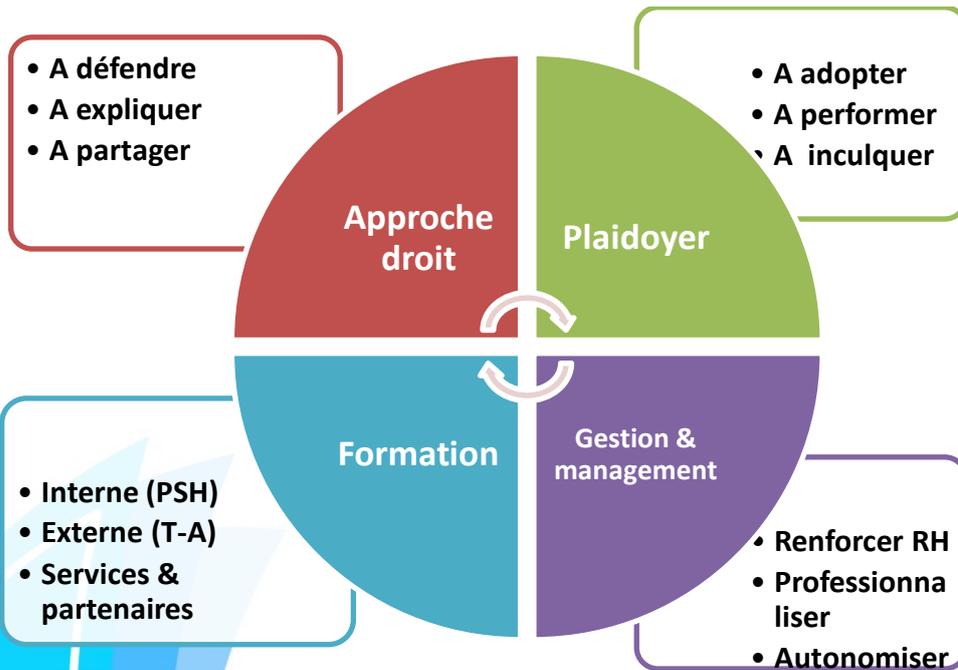
politiques publiques au niveau local (Nord du Maroc) et national. Un positionnement de taille à conquérir. L'autre champ à conquérir reste la vulgarisation de cette approche parmi les PSH d'abord, et parmi les autres intervenants, acteurs et partenaires. Une manière d'unifier le langage, le discours, l'approche et les visions, où du moins rendre tout cela possible.

253



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



254

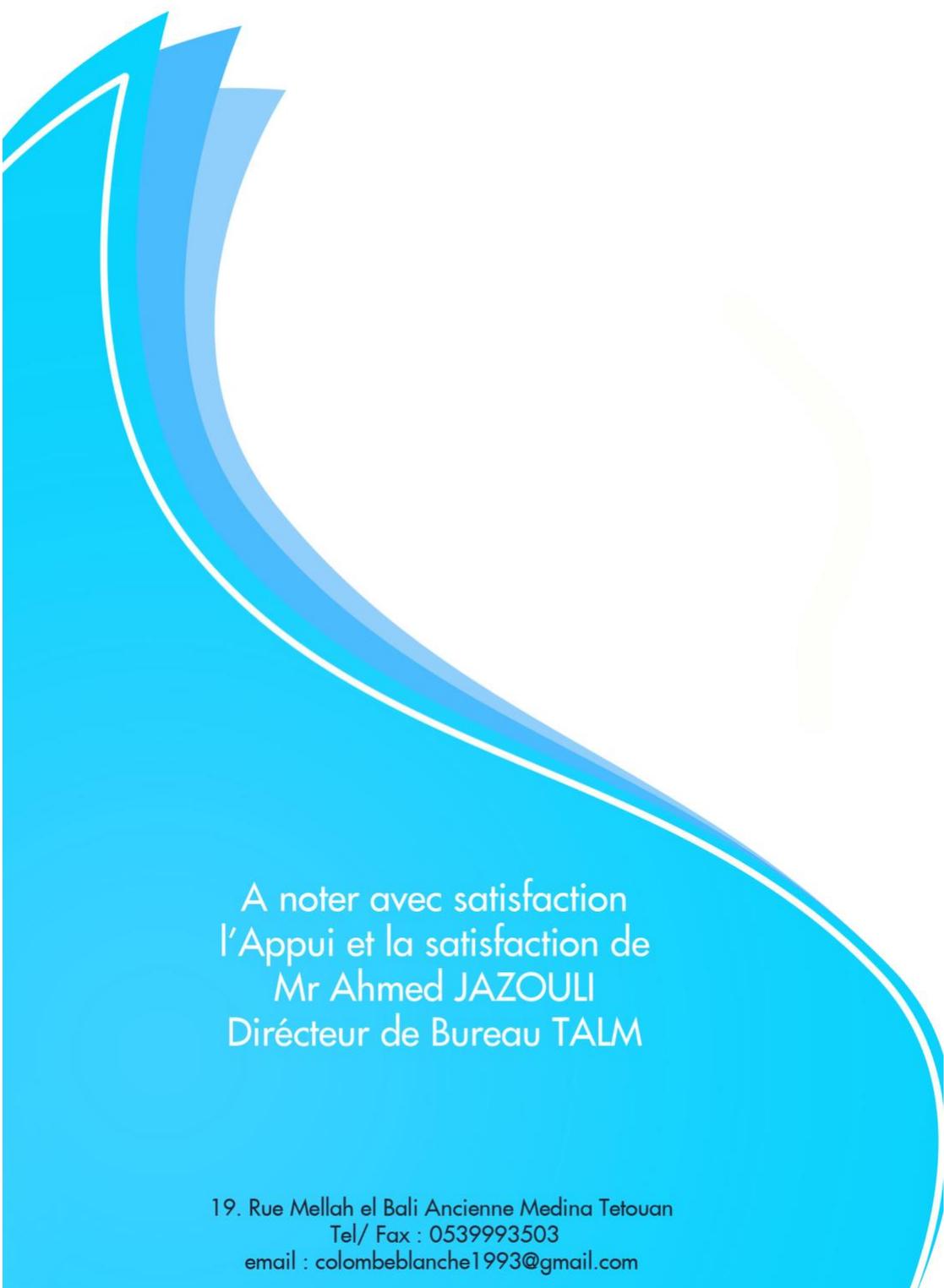
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 17 : Notions pour une nouvelle action

Une première chose reste à faire dans ce cadre. C'est la mise en forme d'une grande partie du stock documentaire, en vue de sa publication. Un partage qui devrait bien évidemment respecter les thèmes abordés, les outils et approches suivies et adoptées.

4 - L'ACB ... cette structure apprenante

255

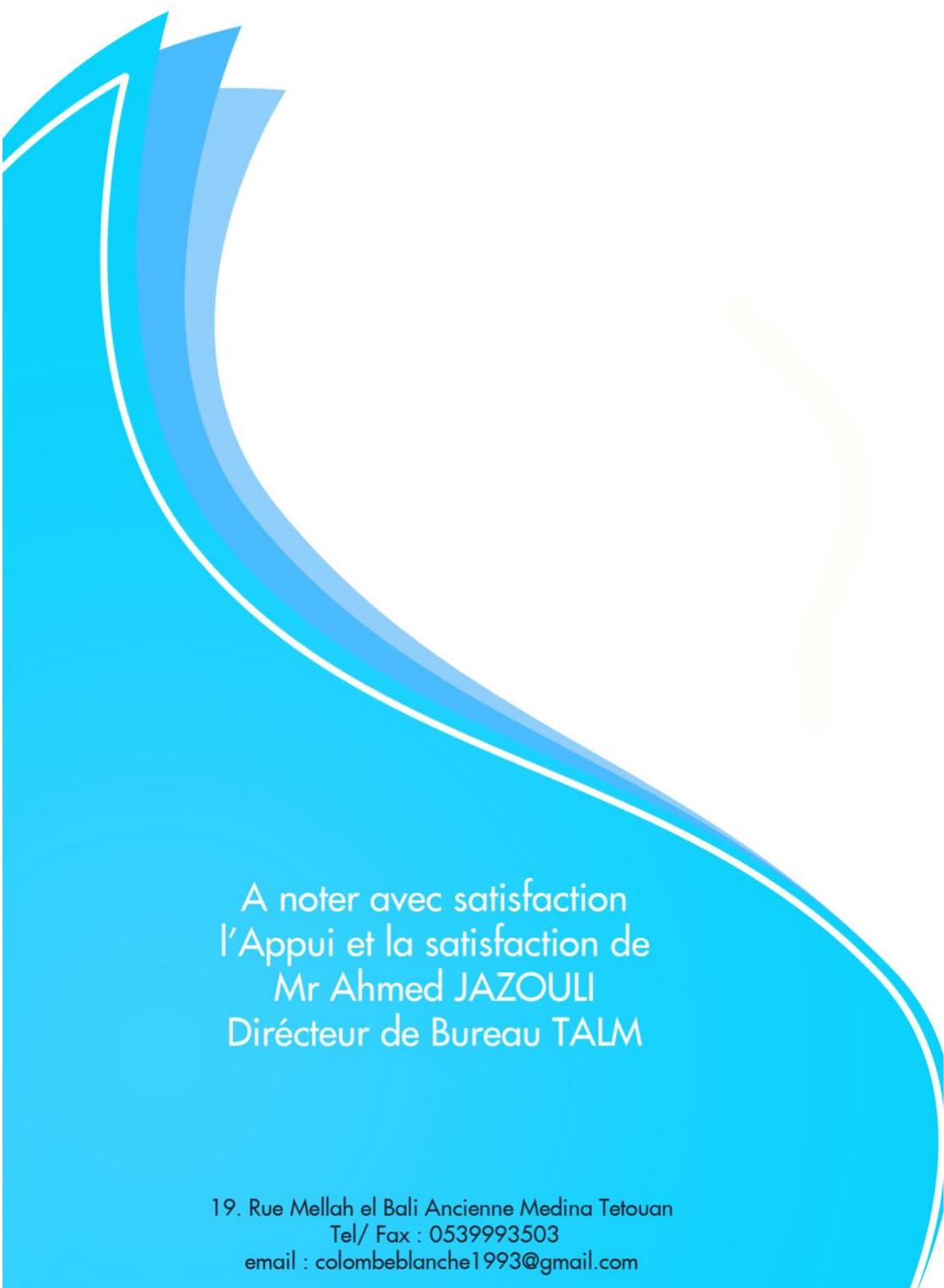


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'autre axe à partager impérativement et qui demeure une faille omniprésente dans la sphère associative, reste ce dynamisme prévalant dans la vie interne. L'audace organisationnelle d'aller de l'avant au niveau des lois constitutives. Les amendements entrepris tout au long de la vie de l'ACB dénotent d'une vie interne en perpétuel mouvement et d'une ouverture sur les idées et réflexions nouvelles. Ainsi, les législateurs de

256



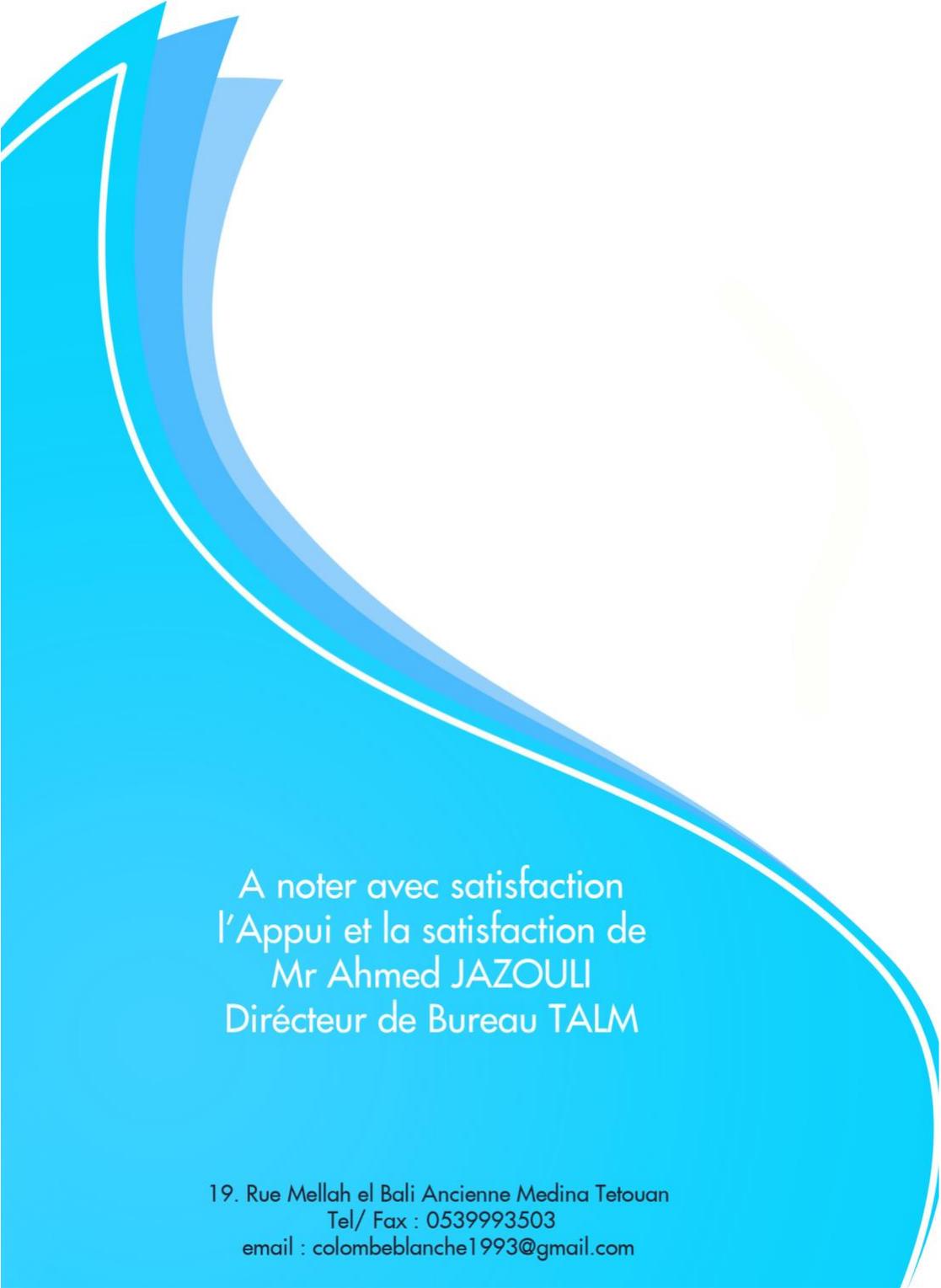
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'ACB se voulaient accompagnateurs de nouveaux modes d'organisation et de nouvelles conceptions.

L'enseignement majeur c'est la façon avec laquelle l'ACB a pu ériger ses Statuts en un champ de travail continu, une idée qui reflète le dynamisme d'une structure et la prise de conscience des nouveautés sociales, politiques et conceptuelles. Cet esprit évolutif ne pouvait pas avoir lieu

257

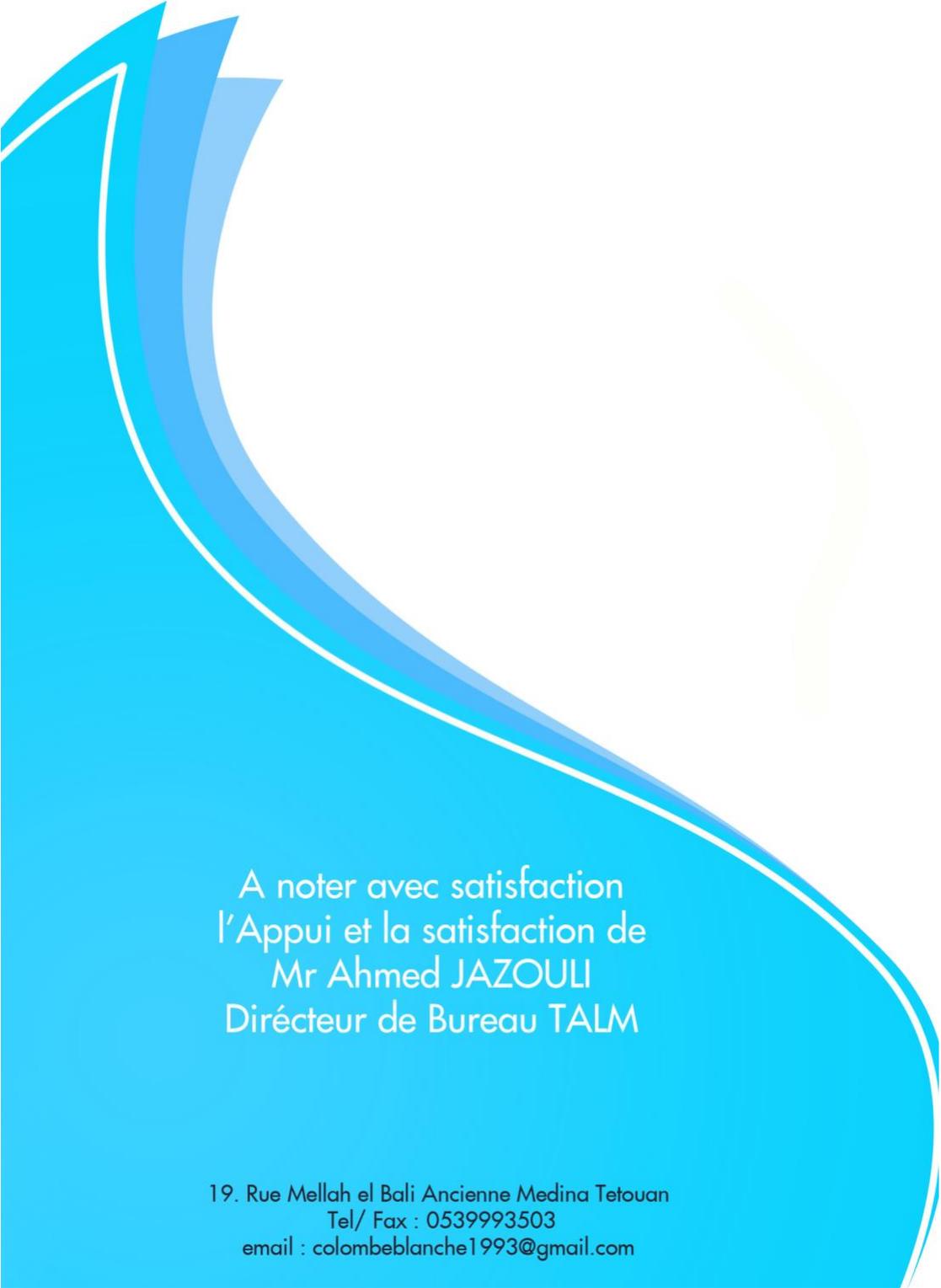


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

sans un adjuvent de taille, à savoir la transformation des Assemblée Générales en un carrefour de prise de décisions majeures et de vrai débat pour l'avenir. Ce n'est plus, simplement, un moment de réélection et de changement de membres. Dans la même optique, l'évaluation a commencé à faire partie de tout un esprit d'analyse. Le rapport annuel

258

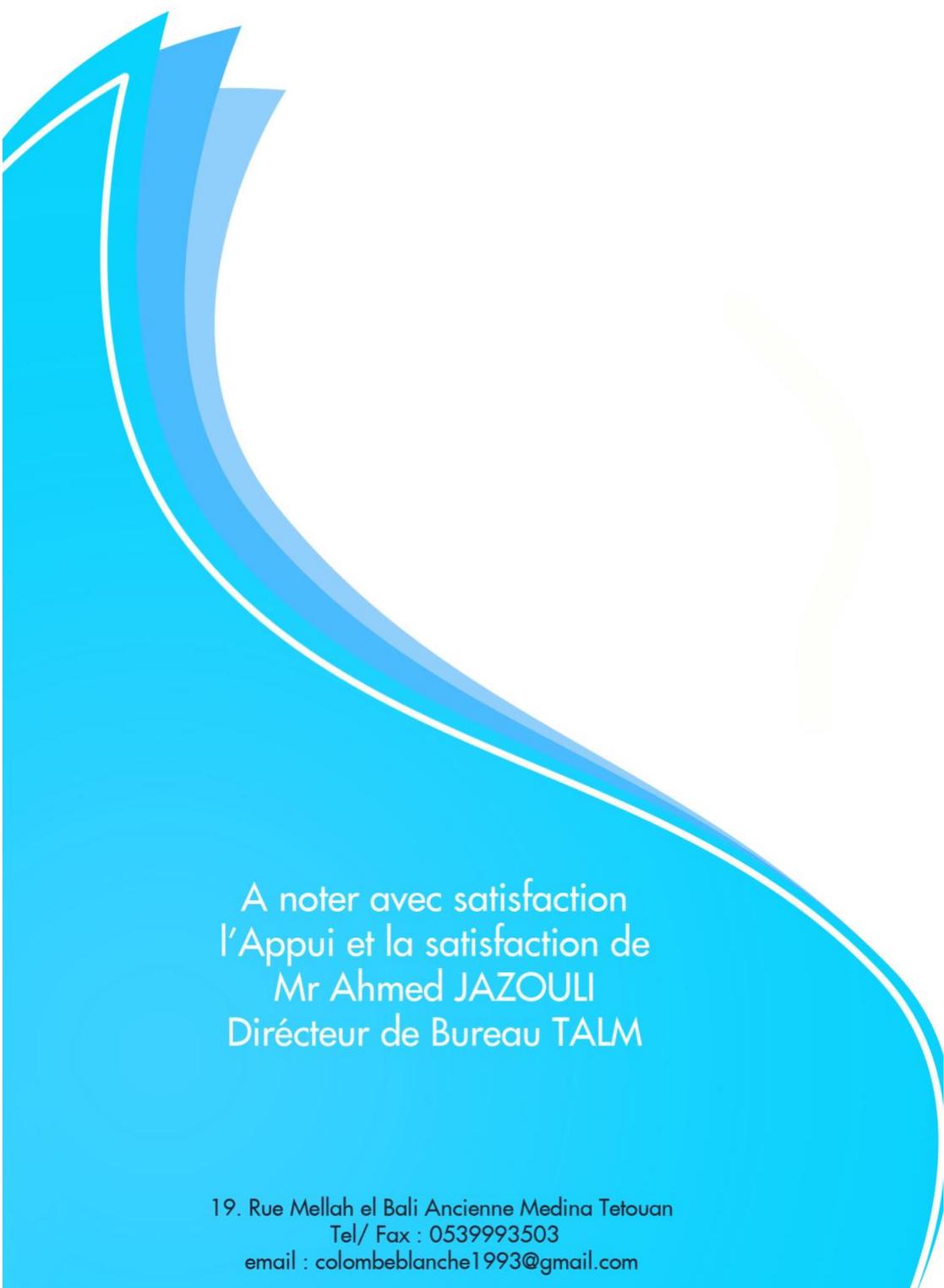


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

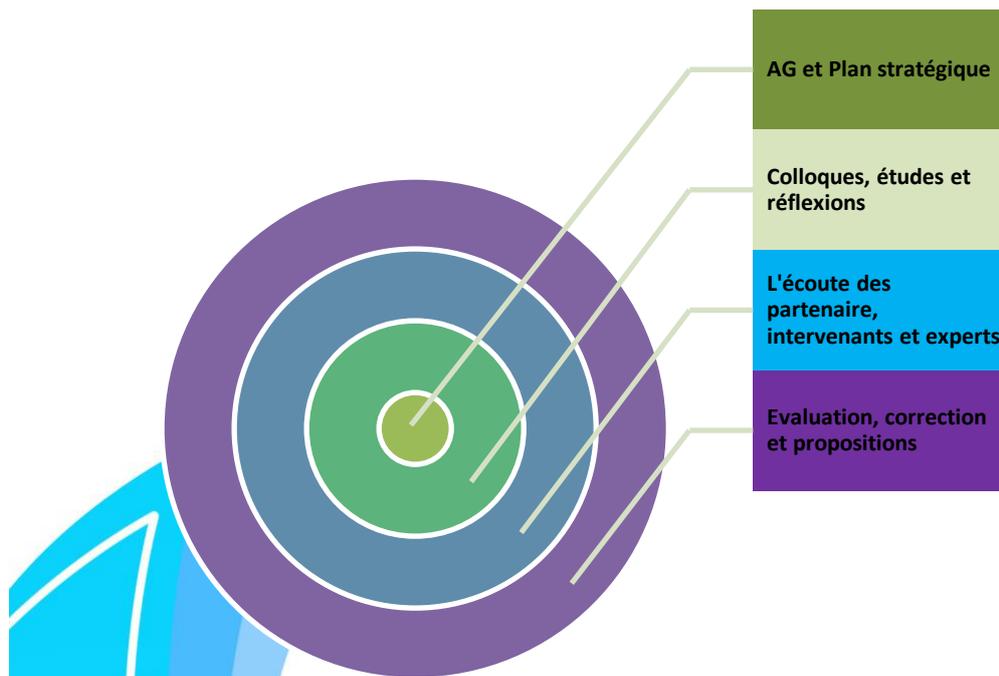
devrait ainsi compiler les points faibles, les points forts et les perspectives. La structure du rapport a ainsi connu un changement.

259



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



260

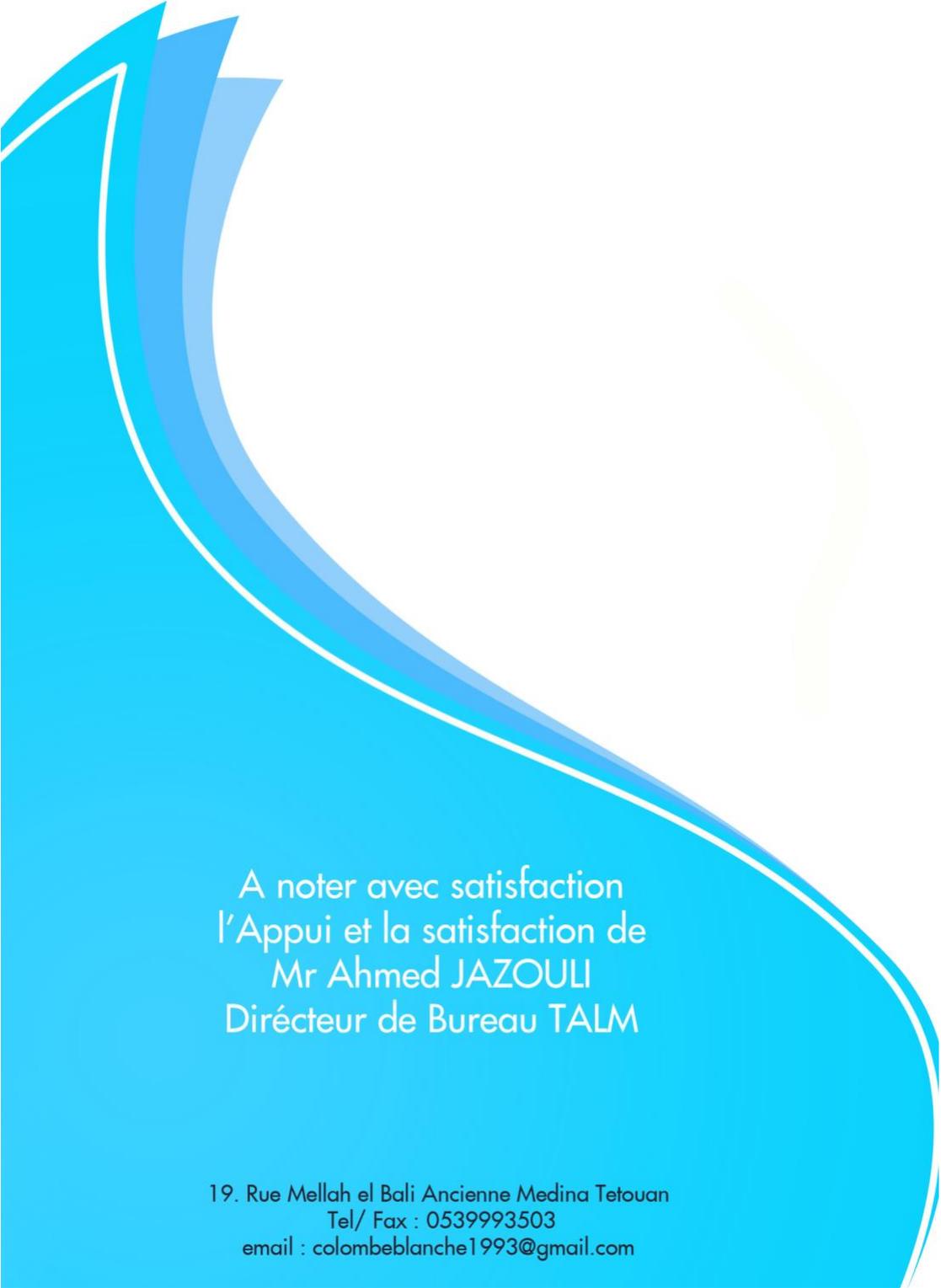
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Figure 18 : ACB, modèle d'une ONG à l'écoute de son environnement

L'on affiche dans les rapports le besoin d'aller attaquer les perspectives après avoir passé en revue les réalisations et l'état d'avancement des projets. Tout compte fait, et bien que l'ACB tienne beaucoup à se débarrasser de cette approche caritative, elle ne cesse de consacrer le principe d'auto emploi, en affirmant, dans ses nouveaux statuts, ceux de

261

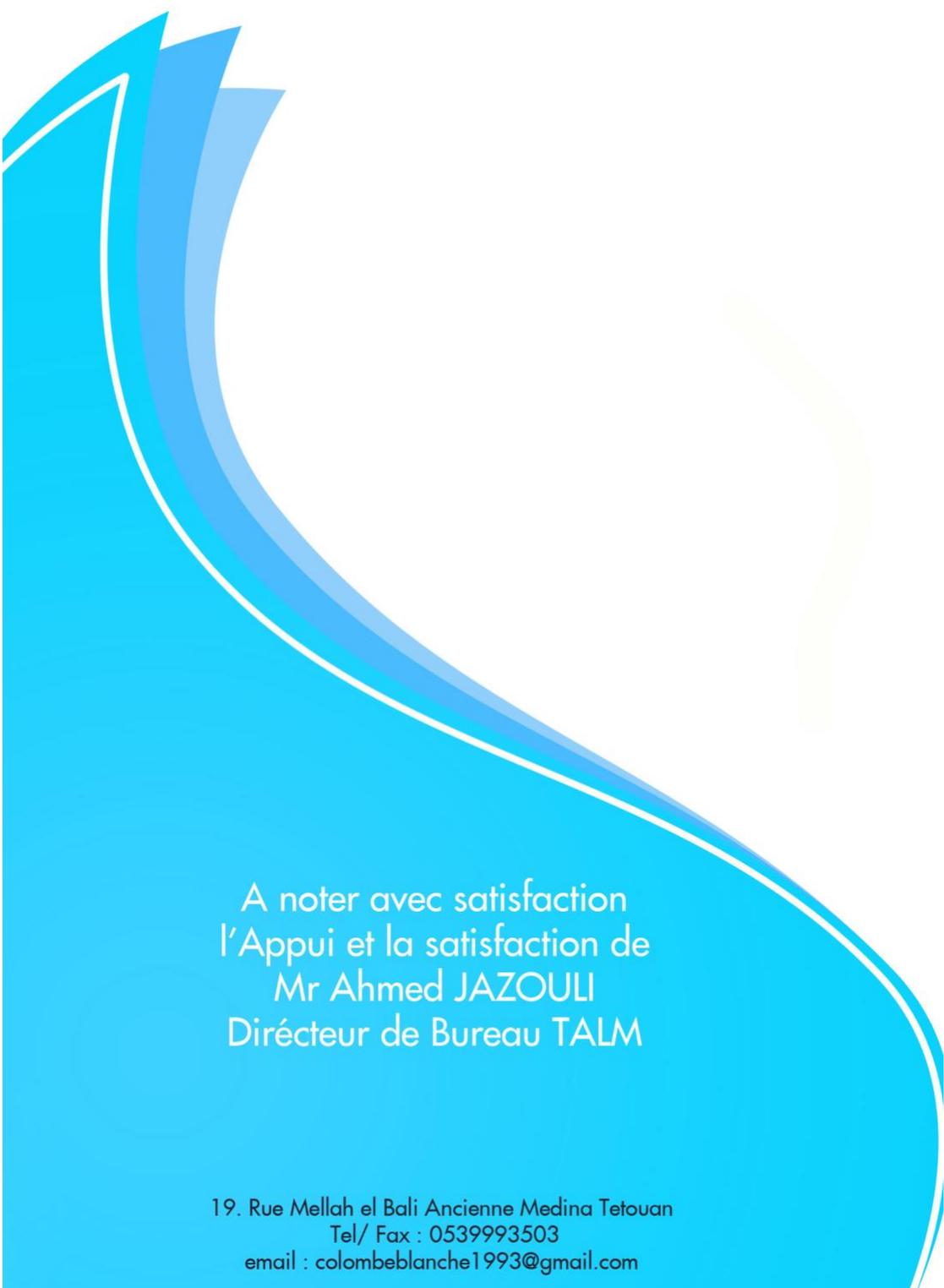


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

2012, sa volonté d'apporter l'appui nécessaire à toute initiative allant dans ce sens, mais suivant un modèle social bien défini, qui n'a rien à voir avec le modèle caritatif. Capitaliser cet aspect reste en soi une fierté, dans la mesure où cela pourrait d'abord prévaloir une culture des droits humains, en général, et semer une nouvelle vision. Le développement des PSH nécessite la prise en considération de cet axe très important.

262

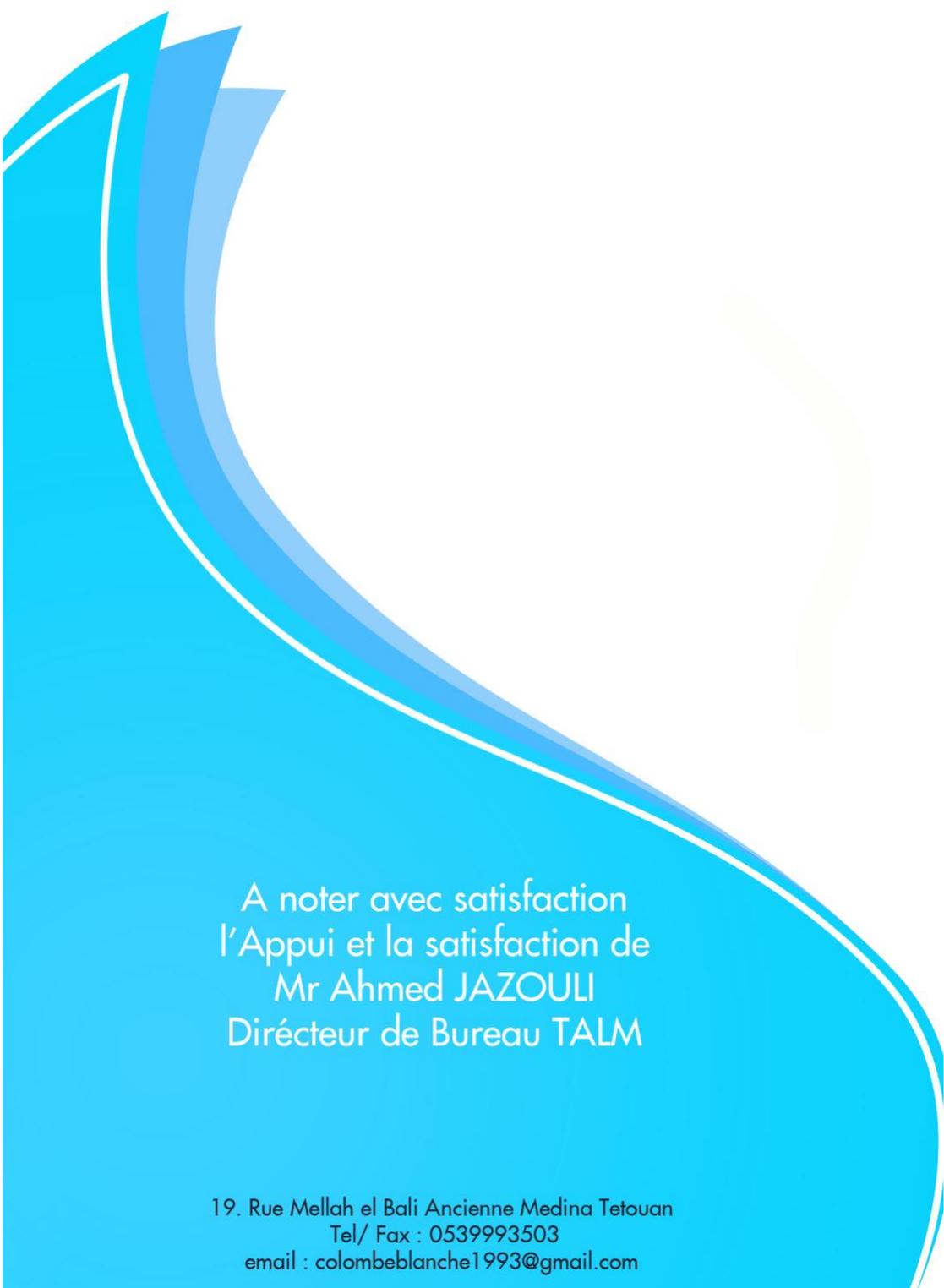


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Ceci dit, le Siège de l'association qui présentait jusque là un symbole de d'existence mais aussi de succès de l'ACB, commence à poser un véritable problème. Les membres invoquent l'incessibilité partielle du siège situé dans l'ancienne médina. Il existe, toutefois, une piste assez plausible pour fructifier le siège actuel de l'ACB, à travers les visites organisées des

263



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

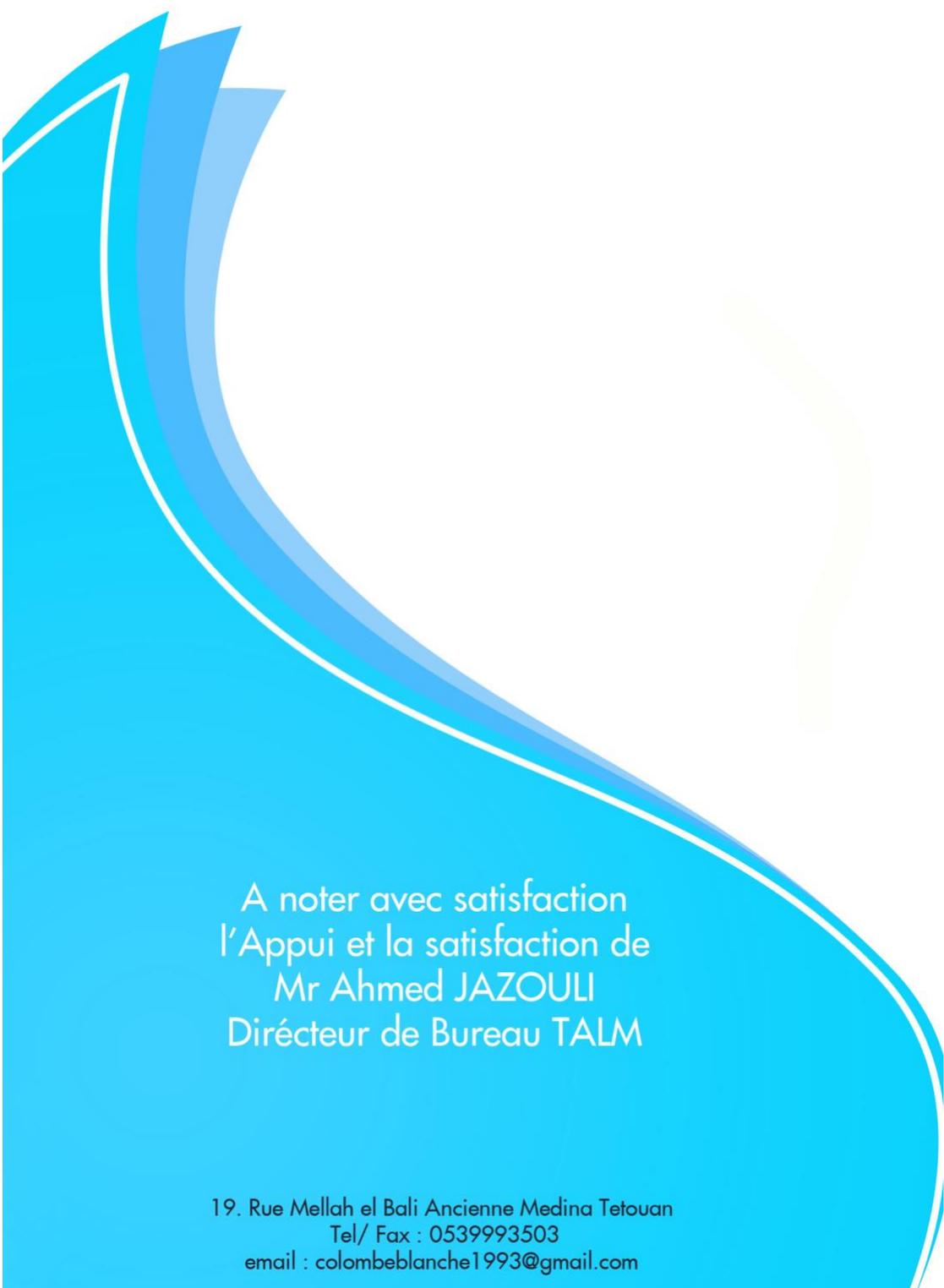
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

élèves de la ville, avec une leçon modèle sur l'Handicap, à changer et à adapter chaque année, selon les nouveautés et actualités.

5 - Une action ... des actions ... source de savoir

L'ACB fait école. Et toute école n'est qu'un lieu de partage de connaissance en premier lieu, et d'apprentissage en second lieu. Les

264

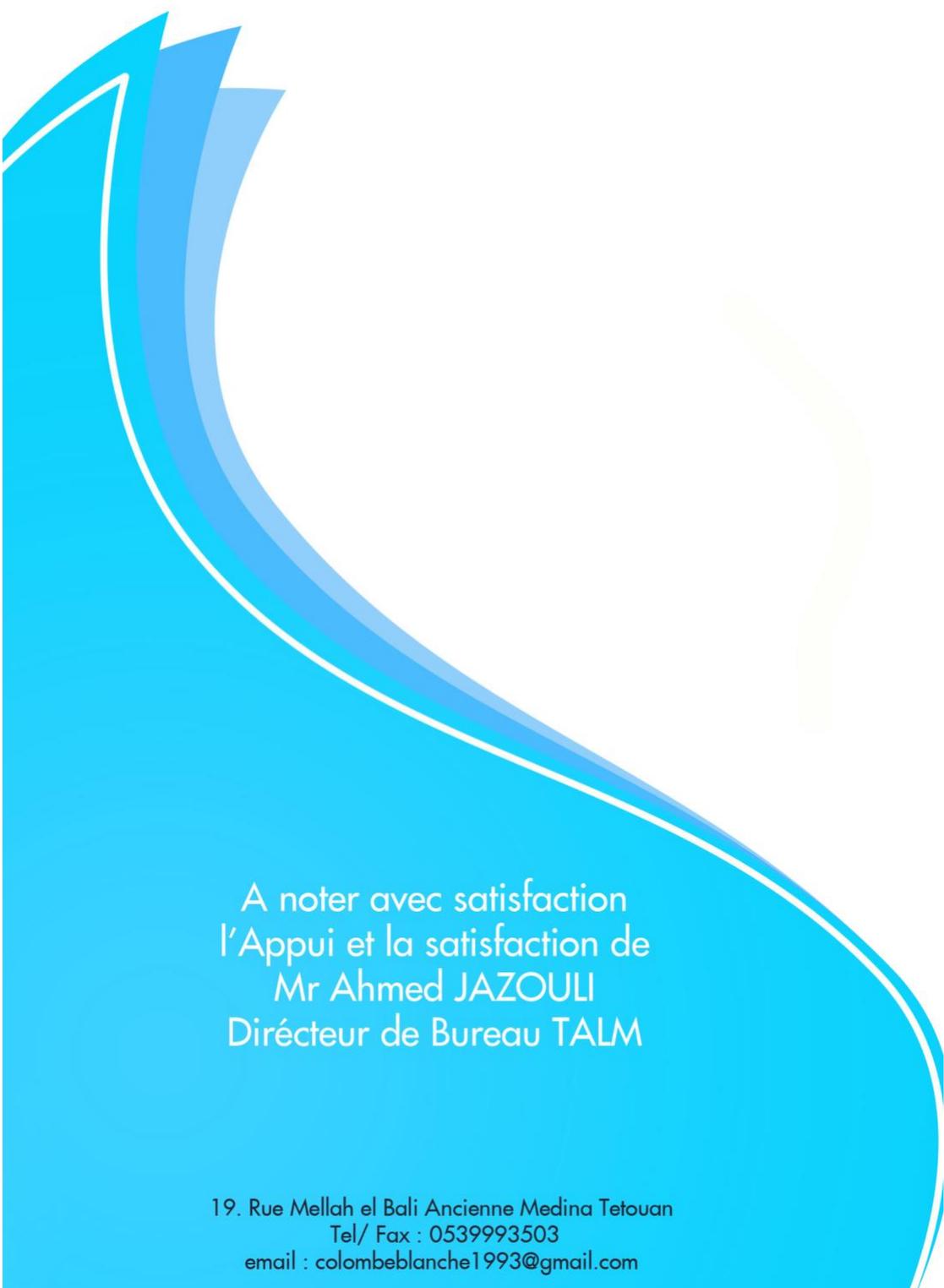


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

interviewés extérieurs soulignent ce rôle de carrefour de savoir et de savoir-faire. Et comme dans toute école, il y a des enseignants chargés de transmettre le savoir et savoir-faire aux autres. Mais encore faut-il organiser et formaliser ce savoir. La possibilité pratique est parfaitement opportune, à la faveur de ses actuels cadres, ainsi que leur itinéraire depuis la création de cette structure. Sans aucune culture ni en terme de

265

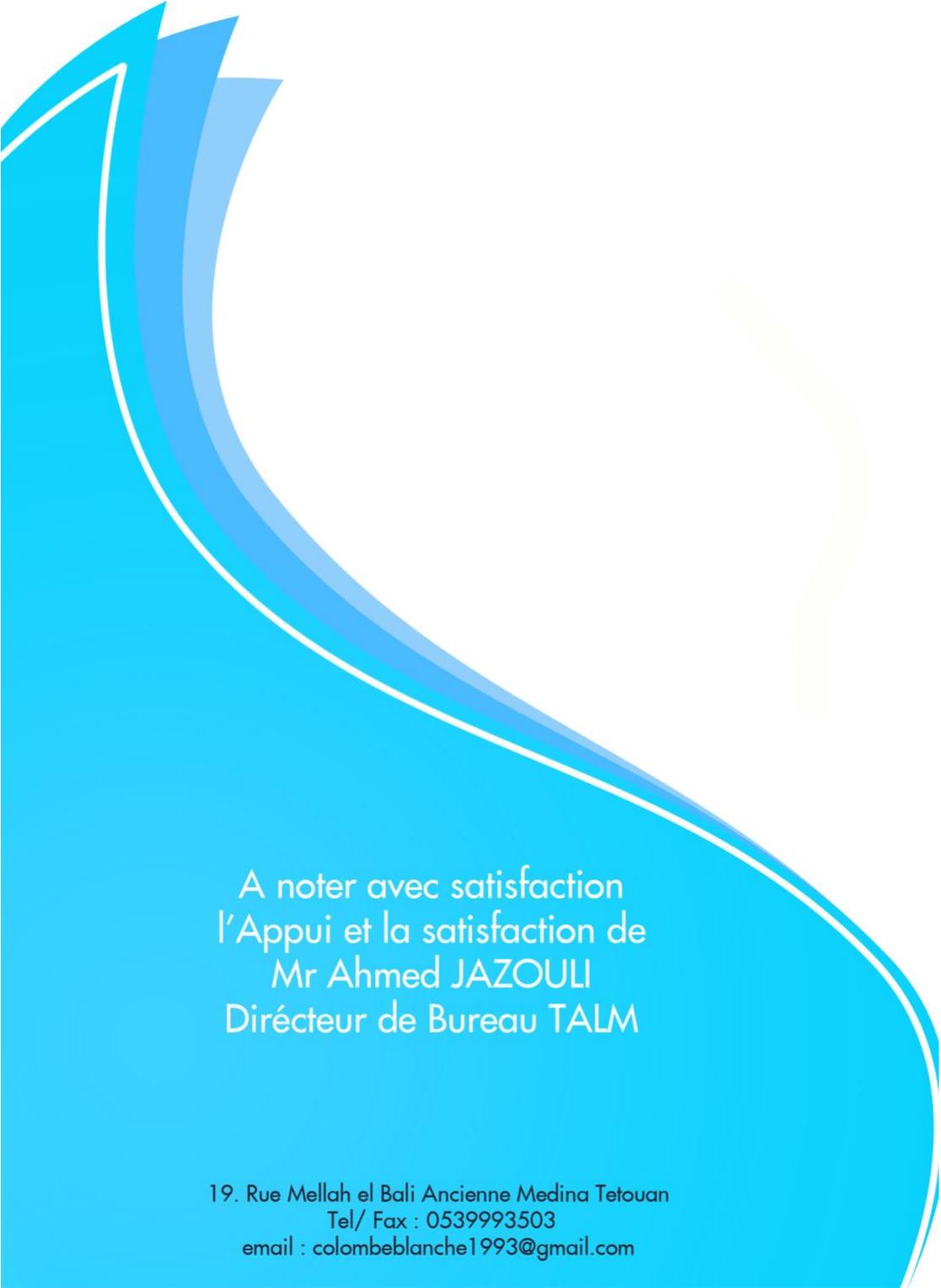


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

conventions internationales ni en terme de droit national, l'entourage immédiat et lointain ne serait pas un adjuvent, plutôt un opposant aux projets proposés et réalisés. L'expertise des membres de l'ACB, bien que située à différents niveaux, peut bien servir ce projet prometteur. Une expertise à partager et à transmettre non seulement à une relève à

266



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

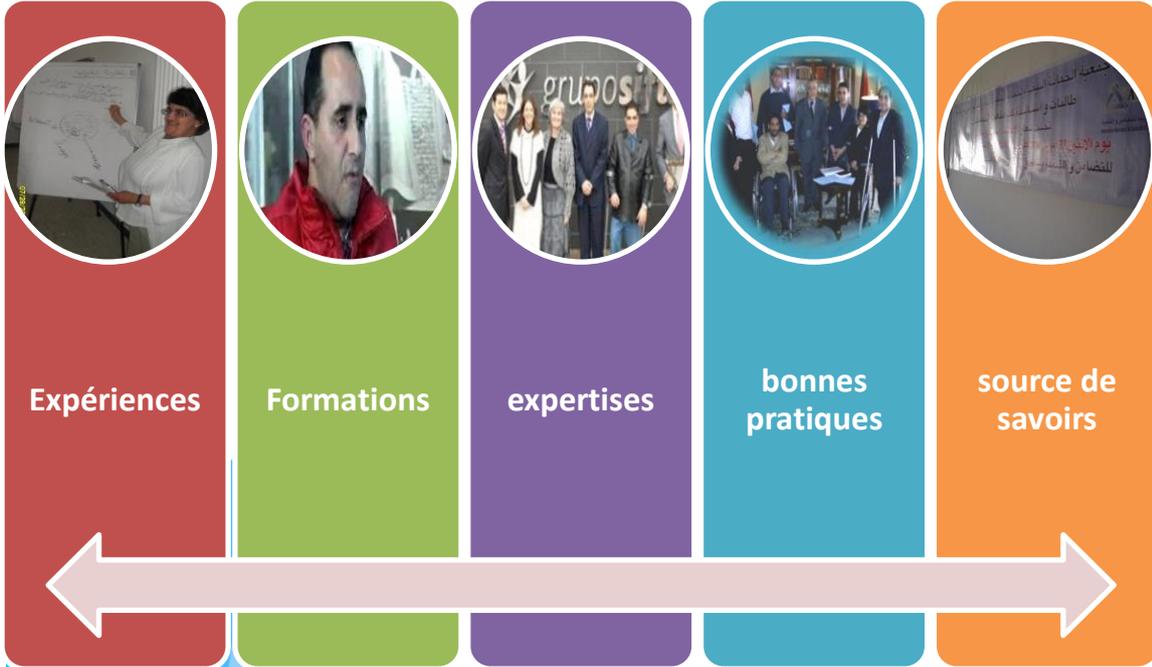
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

rechercher, mais aussi aux départements et instances concernés par les questions d'handicap.

267

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

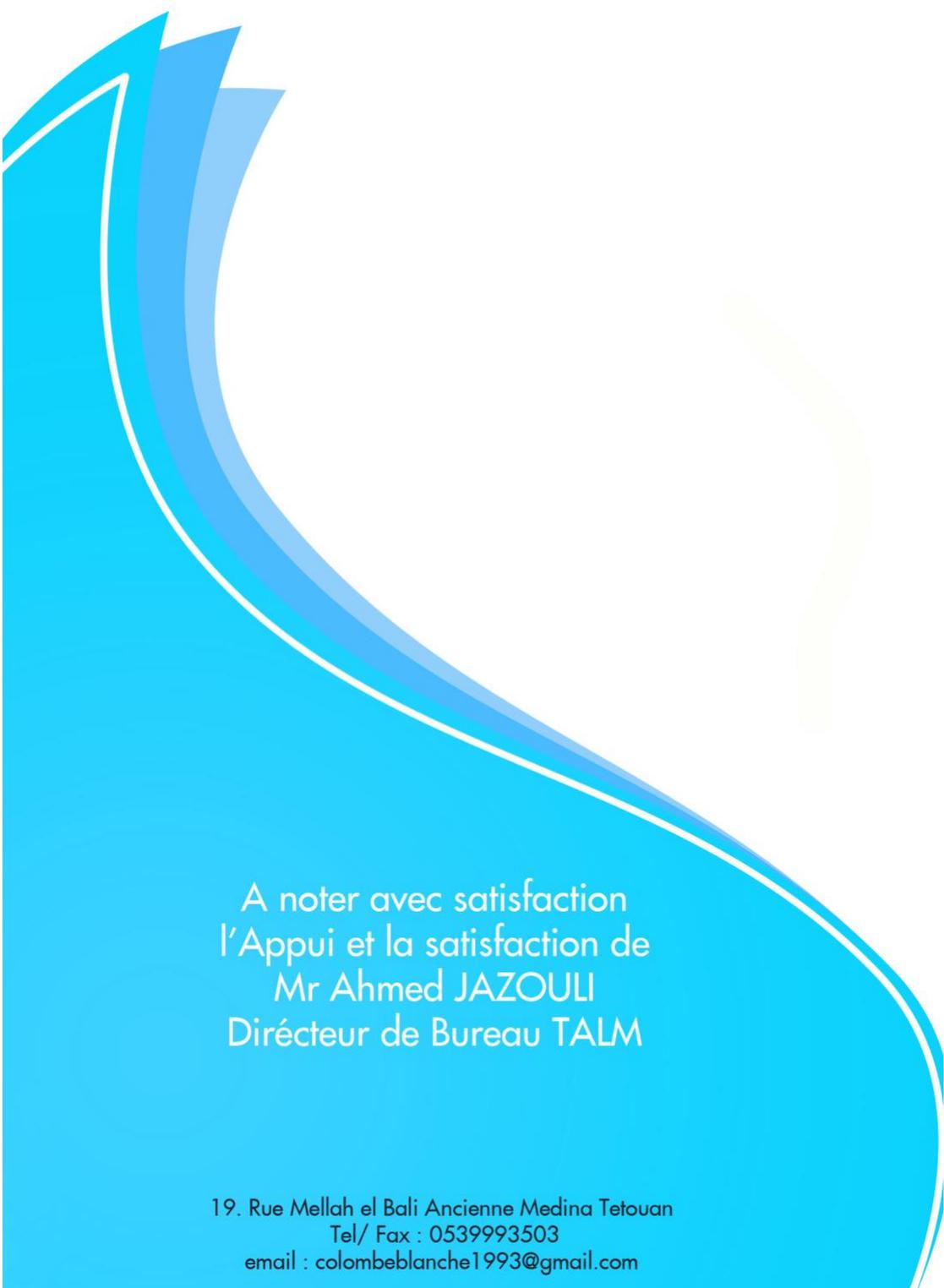


A noter avec satisfaction
 l'Appui et la satisfaction de
 Mr Ahmed JAZOULI
 Directeur de Bureau TALM

Figure 19 : Un potentiel humain perfectible et une expertise grandissante

Le souci de la relève soulève, en effet, la question du recrutement qui demeure, cependant, un point des plus faibles, au sein de l'association. La réputation que se forge de plus en plus l'ACB fait d'elle plutôt un centre d'étude ou encore une association d'élite, d'autant plus à la faveur d'une approche exigeante. La prise en conscience du défi de la relève incite tous

269

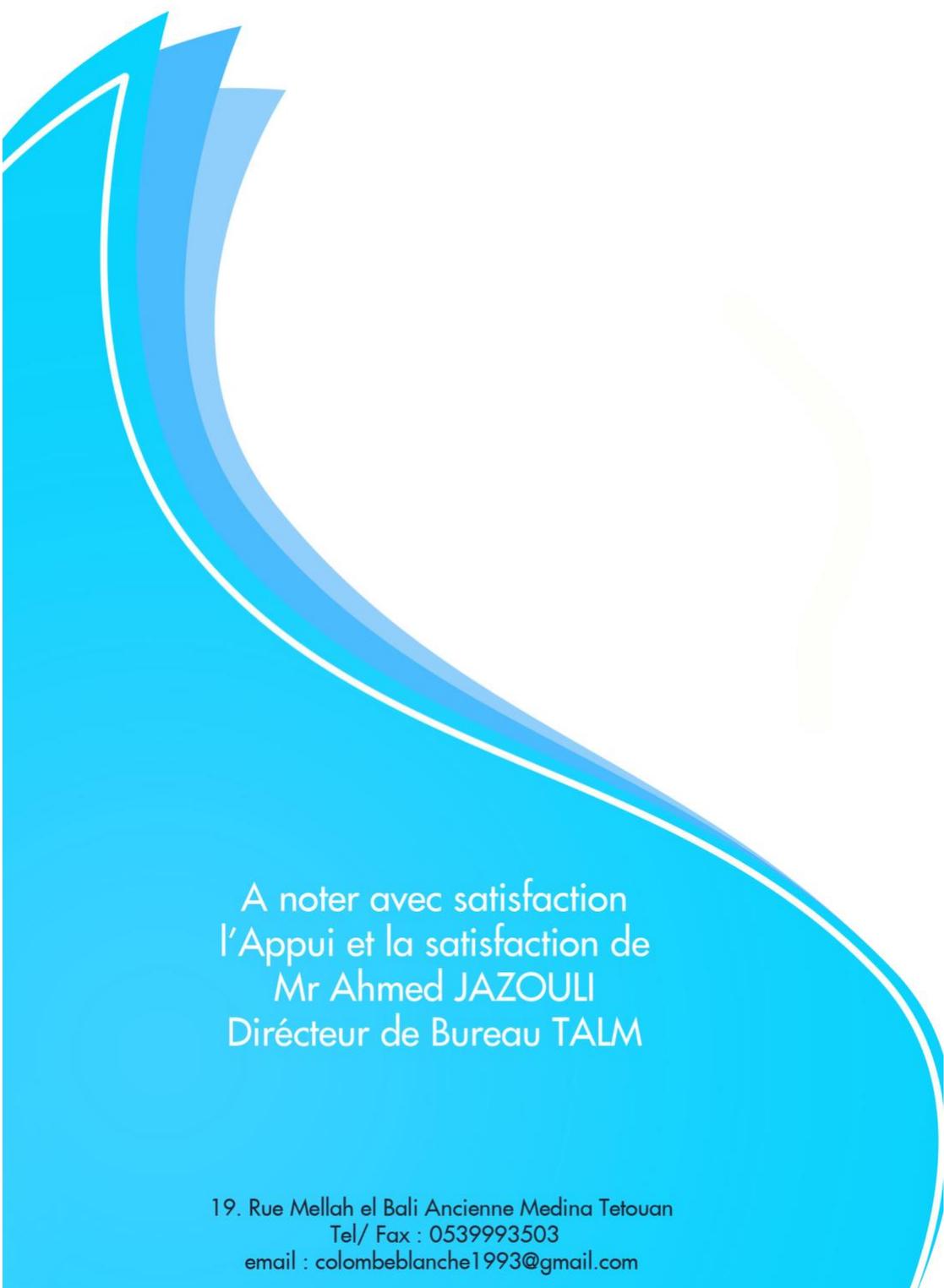


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

les membres à revoir la politique de recrutement et à mettre en œuvre le sens d'ouverture stipulé par les Statuts en la matière : « est membre de l'ACB toute PSH ou non... des PSH ou leurs familles ...». Ceci palliera certainement la carence en membres acteurs et dynamiques, à même d'assumer la responsabilité au sein du conseil administratif de l'ACB. Pour

270



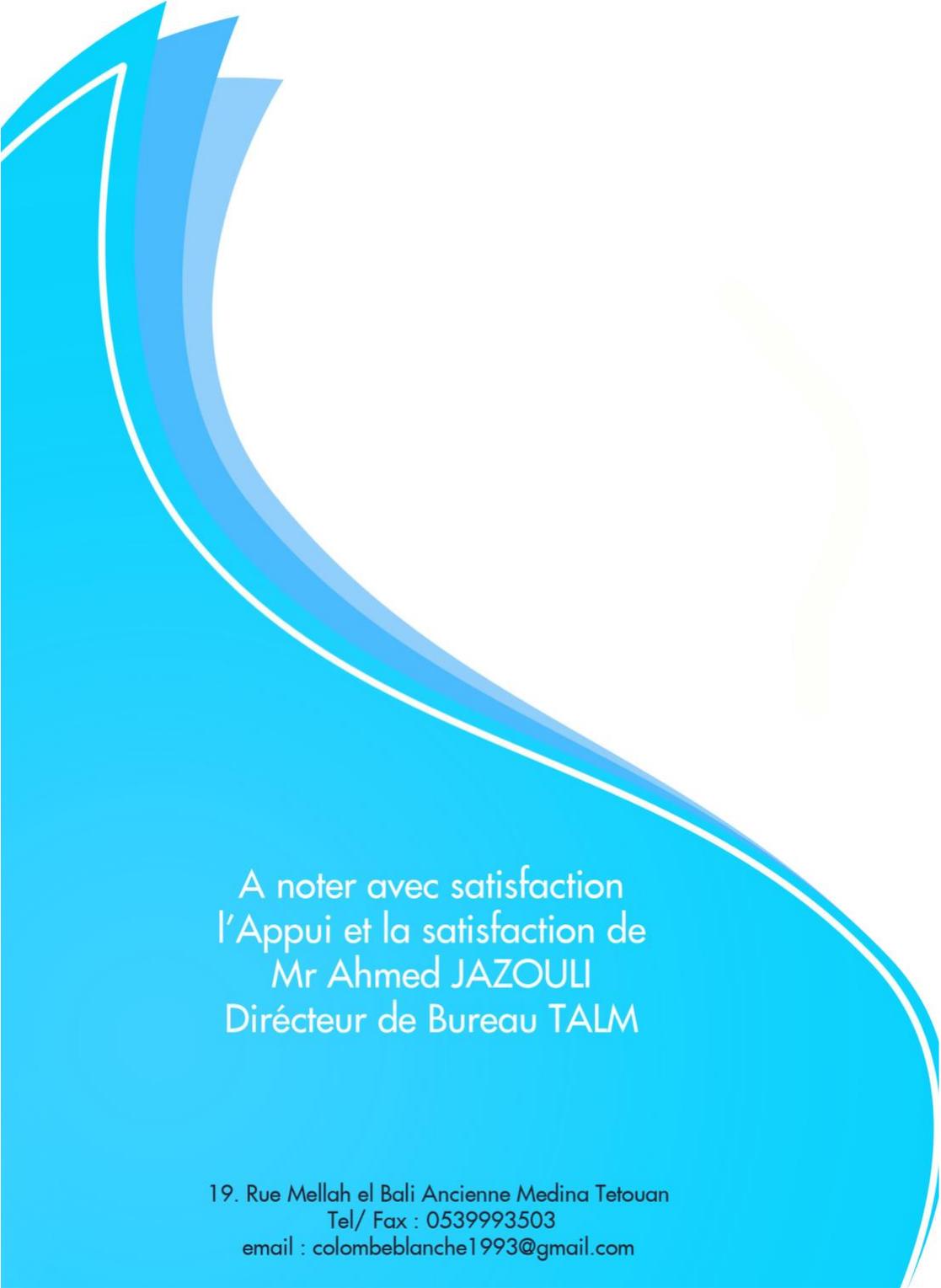
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

ce, toutes les activités doivent mettre parmi leurs objectifs l'implication de nouvelles recrues.

Dans la même optique, le souci du potentiel humain nécessite également une réflexion profonde. L'une des importantes pistes demeure le retour vers les anciens responsables et membres de l'ACB. Une grande partie d'entre eux pourrait regagner l'Association à travers une formule souple,

271

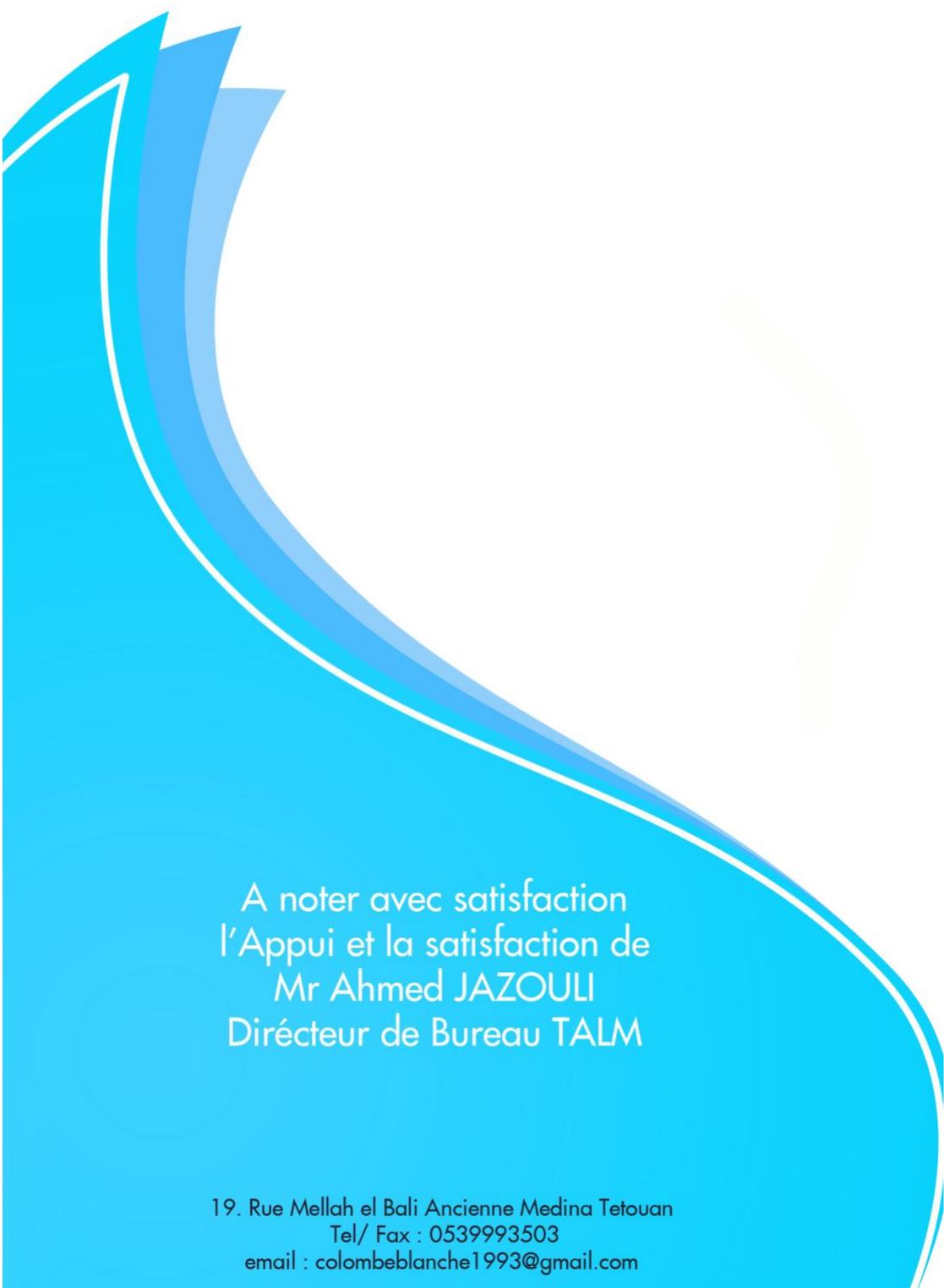


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

flexible et propositionnelle. Ce serait ainsi rendre hommage aux précurseurs, mais aussi une mise à profit d'une expérience avérée. Et pour conclure ce cycle de recrutement, il serait utile d'approfondir le relationnel avec les communes, afin de mettre à disposition plus d'acteurs associatifs prêts à agir dans ce sens. Il s'agit d'une consolidation sans

272

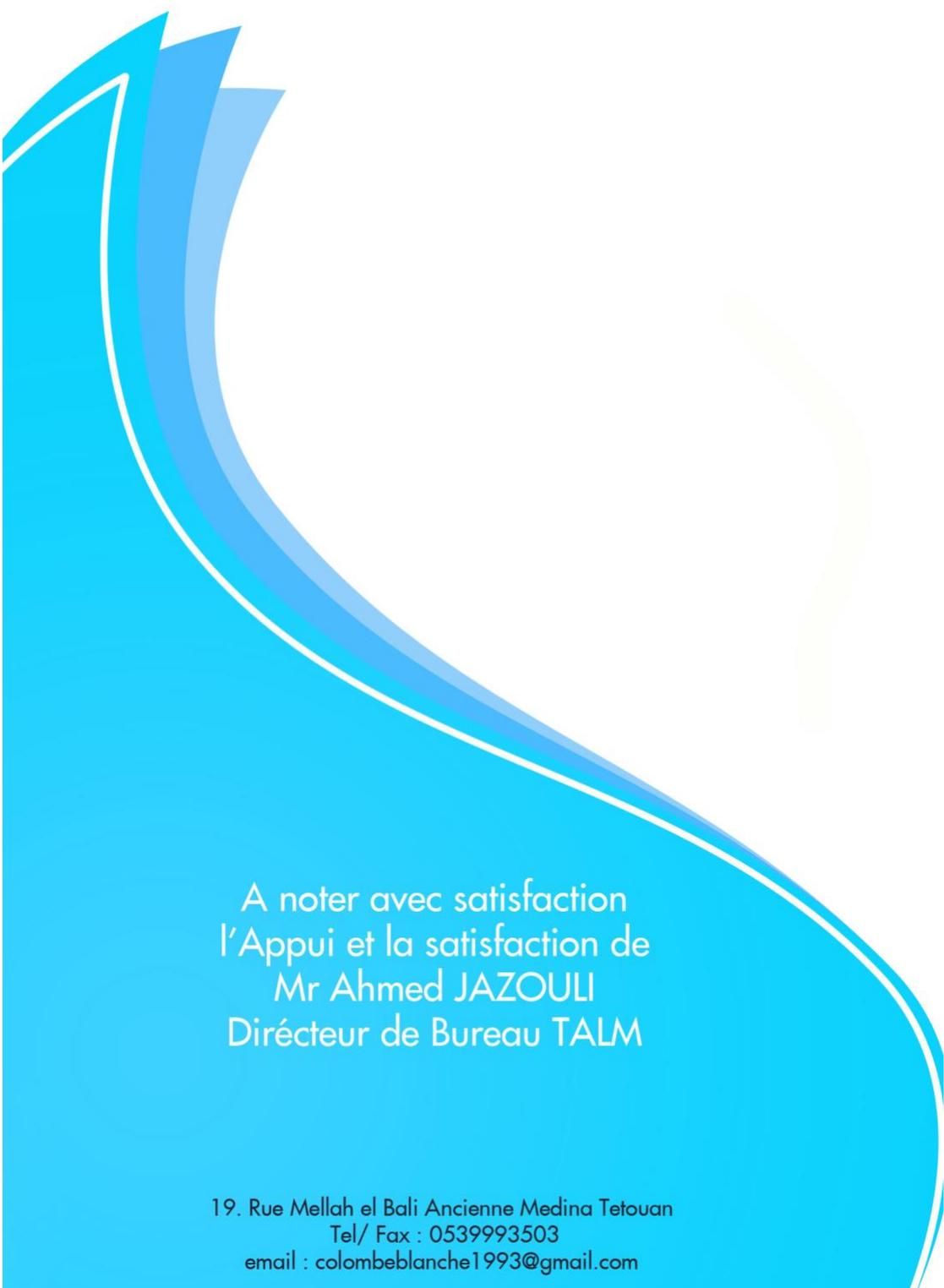


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

conteste du potentiel humain de l'association et un atout organisationnel très important.

273



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



PSH actifs et sympathisants

- A former davantage
- Acteurs à autonomiser

Familles des PSH

- A mobiliser
- A associer

Personnes convaincues de la cause

- A conquérir
- A mettre à profit

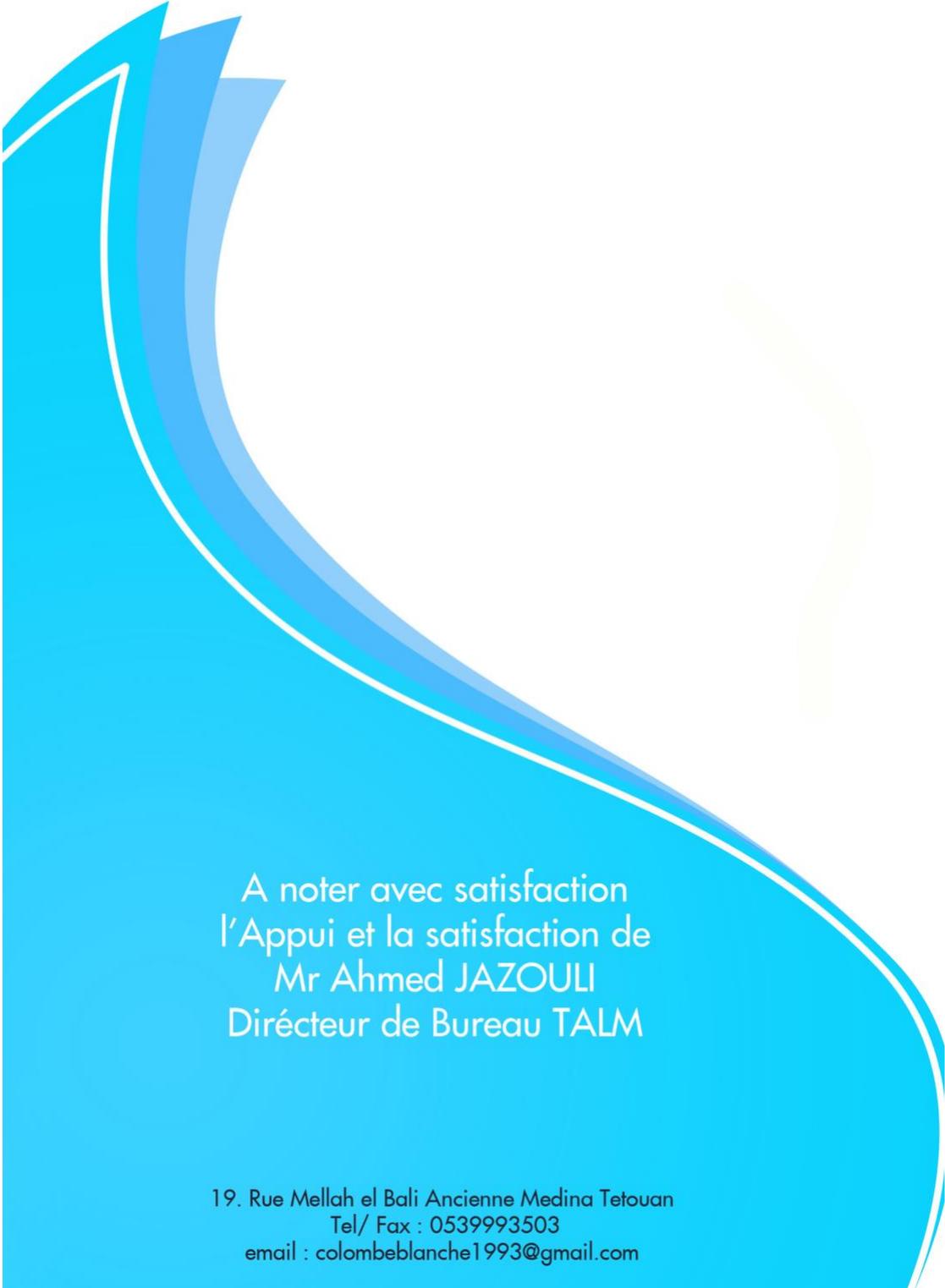
Anciens membres à récupérer et à valoriser

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

Figure 20 : l'ACB et les niches humaines à conquérir

Mais, le grand travail à faire serait davantage d'autonomisation des PSH. Un défi majeur pour l'ACB, étant donné l'apport de ce volet d'emploi sur la traduction dans les faits des principes de l'approche inclusive. D'où la nécessité de penser d'autres moyens à même de garder la relation intrinsèque avec les PSH et en même temps d'accorder l'indépendance

275

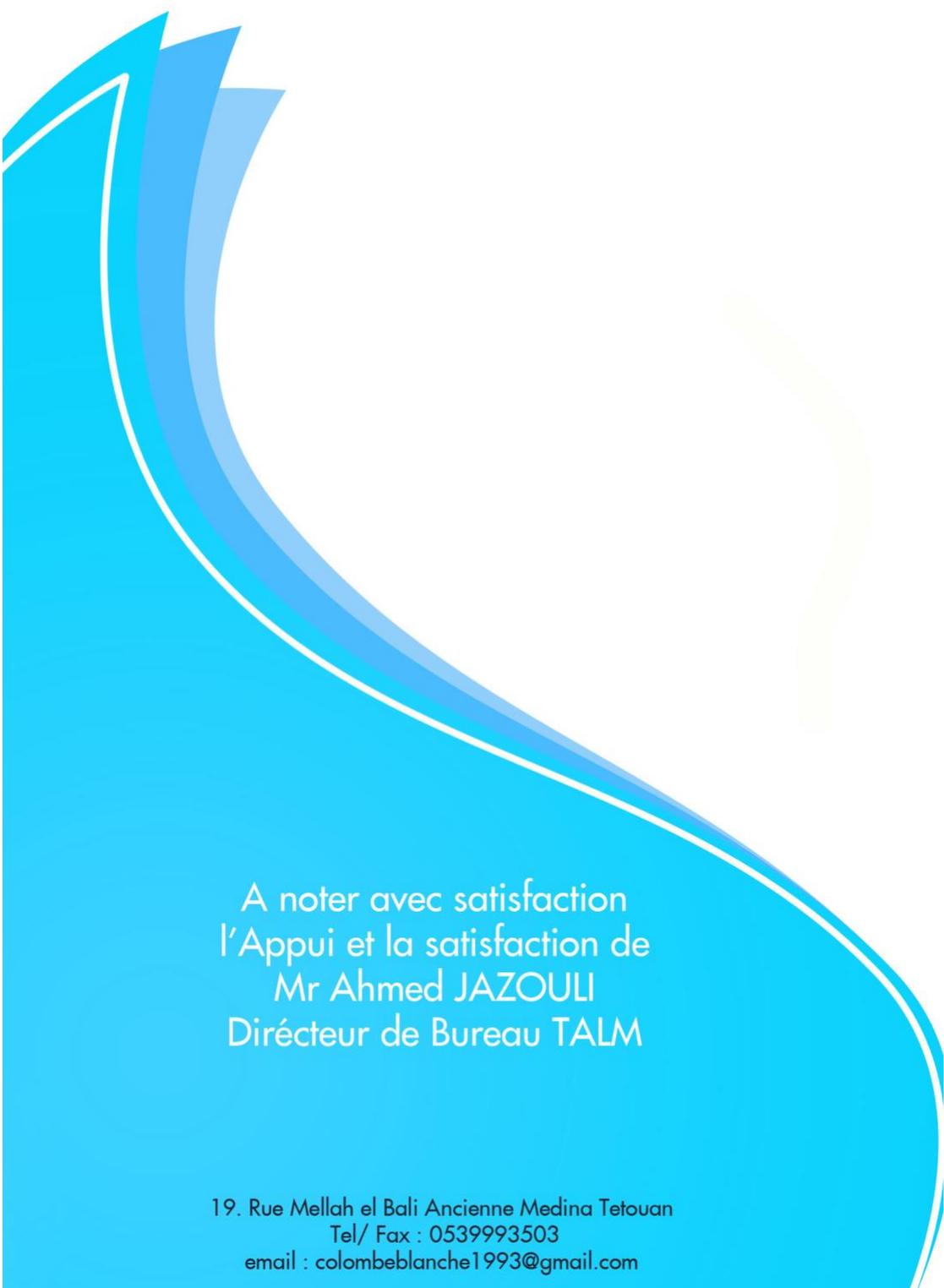


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

suffisante pour la gestion des projets sur la base de contrats clairs et bien définis. L'expérience de rester collé aux activités et au quotidien des projets initiés et gérés par les PSH avait eu des retombées négatives, dans la mesure où cela entraînait les membres et cadres de l'ACB dans des labyrinthes organisationnels, à même de les dévier d'autres objectifs. Et

276



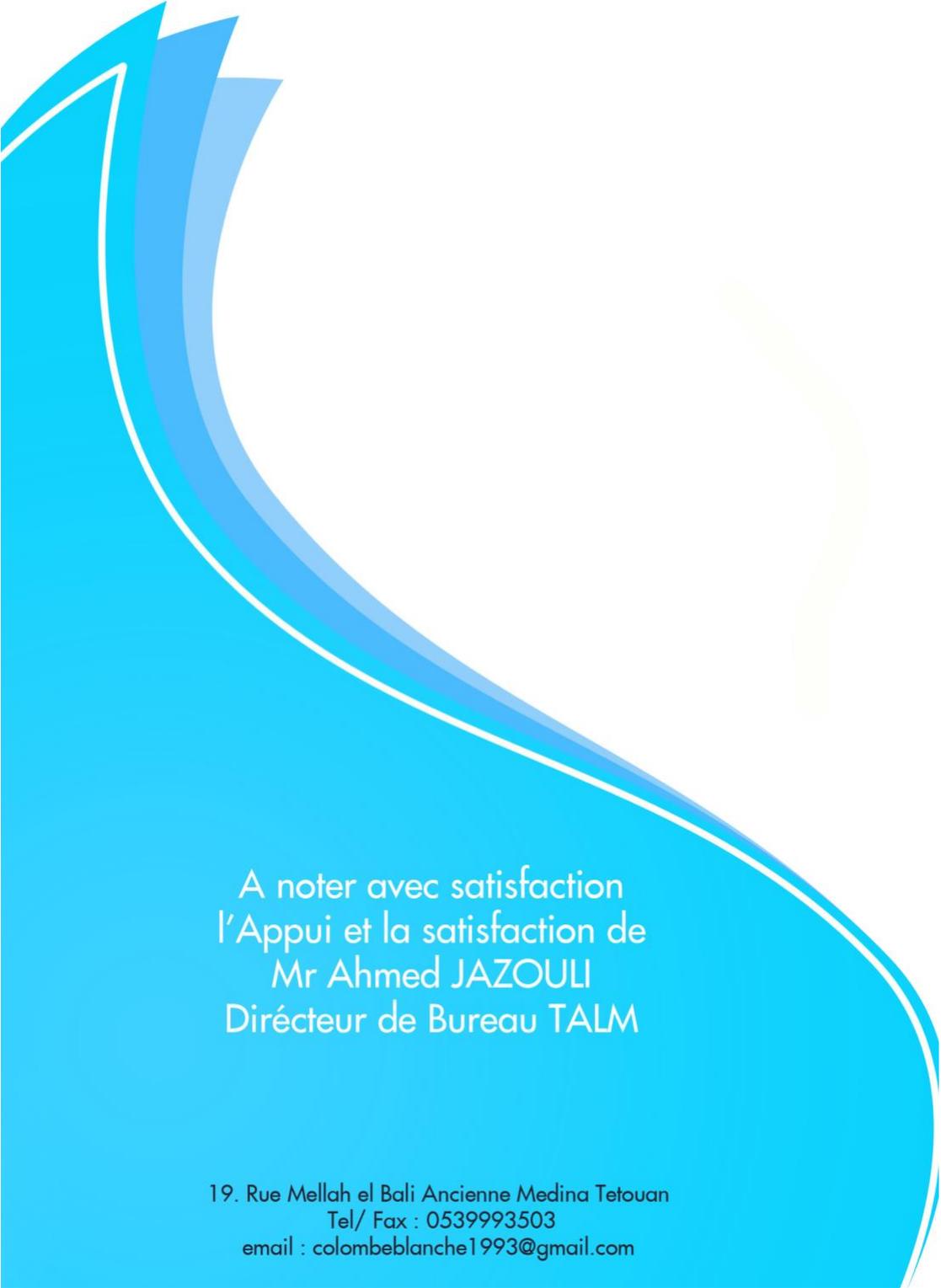
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

enfin, cela laisserait aussi paraître le véritable sens d'auto gestion développé dans le plan stratégique.

L'autonomisation ne pourrait se traduire dans les faits sans qu'elle soit accompagnée de la formation du renforcement des capacités. Dégager une véritable valeur ajoutée revient à poursuivre la formation continue qui aura pour conséquence logique la mise à un même niveau, plus ou

277



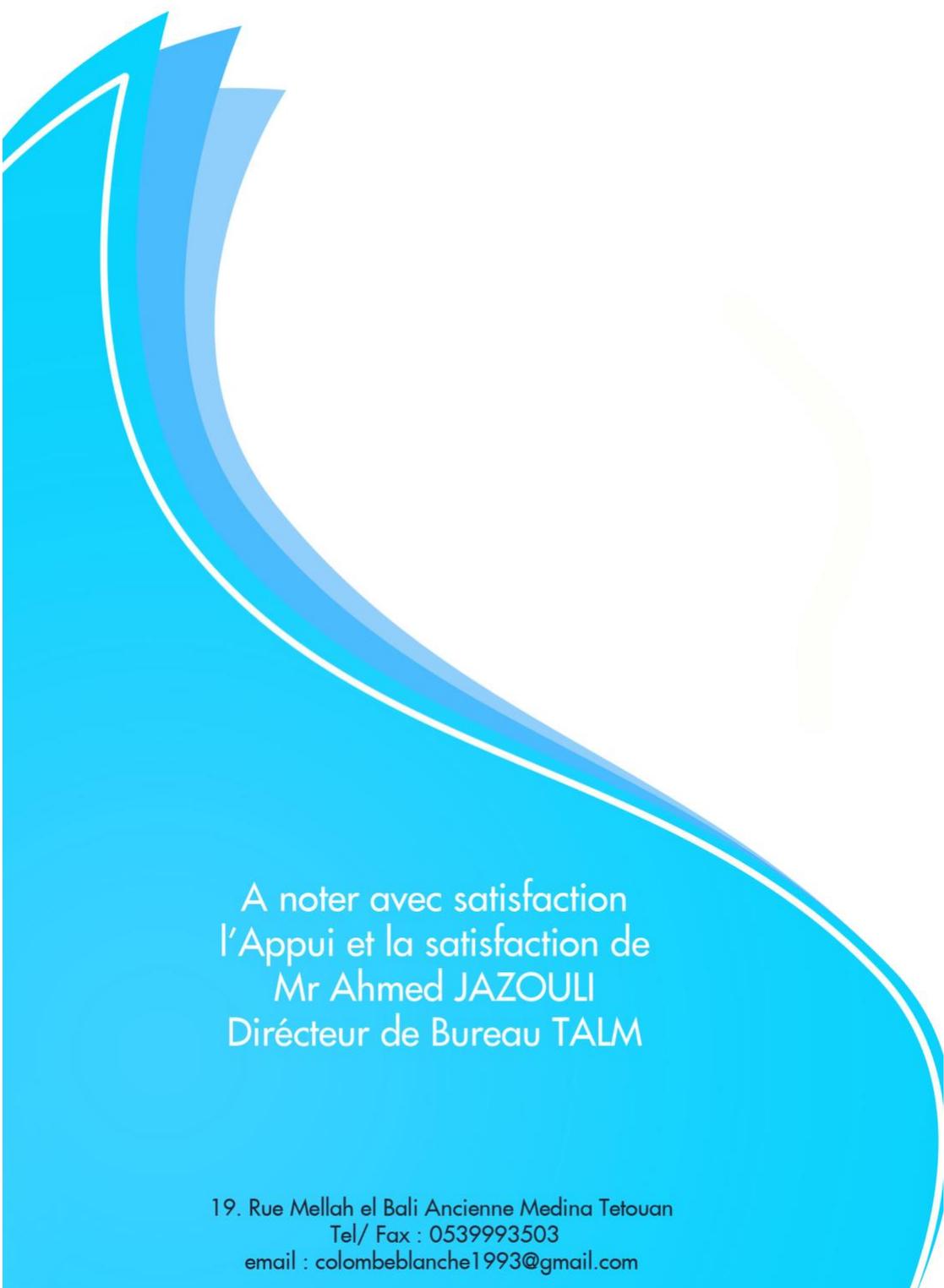
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

moins, des connaissances juridiques, sociales et académiques. Une manière aussi de consacrer cette indépendance financière, mais surtout cette intégration sociale des PSH au sein de la société, pour mettre fin, ou du moins endiguer l'approche caritative.

6 - Communication ... médiatisation

278



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Cette ouverture sur son environnement a permis à l'ACB de se constituer en une institution ressource en matière des droits de PSH. Au ministère, auprès des autorités et des collectivités, des autres associations actives dans le monde de l'handicap, comme chez les bailleurs de fonds, l'ABC est devenue un organisme productif en matière de propositions, de thèses, de réflexions, d'actions, d'idées et de projets

279

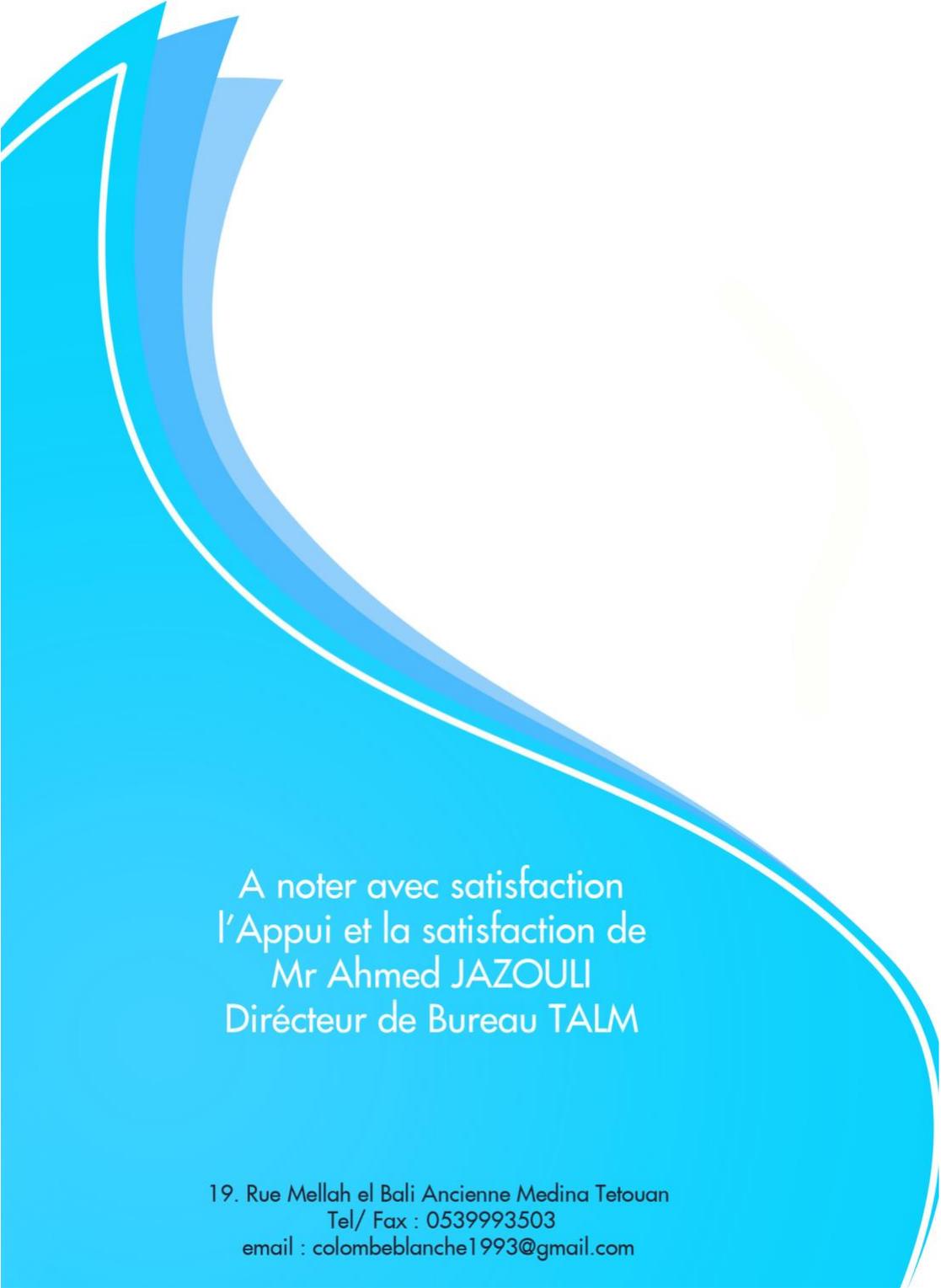
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de terrain. D'où son rôle axiomatique et la nécessité de faire bénéficier d'autres structures de son expérience.

Un grand atout pour l'expérience de l'ACB reste un relationnel bien travaillé. La devise essentielle était depuis l'année 2000 : « La question de l'handicap demeure la priorité primordiale ». Ceci a été une occasion de travailler avec tous les acteurs, abstraction faite de leurs tendances,

280

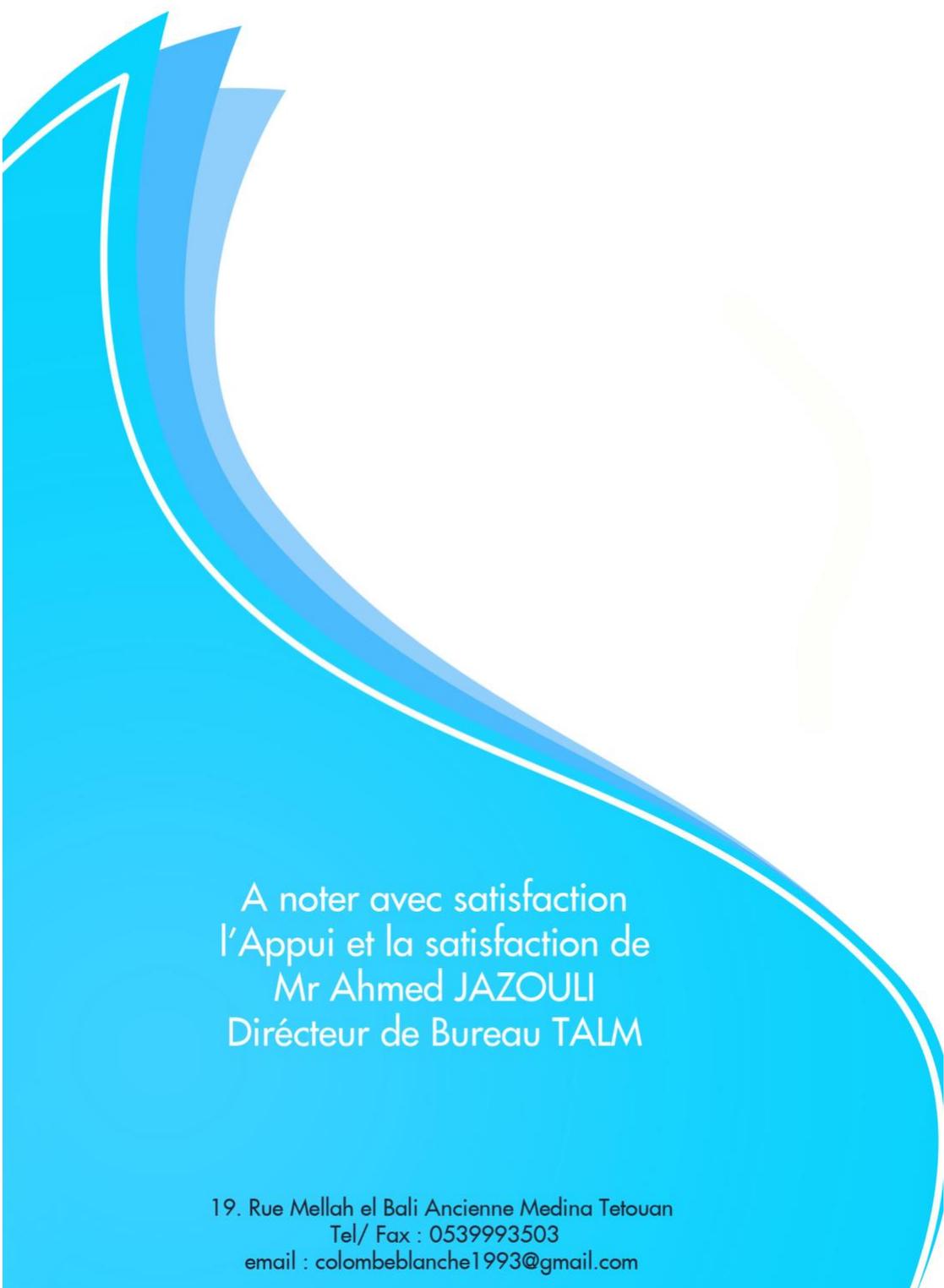


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

profils ou encore penchants politiques ou autres. Cependant, et bien que réussi au niveau de son rayonnement ainsi que sur le plan relationnel, le mode de communication externe manque encore d'institutionnalisation et d'efficacité. Une approche/leçon à apprendre aux autres associations actives pour d'autres causes catégorielles.

281



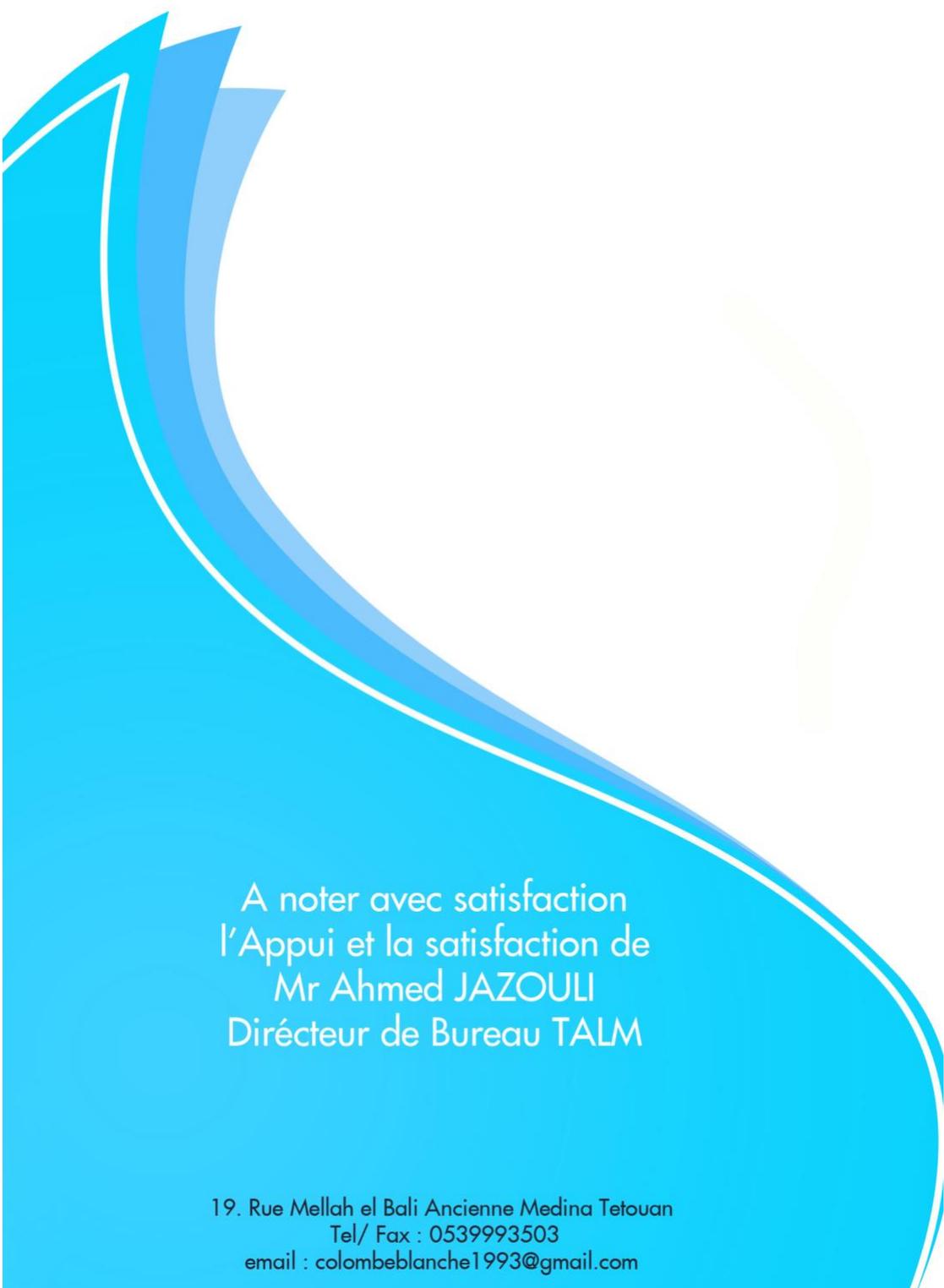
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Cependant, le plan communicationnel peut-être pointé du doigt, à cause de la régularité des contacts, l'organisation des messages à communiquer et le suivi des retombées, ainsi que la capitalisation des résultats et le mode défaillant de communication interne.

Si en matière Relations presse, l'ACB n'a presque rien à se reprocher, il y a lieu d'enrichir le mode de communication. Deux pistes à suivre. La

282



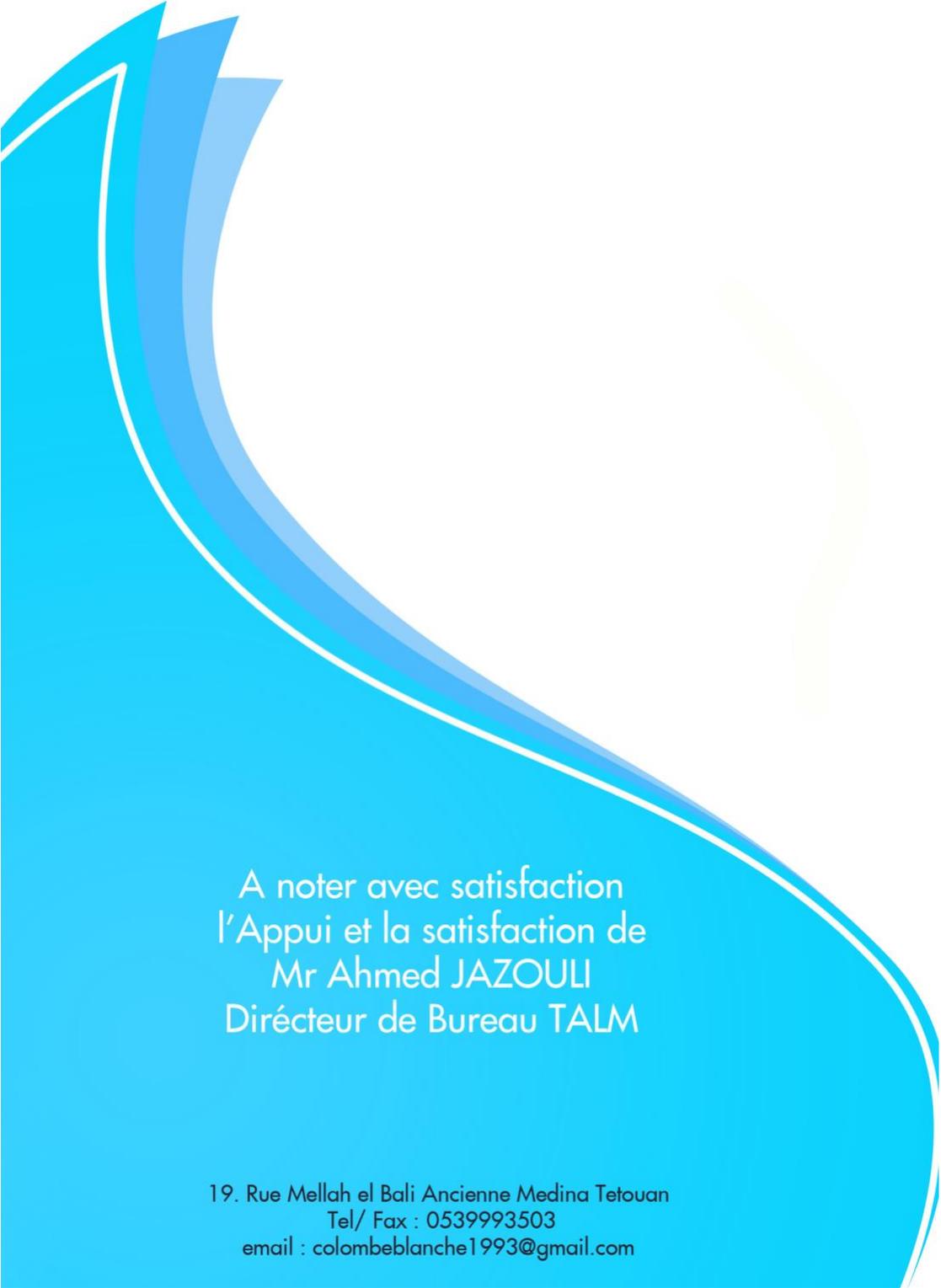
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

conception d'un événement phare, une sorte de festival qui marie réflexion, vulgarisation et sensibilisation à la communication institutionnelle, à même de transmettre les messages essentiels.

En deuxième lieu, la relation avec l'université devrait plutôt emprunter une autre allure. Développer la relation déjà entamée avec l'université Abdelmalek Essaâdi, et rechercher un autre partenariat avec une autre

283

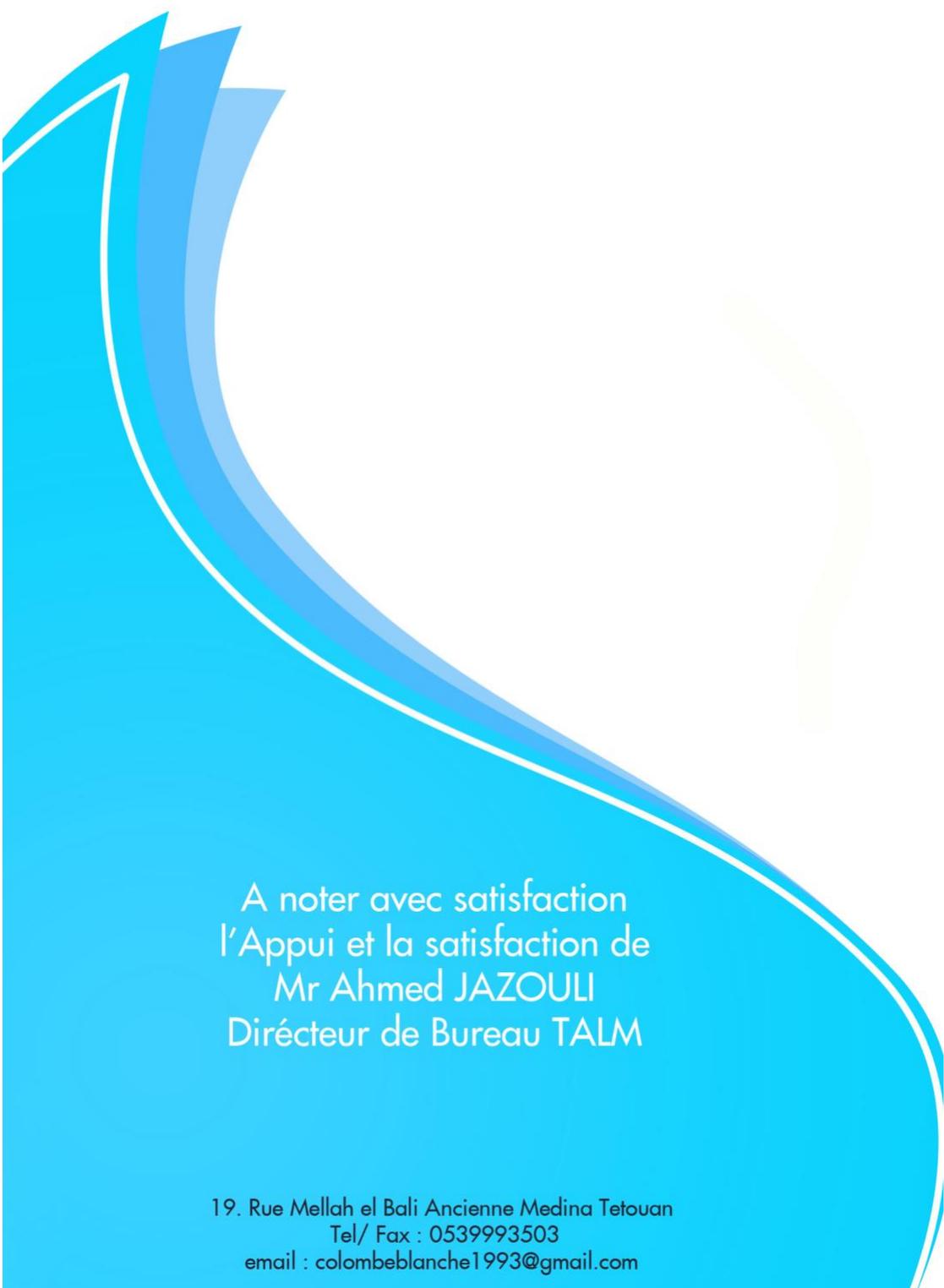


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

université à Rabat. Dans cette même optique, une tradition annuelle devrait voir le jour, à savoir consacrer un cours magistral d'ouverture sur les droits des PSH dans une université déterminée.

284



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

manifestation
artistique et
créatrice



davantage de
communication
institutionnelle

285

Colloque et
université

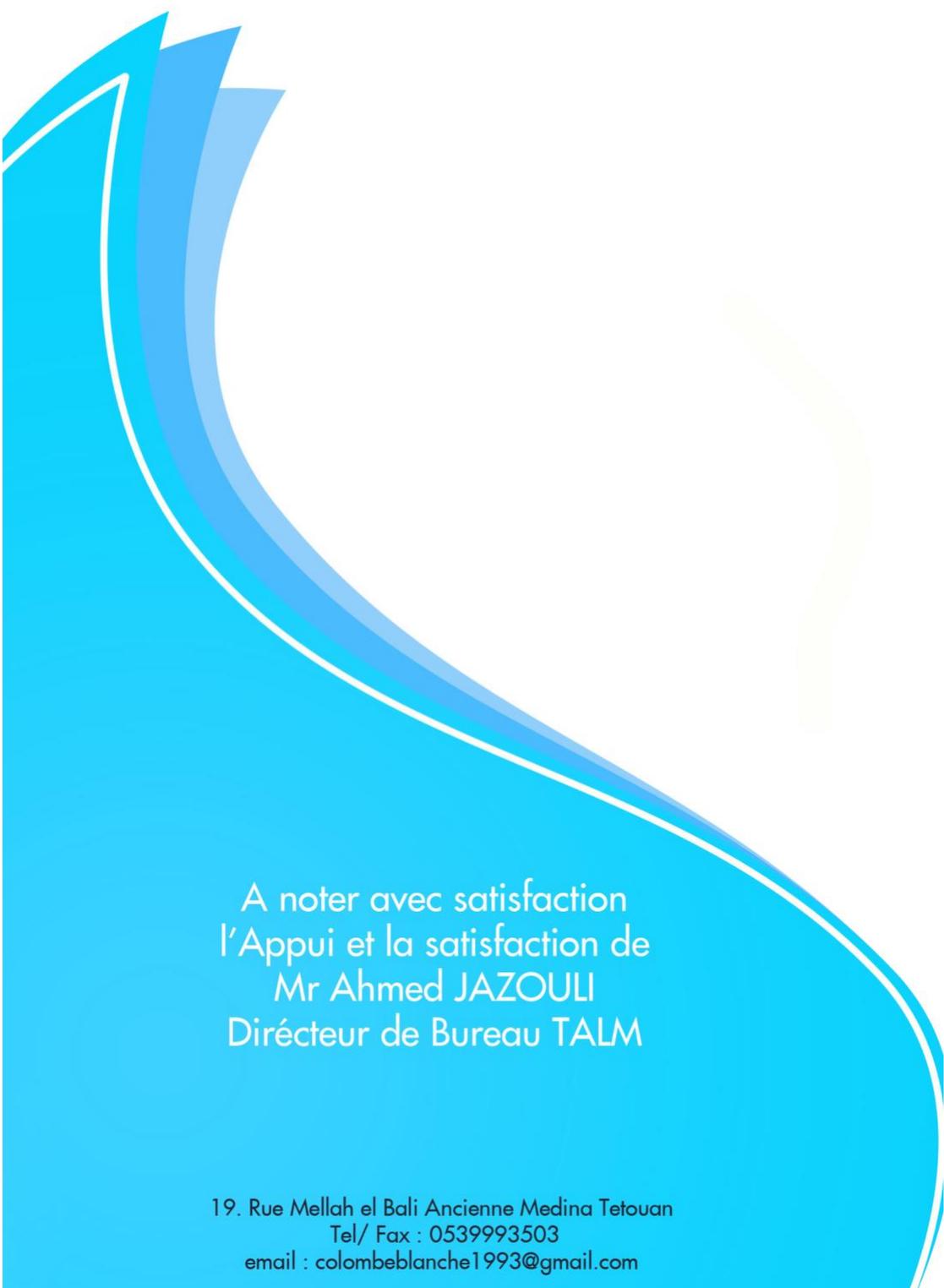
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

II - Recommandations

Certaines d'entre elles sont déjà mises en œuvre. D'autres nécessitent une certaine visibilité d'action ou encore une volonté accentuée. Le potentiel humain s'avère également insuffisant pour l'application de

286

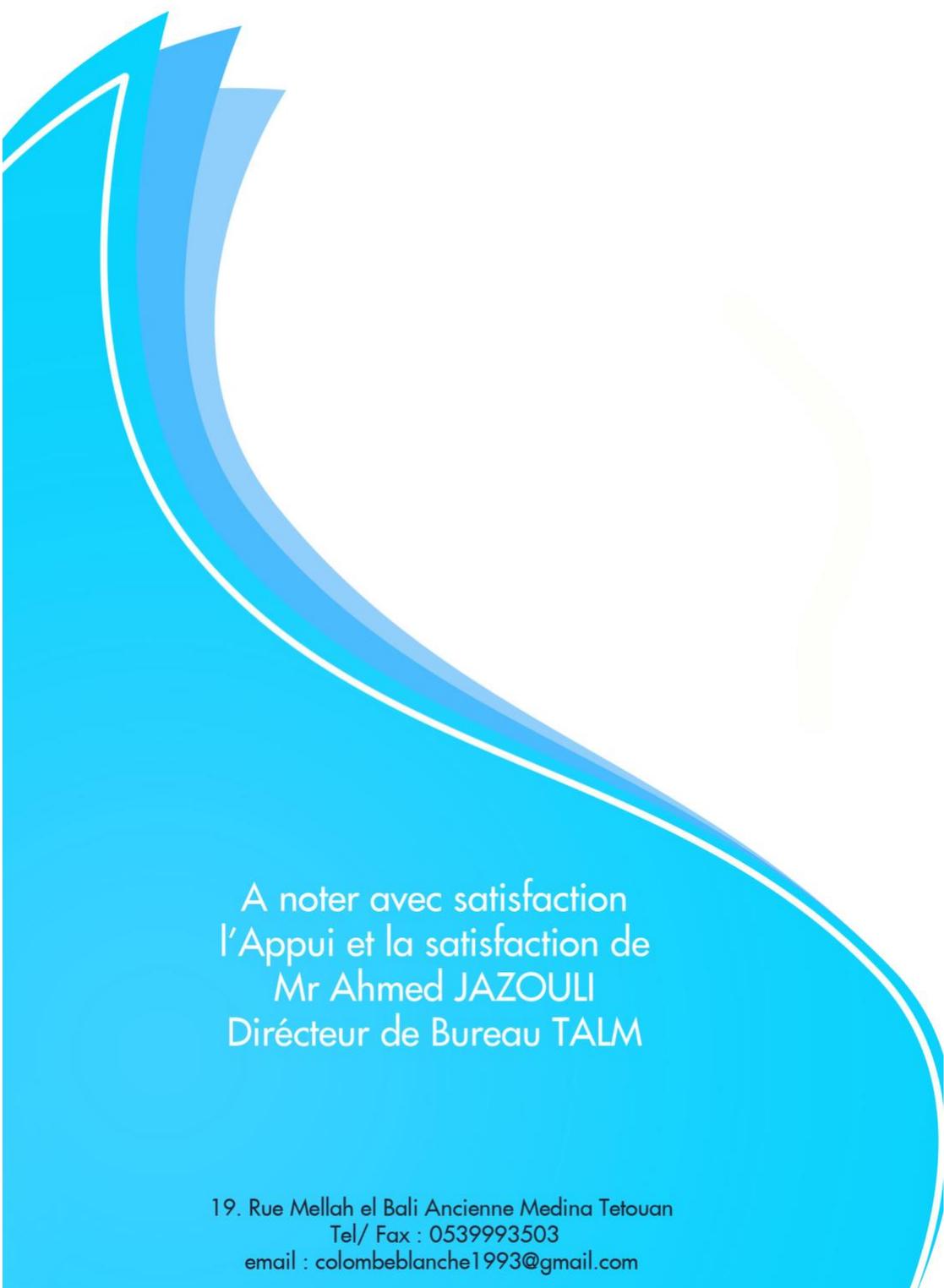


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

toutes les idées et réflexions caressées par la Colombe... Les recommandations sont ainsi à titre indicatif, dans la mesure où elles sont dégagées des différentes discussions, débats ou ateliers participatifs tenus en présence des membres de l'ACB. En voici quelques unes des plus importantes :

287

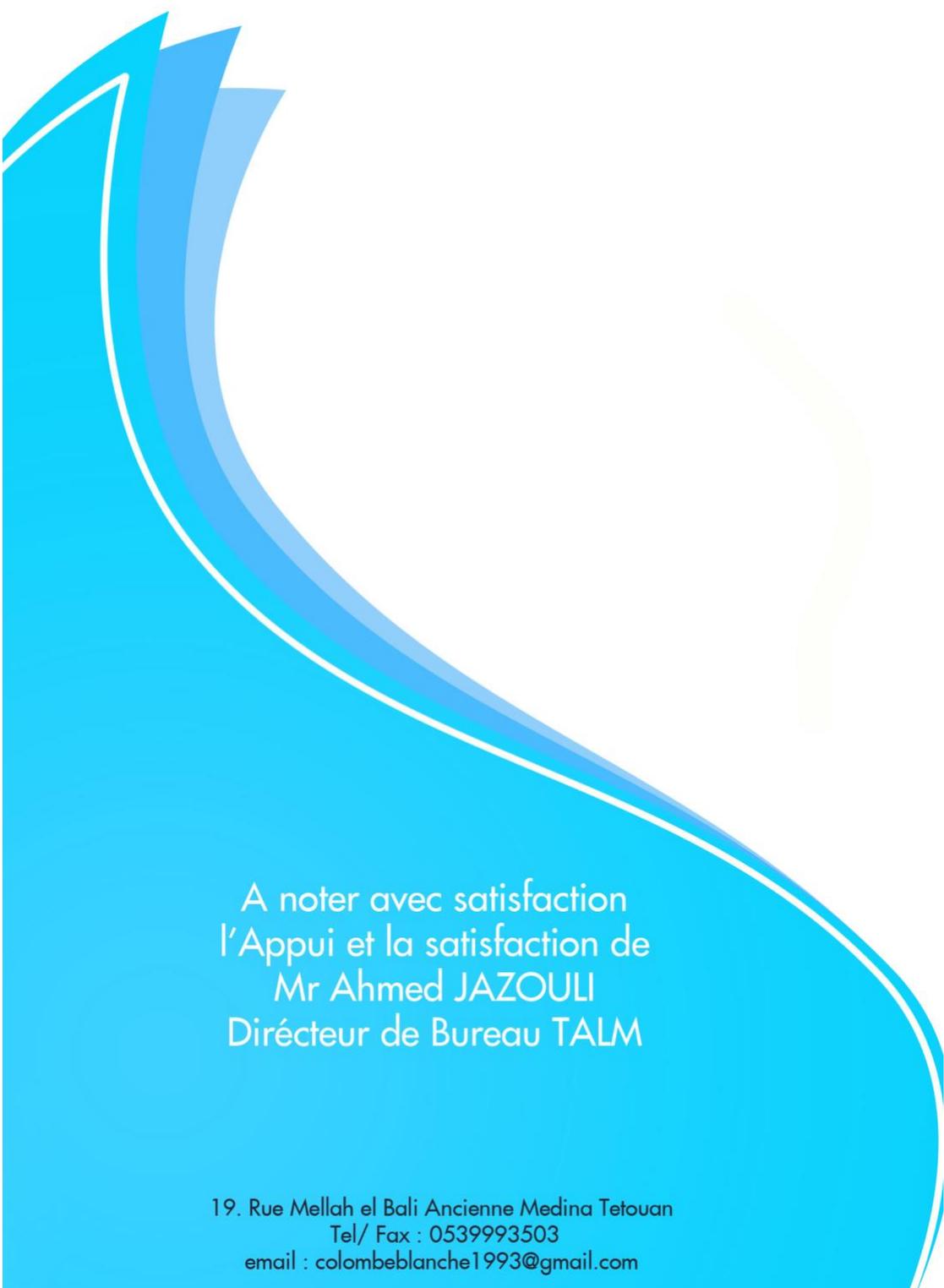


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Récupérer et associer les anciens membres de l'association, pour les mettre à profit des chantiers de la nouvelle dynamique**
- **Publier les actes des colloques et séminaires ainsi que les études initiés par l'ACB, en ouvrages**

288

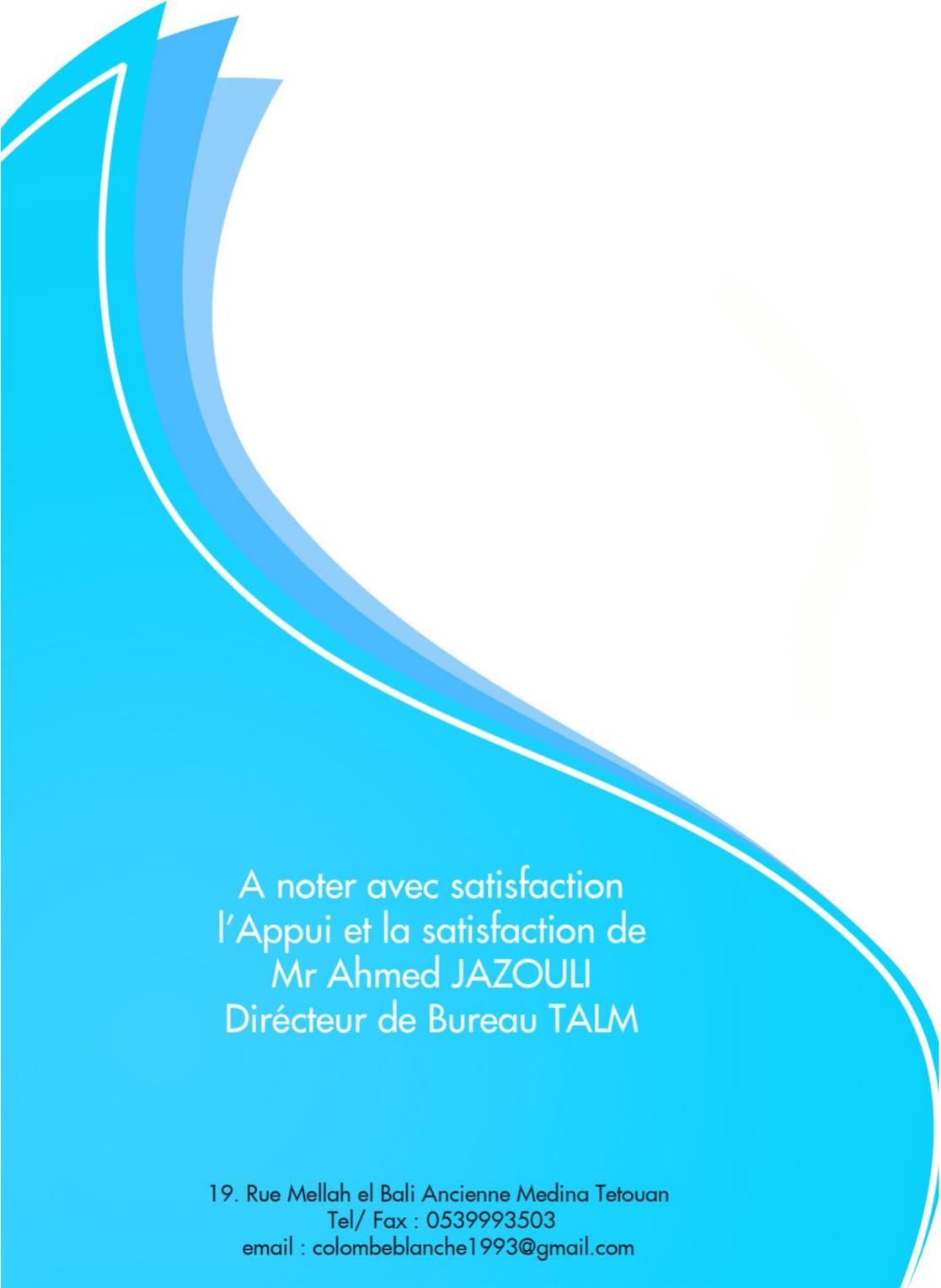


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Mettre en application les termes des Statuts relatifs au recrutement et à l'adhésion**
- **Concevoir un festival d'envergure ou l'on marie réflexion à la récréation et la prestation artistique**

289



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Organiser un colloque international annuel en partenariat avec une université du pays**
- **Organiser des visites périodiques au siège de l'association en faveur des élèves de collèges avec un cours « présentation » sur les droits de l'homme**

290

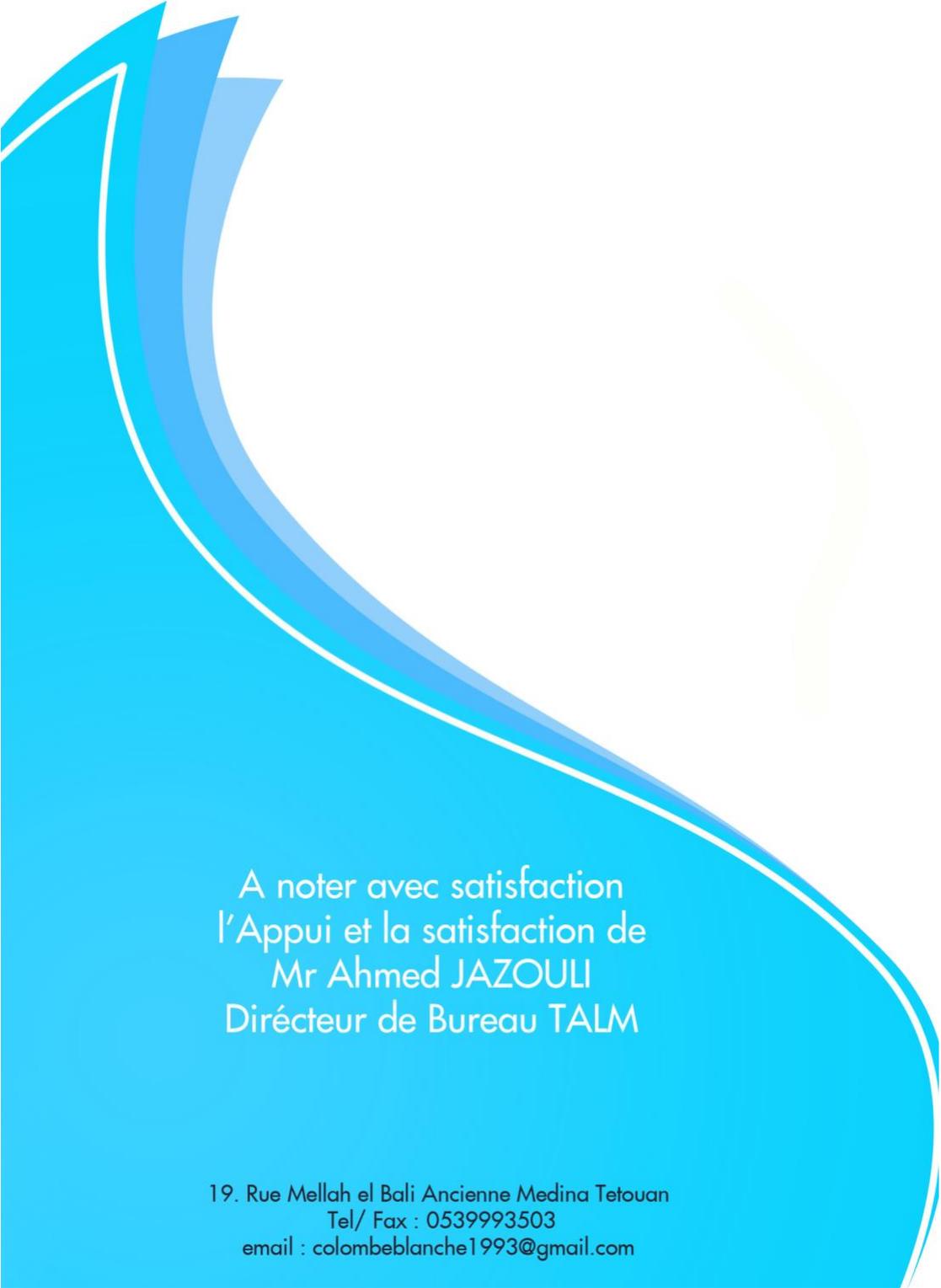
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- **Autonomiser et former davantage les PSH, à travers des projets d'auto-emploi**

Conclusion générale

291

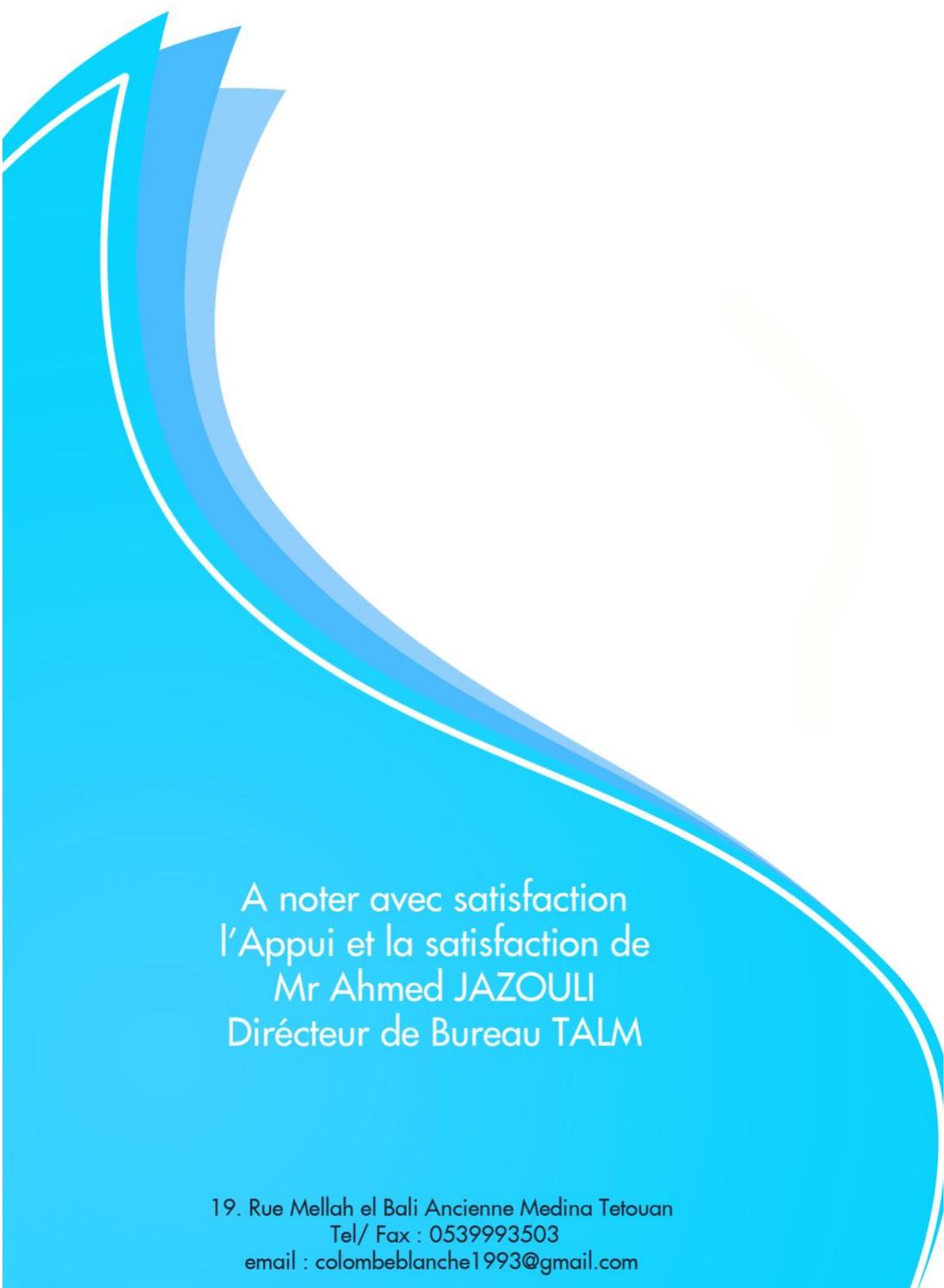


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'implication des membres de l'ACB dans les autres mouvements sociaux qui traversent la société donne une idée sur leurs convictions, mais aussi leur vision quant aux principes et valeurs défendus. Ainsi, et dans un domaine assez fragile, mais également sensible, étant donné la vision officielle prédominante, les membres de l'ACB ont choisi d'abord

292



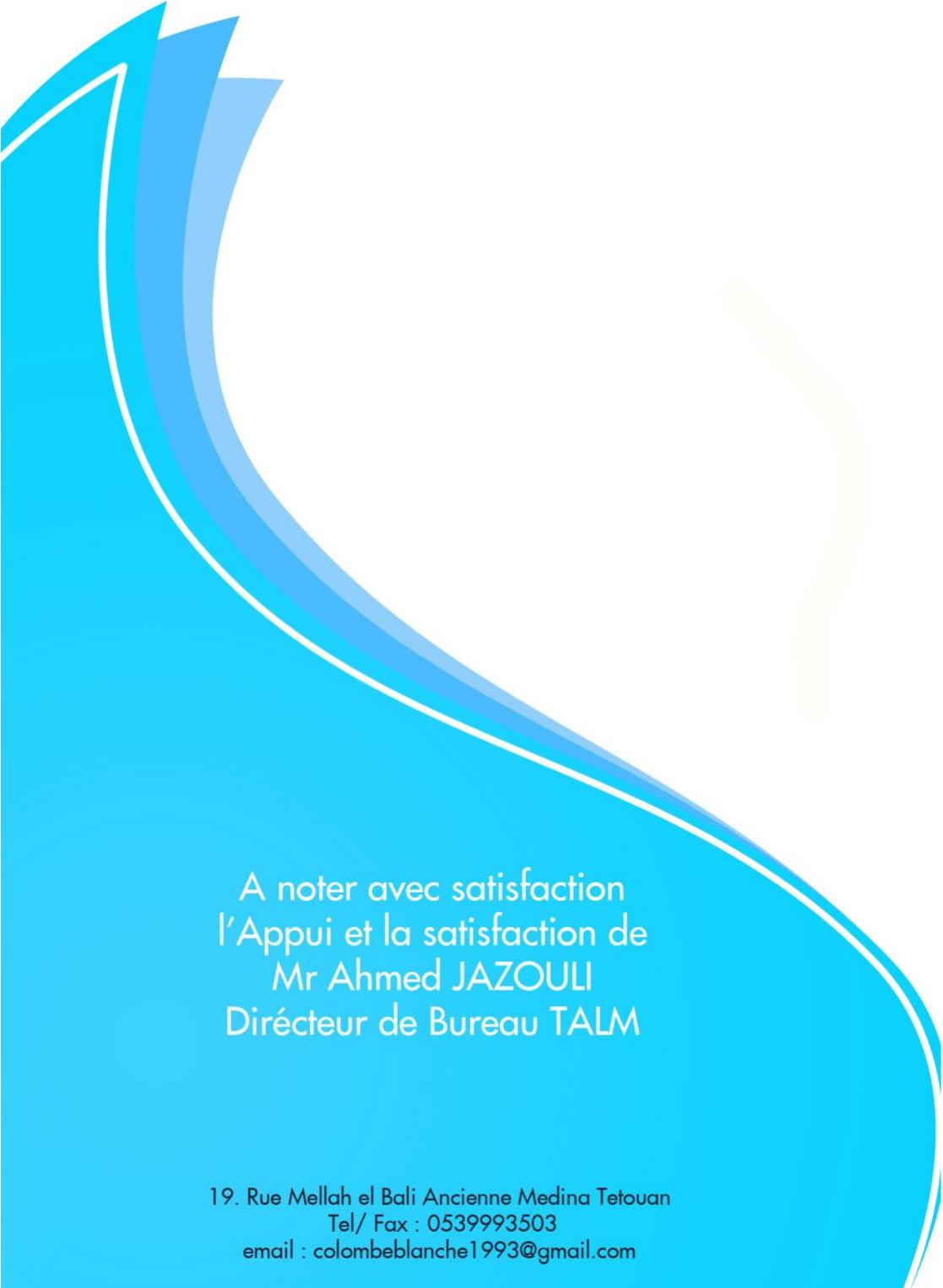
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'évoquer les PSH en tant que sujets de Droit d'abord, avant toute autre chose.

La démocratie traversant les différentes zones d'ombre de la société ne peut que prévaloir le principe majeur de Dignité, élément majeur pour faire jaillir toutes les énergies, toutes les lumières et toutes les potentialités créatrices. L'axe central des Statuts, à savoir la mission

293

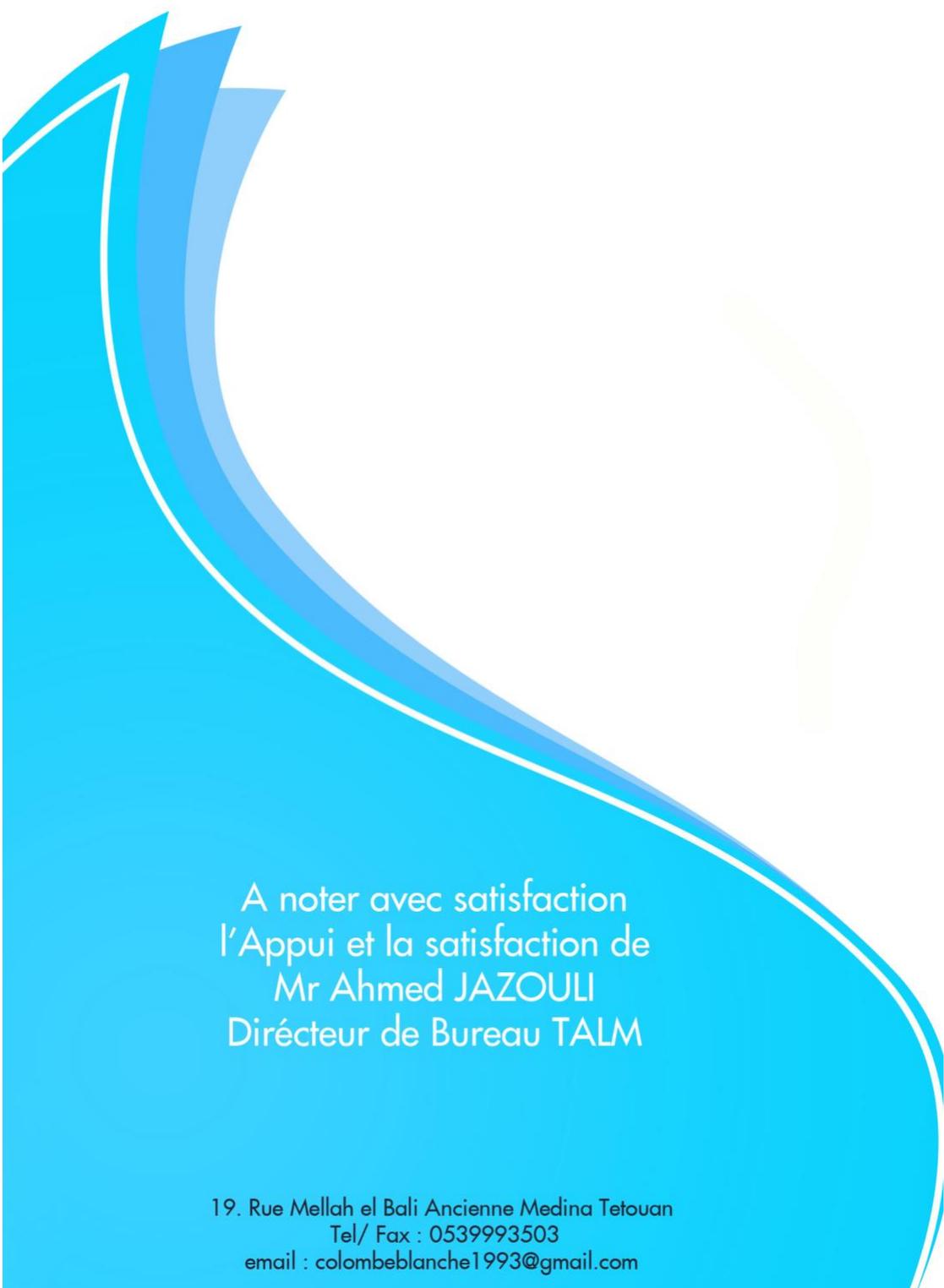


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

contenue dans la stratégie demeure la promotion des droits des PSH et de leurs familles reste aussi une mise en relief d'un déficit en matière de politiques publiques. C'est pourquoi le plaidoyer en faveur de la cause de l'handicap reste en grande partie une contribution pour la démocratisation des rouages administratives, mais aussi de la société.

294

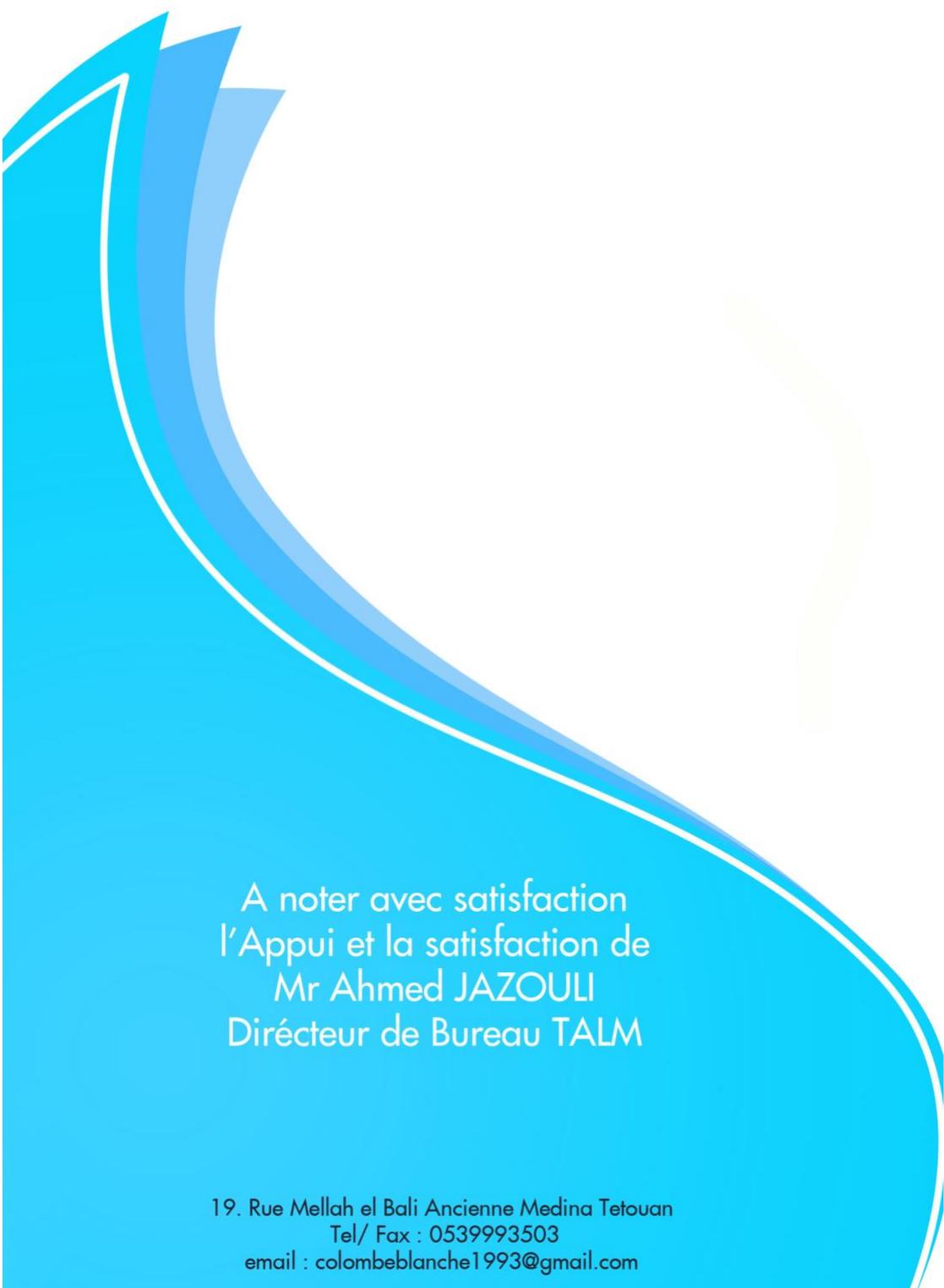


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

La lutte continue depuis vingt ans consiste ainsi à mettre en application une approche inclusive, d'où l'expérience réussie de l'auto-emploi, avec la nouvelle vision d'autonomisation des PSH, à travers d'une part la formation et de l'autre la responsabilisation. Une manière aussi pour pointer du doigt la politique d'isolement et d'internement des PSH, ce qui provoque des lésions psychologiques difficiles à contourner.

295

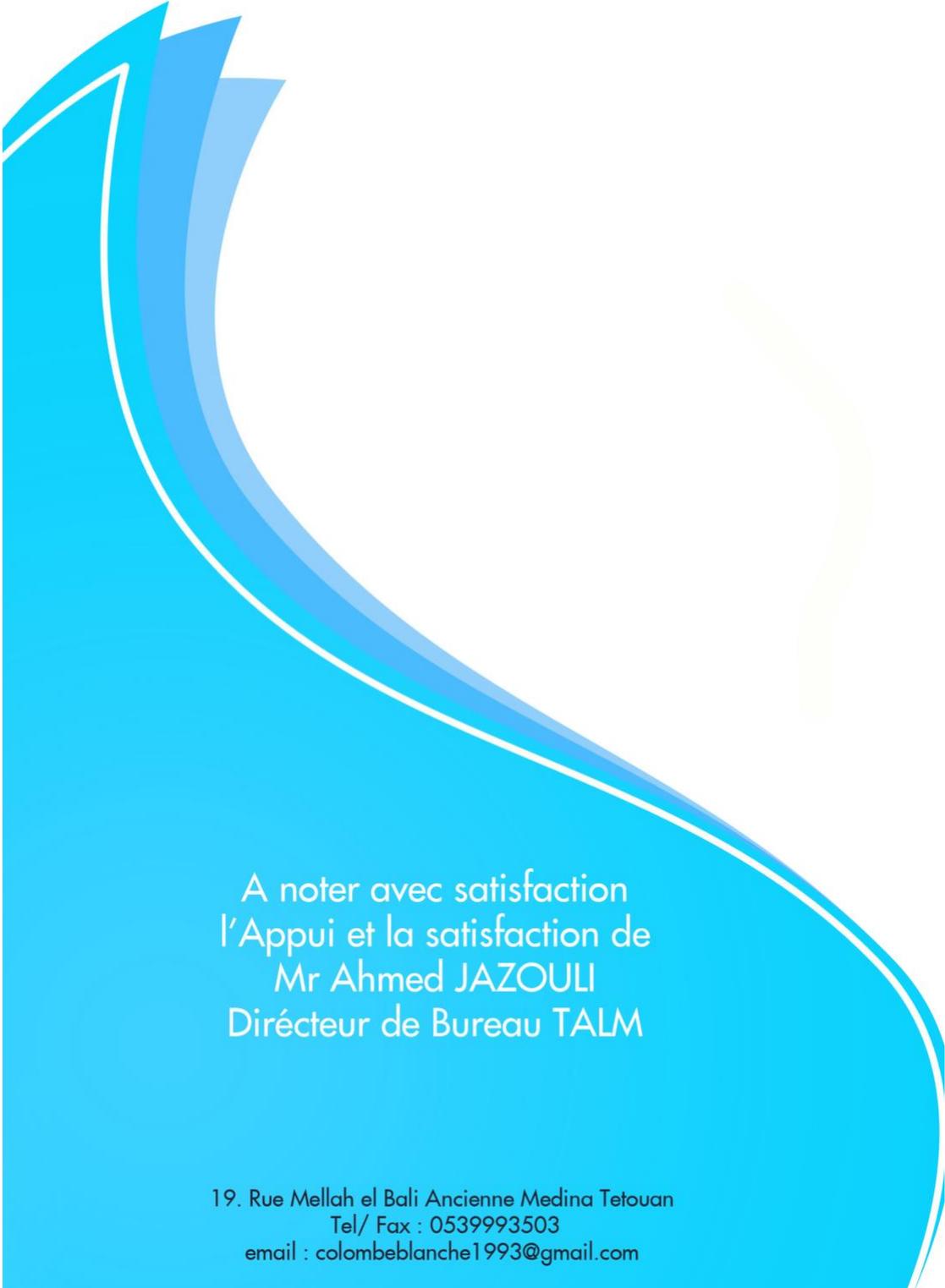


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Omniprésente, le positionnement de l'ACB la place au cœur d'une dynamique sociétale. La mise à profit de son expérience reste ainsi ouverte, à travers des projets d'avenir et qui consistent en la formation des gens des médias, des acteurs associatifs, des départements et intervenants dans la chose publique, mais aussi à travers des cursus à

296



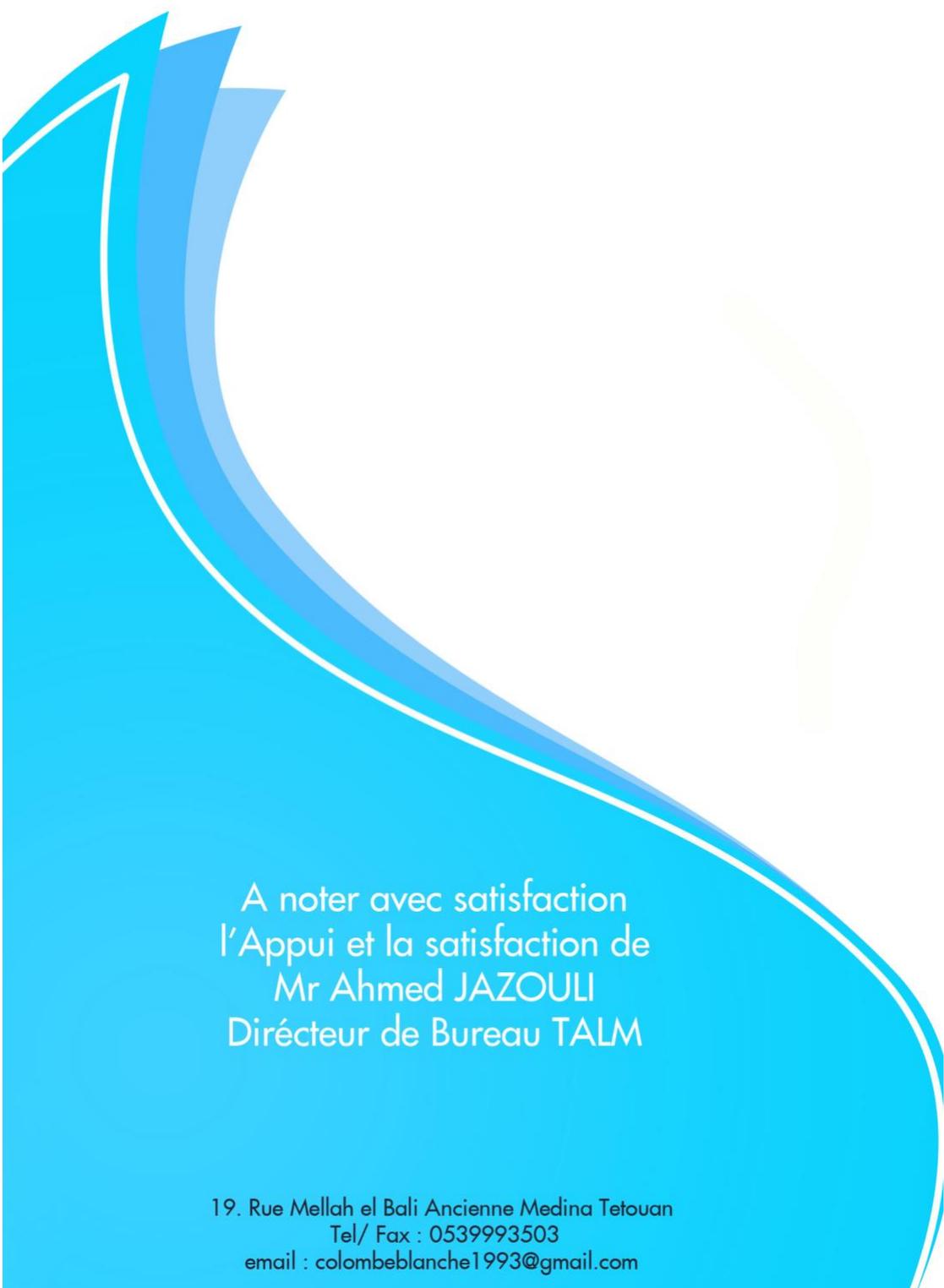
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

dispenser aux jeunes collégiens en visite au siège de l'Association, qui devrait se transformer en école des droits humains.

Le grand public et les institutions concernées devraient également tirer profit de cette expertise développée au fil des ans. D'emblée, un travail de sélection et de publication d'une matière scientifique certaine devrait être entamé. Une manière de mettre en commun les recommandations,

297



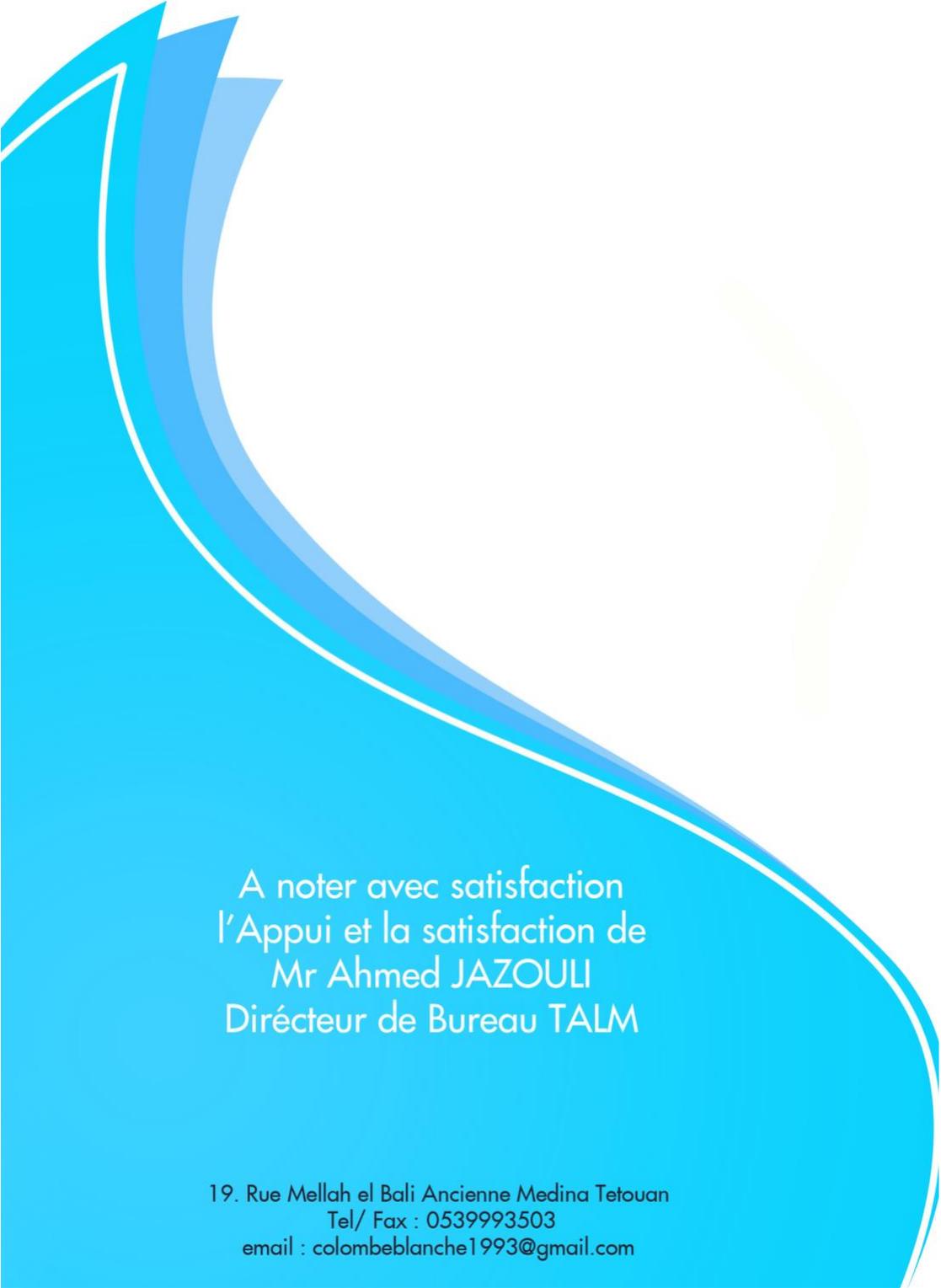
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

mais aussi les modes d'analyse pertinents concernant les questions de l'Handicap.

Le partage d'un parcours, d'une expérience et d'une expertise reste un exercice inachevé. Une partie de cet exercice est déjà mise en œuvre, le reste est déjà dans les plans d'action futurs. Une preuve tangible qu'on est face à une organisation Apprenante.

298



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Annexes

Témoignage d'Ahmed Aidani, militant de première heure

299

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

L'histoire de l'ACB, je la résume personnellement dans le récit suivant : J'étais à Casablanca en 1991, j'avais rencontré une assistante sociale, membre dirigeante de l'Amicale Marocaine des Handicapés (AMH) qui m'avait invité à l'une de ses activités. Je suis allé les voir à l'Amicale, puis intégré leur association en tant que membre. Militant de l'UNEM à la faculté des Sciences à Tétouan, je n'avais aucun penchant pour la cause

301

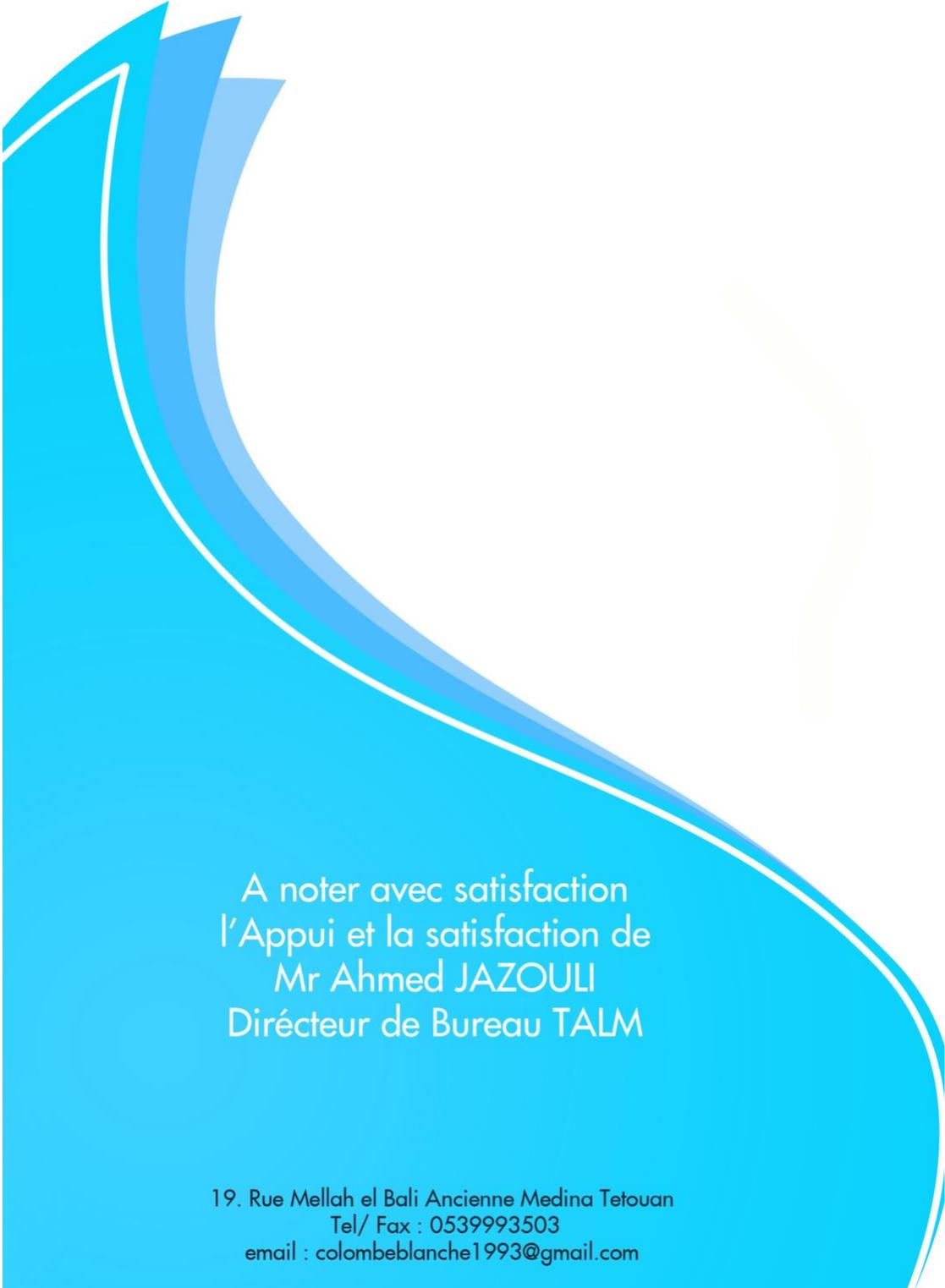
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

des handicapés, bien au contraire, je ne voyais dans la démocratie que son volet politique.

A l'époque, j'avais proposé à deux personnes l'idée de commencer le débat, sans fond, ni stratégie, au sujet de la création d'une association. Par la suite, j'avais remarqué des choses anormales qui ne relevaient pas de mes convictions et j'ai abandonné le navire. On m'avait pourtant

302

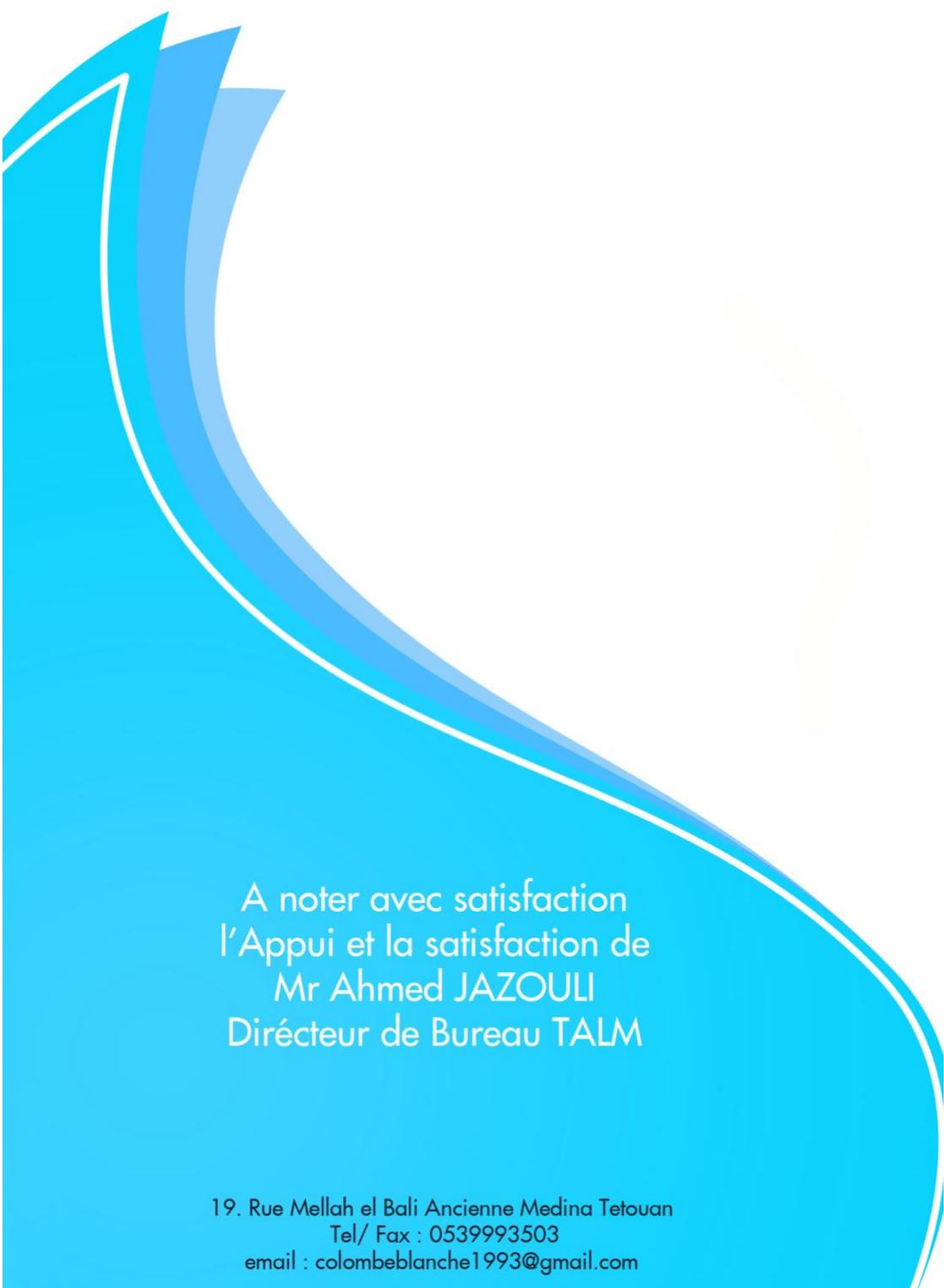


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

contacté pour l'AG. Un membre que j'avais rencontré au début, commençait à agir contrairement aux normes associatives et morales. On avait voulu l'expulser, en tant que président, mais les autorités voulaient le garder, le 18 juillet 1993 on avait refais l'AG et fait confiance au premier président : Ali Imnifli.

303

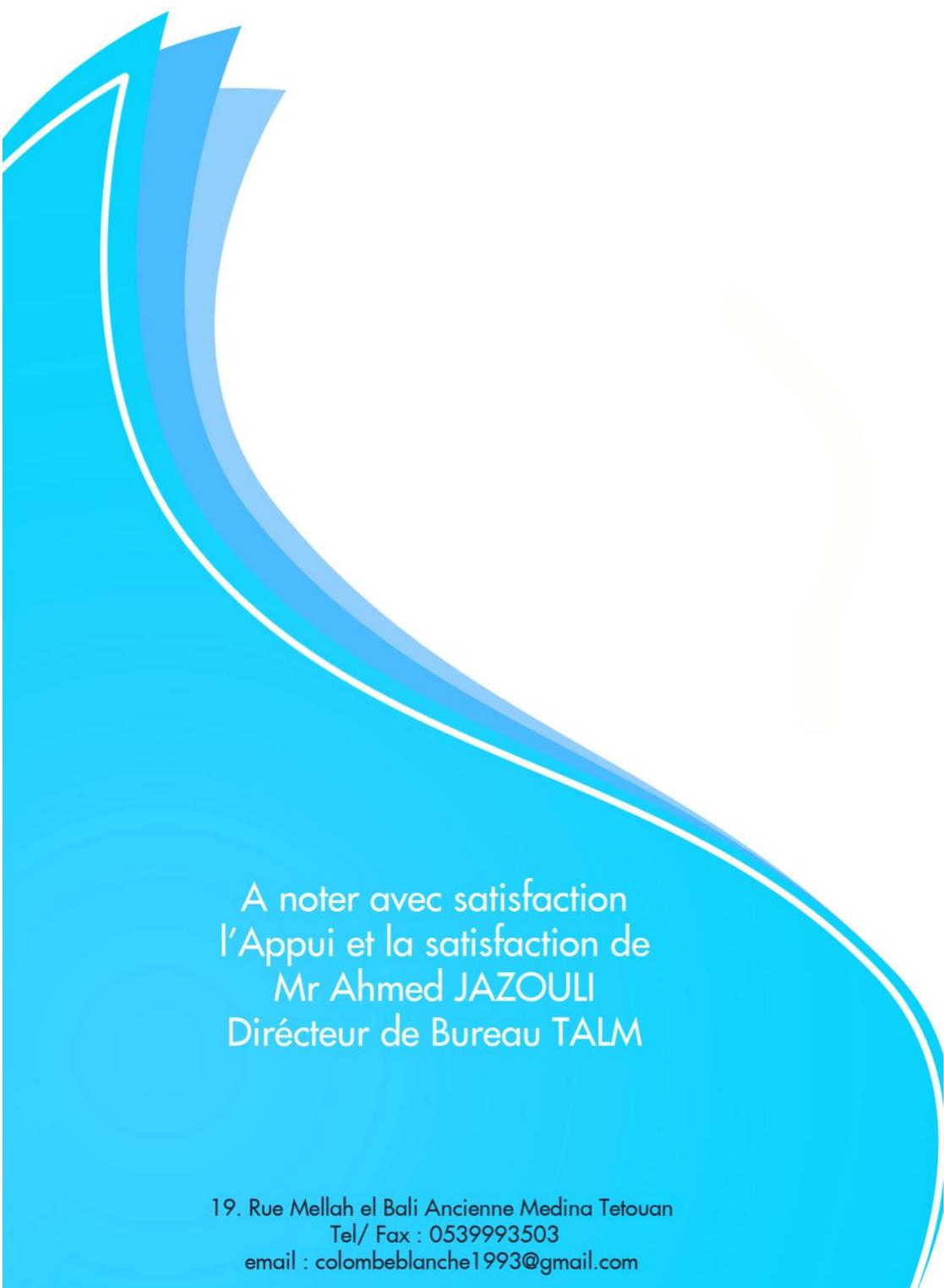


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

A cette période, j'avais fais la rencontre d'Abdelmalek Asrih que je connaissais seulement de vue. Etant donné son militantisme, je lui avais proposé de nous prêter main forte. Notre vision, quoique non achevée ni assez claire, se voulait militante et volontaire. Il avait commencé à travailler avec le bureau déjà avant son intégration officielle. L'idée d'une association à souffle militant s'est ainsi renforcée.

304



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Le premier colloque, tenu en 1995, avait pour thème : « Handicap, approches et droits ». On avait ainsi une plateforme, et on avait invité l'AMH, Amina Barghach, Ahmed Khomssi. En plus de la qualité du débat, l'ambiance était magnifique, les invités écoutaient un discours nouveau. Cela fut la première fois qu'on aborde le sujet avec cette manière. Les

305

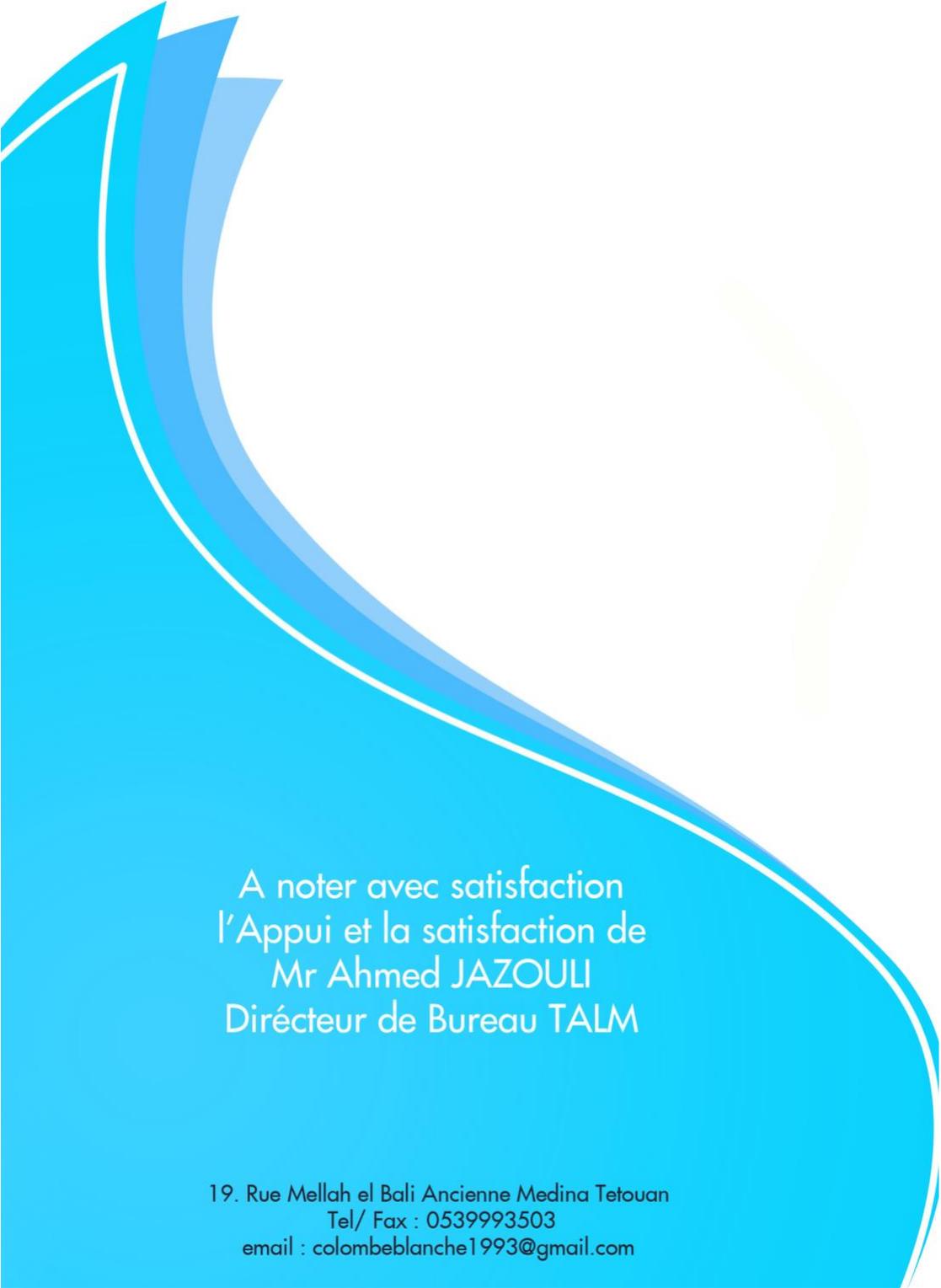
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

mauvais nuages se dégageaient de notre esprit, mais cela devait se traduire également sur le plan organisationnel.

Une nouvelle période avec des cadres tels que : Chettaf Saida, Ikram Saymoun, Karima Haddad, Amina Benjabel (femme d'un certain âge d'une expérience certaine dans la Youssoufya des handicapés et blessés) qui s'est retirée peu à peu, puisqu'elle n'a pas trouvé les choses qu'elle avait

306

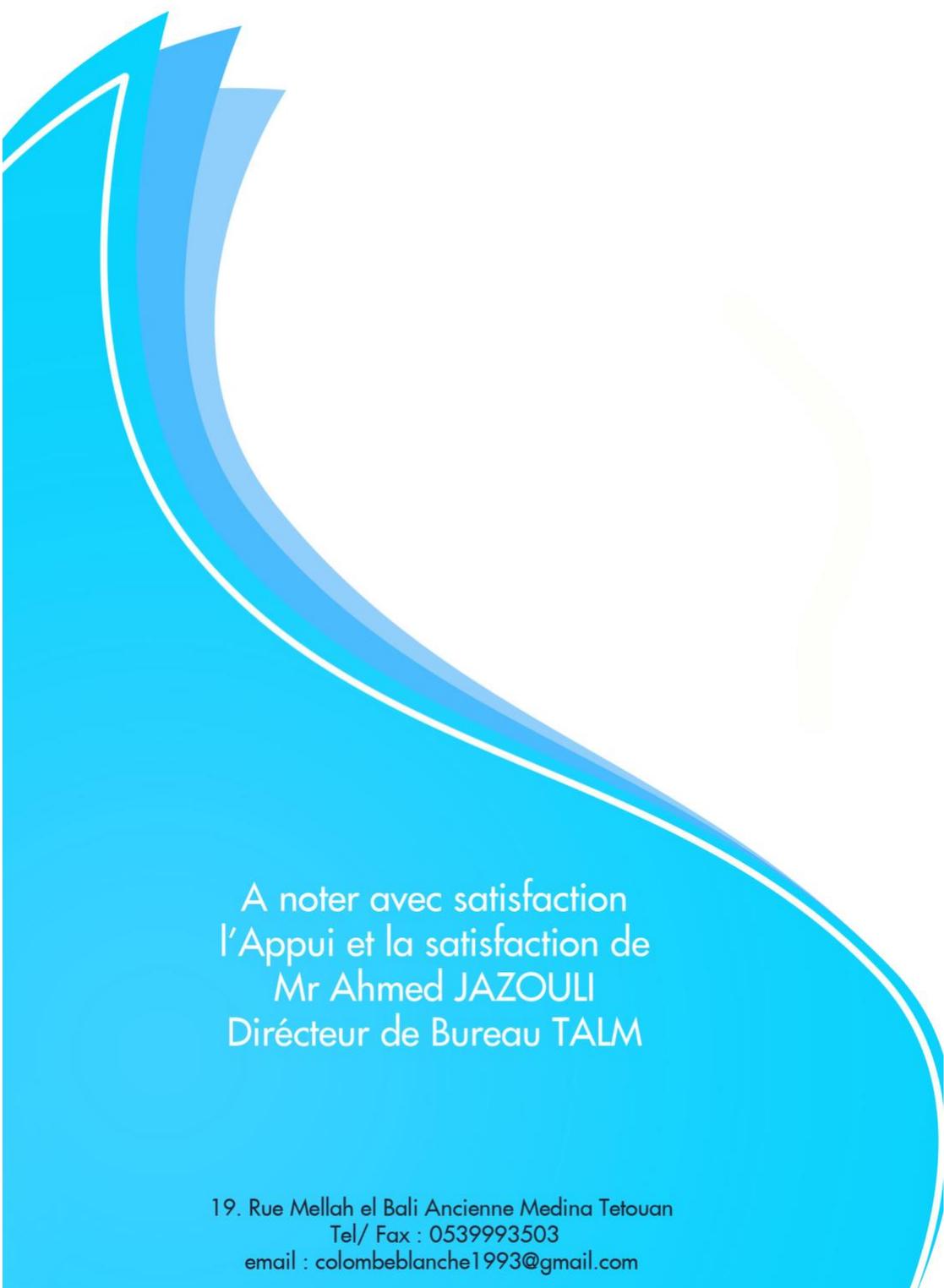


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'habitude de voir. En 1998, Abdelmalek Asrih allait être élu président, et moi j'occupais le poste de secrétaire général, on avait d'une certaine manière la possibilité de faire prévaloir, avec d'autres membres notre vision et notre démarche. Notre plaidoyer portera sur l'emploi direct, suivant la loi de protection sociale. Quatre personnes ont ainsi intégré la fonction publique par la voie des luttes de l'Association.

307

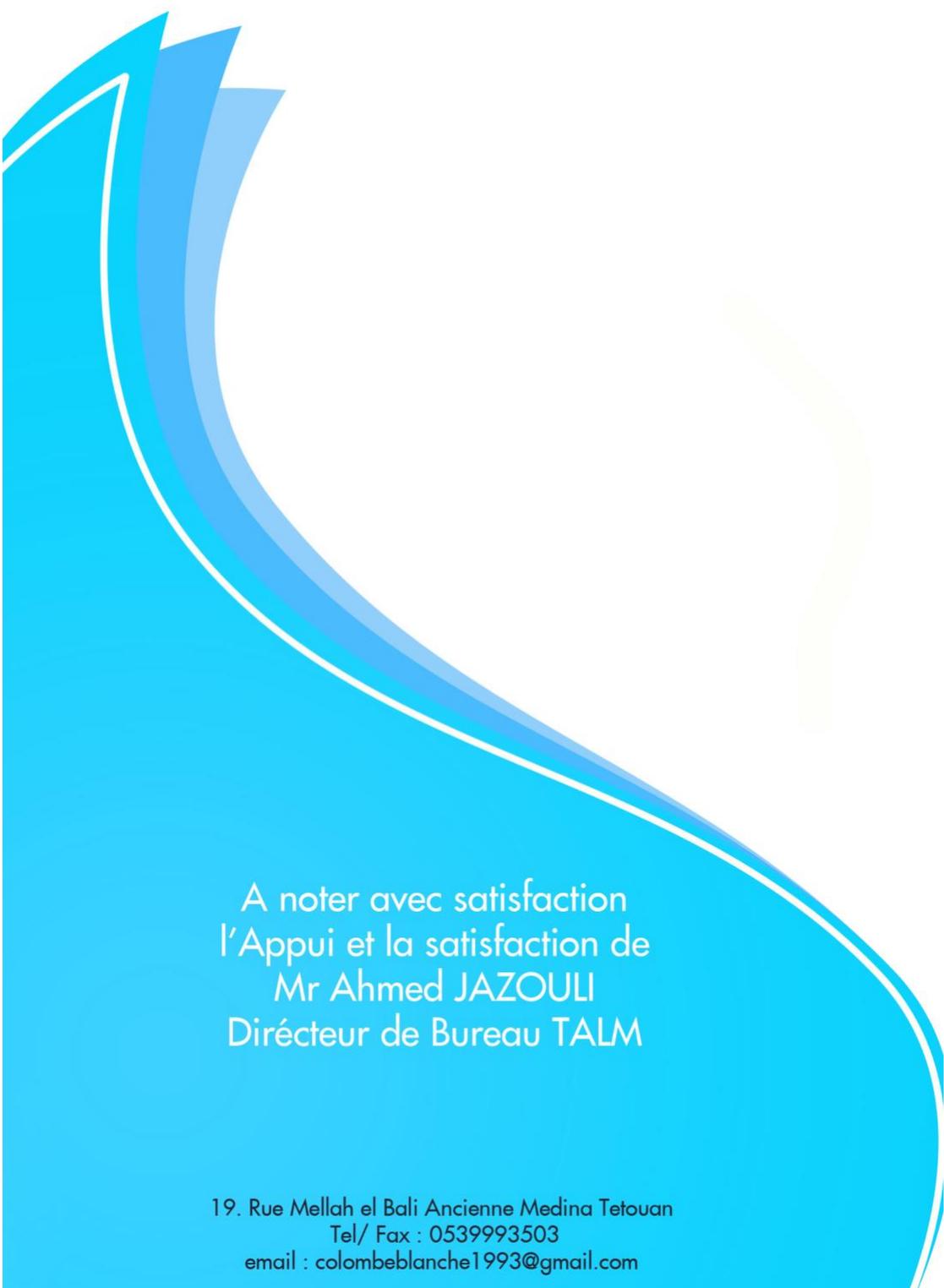


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Dans la même optique, et aux environs de 1999, un bailleur de fonds espagnol avait formé le vœu de financer notre premier projet. On voulait, étant donné la situation, qu'un certain nombre d'handicapés, s'engagent dans un projet d'auto-emploi et constituer un Centre de formation, de sensibilisation d'insertion des personnes handicapées.

308

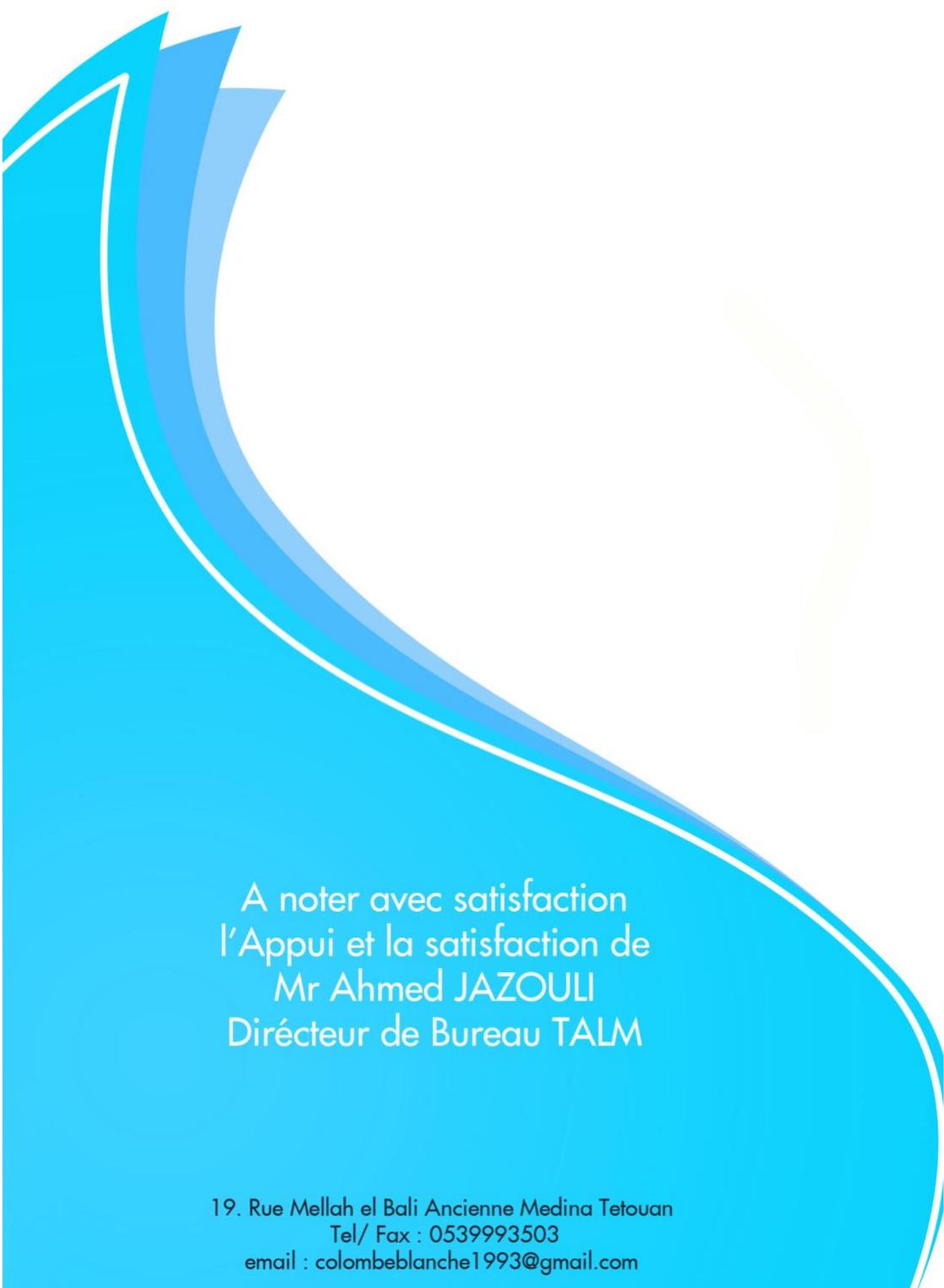


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

En même temps, les défenseurs de la vision « caritative » au sein de l'association commençaient à bouger, et on sentait le soutien qu'on leur apportait de l'extérieur. Ainsi, une deuxième plainte avait été adressée par Mohamed Laghmich au Pacha, expliquant que la Colombe Blanche n'était pas une structure légale, puisqu'elle n'avait pas tenu son AG. En fait, nous avons reporté l'AG, car trop pris dans les modalités

309

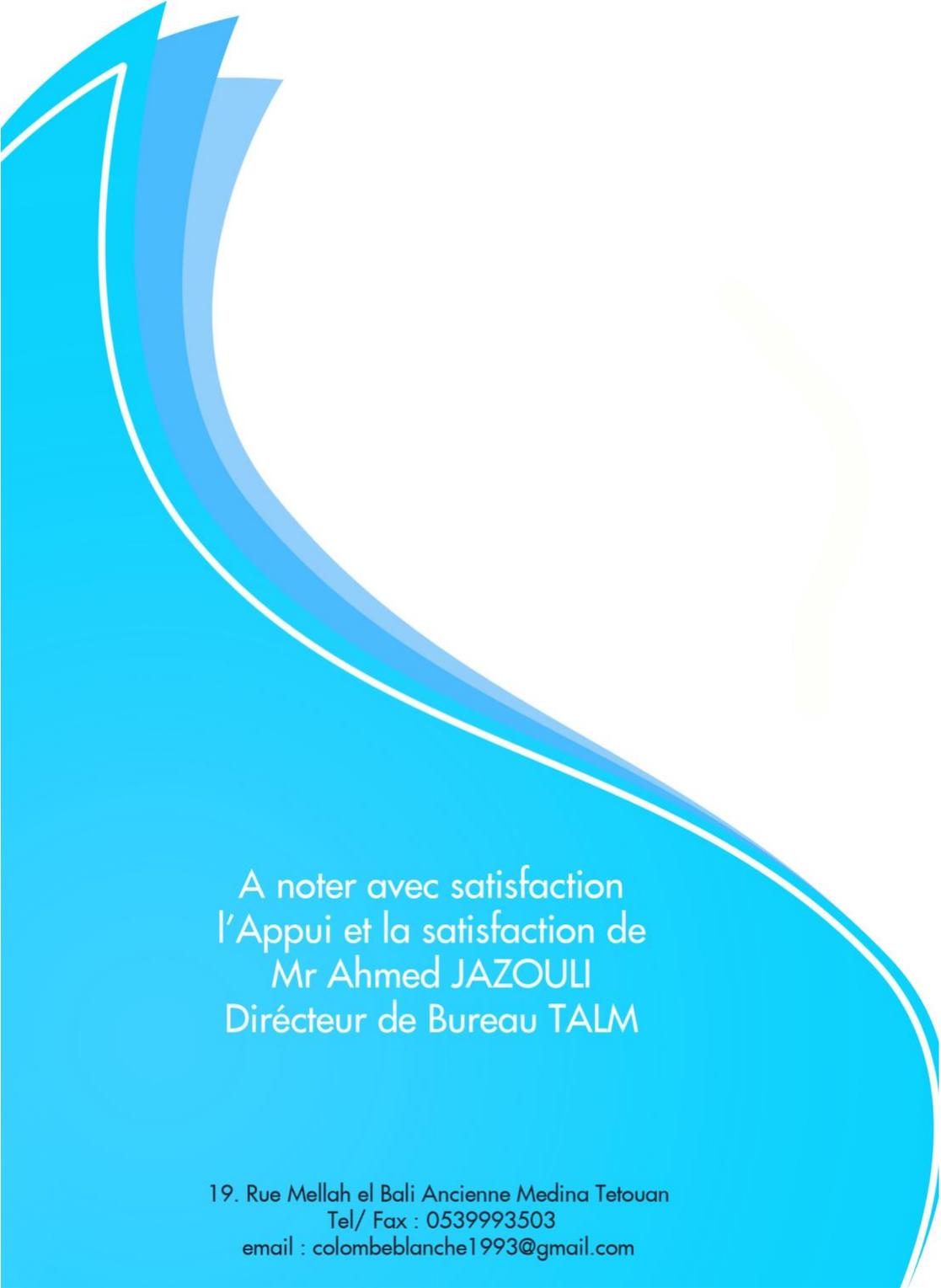


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

d'appropriation du terrain sur lequel on devait construire le siège actuel. L'échec de leurs initiatives et de leur vision était bon signe pour le démarrage d'une nouvelle étape, faisant de l'approche droit et du plaidoyer outils et philosophie de travail de notre Colombe, et avec l'action basée sur la planification stratégique, notre démarche a presque accompli

310

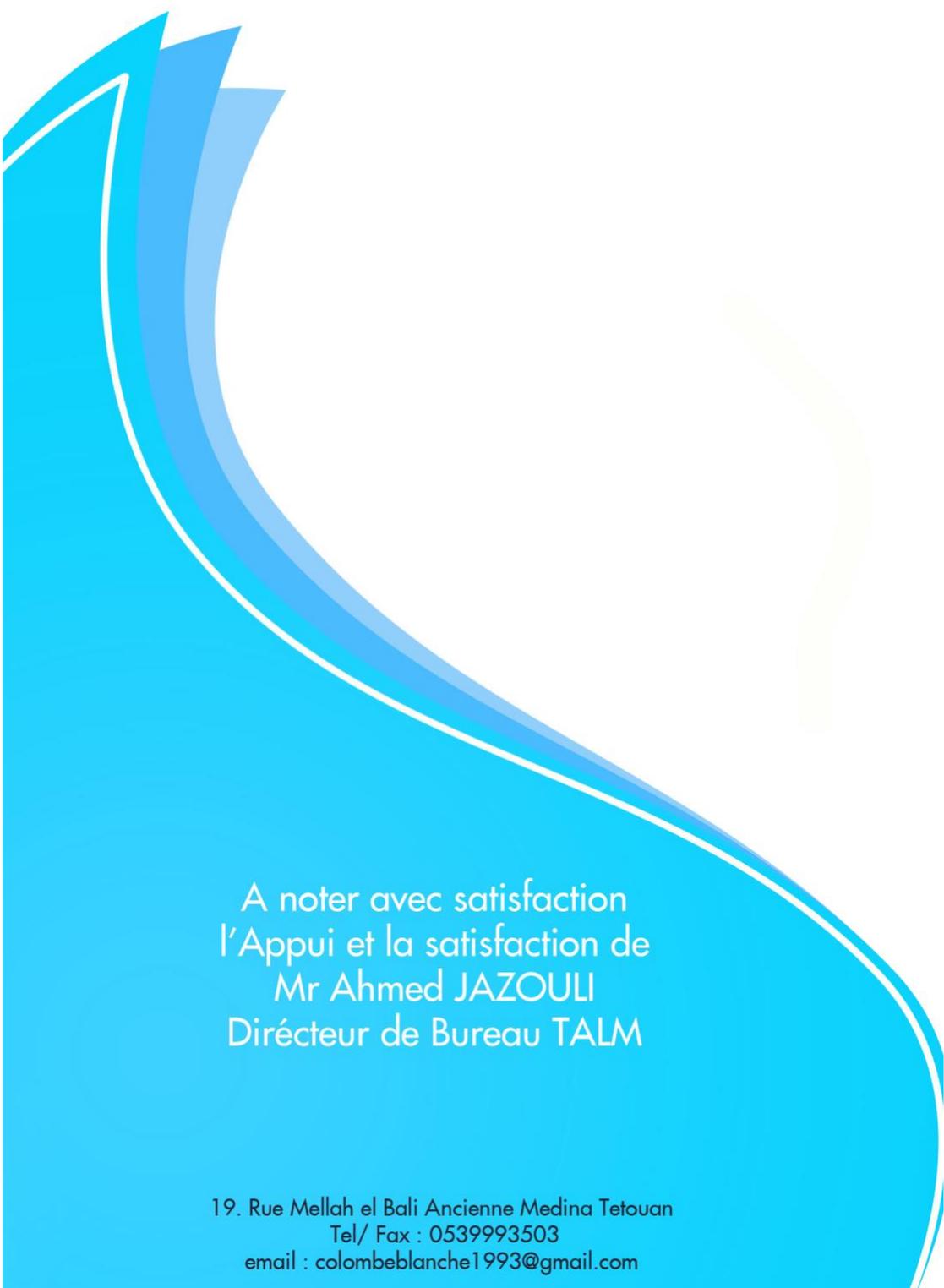


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

le cycle de construction, nous devons maintenant entamer le cycle de production.

311



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Témoignage d'Abdelmalek Asrih :



312

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

J'avais décroché ma licence et je m'étais engagé sur le plan associatif. D'un côté, j'avais pris part à une expérience d'un cinéclub de la ville, puis à celle de l'Association marocaine des droits de l'homme et surtout celle des diplômés en chômage. Dans ces dynamiques, j'avais fait d'abord la connaissance d'Ahmed Aydani, avec lequel j'ai commencé à débattre des questions de l'handicap. Il m'avait appris qu'ils avaient constitué une

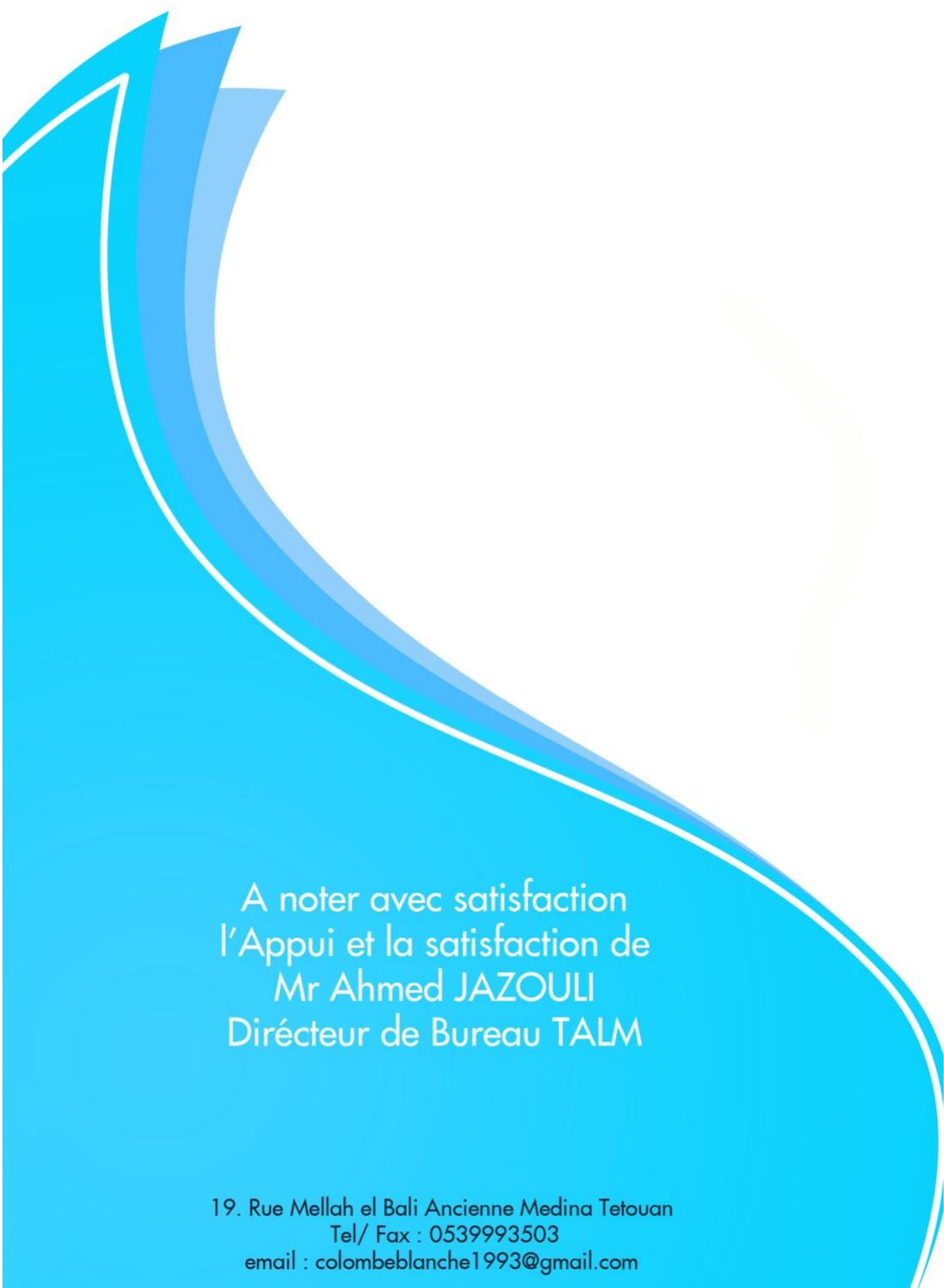
313

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

association des jeunes handicapés, et que je devais contribuer à cette expérience. Il faut dire que j'avais pris du temps pour être vraiment convaincu, étant donné notre implication des dynamiques qui nous ont fait oublier notre handicap. Mais là, je commençais à vraiment y penser, car voilà qu'une structure qui va travailler sur une situation que nous vivions, notamment avec les obstacles et contraintes que nous

314



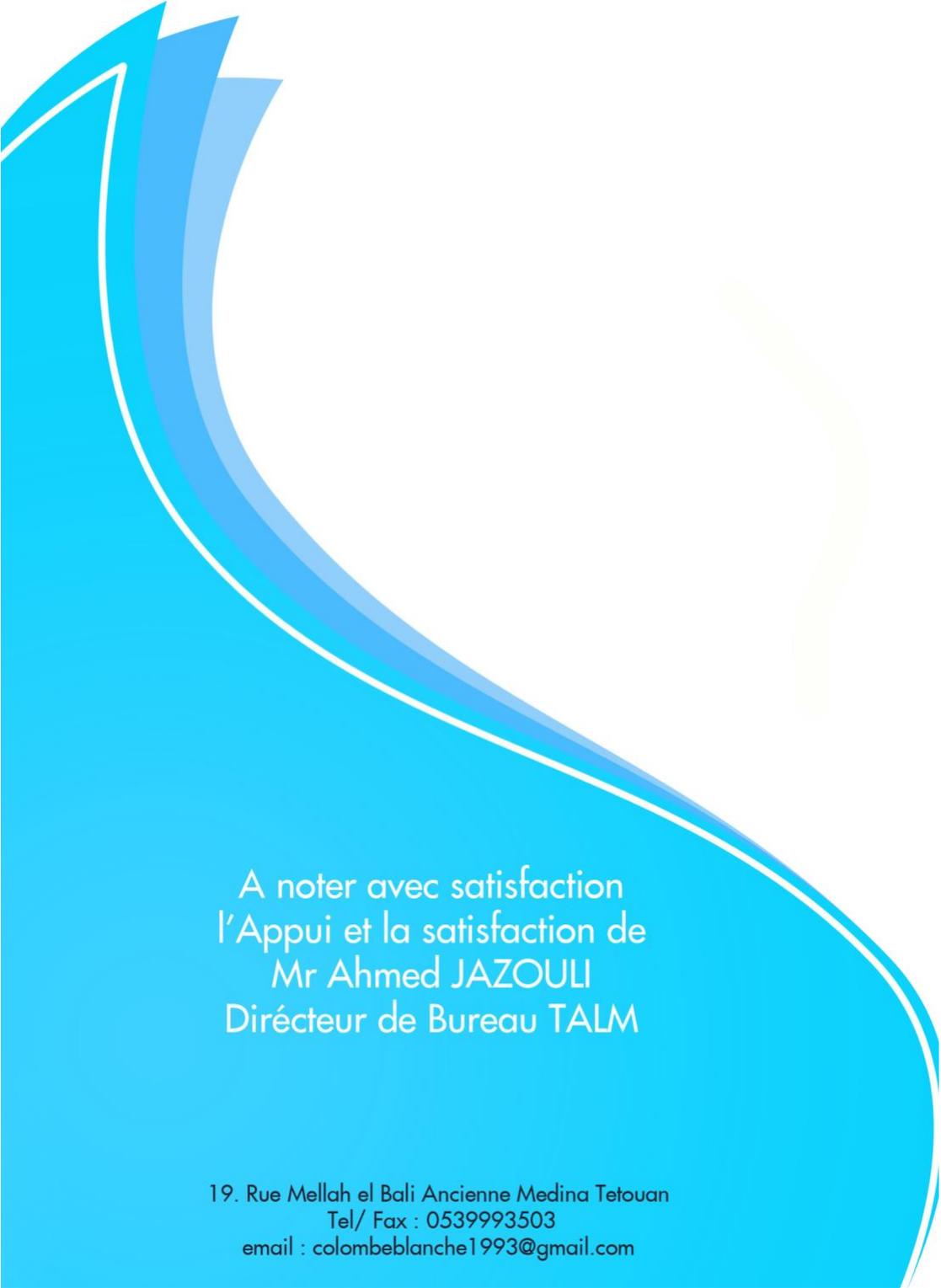
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

**remarquions en matière de droits, particulièrement en matière des
accessibilités et de la protection sociale.**

**Au début, je travaillais directement avec le bureau, mais en 1995, j'avais
intégré officiellement la formation, moi et Karima Ahdad. Et là nous nous
sommes consacrés aux études, recherches et surtout à l'arsenal des lois
nationales et conventions internationales relatives aux droits des PSH.**

315

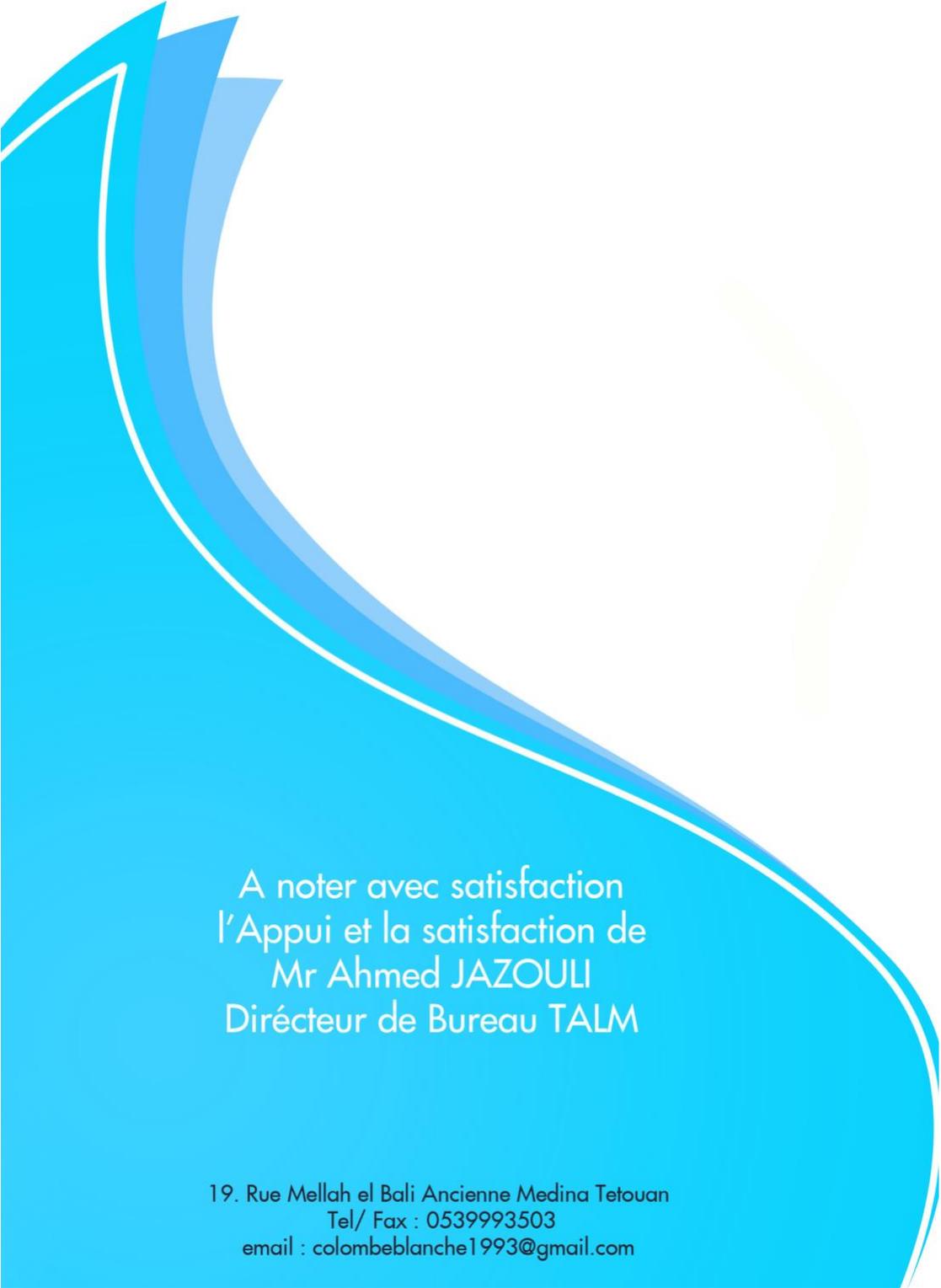


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Moi et quelques membres avons peu à peu développé une connaissance de notre entourage, puis une approche qui fait de la PSH un sujet de droit et non un objet d'assistance. Ce processus a été accompagné bien évidemment par un travail en profondeur avec les membres et adhérents pour leur montrer les bienfaits d'une telle approche ainsi que son opposition aux approches socio-caritatives. Il s'agissait aussi d'un travail

316

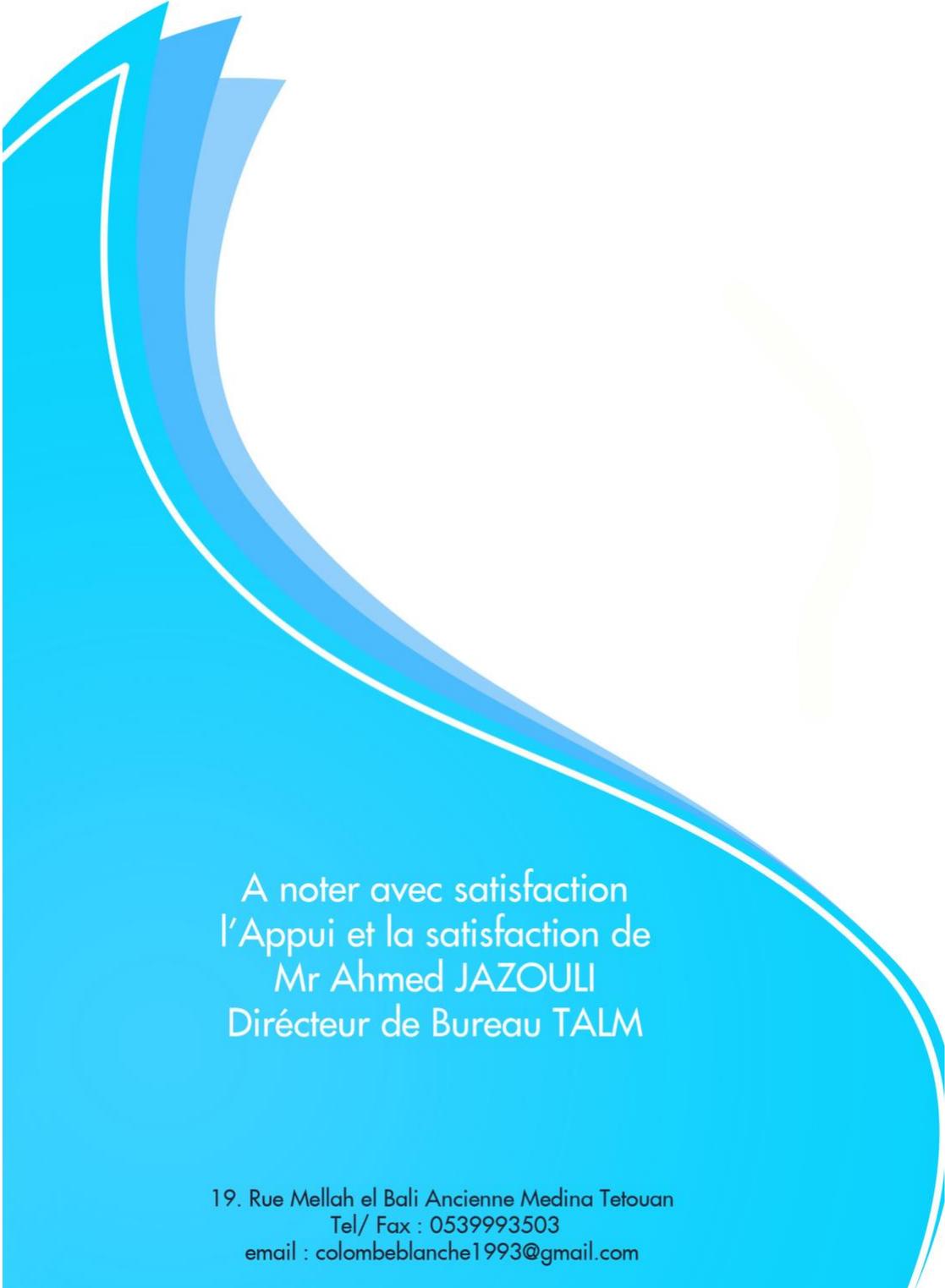


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Directeur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de fonds au niveau des Statuts et des rapports de l'association qui devaient refléter ces changements et ces nouvelles conceptions. Il faut dire que nous avons réussi à faire prévaloir l'approche Droit en tant que philosophie et le plaidoyer en tant qu'outil de travail, mais nous manquait bien cette action bien encadrée par une vision stratégique, qui nous place au cœur des problématiques engrenées et enchevêtrées. D'où notre

317

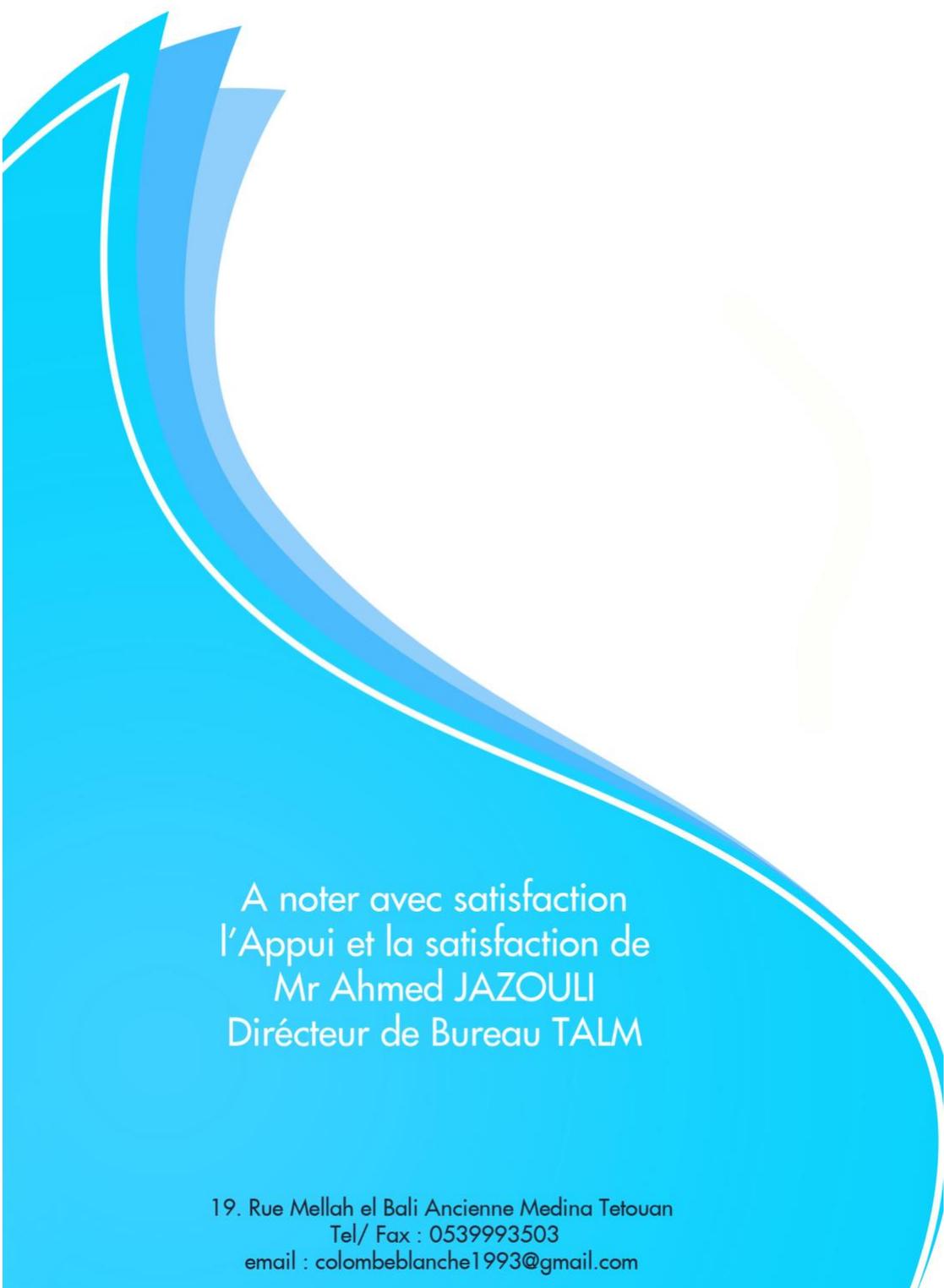


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

penchant sur le monde des recherches et des études, afin de transformer l'apport de l'association, en une source de savoir et d'expertise. Et ce virage nécessite une vraie prise de conscience et une volonté en fer pour aller de l'avant et préparer le terrain pour une nouvelle étape dans la vie de l'association. Nous pouvons dire que les deux actions menées au niveau de la Communication de notre organisation et de la capitalisation

318



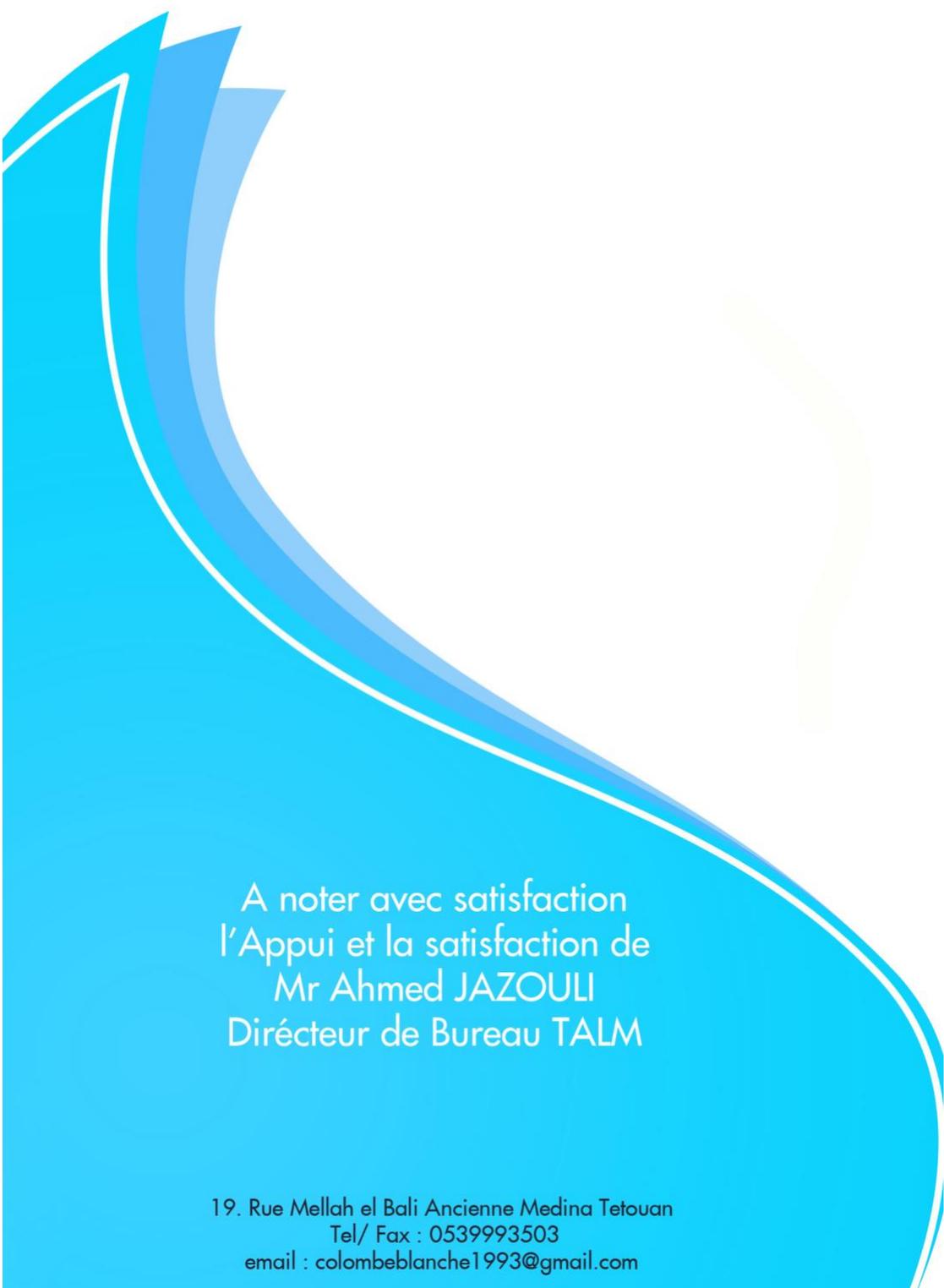
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

de son expérience vont dans ce sens, à savoir nous mettre au diapason de tous les nouveaux défis et challenges actuels et enjeux d'avenirs.

Témoignage de Karima Haddad

319



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Karima Haddad reste l'un des symboles féminins de l'Association la



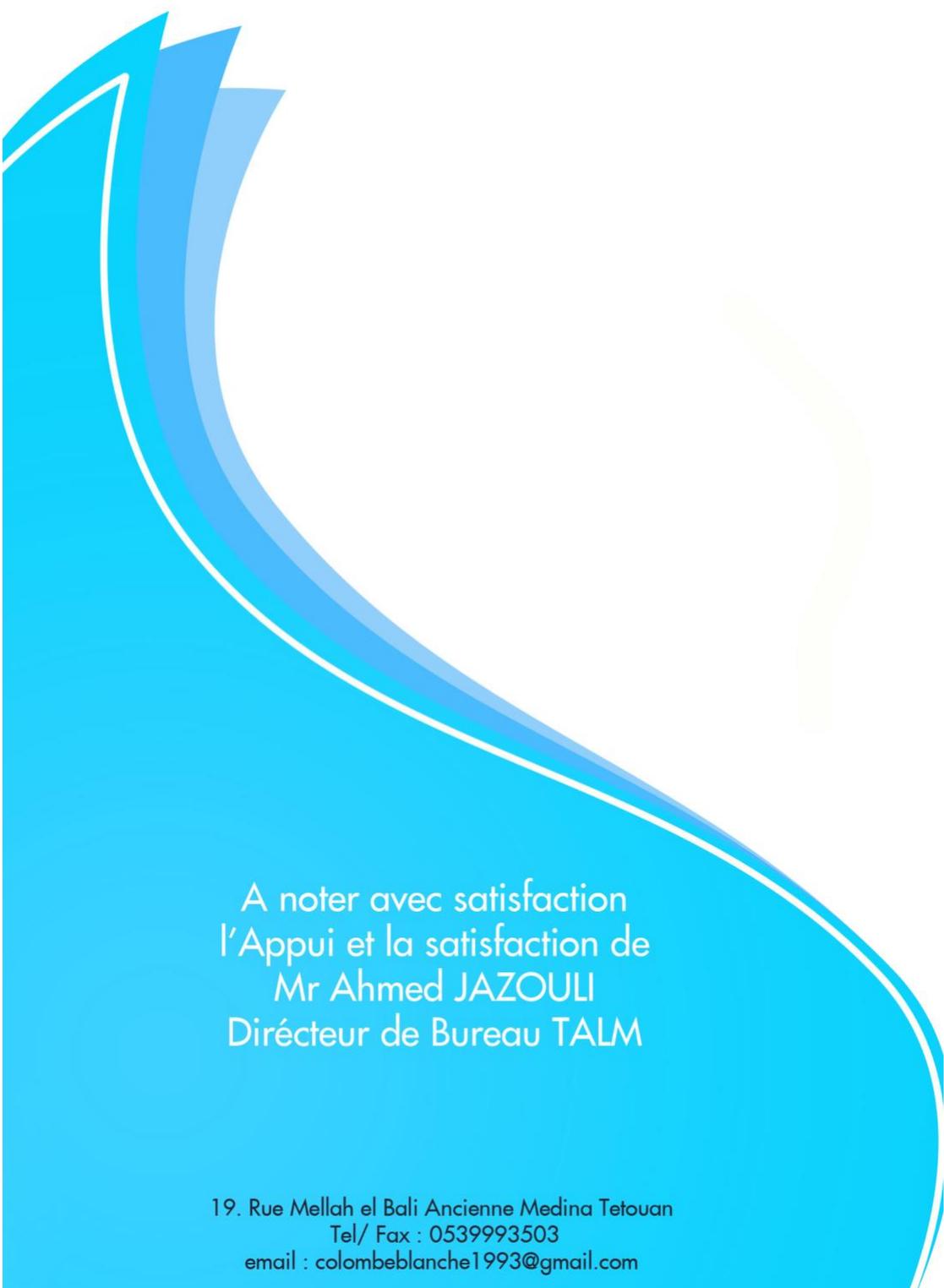
320

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Colombe Blanche, mais aussi de la ville de Tétouan en général. Elle s'est impliquée dans l'action associative depuis son jeune âge, puisqu'elle a intégré très tôt l'association Hanane pour la protection des enfants handicapés à Tétouan, comme éducatrice chargée des enfants autistes et superviseur de certains projets relatifs à la famille.

321

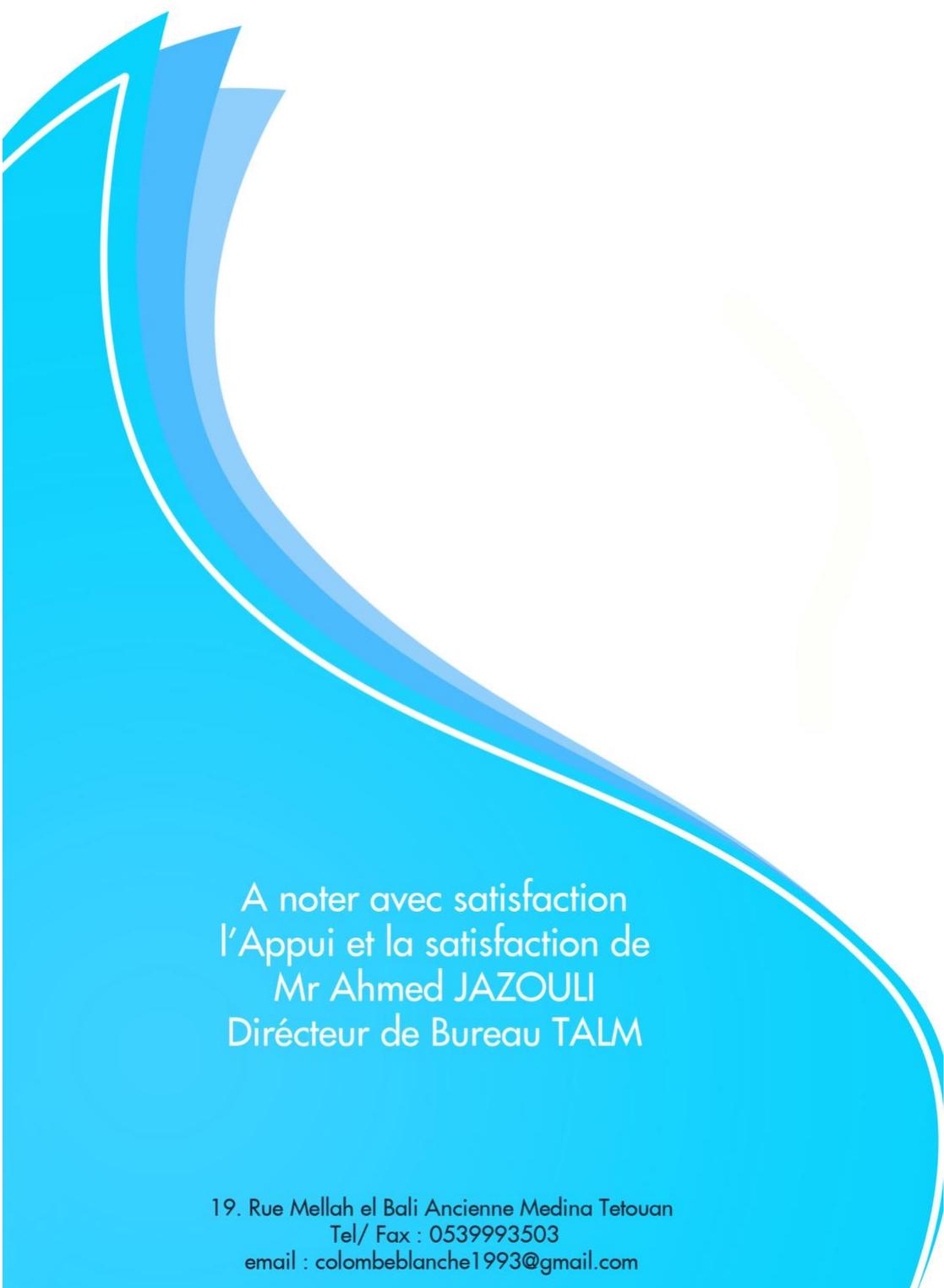


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Sa volonté et son abnégation l'avaient poussé à surmonter bien d'obstacles et à poursuivre ses études au lycée Kadi Ibn Al Arabi, mais la maladie et les conditions de traitement avaient le dernier mot, Karima abandonnera ses études, mais ne quittera jamais le champ associatif, auquel elle accordera une grande partie de son temps. Et ce fut

322



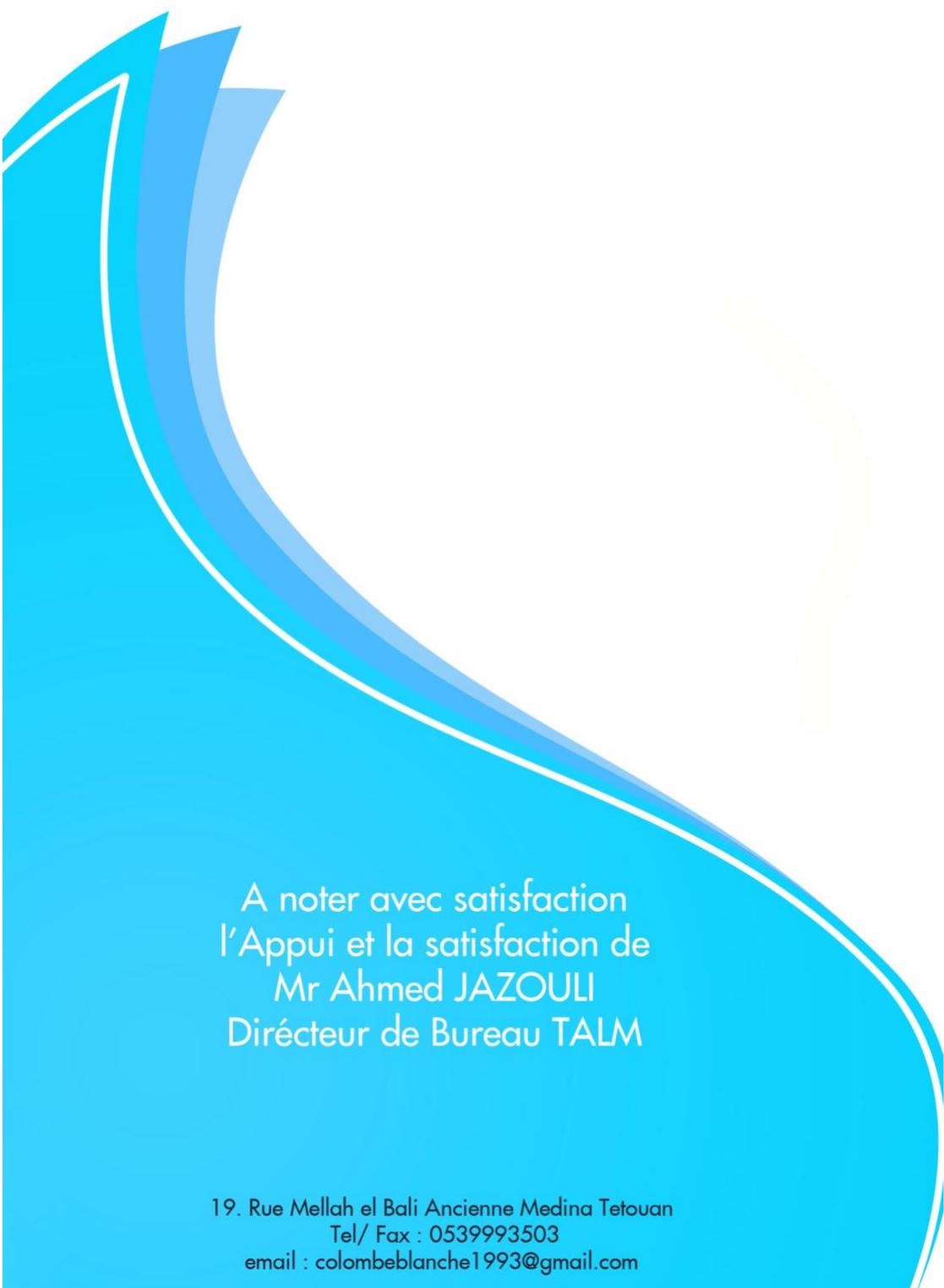
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

l'Association la Colombe Blanche (ACB) qui verra murir son potentiel administratif.

Au début des années 90, elle fut l'une des énergies ayant monté le train de l'ACB pour la défense des droits des personnes en situation d'handicap. Comment a-t-elle rejoint cette belle et intéressante aventure ?

323

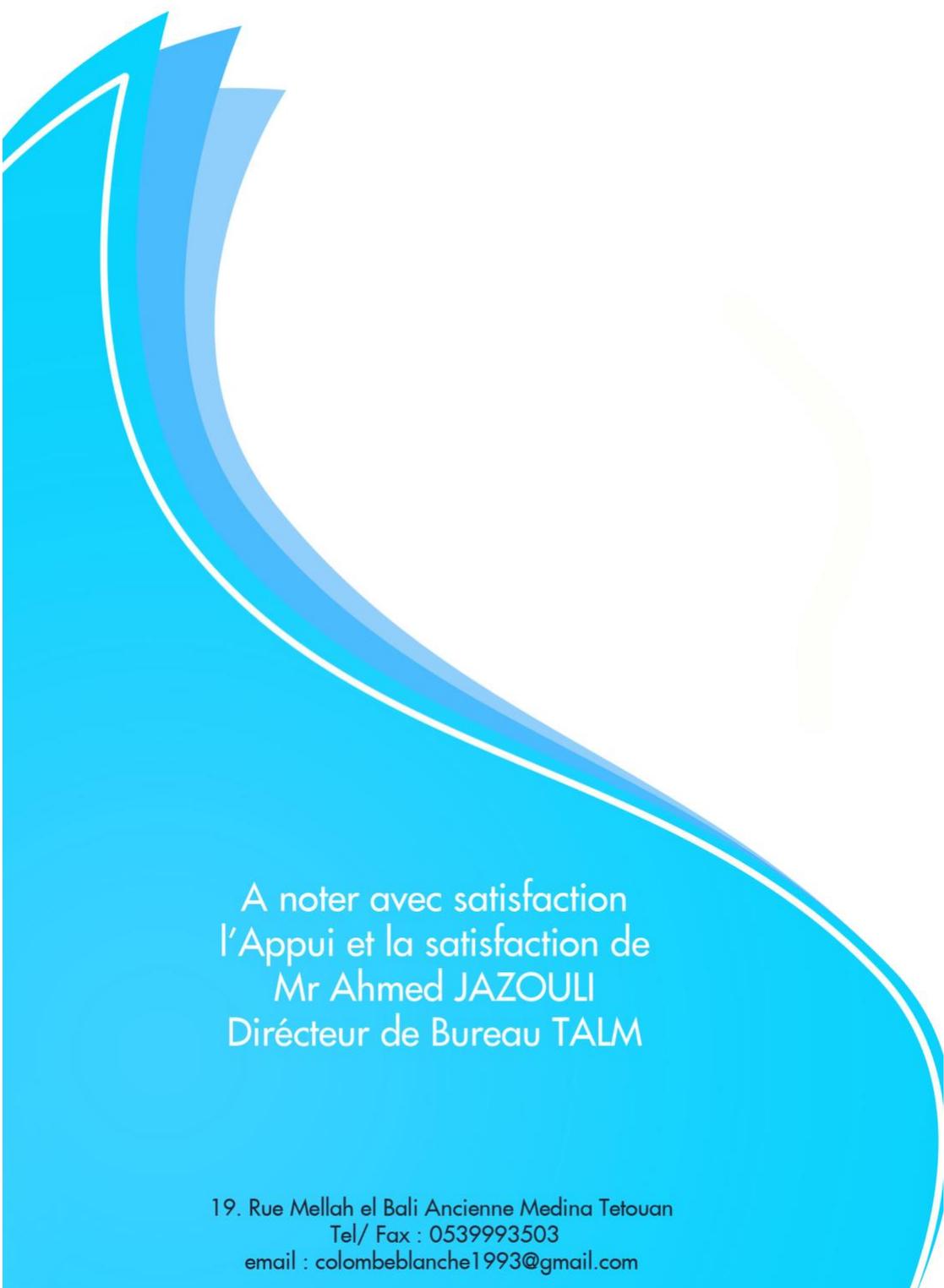


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Ce fut, raconte-t-elle, lors d'une réunion pour la constitution d'un comité préparatif de l'ACB, ayant eu lieu au siège du PPS, à l'intérieur duquel j'étais membre active. J'ai ainsi contribué à la constitution de l'ACB, sans que j'assume un poste de responsabilité au sein du premier bureau dirigeant. Mon premier contact fut avec Ahmed Aydani qui m'avait proposé moi et Abdelmalek Asrih de devenir membre active en 1994

324



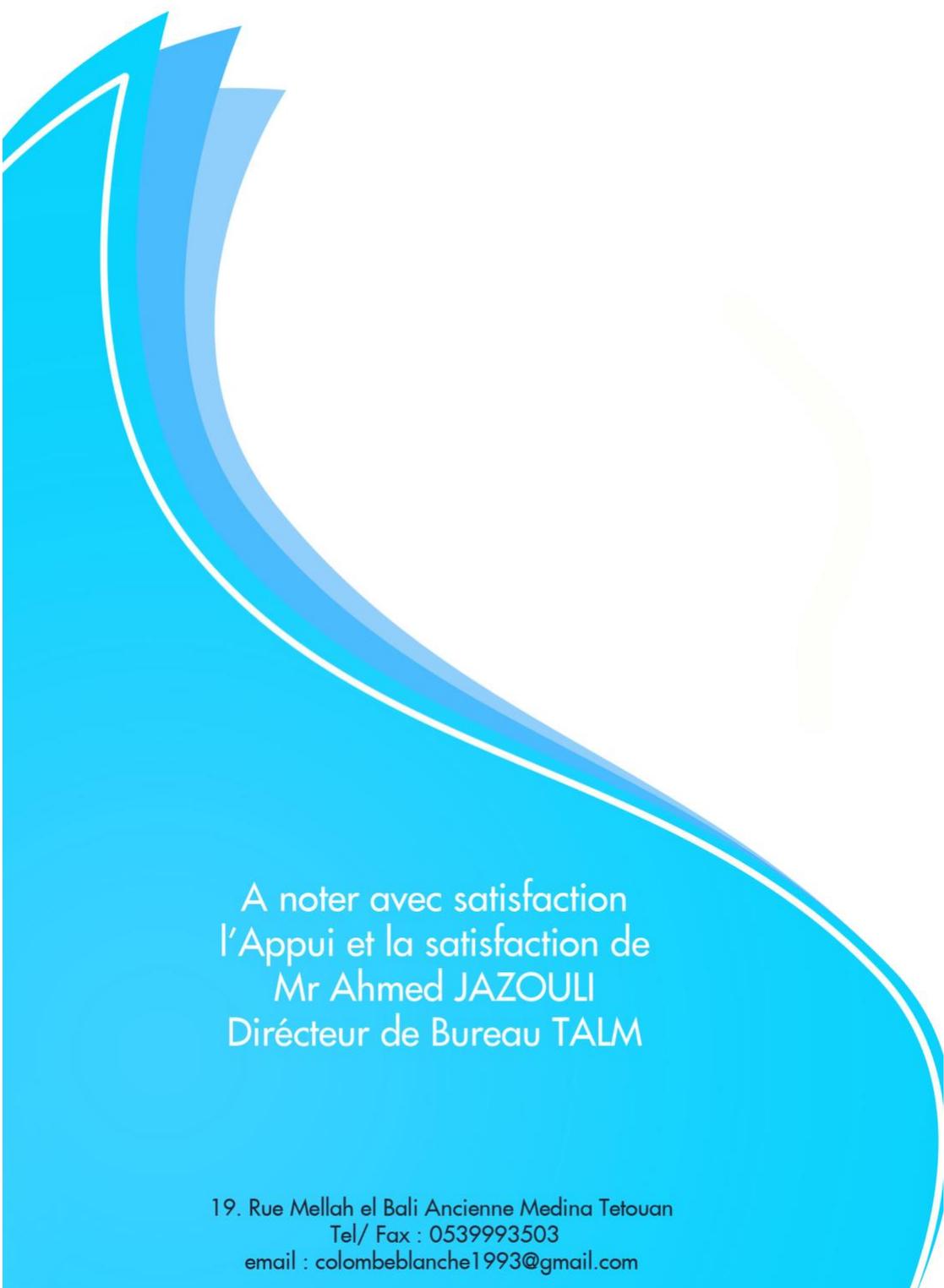
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

jusqu'à 1995, et plus précisément jusqu'à la date de l'assemblée générale électorale. Avec l'accession d'Abdelmalek Asrih au poste de président en 1998, j'allais devenir trésorière de l'ACB, poste que j'occupe jusqu'à maintenant d'ailleurs.

Après vingt ans de lutte et de combat continus, aux côtés de mes amiEs, autour de la question de l'handicap, je me sens toujours fière d'appartenir

325



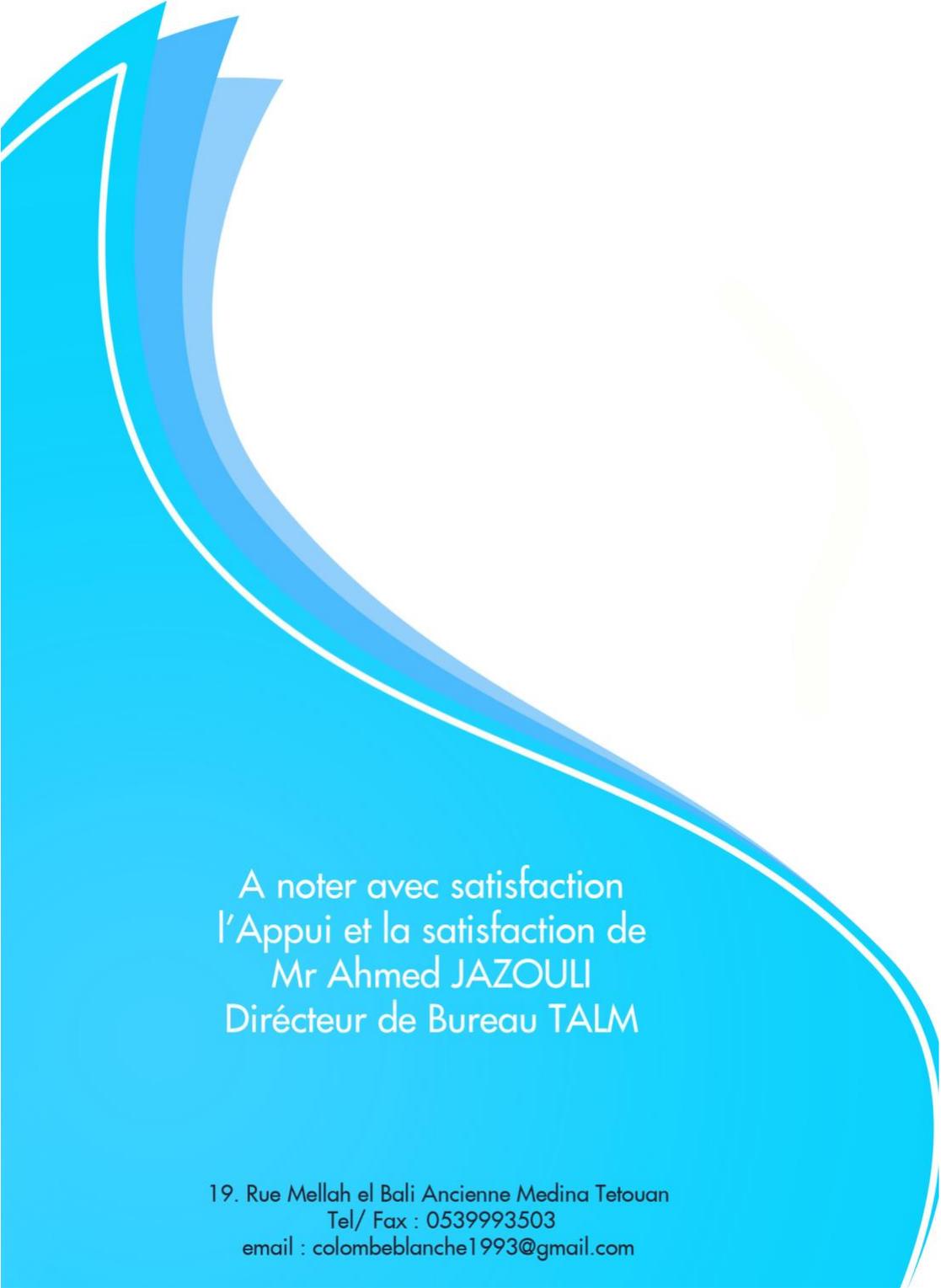
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

à cette expérience qui m'avait accordé et m'accorde toujours une raison d'être, en tant que citoyenne à part entière. Mon ambition, comme celle de mes partenaires au sein de l'ACB, c'est de réaliser et concrétiser nos droits fondamentaux en tant que catégorie sociale.

L'expérience ainsi que l'expertise que j'ai pu développer au sein de l'ACB restent une preuve de cette approche Genre suivie au sein de l'ACB et

326



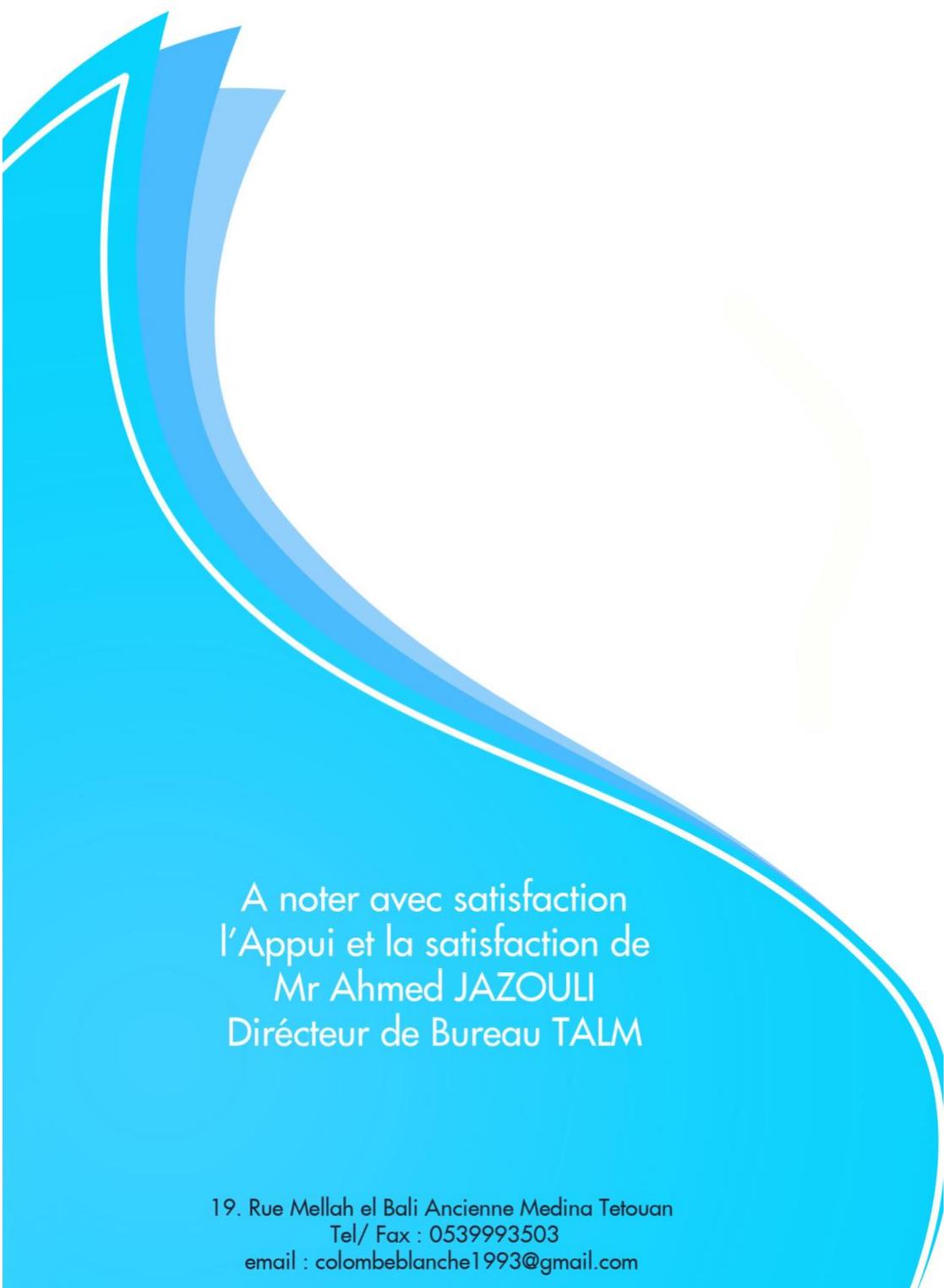
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

permet une synergie efficace des deux sexes, pour la réalisation des objectifs principaux de notre mission.

Je me sens également fière, grâce notamment à cette nouvelle approche qui nous adoptons depuis plus la fin des années 90, à savoir l'approche Droit. Franchement, cette ligne de démarcation nous offre une certaine

327



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

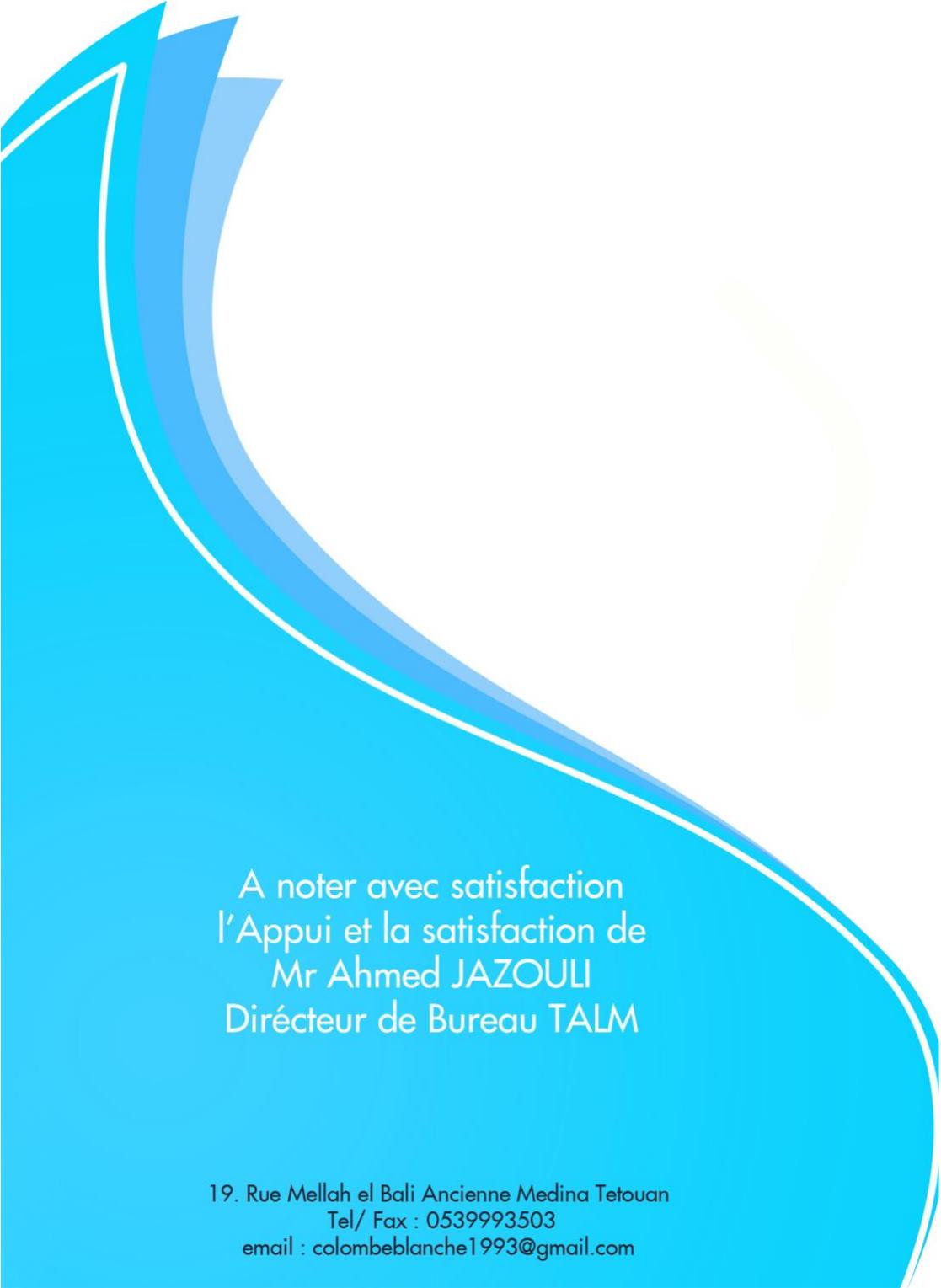
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

particularité et une certaine singularité parmi le tissu associatif en général et parmi les associations oeuvrant dans le domaine de l'handicap.

Guide d'entretiens

Identification et partenariat

328



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

- 1. Comment et dans quel contexte est née votre association ACB ?
Quels sont les parties-prenantes associées à l'initiation de ce projet ?
Quel est votre rôle dans cette initiative ?**
- 2. Quelle est la place des personnes en situation d'handicap dans les
priorités et les axes d'intervention de votre organisme?**
- 3. Est ce qu'il y a une valeur ajoutée du *projet* par rapport aux autres
actions et initiatives similaires? Comment?**

329

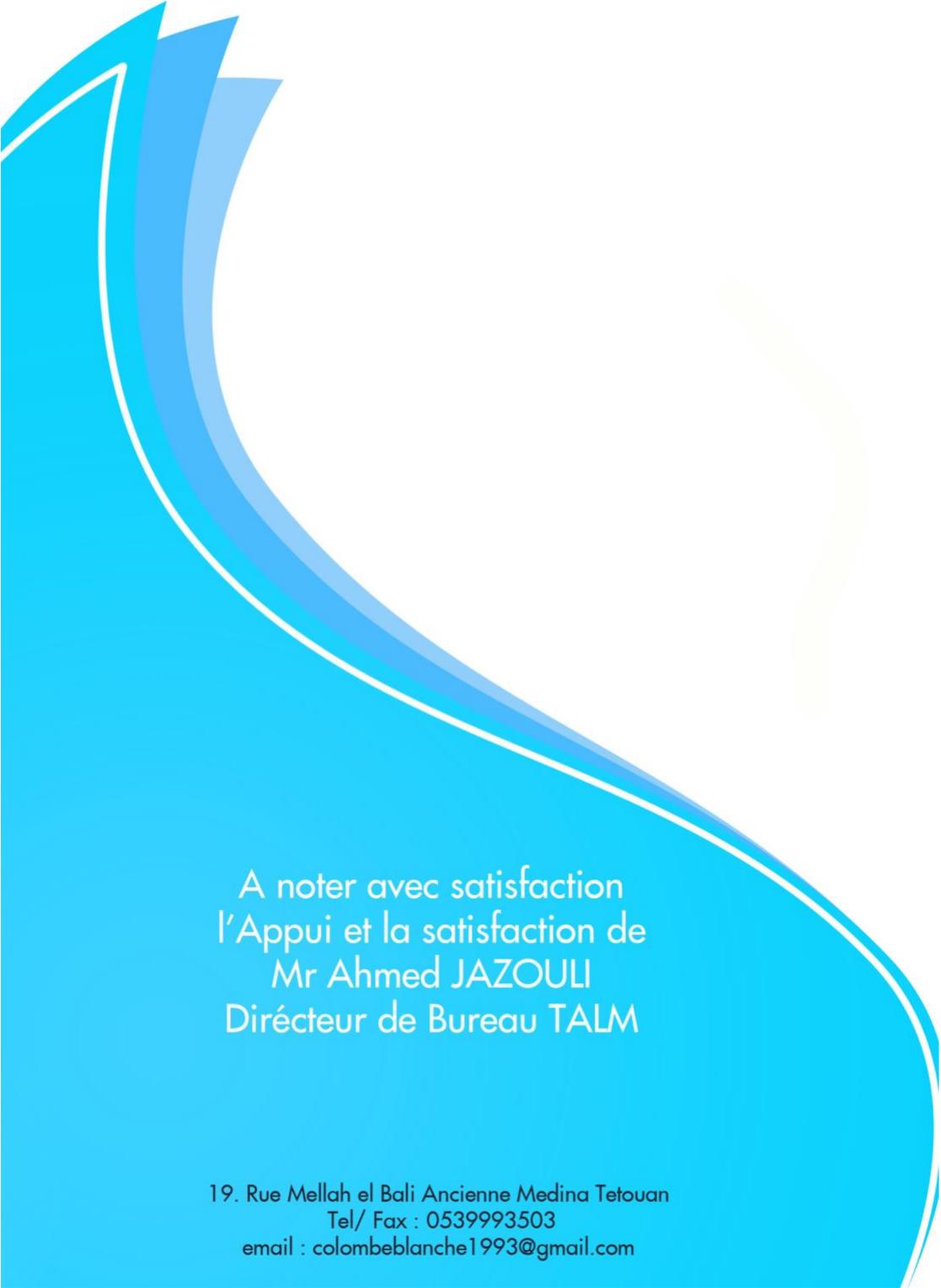
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Mise en œuvre

1. Comment *votre organisme* a débuté son expérience ? quelle est votre contribution ?
2. Comment les autres parties associatives ont accepté votre naissance ?
3. Comment la gestion de la vie associative a été assurée au sein de votre structure ? Est-ce que cette modalité de gestion a été adéquate ? pourquoi ?

330



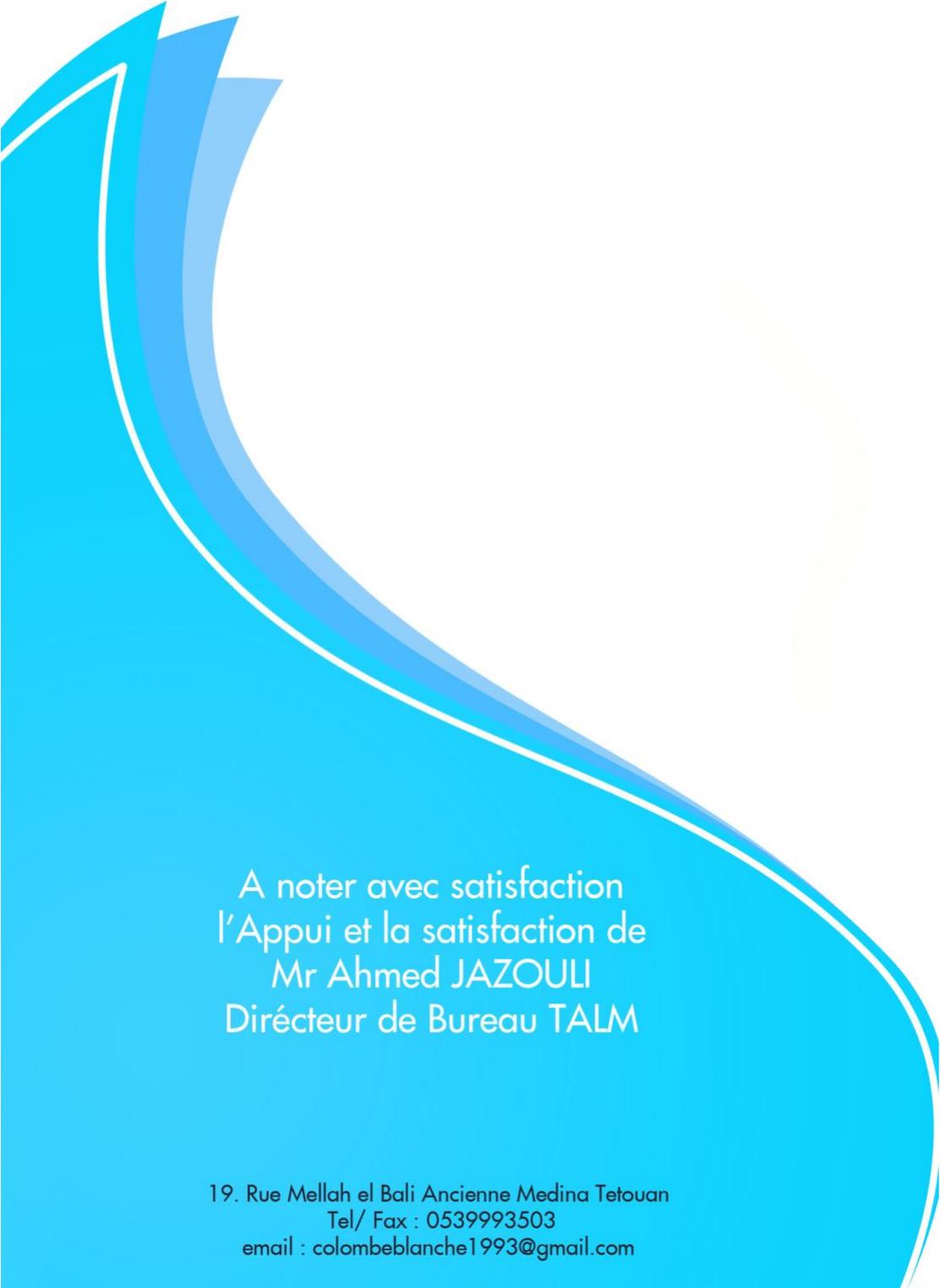
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

4. **Comment le projet a impliqué les acteurs étatiques et non étatiques concernés par les questions des PSH ?**
5. **L'environnement politique a-t-il eu des conséquences positives ou négatives sur les performances de l'association ? comment ?**
6. **Quels sont les obstacles qui ont influencé le bon déroulement des activités d'al Hamama al baydaa ? comment elle a réagi face à ces obstacles?**

Réalisations

331

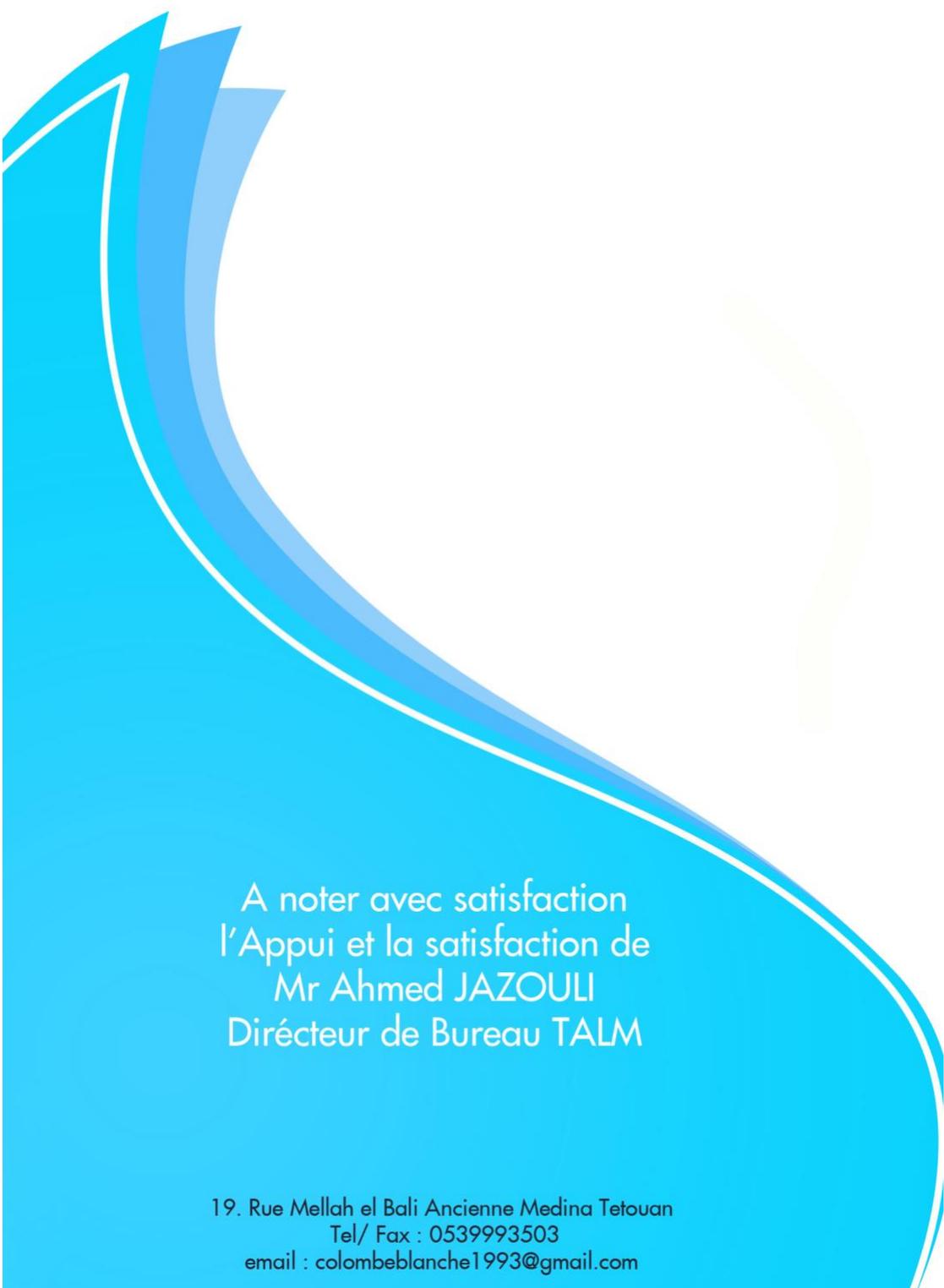


A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

1. **Comment se sont déroulés les projets de l'association en rapport avec les autres parties et partenaires ?**
2. **Quel est l'état de satisfécit par rapport aux questions des PSH ?**
3. **Quels sont les mécanismes de travail mis en place pour votre dynamique en faveur des PSH ?**
4. **Comment l'association met-elle en œuvre ses approches transversales (plaidoyer, droit, participative, genre,) ?**

332



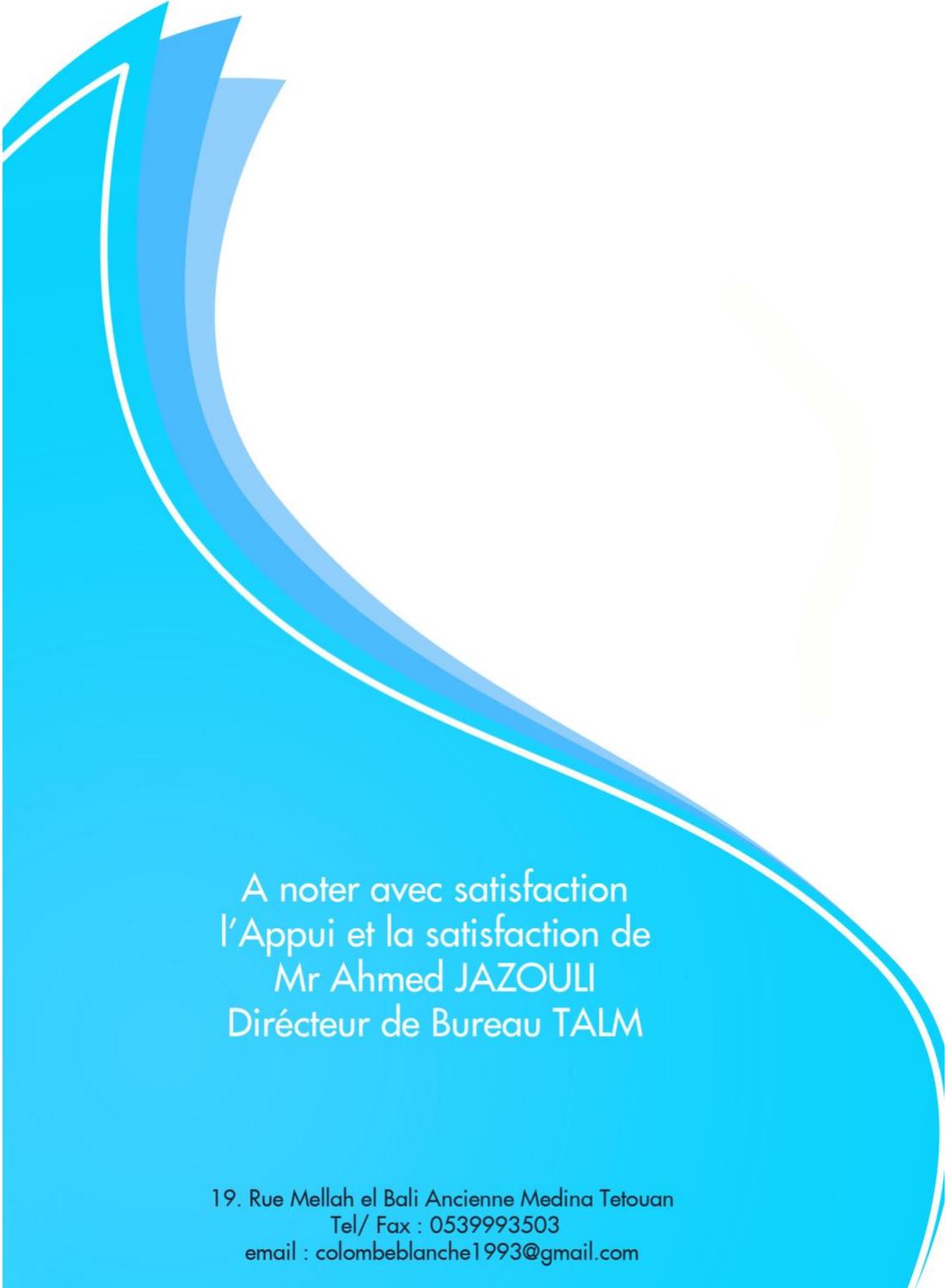
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Coordination, Planification et évaluation

5. L'ACB a-t-elle toujours planifié ses actions? Comment?
6. Est-ce qu'il y a eu toujours un système de suivi et d'évaluation ? Comment ?
Comment le suivi et le reporting a été assuré par les membres actifs de l'association ? Comment les résultats de suivi ont été utilisés ultérieurement ?
7. Est ce que les organes de gouvernance (Bureau, CA- commissions) ont

333



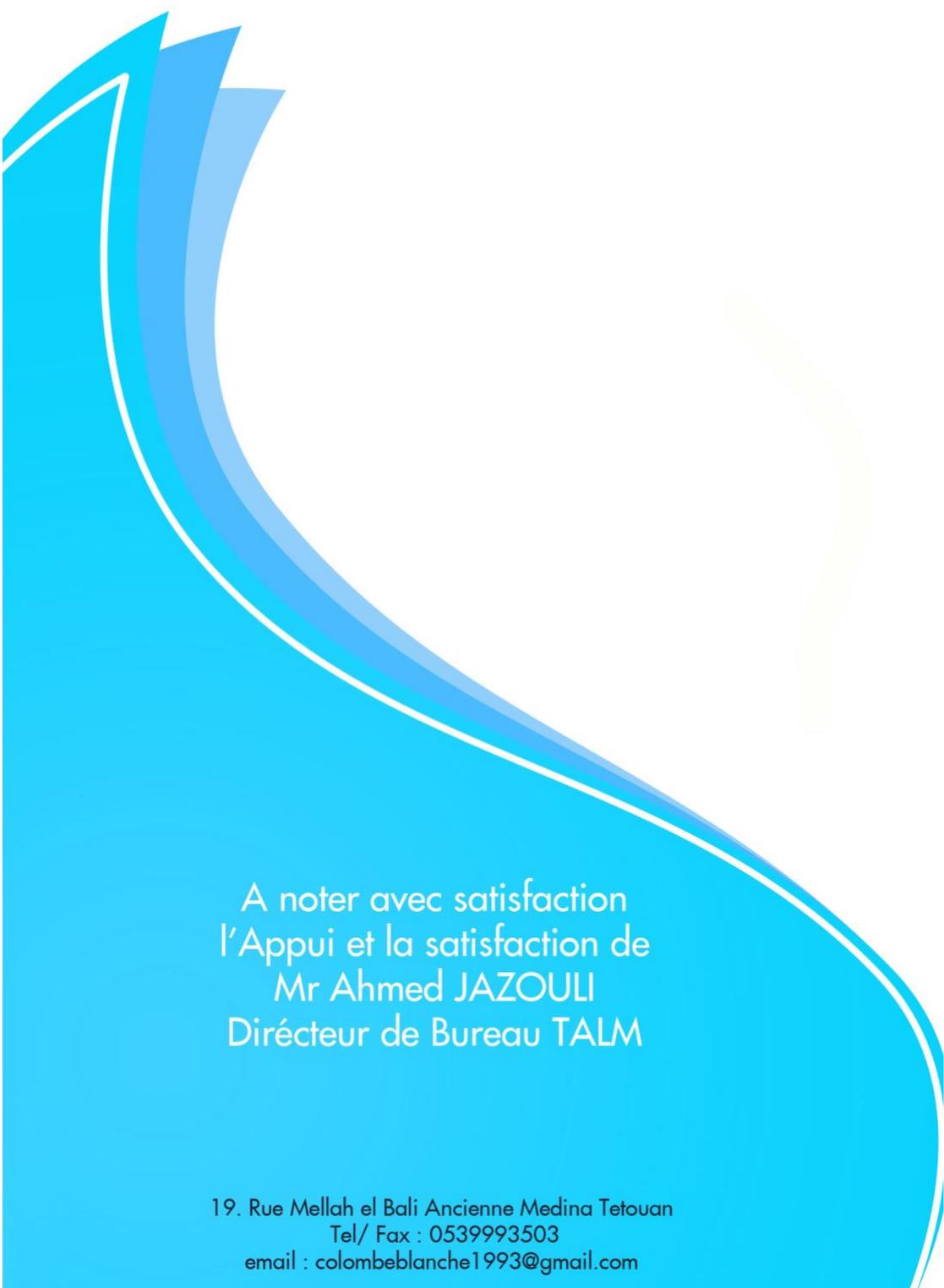
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

respecté les périodicités de leurs réunions? Comment leurs décisions ont été suivies ?

- 8. Dans quelle mesure l'identification a géré les hypothèses et les facteurs de risque identifiés initialement ?**
- 9. D'après vous, quels sont les indicateurs qui renseignent sur la réussite du projet de l'ACB ?**

334



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

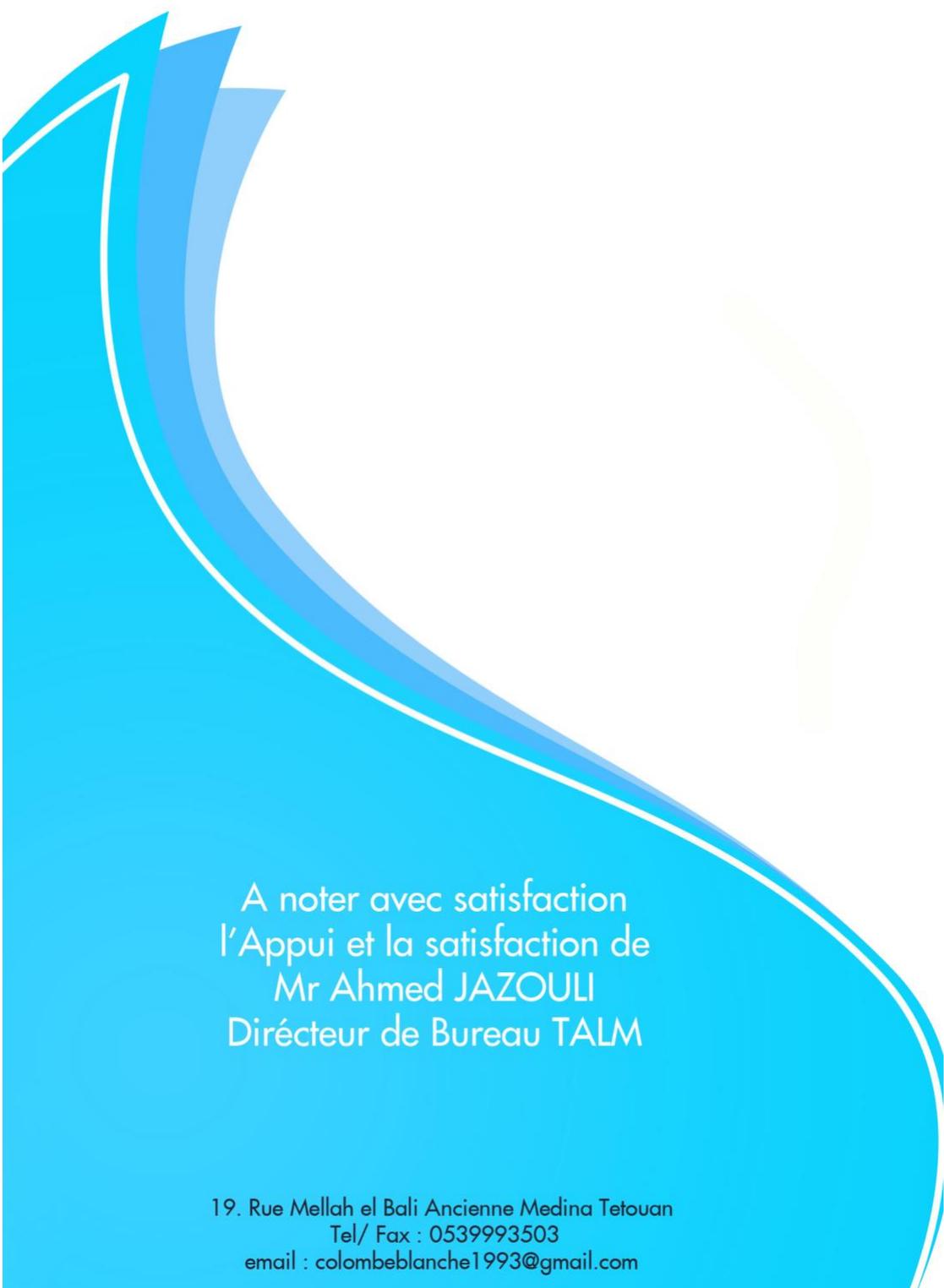
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Résultats

10. Selon vous, est-ce que l'association a pu aboutir au changement escompté ? Comment ?

11. Quels sont les principaux résultats et changements apportés par l'ACB en

335



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

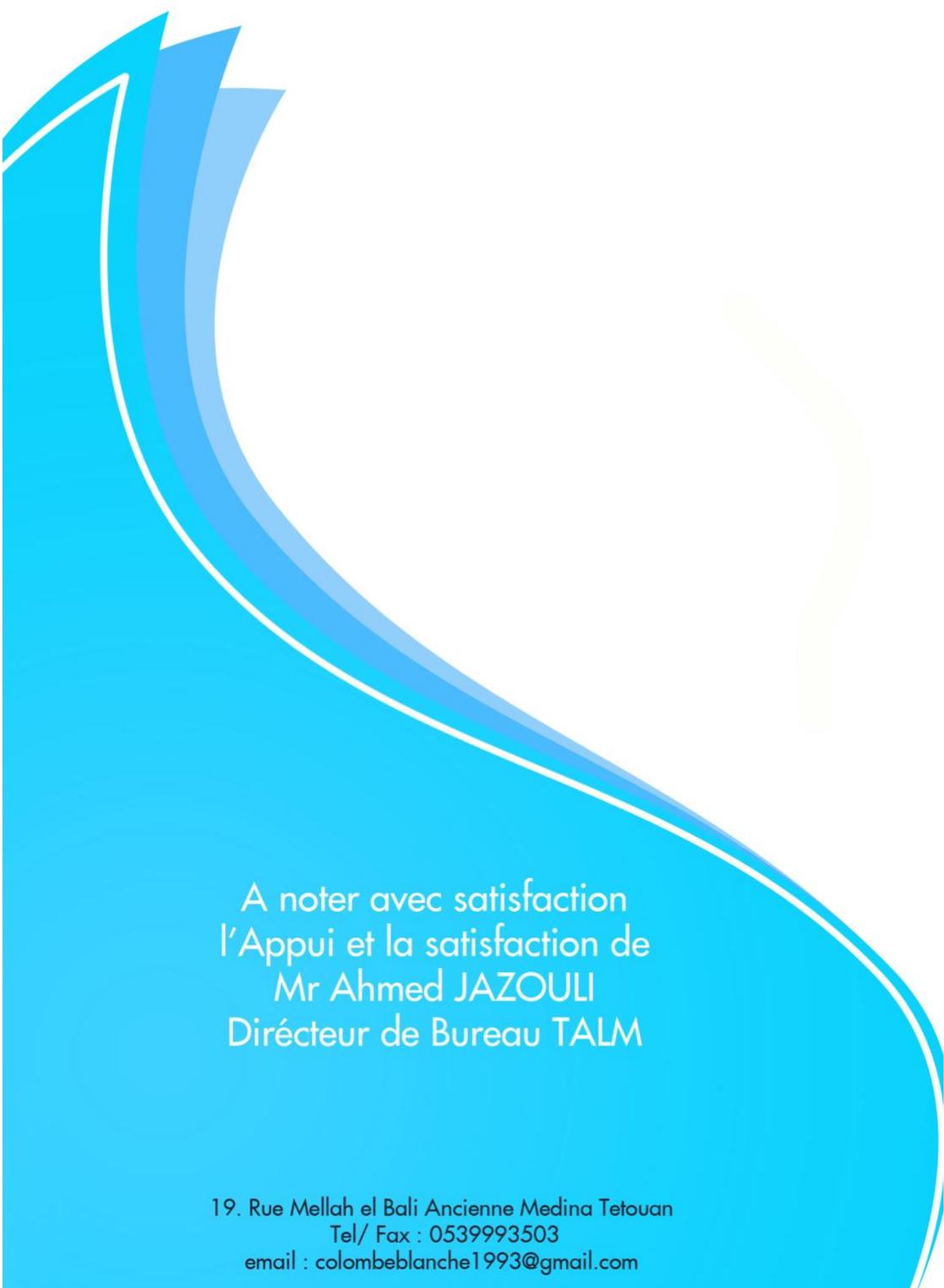
faveur de la question de l'handicap ? Attendez-vous vraiment à tous ces changements? Quels sont les bénéficiaires de ces résultats ?

12. Comment les bénéficiaires ont apprécié ces résultats ?

13. Est-ce qu'il y a eu des résultats imprévus ? (Positif ou négatif)

14. Dans quelle mesure les PSH utilisent-ils les acquis des activités de renforcement de capacités ? donner des exemples ? Est-ce que les PSH sont toujours impliqués dans des dynamiques parallèles ? expliquez ?

336



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

Durabilité

15. Dans quelles mesures les investissements réalisés dans le cadre de ce projet associatif pourront produire des effets futurs ? Quelles sont les conditions de pérennisation des résultats obtenus ?
16. Dans quelle mesure les acteurs locaux peuvent prendre en charge la durabilité des résultats obtenus ? Dans quelle mesure cette prise en charge sera viable sur le plan financier et opérationnel ?

337

A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

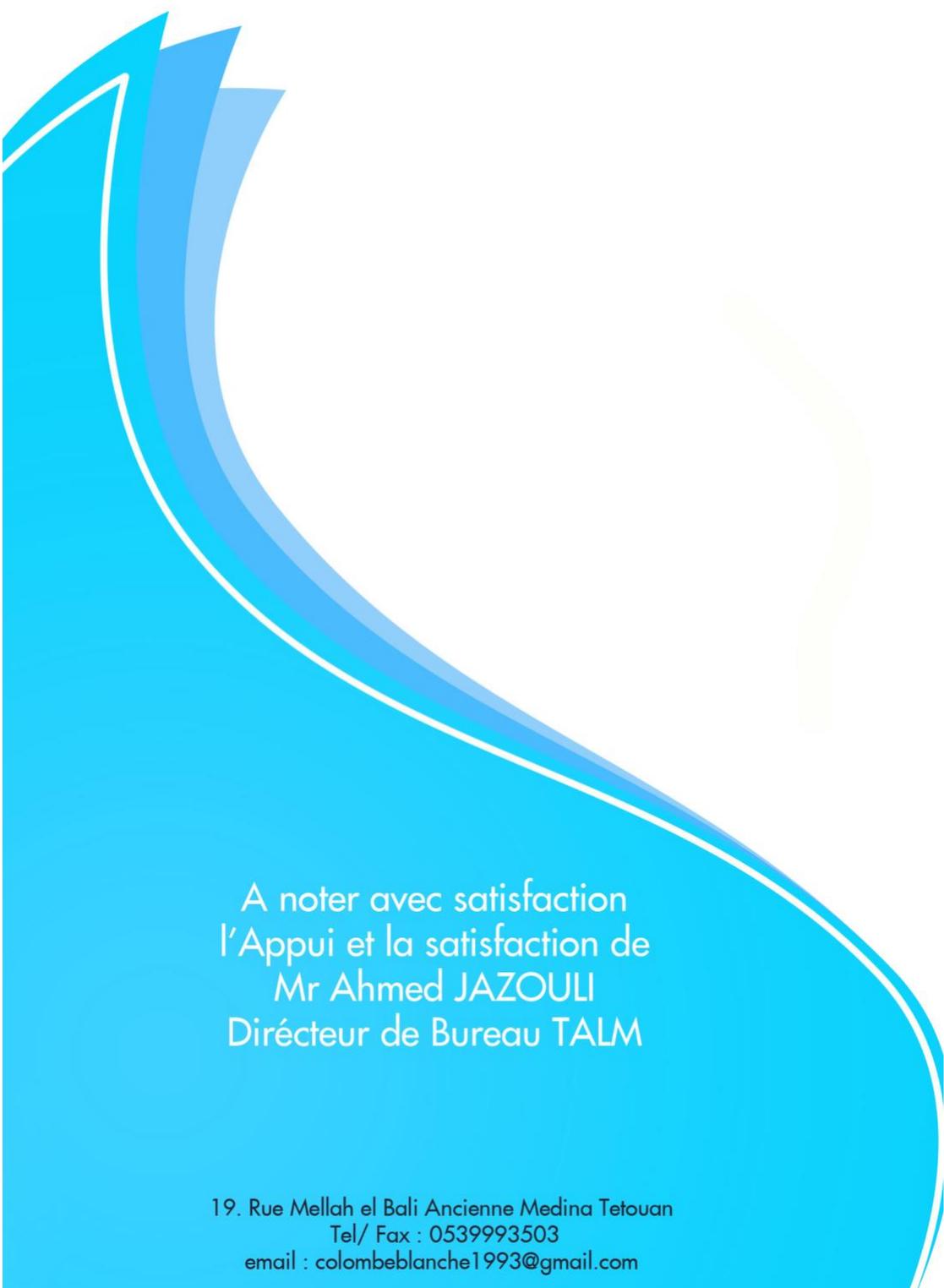
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

17. Quelles ont été les mesures utilisées pour garantir la durabilité des effets positifs de l'intervention ?

18. Quel est le degré de synergie existant entre l'ACB et les différentes entités étatiques notamment ministère des affaires sociales ? Est-ce que cette synergie peut être qualifiée de durable ?

Autres

338



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

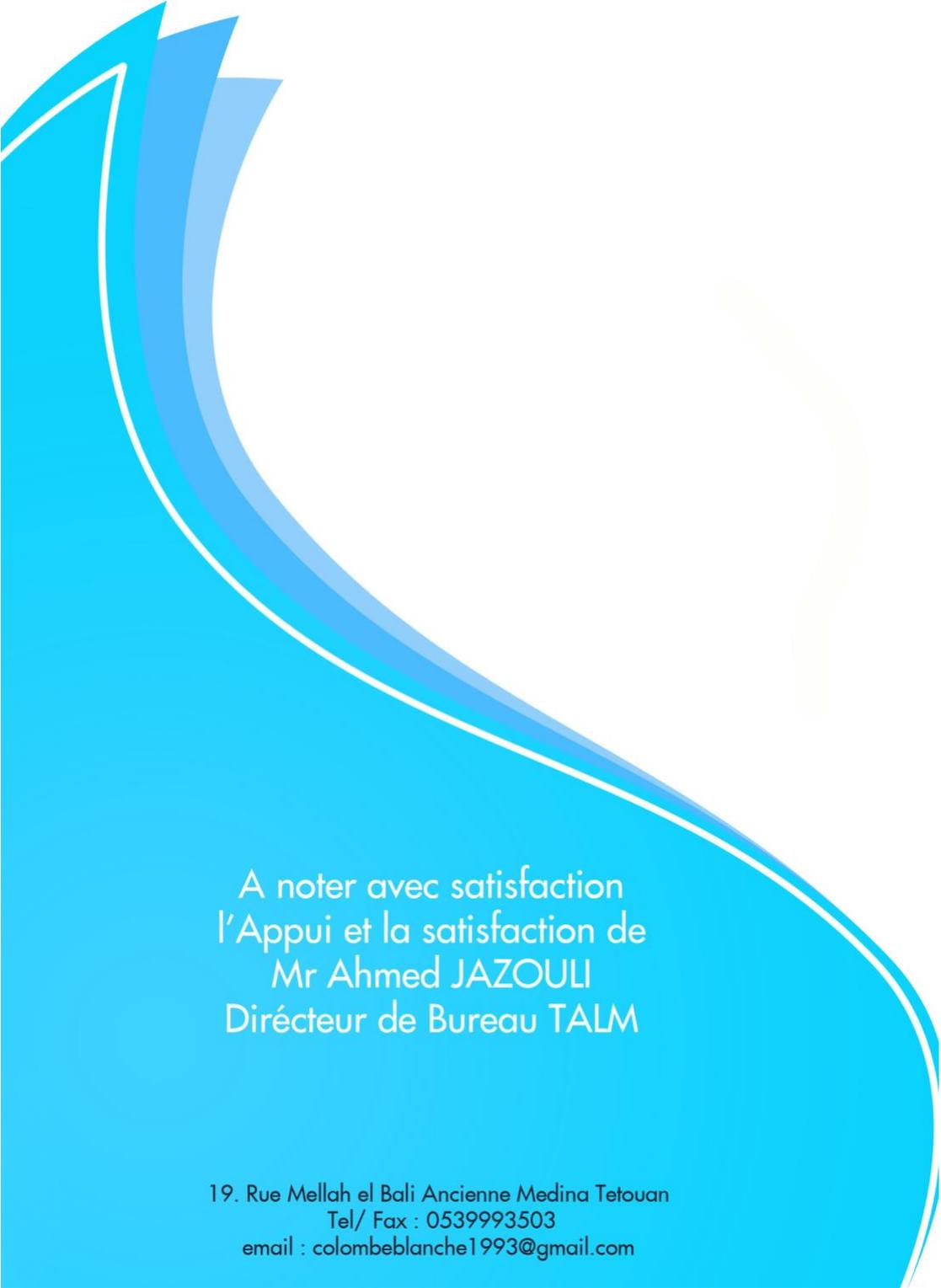
19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

19. Quels sont les outils de communication déployés? Des manques de communication sont-ils identifiés ? comment ?

20. En cas où l'association est à recréer de nouveau, quels sont les points à préserver ? et les points à améliorer ou à éviter ?

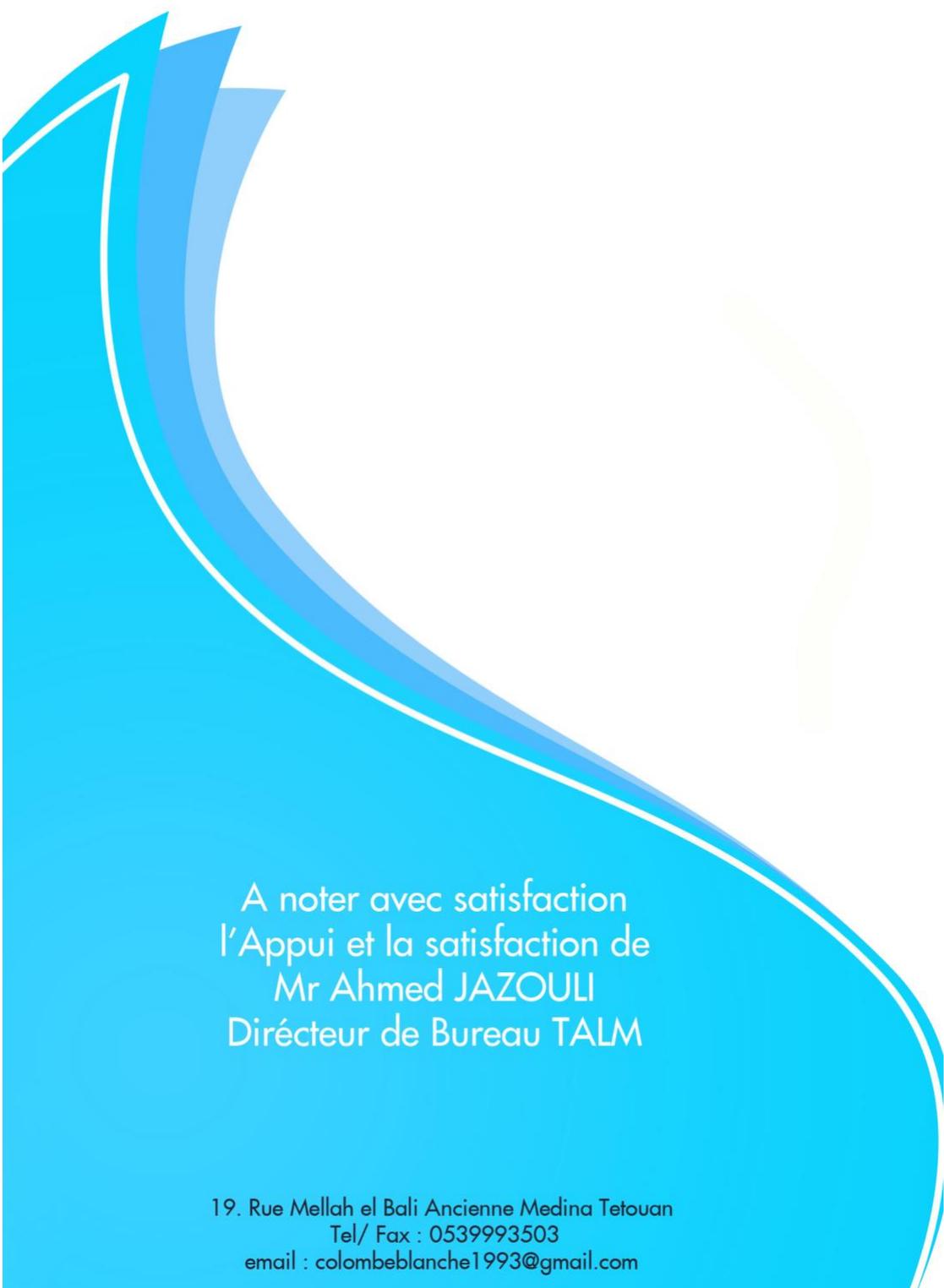
21. Autres ajouts, propositions ou recommandations

339



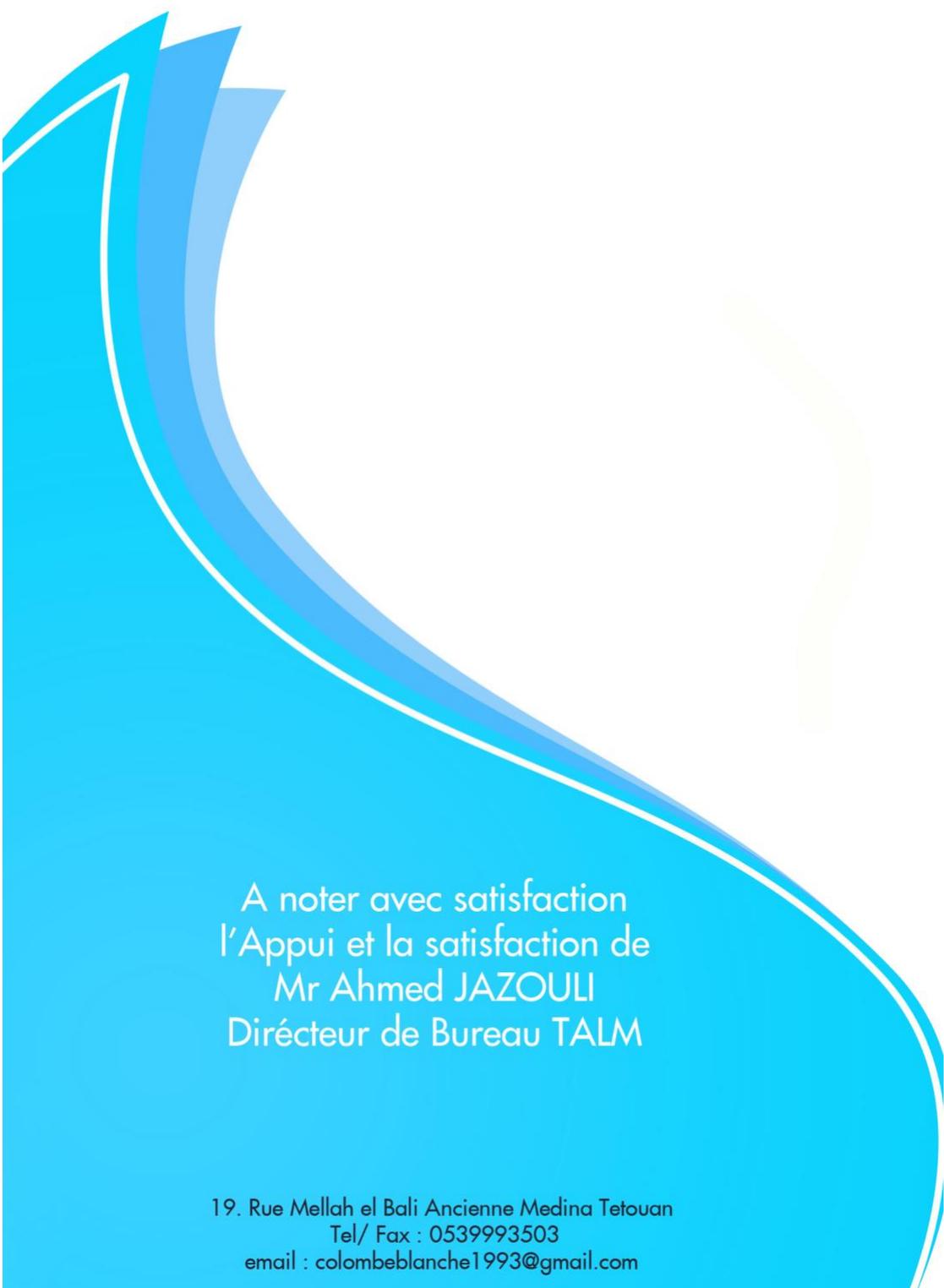
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



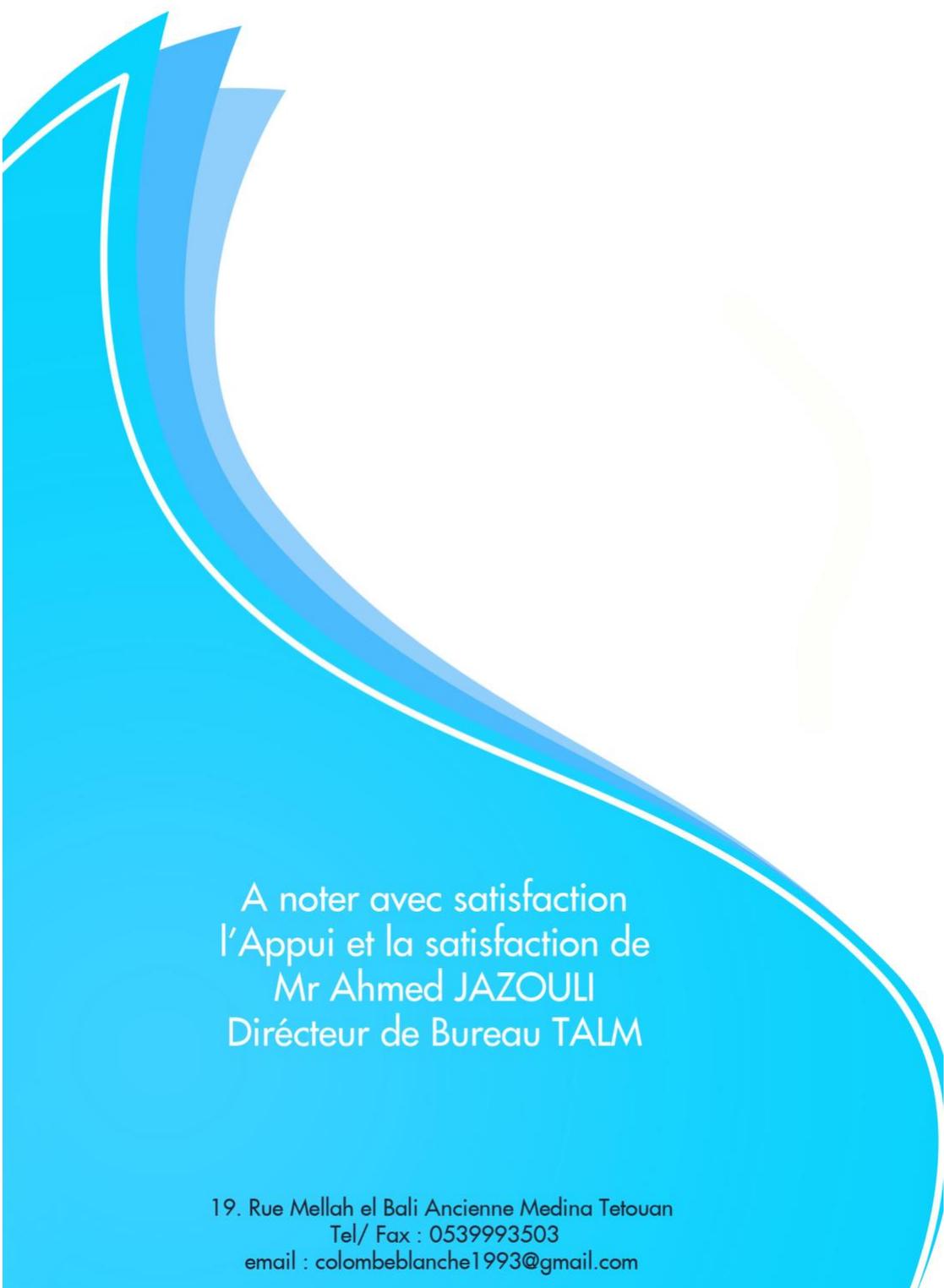
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



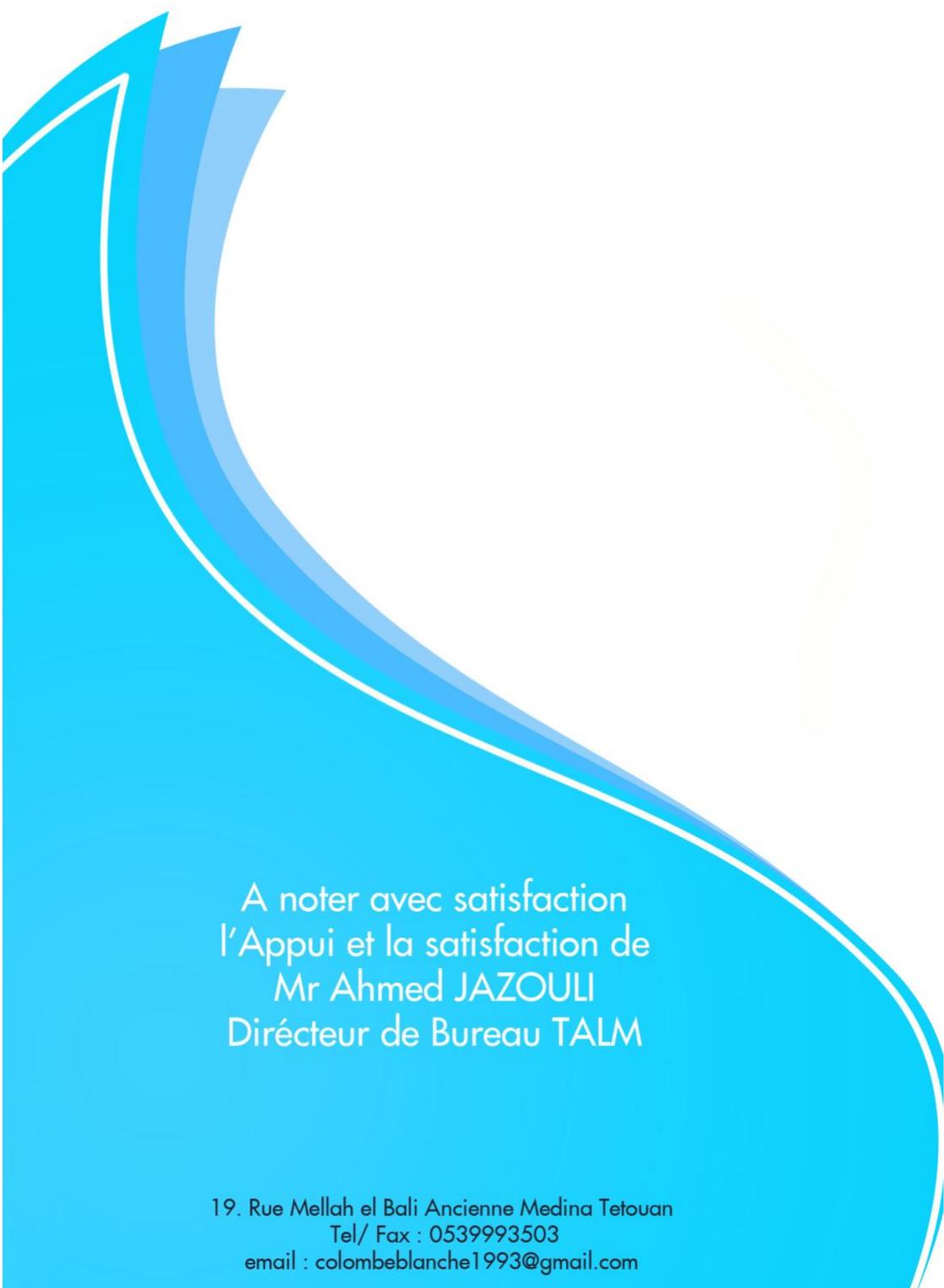
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



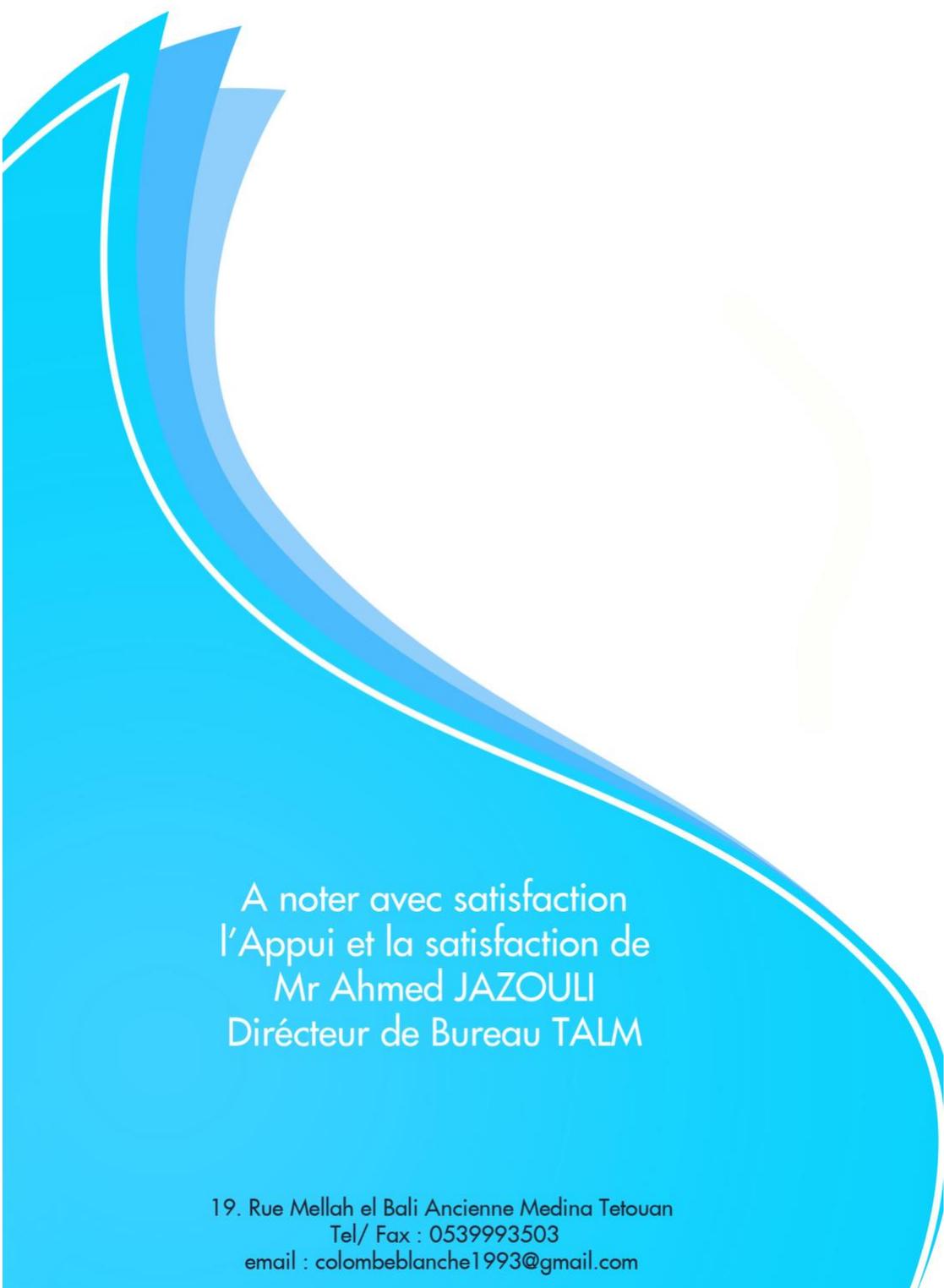
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



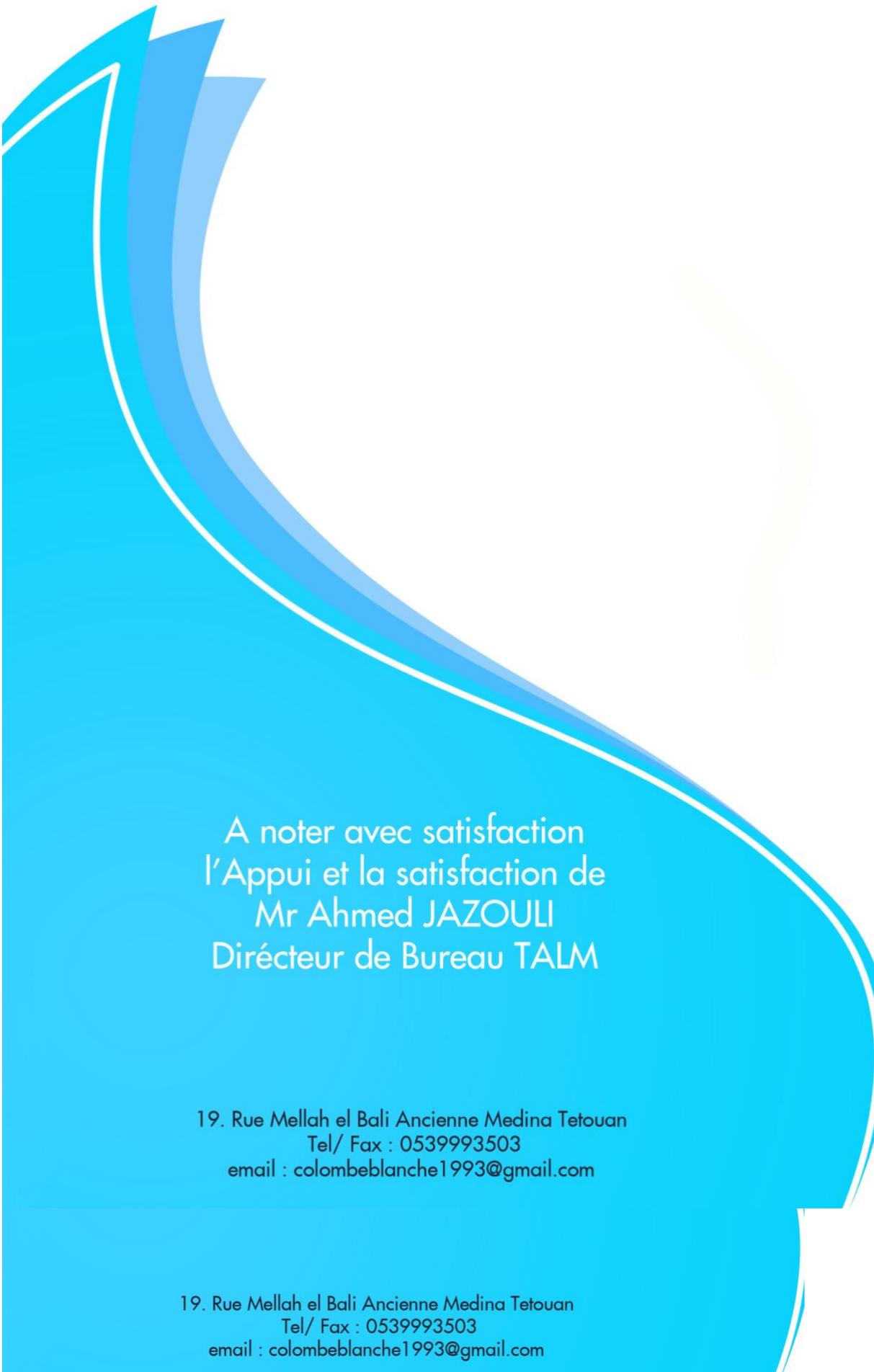
A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com



A noter avec satisfaction
l'Appui et la satisfaction de
Mr Ahmed JAZOULI
Dirécteur de Bureau TALM

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com

19. Rue Mellah el Bali Ancienne Medina Tetouan
Tel/ Fax : 0539993503
email : colombeblanche1993@gmail.com